



**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk.**  
MEMBER OF AGR GROUP





# DAFTAR ISI

# TABLE OF CONTENTS

<b>Ikhtisar Utama</b>		<b>Highlights</b>
Tema	02	Theme
Penghargaan 2016	05	2016 Award
Sertifikasi & Akreditasi	06	Certification & Accreditation
Jejak Langkah Tahun 2016	07	Company Milestones in 2016
Ikhtisar Keuangan	08	Financial Highlights
Informasi untuk Investor	10	Investor information
Komposisi Pemegang Saham	12	Shareholders Composition
<b>Profil Perseroan</b>		<b>Company Profile</b>
Informasi Umum Perseroan	14	Corporate General Infomation
Visi, Misi & Nilai Inti Perseroan	15	Vision, Mission & Corporate Core Values
Sekilas Perseroan	16	Company in Brief
Struktur Grup Perusahaan	20	Company Group Structure
Struktur Organisasi	21	Organization Structure
Entitas Anak	22	Subsidiaries
Perusahaan Asosiasi	24	Associates Company
Perjanjian Bantuan Teknik & Lisensi	25	Technical Assistance & License Agreement
Penunjang Pasar Modal, Alamat Perseroan, Entitas Anak & Asosiasi	26	Capital Market Institutions, Company, Subsidiaries & Associates Address
Profil Dewan Komisaris	27	Board of Commissioners Profile
Profil Direksi	29	Board of Directors Profile
<b>Laporan Manajemen</b>		<b>Management Reports</b>
Laporan Dewan Komisaris	31	Board of Commissioners Report
Laporan Direksi	36	Board of Directors Report
<b>Analisis &amp; Pembahasan Manajemen</b>	41	<b>Management Discussion &amp; Analysis</b>
<b>Tata Kelola Perusahaan</b>	63	<b>Good Corporate Governance</b>
<b>Surat Pernyataan Independensi</b>	144	<b>Independency Statement</b>
<b>Laporan Komite Audit</b>	145	<b>Audit Committee Report</b>
<b>Laporan Tahunan Komite Nominasi &amp; Remunerasi</b>	146	<b>The Nomination and Remuneration Committee Report</b>
<b>Pengembangan Sumber Daya Manusia</b>	147	<b>Human Resources Development</b>
<b>Tanggung Jawab Sosial Perusahaan</b>	153	<b>Corporate Social Responsibility</b>
<b>Tanggung Jawab Pelaporan Tahunan</b>	160	<b>Responsibility for Annual Reporting</b>
<b>Laporan Keuangan Konsolidasian &amp; Laporan Auditor Independen</b>	161	<b>Consolidated Financial Statements &amp; Independent Auditor's Report</b>

# **RUNNING** FOR GROWTH, **PASSION** FOR CREATING VALUE

Di tahun 2016, Manajemen Selamat Sempurna berhasil menunjukkan komitmennya dalam mengejar pertumbuhan dan bersemangat menciptakan nilai tambah bagi Perseroan serta meningkatkan kinerja untuk memberikan tingkat pengembalian yang menarik bagi pemegang saham maupun pemangku kepentingan lainnya.

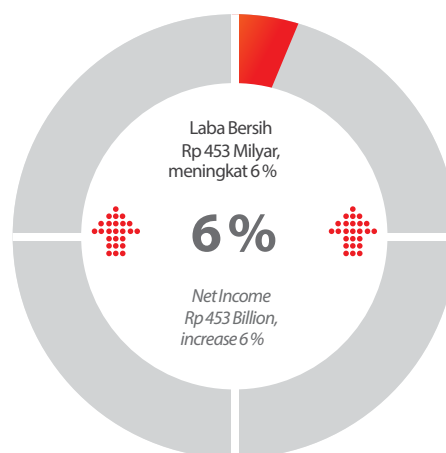
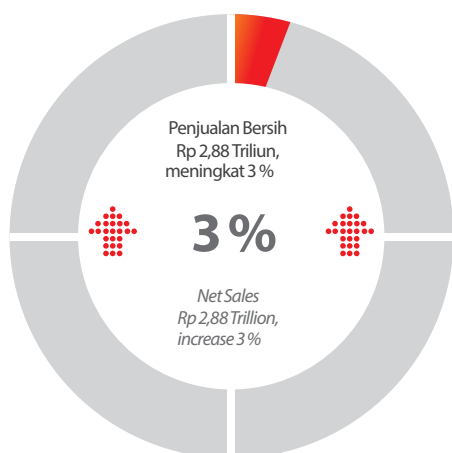
Perseroan tetap akan melangkah di jalur yang telah ditetapkan dengan tekad yang bulat walaupun perjalanan ke depan akan penuh dengan tantangan bagi setiap perusahaan di industri komponen otomotif. Landasan yang telah disiapkan Perseroan di masa lalu, dan terus dibangun dewasa ini dan di masa depan, memberi harapan serta optimisme yang tinggi untuk memastikan tercapainya keberlanjutan jangka panjang sambil mempertahankan pertumbuhan yang konsisten dan berarti di tahun 2017 dan seterusnya, sekalipun dihadapkan dengan kondisi yang penuh tantangan.

*In 2016, the Management of Selamat Sempurna successfully demonstrated its commitment in running the Company for growth and passionate to create add value to the Company as well as strengthening performance to deliver competitive returns to shareholders and stakeholders.*

*The Company will remain steadfastly on track to pursue its goals resolutely although there is no doubt that the road ahead will be mired with challenges for any company in automotive components industry. The foundations that Company have built in the past, and continue to build today and in the future, provide us with much hope and optimism to ensure long-term sustainability while maintaining consistent and meaningful growth through 2017 and beyond, despite the challenging conditions.*

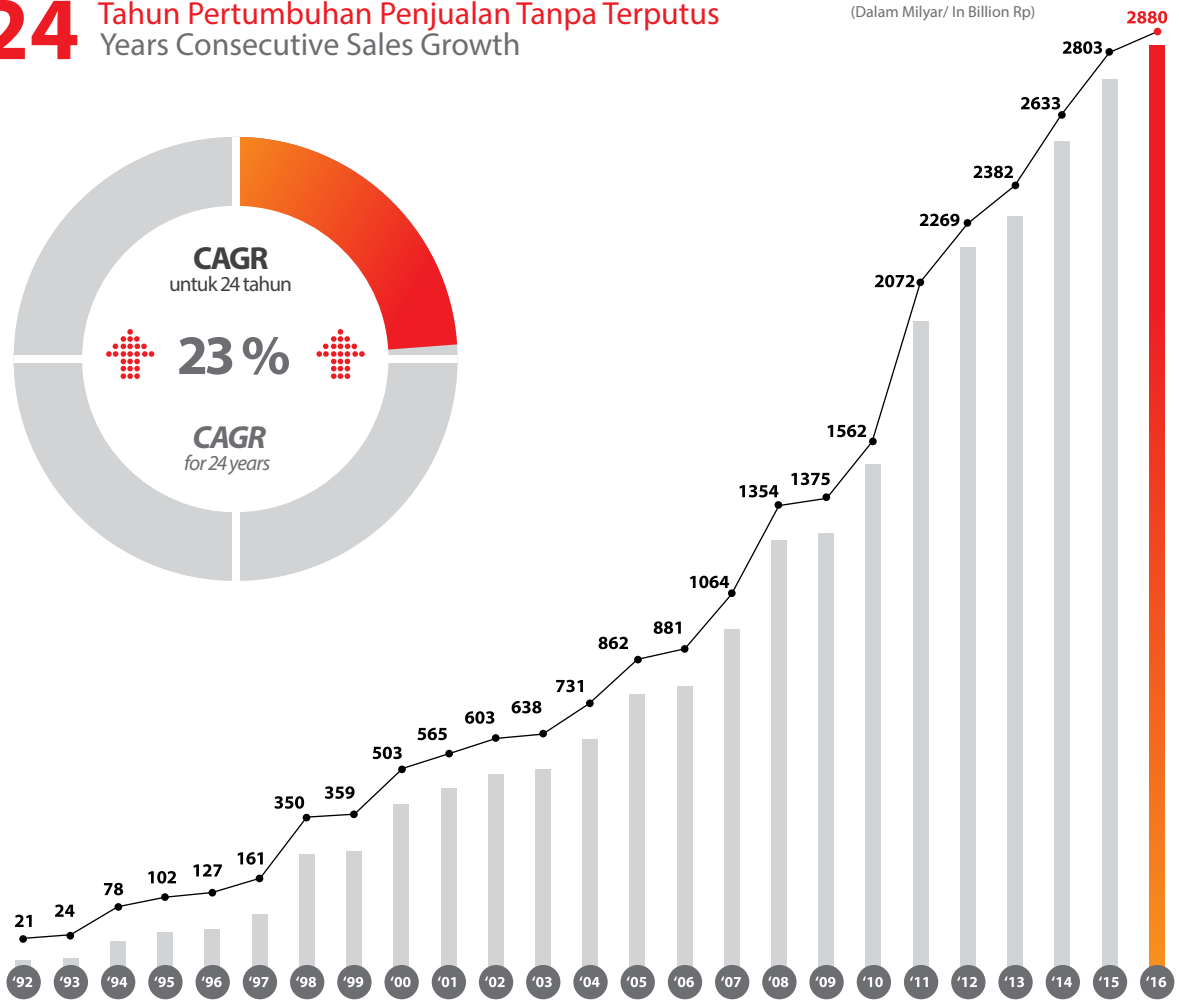
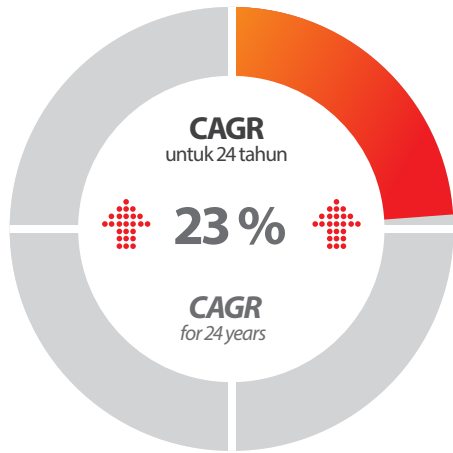
## **Kinerja** Performance in

# 2016



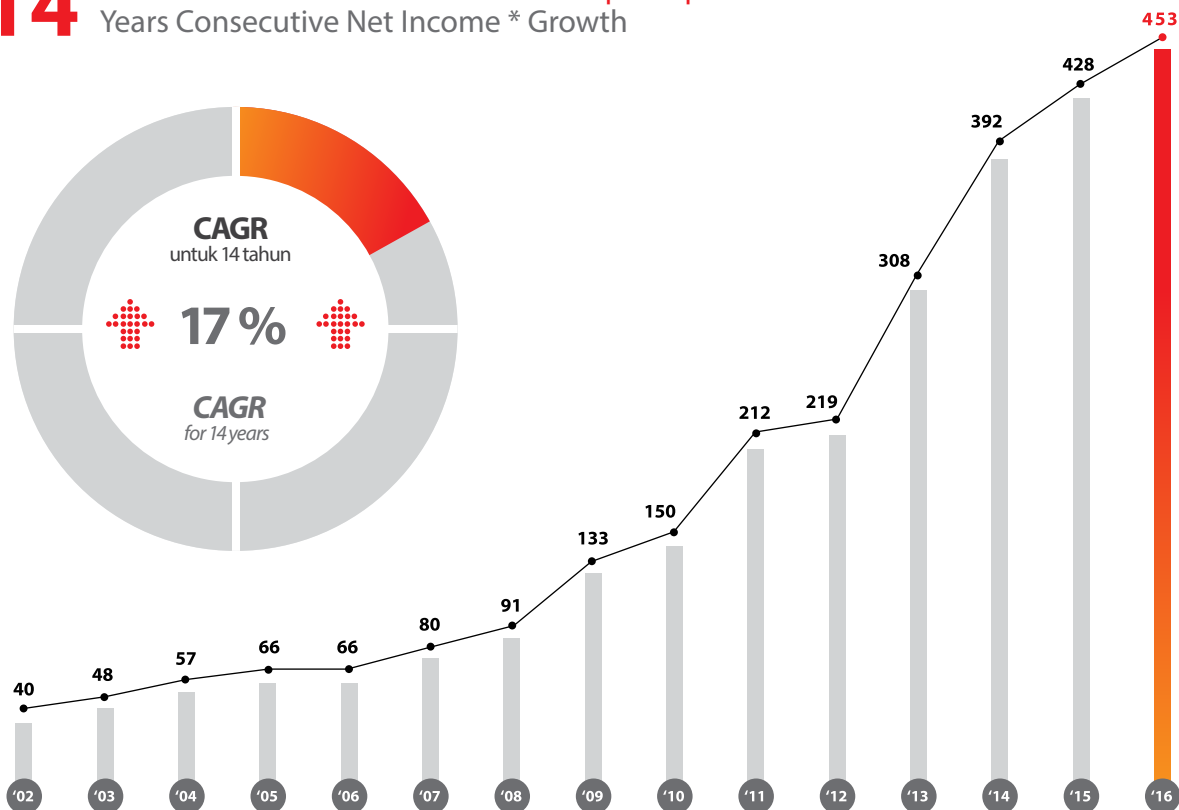
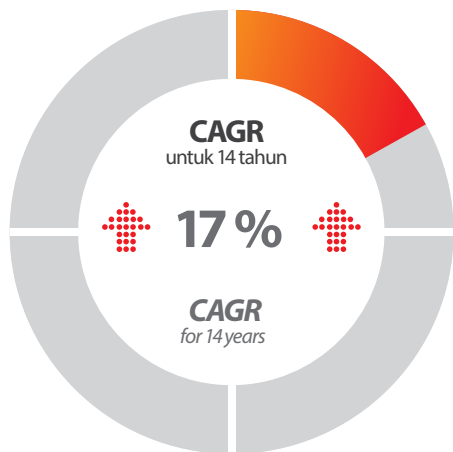
## 24 Tahun Pertumbuhan Penjualan Tanpa Terputus Years Consecutive Sales Growth

(Dalam Milyar/ In Billion Rp)



## 14 Tahun Pertumbuhan Laba Bersih \* Tanpa Terputus Years Consecutive Net Income \* Growth

(Dalam Milyar/ In Billion Rp)

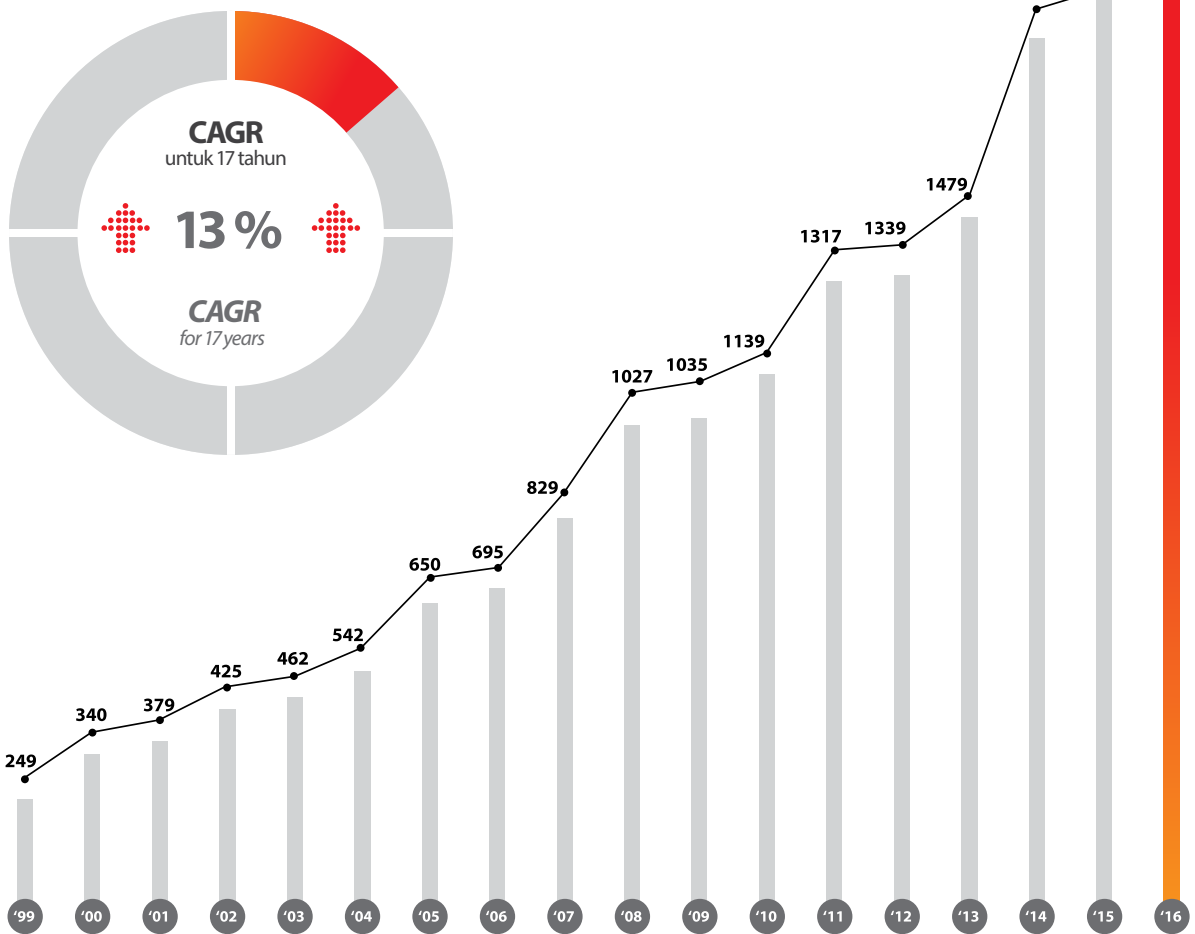


\* Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk \* Profit for the year attributable to Owners of the parent entity

# 17 Tahun Pertumbuhan Penjualan Ekspor Tanpa Terputus

Years Consecutive Export Sales Growth

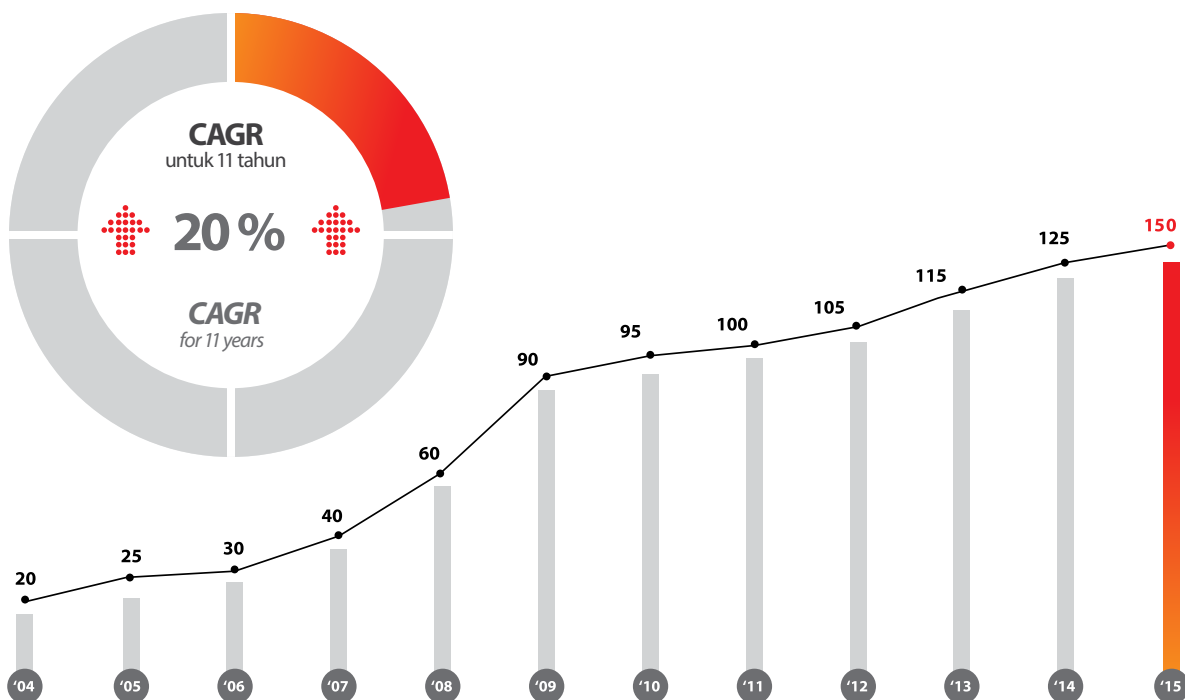
(Dalam Milyar/ In Billion Rp)



# 11 Tahun Pertumbuhan Pembayaran Dividen \* Tanpa Terputus

Years Consecutive Dividend Payment \* Growth

(Dalam Rupiah / In Rupiah)



\* Pembayaran dividen per saham \* Dividend payment per share (absolute amount)

# Penghargaan 2016

## 2016 Awards



**Top 100 Fastest Growing Companies 2016 by InfoBank Magazine**



**Frost & Sullivan Indonesia Excellence 2016 Award under category Automotive Component Manufacturer of the Year**



**Sakura Brand Recognition in WOW Brand 300**



**Best Listed Company 2016 in "Diversified Manufacturing Sector" from Investor Awards 2016**



**Asia's Best Companies 2016 in the Best Mid-Cap Category by Finance Asia**



**Primaniyarta Award 2016 Indonesia Export Award Global Brand Developer Category**



**Award in Automotive & Components category in the Miscellaneous Industry sector at the Indonesian Publicly Listed Company Award (Anugerah Perusahaan Terbuka Indonesia) 2016**



**Primaniyarta Award 2016 Indonesia Export Award Global Brand Developer Category**



**Award in Automotive & Components category in the Miscellaneous Industry sector at the Indonesian Publicly Listed Company Award (Anugerah Perusahaan Terbuka Indonesia) 2016**



**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk**

**Year 1997**



ISO 9002: 1994

**Year 2000**



QS - 9000

**Year 2003**



ISO/TS 16949:2002

**Year 2003**



**Year 2015**



ISO/TS 16949:2009

**Year 2003**



ISO/IEC 17025: 1999

**Year 2007**



ISO/IEC 17025: 2005

**Year 2011**



ISO/IEC 17025: 2011

**Year 2015**



ISO/TS 16949:2009

**PT PANATA JAYA MANDIRI**  
(Entitas Anak / Subsidiary)

**Year 1996**



ISO 9002 : 1994

**Year 2000**



QS - 9000

**Year 2003**



ISO/TS 16949: 2002

**Year 2015**



ISO/TS 16949:2009

**PT HYDRAXLE PERKASA**  
(Entitas Anak / Subsidiary)

**Year 2002**



ISO 9001: 2000

**Year 2011**



ISO 9001: 2008

**PT SELAMAT SEMPANA PERKASA**  
(Entitas Anak / Subsidiary)

**Year 2003**



ISO/TS 16949:2002

**Year 2015**



ISO/TS 16949:2009

**PT POSCO INDONESIA JAKARTA**  
**PROCESSING CENTER**  
(Asosiasi / Associate Company)

**Year 2009**



ISO 9001: 2008

**Year 2009**



ISO 14001: 2004

**PT TOKYO RADIATOR**  
**SELAMAT SEMPURNA**  
(Asosiasi / Associate Company)

**Year 2014**



ISO/TS 16949: 2009



# Jejak Langkah Tahun 2016 *Company Milestone in 2016*



## JANUARI

Penghargaan sebagai salah satu dari dua Perusahaan Terbaik di Indonesia pada kategori Best Mid-Cap Company dari Frost & Sullivan Indonesia Excellence 2016.

## JANUARY

*Awarded as one of the top two companies in Indonesia in the Best Mid-Cap Category from Frost & Sullivan Indonesia Excellence 2016.*

## FEBRUARI

Merek "SAKURA" terpilih sebagai salah satu brand di WOW Brand 300 dari Markplus Insight.

## FEBRUARY

*Sakura Brand Recognition in WOW Brand 300 from Markplus Insight.*

## MARET

Penghargaan sebagai satu dari Perusahaan terbaik di Asia tahun 2016 dengan kategori "The Best Mid Cap - Indonesia" dari Majalah FinanceAsia.

## MARCH

*Awarded as one of Asia's Best Companies 2016 with category "The Best Mid-Cap Company - Indonesia" from FinanceAsia Magazine.*

## APRIL

Penghargaan sebagai Emiten Terbaik di kategori sektor Aneka Industri dari Majalah Investor.

## APRIL

*Awarded as Best Listed Company in Diversified Manufacturing Sector from Investor Magazine.*

## OKTOBER

- Penghargaan Primanivarta 2016 dengan kategori Pembangun Merk Global dari Kementerian Perdagangan Republik Indonesia.
- Penghargaan sebagai Emiten Terbaik Peringkat Kedua di kategori Otomotif & Komponennya dalam Sektor Aneka Industri, pada Anugerah Perusahaan Terbuka Indonesia (APTI) 2016.

## OKTOBER

- *Primanivarta Award 2016 as Global Brand Creator from the Ministry of Trade of Republic Indonesia.*
- *Awarded as Second Ranked of Best Listed Company in Automotive & Components category in the Miscellaneous Industry sector at the Indonesian Publicly Listed Company Award (Anugerah Perusahaan Terbuka Indonesia) 2016.*

## NOVEMBER

- Perusahaan melaksanakan pemecahan saham (stock split) dengan rasio 1:4 untuk saham Perseroan dengan nilai nominal Rp100 per lembar saham menjadi nilai nominal Rp25 per lembar saham sebagaimana diputuskan dalam RUPSLB pada tanggal 18 Oktober 2016, yang efektif pada tanggal 2 November 2016.
- Penghargaan sebagai salah satu Perusahaan dalam "Top 100 Fastest Growing Companies 2016" oleh Majalah Infobank.

## NOVEMBER

- *The Company conducted a four for one split of the Company's stock from a nominal value of Rp100 per share to Rp25 per share as resolved by the EGMS on October 18, 2016, effective November 02, 2016.*
- *Awarded as one of the Top 100 Fastest Growing Companies 2016 by InfoBank Magazine.*

# Ikhtisar Keuangan *Financial Highlights*



## PT Selamat Sempurna Tbk dan Entitas Anaknya

## PT Selamat Sempurna Tbk and Its Subsidiaries

	2016	2015	2014	
<b>Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian</b>				<b>Consolidated of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</b>
Penjualan Neto	2.880	2.803	2.633	Net Sales
Beban Pokok Penjualan	1.946	1.933	1.848	Cost of Goods Sold
Laba Bruto	934	870	785	Gross Profit
Laba Usaha	668	603	567	Operating Profit
Laba tahun berjalan <sup>1)</sup>	502	461	421	Profit for the Year <sup>1)</sup>
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Profit for the year attributable to:
Pemilik entitas induk	453	428	392	Owners of the Parent Entity
Kepentingan NonPengendali	49	34	30	Non-controlling Interests
Penghasilan Komprehensif Lain	(28)	(15)	(10)	Other Comprehensive Income
Total Penghasilan Komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Total Comprehensive Income for the year attributable to:
Pemilik entitas induk	438	417	382	Owners of the Parent Entity
Kepentingan NonPengendali	37	29	30	Non-controlling interests
Laba Per Saham	79	74	68	Earning Per Share
<b>Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian</b>				<b>Consolidated Statement of Financial Position</b>
Total Aset	2.255	2.220	1.758	Total Assets
Total Aset Lancar	1.454	1.369	1.134	Total Current Assets
Modal Kerja Bersih <sup>2)</sup>	946	797	597	Net Working Capital <sup>2)</sup>
Total Liabilitas Jangka Pendek	508	572	537	Total Current Liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	166	208	99	Total Non Current Liabilities
Total Liabilitas	675	780	636	Total Liabilities
Total Ekuitas	1.580	1.440	1.122	Total Equity
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada:				Equity Attributable to:
Pemilik Entitas induk	1.378	1.220	983	Owners of the Parent Entity
Kepentingan NonPengendali	202	220	139	Non-controlling Interests
Total Saham Beredar* <sup>3)</sup>	5,758,675,440	5,758,675,440	5,758,675,440	Number of Outstanding Shares* <sup>3)</sup>
<b>Rasio Keuangan</b>				<b>Financial Ratio</b>
Margin Laba Bruto	32%	31%	30%	Gross Profit Margin
Margin Laba Bersih <sup>4)</sup>	16%	15%	15%	Net Profit Margin <sup>4)</sup>
Laba Bersih terhadap Aset <sup>5)</sup>	22%	21%	24%	Return On Assets <sup>5)</sup>
Laba Bersih terhadap Ekuitas <sup>6)</sup>	32%	32%	38%	Return On Equity <sup>6)</sup>
Rasio Liabilitas terhadap Total Aset	30%	35%	36%	Total Debt to Total Asset Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas <sup>6)</sup>	43%	54%	57%	Total Debt to Equity Ratio <sup>6)</sup>
Rasio Lancar	286%	239%	211%	Current Ratio

Angka dinyatakan dalam milyar rupiah kecuali data per saham

Numerical expresses in billion rupiah, except per share data

1) Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk + Kepentingan non pengendali

1) Profit of the year attributable to owners of the parent entity + Non-controlling Interest

2) Aset lancar - Liabilitas Jangka pendek

2) Current Asset - Current Liabilities

3) Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk / penjualan neto

3) Profit of the year attributable to owners of the parent entity / Net Sales

4) Laba Tahun Berjalan / Total Aset

4) Profit of the year / Total Assets

5) Laba Tahun Berjalan / Total Ekuitas

5) Profit of the year / Total Equity

6) Total Liabilitas / Total Ekuitas

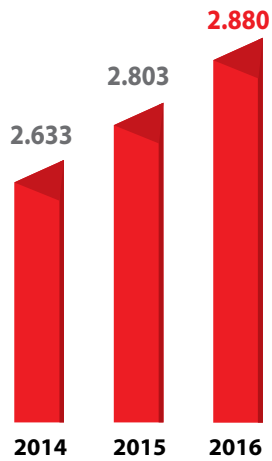
6) Total Liabilities / Total Equity

\* Perusahaan melaksanakan pemecahan saham (stock split) dengan rasio 1:4 untuk saham Perseroan dengan nilai nominal Rp100 per lembar saham menjadi nilai nominal Rp25 per lembar saham sebagaimana diputuskan dalam RUPSLB pada tanggal 18 Oktober 2016, yang efektif pada tanggal 2 November 2016.

\* The Company conducted a four for one split of the Company's stock from from a nominal value of Rp100 per share to Rp25 per share as resolved by the EGMS on October 18, 2016, effective November 02, 2016.

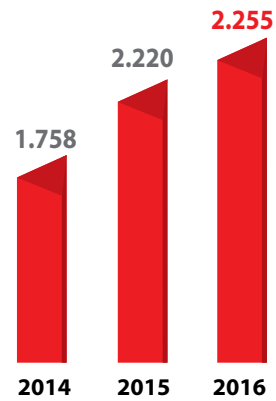
**Penjualan Neto**  
Net sales

(Dalam Milyar / In Billion Rp)



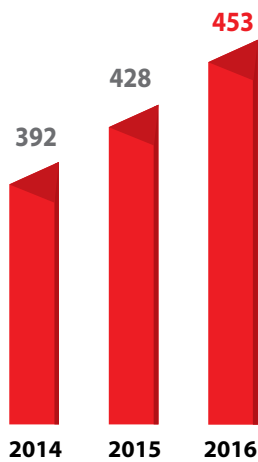
**Total Aset**  
Total Assets

(Dalam Milyar / In Billion Rp)



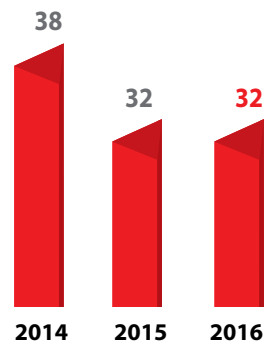
**Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk**  
Profit for the year attributable to Owners of the parent entity

(Dalam Milyar / In Billion Rp)



**Laba bersih terhadap ekuitas\***  
Return on Equity

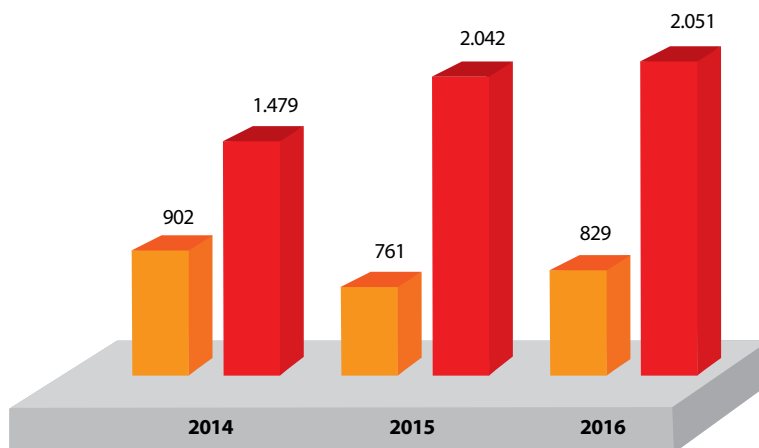
(Dalam Persen / In Percentage)



**Penjualan berdasarkan pasar**  
Sales by market

- Indonesia
- Luar Negri / Overseas

(Dalam Milyar / In Billion Rp)



\* Laba tahun berjalan / Total ekuitas  
\* Profit of the year / Total equity

## Informasi Untuk Investor *Investor Information*



### Kronologi Pencatatan Saham

*Chronology of Listing*

	Tanggal Date	Saham Terakumulasi Stocks Accumulated (Saham / Shares)	Nominal Terakumulasi Nominal Value Accumulated (Rp)	
Penawaran Saham Perdana	09 Sep 1996	34.400.000	17.200.000.000	<i>Initial Public Offering</i>
Saham Bonus	11 Nov 1997	196.768.000	98.384.000.000	<i>Bonus Shares</i>
Saham Bonus	12 Aug 1999	259.733.760	129.866.880.000	<i>Bonus Shares</i>
Pemecahan Nilai Nominal Saham (@ Rp 100)	10 Jul 2003	1.298.668.800	129.866.880.000	<i>Stock Split (@ Rp 100)</i>
Penggabungan Usaha	28 Dec 2006	1.439.668.860	143.966.886.000	<i>Merger</i>
Pemecahan Nilai Nominal Saham (@ Rp25)	02 Nov 2016	5.758.675.440	143.966.886.000	<i>Stock Split (@ Rp 25)</i>

### Harga Saham, Volume Perdagangan dan Nilai Kapitalisasi Pasar per Triwulan 2015-2016

*2015-2016 Quarterly Share Price, Trading Volume and Market Capitalization*

Tahun/ Year	Harga Saham / Share Price			Volume Saham / Share Volume	Jumlah Saham Beredar / Outstanding Share	Kapitalisasi pasar / Market Capitalization (in Million of Rupiah)
	Tertinggi / Highest (Rp)	Terendah / Highest (Rp)	Penutupan / Closing (Rp)			
2015	1.350	1.075	1.190	242.170.000	5.758.675.440	6.852.824
Q1	1.288	1.101	1.113	90.896.000	5.758.675.440	6.406.526
Q2	1.250	1.084	1.154	80.094.000	5.758.675.440	6.644.072
Q3	1.225	1.075	1.118	21.768.800	5.758.675.440	6.435.320
Q4	1.350	1.100	1.190	49.411.200	5.758.675.440	6.852.824
2016	1.225	1.018	1.100	126.768.800	5.758.675.440	6.334.543
Q1	1.213	1.050	1.200	31.195.200	5.758.675.440	6.910.411
Q2	1.225	1.153	1.170	22.962.400	5.758.675.440	6.737.650
Q3	1.200	1.018	1.100	30.859.600	5.758.675.440	6.334.543
Q4	1.163	885	980	41.751.600	5.758.675.440	5.643.502
November	1.163	990	1.005	6.486.900	5.758.675.440	5.787.469
December	1.020	885	980	7.770.700	5.758.675.440	5.643.502

#### Catatan:

Perusahaan melaksanakan pemecahan saham (stock split) dengan rasio 1:4 untuk saham Perseroan dengan nilai nominal Rp100 per lembar saham menjadi nilai nominal Rp25 per lembar saham sebagaimana diputuskan dalam RUPSLB pada tanggal 18 Oktober 2016, yang efektif pada tanggal 2 November 2016.

Nilai nominal hasil stock split tersebut di atas telah diperhitungkan pada seluruh periode yang tertera

#### Kronologis Pencatatan Obligasi

*Chronological Bonds Overview*

Uraian/ Description	Denominasi/ Denomination	Jumlah Pokok/ Principal Amount	Durasi/ Duration	Suku Bunga Tahunan/ Annual Interest Rate	Jatuh Tempo/ Maturity	
Obligasi Selamat Sempurna Tahun 2000 / <i>Selamat Sempurna Year 2000 Bond</i>	Rupiah	Rp 100.000.000.000,-	5 tahun 5 years	16,625%	17 July 2005	<i>idA (stable outlook)</i>
Obligasi Selamat Sempurna II Tahun 2010 dengan tingkat bunga tetap Seri A / <i>Selamat Sempurna II Year 2010 Bonds Payable with fixed interest rate - Series A</i>	Rupiah	Rp 80.000.000.000,-	370 hari 370 days	8,9%	13 July 2011	<i>idAA- (stable outlook)</i>
Obligasi Selamat Sempurna II Tahun 2010 dengan tingkat bunga tetap Seri B / <i>Selamat Sempurna II Year 2010 Bonds Payable with fixed interest rate - Series B</i>	Rupiah	Rp 80.000.000.000,-	3 tahun 3 years	10,3%	08 July 2013	<i>idAA- (stable outlook)</i>
Obligasi Selamat Sempurna II Tahun 2010 dengan tingkat bunga tetap Seri C / <i>Selamat Sempurna II Year 2010 Bonds Payable with fixed interest rate - Series C</i>	Rupiah	Rp 80.000.000.000,-	5 tahun 5 years	10,8%	08 July 2015	<i>idAA (stable outlook)</i>

#### Note:

*The Company conducted a four for one split of the Company's stock from a nominal value of Rp100 per share to Rp25 per share as resolved by the EGMS on October 18, 2016, effective November 02, 2016.*

*The price per share of the Company's stock reflects this stock splits above for all periods shown*

## Pembayaran Dividen Kas *Cash Dividend Payment*

Atas Laba Tahun	2016*	2015	2014	Based on the Profit
Tanggal pembayaran	25/05/2016 (Interim I) 25/08/2016 (Interim II) 24/11/2016 (Interim III)	23/10/2015 (Interim I) 15/12/2015 (Interim II) 24/06/2016 (Final)	10/10/2014 (Interim I) 11/12/2014 (Interim II) 14/07/2015 (Final)	<i>Date of Payment</i>
Jumlah Saham**	5.758.675.440	5.758.675.440	5.758.675.440	<i>Number of Shares</i>
Dividen Kas per Saham (Rp)	35 (Interim I) 50 (Interim II) 15 (Interim III)	50 (Interim I) 50 (Interim II) 50 (Final) <u>150 (Total)</u>	40 (Interim I) 60 (Interim II) 25 (Final) <u>125 (Total)</u>	<i>Cash Dividend per Share (Rp)</i>
Jumlah Dividen Kas (milyar Rp)	50 (Interim I) 72 (Interim II) 86 (Interim III)	72 (Interim I) 72 (Interim II) 72 (Final) <u>144 (Total)</u>	58 (Interim I) 86 (Interim II) 36 (Final) <u>180 (Total)</u>	<i>Total Cash Dividend (billion Rp)</i>
Laba Bersih (milyar Rp)	453	428	390	<i>Net Income (billion Rp)</i>
Laba Bersih per Saham (Rp)	79	74	68	<i>Earnings per Share (Rp)</i>
Jumlah Dividen Kas terhadap Laba Bersih	46%	50%	46%	<i>Payout Ratio</i>

### Catatan :

\*) Pembayaran dividen tunai interim tahun buku 2016, Final Dividen tergantung persetujuan Pemegang Saham pada RUPS Tahun 2017

\*\*) Perusahaan melaksanakan pemecahan saham (stock split) dengan rasio 1:4 untuk saham Perseroan dengan nilai nominal Rp100 per lembar saham menjadi nilai nominal Rp25 per lembar saham sebagaimana diputuskan dalam RUPSLB pada tanggal 18 Oktober 2016, yang efektif pada tanggal 2 November 2016.

### Kebijakan Dividen

Persentase dividen terhadap laba bersih adalah :

- Laba bersih sampai dengan Rp 10 Milyar : 35% ;
- Laba bersih antara Rp 10 Milyar-Rp 30 Milyar : 40% ;
- Laba bersih diatas Rp 30 Milyar : 45%.

### Notes :

\*) *Interim cash dividend payment book year 2016, Final Dividend subject to approval of Shareholders at AGMS in year 2017*

\*\*) *The Company conducted a four for one split of the Company's stock from a nominal value of Rp100 per share to Rp25 per share as resolved by the EGMS on October 18, 2016, effective November 02, 2016.*

### Dividend Policy :

*Dividend percentages of net income are :*

- *Net income up to Rp 10 billion : 35% ;*
- *Net income above Rp 10 billion - Rp 30 billion : 40% ;*
- *Net income above Rp 30 billion : 45%.*

## Komposisi Pemegang Saham *Composition of Shareholders*



Komposisi pemegang saham pada tanggal 31 Desember 2016 & 31 Desember 2015  
*Composition of Shareholders of the Company as of December 31, 2016 & December 31, 2015*

Kepemilikan Saham 31 Desember 2016	Jumlah Investor Number of Investors	%	Jumlah Saham Number of Shares	%	Share Ownership December 31, 2016
Institusi Asing	83	5,0796%	875.654.696	15,2058%	<i>Foreign Institutions</i>
Institusi Lokal	43	2,6316%	3.945.769.268	68,5187%	<i>Local Institutions</i>
Individual Asing	12	0,7344%	4.608.760	0,0800%	<i>Foreign Individuals</i>
Individual Lokal	1.478	90,4529%	924.288.012	16,0504%	<i>Local Individuals</i>
Dana Pensiun	4	0,2448%	8.221.500	0,1428%	<i>Pension Fund</i>
Broker	14	0,8568%	133.204	0,0023%	<i>Broker</i>
Jumlah	1.634	100,0000%	5.758.675.440	100,0000%	<i>Total</i>

Kepemilikan Saham 31 Desember 2015	Jumlah Investor Number of Investors	%	Jumlah Saham Number of Shares	%	Share Ownership December 31, 2015
Institusi Asing	86	6,1254%	342.755.267	23,8079%	<i>Foreign Institutions</i>
Institusi Lokal	44	3,1339%	863.869.742	60,0048%	<i>Local Institutions</i>
Individual Asing	11	0,7835%	1.126.440	0,0782%	<i>Foreign Individuals</i>
Individual Lokal	1.252	89,1738%	229.429.458	15,9364%	<i>Local Individuals</i>
Dana Pensiun	4	0,2849%	2.464.875	0,1712%	<i>Pension Fund</i>
Broker	7	0,4986%	21.065	0,0015%	<i>Broker</i>
Jumlah	1.404	100,0000%	1.439.668.860	100,0000%	<i>Total</i>

Komposisi Pemegang Saham pada tanggal 31 Desember 2016 & 31 Desember 2015  
*Compositions of Company Shareholders as of December 31, 2016 & December 31, 2015*

Pemegang Saham	Jumlah Saham Number of Shares	%	Jumlah Nominal (Rp) Nominal Value (Rp)	Shareholders
PT Adrindo Intiperkasa	3.347.263.708	58,13%	83.681.592.700	<i>PT Adrindo Intiperkasa</i>
Lain-lain (masing-masing dengan kepemilikan di bawah 5%)	2.411.411.732	41,87%	60.285.293.300	<i>Others (each with ownership interest below 5%)</i>
Jumlah	5.758.675.440	100,00%	143.966.886.000	<i>Total</i>

Kepemilikan Saham Dewan Komisaris & Direksi pada tanggal 31 Desember 2016 & 31 Desember 2015  
*Share Ownership of The Board as of December 31, 2016 & December 31, 2015*

Jabatan	Nama Name	Jumlah Saham Number of Shares	%	Jumlah Nominal (Rp) Nominal Value (Rp)	Position
Komisaris Utama	Suryadi	908.160	0,0158%	22.704.000	<i>President Commissioner</i>
Direktur Utama	Eddy Hartono	79.209.652	1,3755%	1.980.241.300	<i>President Director</i>
Direktur	Surja Hartono	130.000.000	2,2575%	3.250.000.000	<i>Director</i>
Direktur	Ang Andri Pribadi	118.000.000	2,0491%	2.950.000.000	<i>Director</i>
Komisaris	Djojo Hartono	132.360.000	2,2984%	3.309.000.000	<i>Commissioner</i>

**Kepemilikan Saham Perseroan**  
*Share Owned by Company*

<b>Kepemilikan Langsung</b> Direct Ownership	<b>Jenis Kepemilikan</b> Type of Ownership	<b>Lokasi Domicile</b>	<b>Kegiatan Usaha Utama</b> Principal Activity	<b>Tahun Operasi</b> Year of Commercial Operation	<b>Tahun Investasi</b> Year of Investment	<b>Persentase Kepemilikan</b> Percentage of Ownership
Bradke Synergies Sdn Bhd	Entitas Anak Subsidiary	Malaysia	Perusahaan Investasi Holding Company	2005	2015	100%
PT Hydraxle Perkasa	Entitas Anak Subsidiary	Curug	Produksi Karoseri Body Maker Manufacture	1982	2012	51%
PT Panata Jaya Mandiri	Entitas Anak Subsidiary	Curug	Produksi Filter Filter Manufacture	1983	1994	70%
PT POSCO Indonesia Jakarta Processing Center	Asosiasi Associate	Karawang	Industri Pemrosesan Baja Steel Processing Industry	2005	2005	15%
PT Prapat Tunggal Cipta	Entitas Anak Subsidiary	Jakarta	Distributor Tunggal Sole Distributor	1994	2013	99.99%
PT Selamat Sempana Perkasa	Entitas Anak Subsidiary	Curug	Produksi Karet Rubber Manufacture	1990	2013	99.99%
PT Tokyo Radiator Selamat Sempurna	Asosiasi Associate	Curug	Produksi Radiator Radiator Manufacture	2013	2012	33%

## Informasi Umum Perseroan *Corporate General Information*

Nama Perusahaan / <i>Name of Company</i>	PT Selamat Sempurna Tbk
Bidang Usaha / <i>Line of Business</i>	Industri alat-alat perlengkapan (suku cadang) mesin pabrik dan kendaraan / <i>Manufacturing of automotive and machinery spareparts</i>
Tanggal Pendirian / <i>Date of Establishment</i>	19 Januari 1976

### Dasar hukum Pendirian / *Legal Basis of Establishment*

PT Selamat Sempurna Tbk ("Perusahaan") didirikan di Indonesia pada tanggal 19 Januari 1976 berdasarkan akta Notaris Ridwan Suselo, S.H., No. 207. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dalam Surat Keputusan No. Y.A.5/96/5 tanggal 22 Maret 1976. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta Notaris Kamelina, S.H., No.19 tanggal 14 Juli 2015 sehubungan dengan perubahan seluruh anggaran dasar Perusahaan untuk disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32 dan 33 Tahun 2014 mengenai penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham perusahaan terbuka dan peraturan direksi dan dewan komisaris perusahaan publik. Perubahan anggaran dasar tersebut telah diterima dan dicatat oleh Kementerian Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat No. AHU-AH.01.03-0956807 tanggal 13 Agustus 2015. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta Notaris Kamelina, S.H., No.36 tanggal 18 Oktober 2016 sehubungan dengan pemecahan nilai nominal saham Perusahaan dari Rp100 (nilai penuh) per saham menjadi Rp25 (nilai penuh) per saham, sehingga mengubah jumlah saham beredar yang semula 1.439.668.860 menjadi 5.758.675.440. Perubahan anggaran dasar tersebut telah diterima dan dicatat oleh Kementerian Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat No. AHU-AH.01.03-091501 tanggal 21 Oktober 2016.

*PT Selamat Sempurna Tbk (the "Company") was established in Indonesia based on the Notarial Deed No. 207 of Ridwan Suselo, S.H., dated January 19, 1976. The Deed of the establishment was approved by the Minister of Justice in its Decision Letter No. Y.A.5/96/5 dated March 22, 1976. The Company's Articles of Association has been amended from several time, the latest of which was covered by the Notarial Deed No. 19 of Kamelina, S.H., dated July 14, 2015 concerning the changes of the Company's Articles of Association to conform with the Regulation Financial Service Authority No. 32 and 33 Year 2014 concerning Shareholders' General Meeting listed company and board of directors and commissioners of public company. The amendment in the company articles of association was received and recorded by Directorate General of Department of Administrative Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stated in letter No. AHU-AH.01.03-0956807, dated August 13, 2015. The Company's Articles of Association has been amended several times, the amendment of which was drawn up in Notarial Deed No. 36 of Kamelina, S.H., dated October 18, 2016, concerning the Company split its par value of stock from Rp100 (full amount) per share to Rp25 (full amount) per share, subsequently changed the number of outstanding shares from 1,439,668,860 shares into 5,758,675,440 shares. The Amendment in The Company articles of association was received and recorded by Directorate General of Department of Administrative Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stated in letter No. AHU-AH.01.03-091501 dated October 21, 2016.*

Kepemilikan (per 31 Desember 2016) <i>Ownership (as of December 31, 2016)</i>	PT Adrindo Intiperkasa 58,13% Masyarakat / Public 41,87%
Modal Dasar <i>Authorized Capital</i>	8.000.000.000 saham biasa, dengan nilai nominal Rp 25 per saham <i>8,000,000,000 ordinary shares, with a nominal value of Rp 25 per share</i>
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh <i>Issued and Fully Paid</i>	5.758.675.440 lembar saham / shares
Kode Saham / <i>Ticker Symbol</i>	SMSM
Tanggal Pencatatan / <i>Listing Date</i>	9 September 1996

Merek / *Brands*







## **Visi** *Vision*

Menjadi perusahaan kelas dunia dalam industri komponen otomotif

*To become a world class company in the automotive components industry*

## **Misi** *Mission*

Peningkatan berkesinambungan dalam memenuhi semua persyaratan melalui kecemerlangan proses transformasi terbaik

*Continuous improvement in meeting all requirements through excellence in transformation process*

## **Nilai Inti Perseroan** *Corporate Core Value*

- Berkembang bersama stakeholders
- Berjuang menjadi yang terbaik
- Saling menghargai sebagai anggota tim
- Tanggap terhadap perubahan

- *Growing together with stakeholders*
- *Striving for the best*
- *Respecting each other as members of the team*
- *Responsive to changes*

# Sekilas Perseroan

## Company in Brief



PT Selamat Sempurna Tbk ("Perseroan") didirikan di Indonesia pada tanggal 19 Januari 1976.

Pada tahun 1994, Perseroan mengakuisisi PT Andhi Chandra Automotive Products (ACAP). Selanjutnya pada tahun 1995, Perseroan juga melakukan kegiatan investasi pada PT Panata Jaya Mandiri, suatu perusahaan patungan (joint venture) bersama Donaldson Company Inc, USA.

Pada tahun 1996, Perseroan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Jakarta dan Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia) agar publik dapat ikut berpartisipasi memiliki saham Perseroan tersebut.

Pada tahun 2000, Perseroan memperoleh pernyataan efektif dari BAPEPAM untuk melakukan penawaran umum obligasi dengan jumlah nominal Rp. 100 Milyar, yang telah dicatatkan di Bursa Efek Surabaya pada tanggal 31 Juli 2000 dan obligasi tersebut telah memperoleh peringkat "id A" (stable outlook) berdasarkan hasil pemeringkatan dari PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo).

Pada tahun 2000, ACAP melakukan penawaran perdana sebagian sahamnya kepada masyarakat melalui Bursa Efek Jakarta.

Untuk terus mendukung rencana pengembangan Perseroan, maka pada akhir tahun 2000 Perseroan telah mendirikan dan meresmikan Training Center, sebuah fasilitas pengembangan sumber daya manusia untuk mencetak tenaga teknis dan manajemen yang handal.

Pada tahun 2001, Perseroan mulai mengoperasikan fasilitas produksi baru untuk produk filter di Curug, Tangerang.

Pada tahun 2004, Perseroan memperluas gudang penyimpanan yang baru menjadi seluas 10.000 m2 di daerah Tangerang, Banten.

Pada tahun 2005, Perseroan telah melunasi seluruh hutang obligasinya, dimana sebelum pelunasan hutang obligasi tersebut, yaitu pada bulan April 2005, Pefindo, telah meningkatkan peringkat efek obligasi Perseroan tersebut dari "id A" menjadi "id A+".

Pada tahun 2005 Perseroan melakukan kegiatan investasi dengan mengambil bagian atas modal ditempatkan dalam pendirian PT International Steel Indonesia (ISI), suatu

*PT Selamat Sempurna Tbk (the "Company") was established in Indonesia dated January 19, 1976.*

*In the year 1994, the Company acquired share in ownership in PT Andhi Chandra Automotive Products (ACAP). Furthermore in the year 1995, the Company also engaged in investment activity by participating in PT Panata Jaya Mandiri, a joint venture company with Donaldson Company Inc, USA.*

*In the year 1996, the Company listed its shares in Jakarta and Surabaya Stock Exchange (now Indonesia Stock Exchange) so the public can participate in owning the Company's shares.*

*In year 2000, the Company obtained its effective statement from BAPEPAM to offer debt securities (bond payable) to the public with a nominal value of Rp. 100 Billion, which were listed at the Surabaya Stock Exchange on July 31, 2000 and based on the rating result from PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo), the Bonds are categorized as "id A" (stable outlook).*

*In the year 2000, ACAP had initially offered a portion of its shares to the public through Jakarta Stock Exchange.*

*In order to continuously support the Company's development plan, by the end of year 2000, the Company has established and built a Training Center, a human resources development facility to provide reliable technical and management personnel.*

*In the year 2001, the Company started its new production facility for filtration products located at Curug, Tangerang.*

*In the year 2004, the Company expanded its warehouse to the new central warehouse with a total of 10,000 m2 area in Tangerang, Banten.*

*In the year 2005, the Company fully paid the debt securities (bond payable), in which before the settlement of bonds payable, Pefindo, in April 2005 has upgraded the rating of the bonds securities issued by the Company from "id A" to "id A+".*

*In the year 2005, the Company, in its investing activities, participated in the establishment of PT International Steel Indonesia (ISI), a joint venture company with Daewoo*

perusahaan patungan (joint venture) bersama Daewoo International Corporation, Korea yang bergerak dalam industri pemrosesan besi baja.

Pada tahun 2006, sebagai bagian dari upaya yang berkesinambungan dan dalam rangka meningkatkan nilai bagi para pemegang saham, Dewan Komisaris dan Direksi "Perseroan ACAP" memutuskan untuk menggabungkan ACAP dan Perseroan dalam satu perusahaan yaitu PT Selamat Sempurna Tbk (Perusahaan Hasil Penggabungan).

Pada tahun 2009, berdasarkan Perjanjian Pembelian Saham POSCO (Korea), pihak ketiga, membeli 65% dari modal disetor dan ditempatkan dari para pemegang saham ISI, termasuk pemilikan saham Perseroan di ISI sebesar 25%, sehingga komposisi pemegang saham ISI yang baru menjadi POSCO, Daewoo International Corporation dan Perseroan. Selanjutnya ISI berganti nama menjadi PT POSCO Indonesia Jakarta Processing Centre (POSCO-IJPC).

Pada tahun 2010, Perseroan menerbitkan Obligasi Selamat Sempurna II Tahun 2010 dengan tingkat bunga tetap yang memperoleh peringkat "id AA-" dari Pefindo. Obligasi terdiri dari:

1. Seri A dengan tingkat bunga tetap 8,9% dan tanggal jatuh tempo 13 Juli 2011.
2. Seri B dengan tingkat bunga tetap 10,3% dan tanggal jatuh tempo 8 Juli 2013.
3. Seri C dengan tingkat bunga tetap 10,8% dan tanggal jatuh tempo 8 Juli 2015.

Total nilai nominal ketiga obligasi tersebut adalah Rp 240 milyar, di mana nilai nominal masing-masing seri sebesar Rp 80 milyar. Dana hasil penawaran umum obligasi digunakan untuk membayar hutang bank dan sebagai modal kerja untuk pembelian bahan baku, bahan penolong, dan barang jadi.

Pada Juli 2011, Perseroan telah melunasi Obligasi Selamat Sempurna II Tahun 2010 dengan tingkat bunga tetap - Seri A, di mana sebelum pelunasan hutang obligasi tersebut, yaitu pada bulan April 2011, obligasi Perseroan memperoleh peringkat "id AA-" dari Pefindo.

Pada Januari 2012, Perseroan menandatangani perjanjian kerjasama dengan Tokyo Radiator Mfg. Co., Ltd., untuk membentuk PT Tokyo Radiator Selamat Sempurna (TRSS). TRSS bergerak dalam bidang industri radiator dan produk terkait dan berdomisili di Tangerang, Indonesia. Pada tanggal 31 Desember 2012, Perseroan memiliki penyertaan saham pada TRSS sebesar Rp.5.676.000.000 atau 33% dari saham TRSS.

*International Corporation, Korea, which engaged in steel processing industry.*

*In the year 2006, as a part of continuous efforts and in order to increase future corporate value for stakeholders, the Board of Commissioners and Board of Directors of "the Company and ACAP" have decided to merge ACAP and the Company into one integrated entity as PT Selamat Sempurna Tbk (Surviving Company).*

*In the year 2009, based on Share Purchase Agreement, POSCO (Korea), third party, acquired 65% of the issued and paid up capital from the existing shareholders of ISI, including 25% the Company's share ownership in ISI, therefore the composition of the new ISI shareholders become POSCO, Daewoo International Corporation and the Company. Furthermore ISI changed its name to PT POSCO Indonesia Jakarta Processing Centre (POSCO-IJPC).*

*In the year 2010, the Company issued Selamat Sempurna II Year 2010 Bonds Payable with fixed rate, rated "id AA-" by Pefindo. The Bonds consist of:*

- 1. A Series, which bears a fixed interest rate of 8.9% and due date on July 13, 2011.*
- 2. B Series, which bears a fixed interest rate of 10.3% and due date on July 8, 2013.*
- 3. C Series, which bears a fixed interest rate of 10.8% and due date on July 8, 2015.*

*The bond's total nominal value is Rp.240 billion, of which each series nominal value is Rp.80 billion. The funds from Public Offering of Bonds Payable are utilized to settle the Company's bank loan and to increase the Company's working capital, to purchase raw materials, indirect materials, and finished goods.*

*In July 2011, the Company had fully paid Selamat Sempurna II Year 2010 Bonds Payable with fixed rate-A Series, which prior to the settlement, in April 2011, the rating of the Company's bonds is "id AA-" by Pefindo.*

*In January 2012, the Company entered into a joint venture agreement with Tokyo Radiator Mfg.Co., Ltd., to incorporate PT Tokyo Radiator Selamat Sempurna (TRSS). TRSS engages in manufacturing of radiators and related products and domiciled in Tangerang, Indonesia. As of December 31, 2012, the Company had subscribed Rp.5,676,000,000 which represents 33% share ownership of TRSS.*

Pada Mei 2012, Perseroan menandatangani Perjanjian Pemesanan Saham sehubungan dengan transaksi penyertaan saham di PT Hydraxle Perkasa (HP), pihak berelasi dan berada dibawah pengendalian yang sama dengan Perseroan, sejumlah 722.588.000 saham atau yang merupakan 49% dari modal ditempatkan dan disetor HP, dengan nilai perolehan sejumlah Rp.113.132.316.000. Berdasarkan perjanjian tersebut, Perseroan juga memiliki hak opsi untuk menambah penyertaan saham di HP sejumlah 60.000.000 saham melalui penerbitan saham baru oleh HP, dengan harga pelaksanaan sebesar Rp 157 ("Hak Opsi"), atau sebesar Rp 9.420.000.000 sehingga penyertaan saham Perseroan di HP akan menjadi 51% dari modal ditempatkan dan disetor HP setelah pelaksanaan hak opsi tersebut oleh Perseroan. Jangka waktu pelaksanaan Hak Opsi tersebut adalah 8 (delapan) bulan, yaitu sejak tanggal Perjanjian Penyertaan Saham (1 Mei 2012) hingga tanggal 31 Desember 2012. Perseroan telah melaksanakan hak opsi tersebut pada tanggal 1 Agustus 2012.

Pada November 2012, berdasarkan Keputusan Sirkuler Pemegang Saham POSCO-IJPC, para pemegang saham menyetujui, antara lain, untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor POSCO-IJPC sebesar AS\$ 15.497.976 sesuai dengan persentase kepemilikan saham dari masing-masing pemegang saham, dimana proporsi peningkatan penyertaan saham Perseroan pada POSCO - IJPC adalah sebesar AS\$ 2.324.696.

Pada Februari 2013, Perseroan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor di TRSS, dimana proporsi peningkatan penyertaan saham Perseroan adalah 5.445 lembar saham (Rp. 5.445.000.000) dari 5.676 lembar saham (Rp. 5.676.000.000) menjadi 11.121 lembar saham (Rp. 11.121.000.000)

Pada Juni 2013, Perseroan menandatangani Perjanjian Pembelian Saham dengan PT Adrindo Intisarana (AIS) dan Eddy Hartono (EH) terkait dengan Transaksi Pembelian Saham yang dimiliki oleh AIS dan EH di PT Prapat Tunggal Cipta dan PT Selamat Sempana Perkasa.

Pada Juli 2013, Perseroan telah melunasi Obligasi Selamat Sempurna II Tahun 2010 dengan tingkat bunga tetap - Seri B, di mana sebelum pelunasan hutang obligasi tersebut, yaitu pada bulan April 2013, obligasi Perseroan memperoleh peringkat "id AA-" dari Pefindo.

Pada Agustus 2013, Perseroan menandatangani perjanjian *Technical Assistance Agreement* dengan Sueyoshi Kogyo Co. Ltd., Jepang untuk memproduksi *Fuel Tank* dan *Hydraulic Tank* untuk target pasar *Construction Machinery* di Indonesia.

*In May 2012 the Company signed a Share Subscription Agreement related to investment in PT Hydraxle Perkasa (HP), a related party and an entity under common control, to acquire 722,588,000 shares or 49% of HP's issued and paid-up capital, with acquisition cost amounted to Rp.113,132,316,000. Based on the agreement, the Company also has the right option to increase its investment in HP amounted to 60,000,000 shares through the issuance of new shares by HP, at an exercise price of Rp. 157 ("Option"), or amounted to Rp 9,420,000,000 after the exercise of the option by the Company, the Company's investment in HP will become 51% of the HP's issued and paid up capital. The term of right option is 8 (eight) months from the date the Shares Subscription Agreement (May 1, 2012) until December 31, 2012. The Company has exercised the right option on August 1, 2012.*

*In November 2012, based on the Circular Resolution of Shareholders of POSCO-IJPC, the shareholders agreed to, among others, proportionately increase the share capital in POSCO-IJPC by US\$ 15,497,976 based on percentage of ownership of each shareholder, in which, the proportion of increase of the Company's shares ownership in POSCO-IJPC is amounted to US\$ 2,324,696.*

*In February 2013, the Company increased the share capital in TRSS in which the proportion of increase of the Company's shares is 5,445 shares (Rp. 5,445,000,000) from 5,676 shares (Rp 5,676,000,000) to 11,121 shares (Rp. 11,121,000,000)*

*In June 2013, the Company has signed a Share Purchase Agreements with PT Adrindo Intisarana (AIS) and Eddy Hartono (EH) related to Transaction of Share Purchase owned by AIS and EH in PT Prapat Tunggal Cipta and PT Selamat Sempana Perkasa, by the Company.*

*In July 2013, the Company had fully paid Selamat Sempurna II Year 2010 Bonds Payable with fixed rate-B Series, which prior to the settlement, in April 2013, the rating of the Company's bonds is "id AA-" by Pefindo.*

*In August, 2013, the Company has signed a Technical Assistance Agreement with Sueyoshi Kogyo Co.Ltd., Japan regarding the production of Fuel Tank and Hydraulic Tank for Construction Machinery market in Indonesia.*

Pada Juni 2014, PTC (Entitas Anak) menandatangani Perjanjian Pembelian Saham dengan AIS dan EH terkait dengan Transaksi Pembelian Saham yang dimiliki oleh AIS dan EH di PT Cahaya Mitra Gemilang (CMG).

Pada Agustus 2014, berdasarkan Keputusan Sirkuler Pemegang Saham HP (Entitas Anak), para pemegang saham menyetujui, antara lain, untuk menurunkan modal ditempatkan dan disetor HP sebesar Rp.45.917.640.000, sesuai dengan persentase kepemilikan saham dari masing-masing pemegang saham, dimana proporsi penurunan penyertaan saham Perseroan pada HP adalah sebesar Rp.23.417.640.000,-

Pada Juni 2015, Perseroan telah menandatangani Perjanjian Jual Beli Saham sehubungan dengan Transaksi Pembelian Saham di Bradke Synergies Sdn Bhd (Bradke), sebuah perusahaan yang berdomisili dan berdiri berdasarkan Hukum Negara Malaysia.

Pada Juli 2015, Perseroan telah melunasi Obligasi Selamat Sempurna II Tahun 2010 dengan tingkat bunga tetap - Seri C, dimana sebelum pelunasan hutang obligasi tersebut yaitu pada bulan April 2015, obligasi Perseroan memperoleh peringkat "id AA" dari Pefindo.

Pada Oktober 2015, Perseroan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor di TRSS, dimana porsi peningkatan penyertaan saham Perseroan adalah 10.956 lembar saham (Rp. 10.956.000.000) dari 11.121 lembar saham (Rp. 11.121.000.000) menjadi 22.077 lembar saham (Rp. 22.077.000.000).

Dalam RUPSLB 2016 yang diselenggarakan pada 18 Oktober 2016, para pemegang saham menyetujui pemecahan nilai nominal saham dari Rp 100 (angka penuh) per saham menjadi Rp 25 (angka penuh) per saham serta pemberian kuasa kepada Direksi perusahaan untuk mengatur pelaksanaannya. Setelah pemecahan nilai nominal saham tersebut jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh perusahaan adalah 5.758.675.440 saham.

*In June 2014, PTC [subsidiary of the Company] has signed a Share Purchase Agreements with AIS and EH related to Transaction of Share Purchase owned by AIS and EH in PT Cahaya Mitra Gemilang (CMG).*

*In August 2014, based on the Circular Resolution of Shareholders of HP (Subsidiary of the Company), the shareholders agreed to, among others, proportionately decrease the share capital in HP by Rp.45,917,640,000 based on percentage of ownership of each shareholder, in which, the proportion of decrease of the Company's shares ownership in HP is amounted to Rp.23,417,640,000,-*

*In June 2015, the Company has signed a Share Purchase Agreement related to Share Purchase Transaction in Bradke Synergies Sdn Bhd ("Bradke"), a Company registered and incorporated under the laws of Malaysia.*

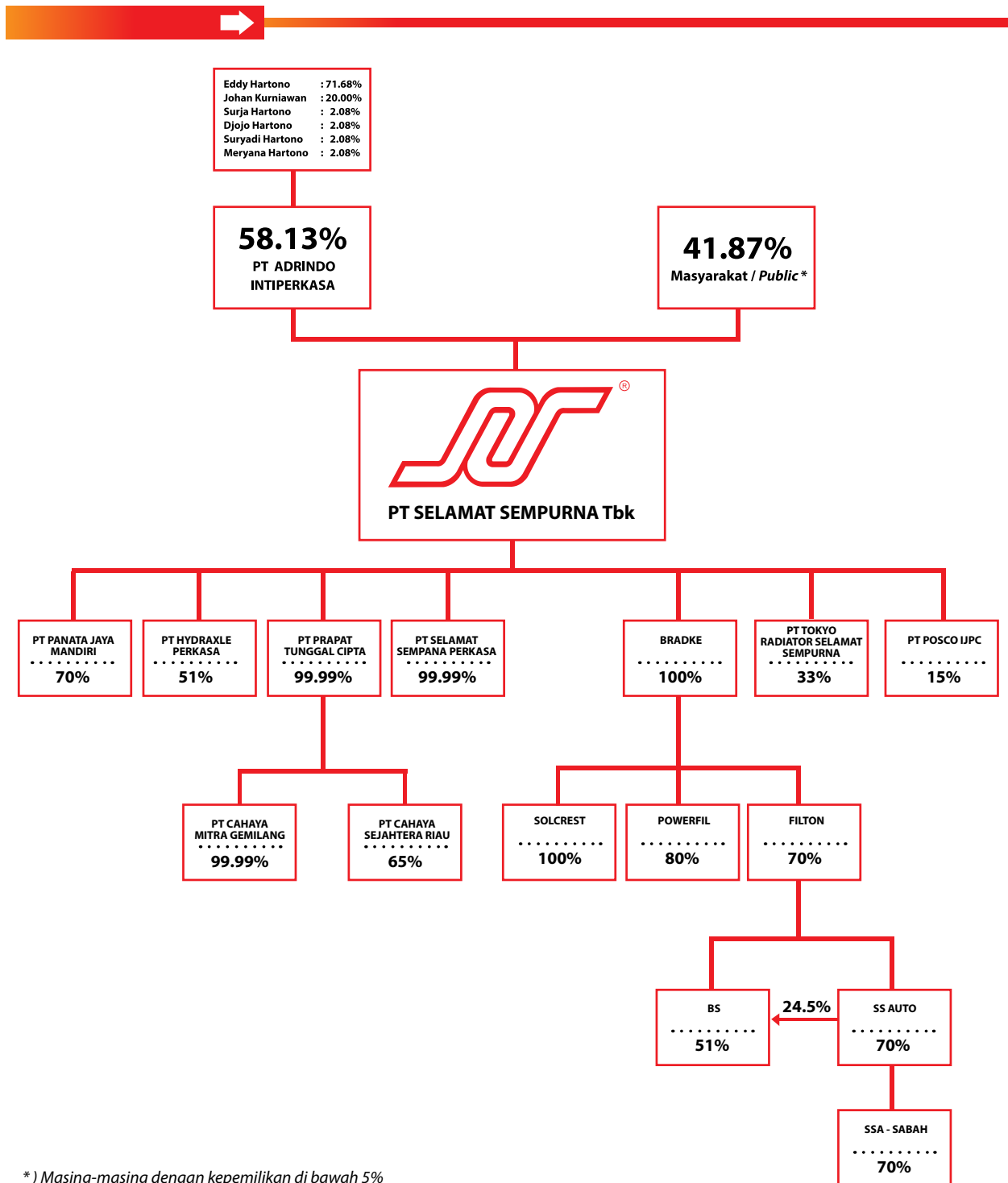
*In July 2015, the Company had fully paid Selamat Sempurna II year 2015 Bonds Payable with fixed rate-C Series, which prior to the settlement, in April 2015, the rating of the Company's bonds is "id AA" by Pefindo.*

*In October 2015, the Company increased the share capital in TRSS in which the proportion of increase of the Company's shares is 10,956 shares (Rp. 10,956,000,000) from 11,121 shares (Rp. 11,121,000,000) to 22,077 shares (Rp. 22,077,000,000).*

*At EGM 2016 held on October 18, 2016 the shareholders approved the stock split in the Company's share per value (Stock Split) from Rp. 100 ( Full Amount) per share to Rp. 25 (Full Amount) per share and authorized the Board of Directors to schedule the stock split. After the stock splits, total issued and paid in shares of the Company's 5.758.675.440 shares.*

# Struktur Grup Perusahaan

## Company Group Structure



### Distribusi / Distribution:

PTC	: PT PRAPAT TUNGGAL CIPTA
CMG	: PT CAHAYA MITRA GEMILANG
CSR	: PT CAHAYA SEJAHTERA RIAU
SOLCREST	: SOLCREST PTY LTD
POWERFIL	: POWERFIL AUTO PARTS SDN BHD
SS AUTO	: SS AUTO SDN BHD
BS	: BS ENTERPRISE SDN BHD
SS A-Sabah	: SS AUTO (Sabah) SDN BHD

### Perusahaan Investasi / Holding:

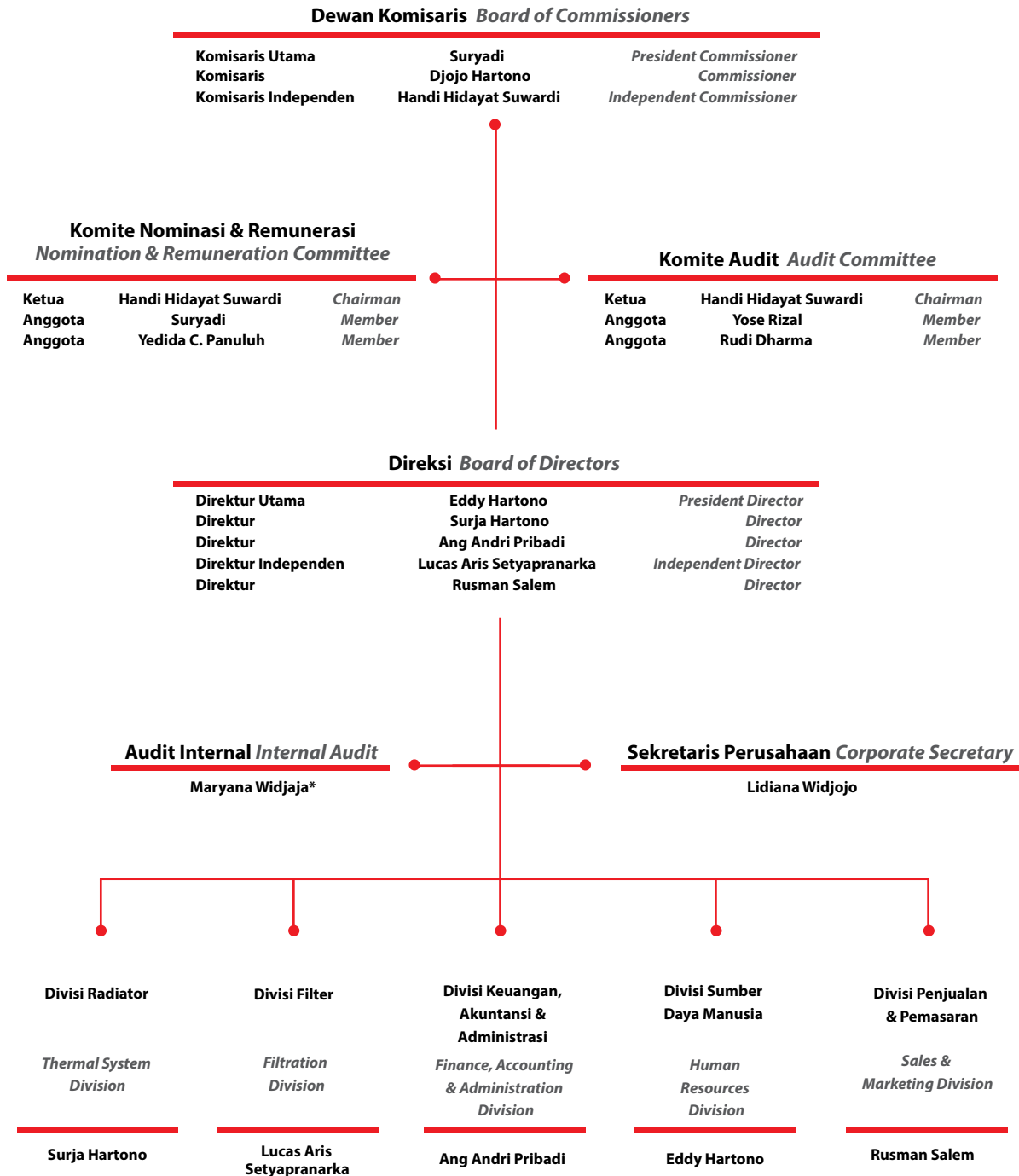
BRADKE : BRADKE SYNERGIES SDN BHD

### Pabrik / Manufacture:

PJM	: PT PANATA JAYA MANDIRI
HP	: PT HYDRAXLE PERKASA
SSP	: PT SELAMAT SEMPANA PERKASA
TRSS	: PT TOKYO RADIATOR SELAMAT SEMPURNA
POSCO IJPC	: PT POSCO INDONESIA JAKARTA PROCESSING CENTER
FILTON	: FILTON INDUSTRIES SDN BHD

# Struktur Organisasi

## Organization Structure



Note:

\*) Efektif pada tanggal 01 Februari 2017, Kepala Audit Internal adalah Setiawan Tjutju

\*) Effective at February 01, 2017, the head of internal Audit unit is Setiawan Tjutju



## Entitas Anak *Subsidiaries*



### PT PANATA JAYA MANDIRI (PJM)

PJM merupakan sebuah perusahaan terbatas yang berkedudukan di Jakarta dan didirikan pada tahun 1983. Saat ini Perseroan memiliki saham sebesar 70% di PJM, sementara sisanya dimiliki oleh Donaldson Co. Inc., Amerika (pemain utama dalam industri penyaring). PJM memproduksi produk penyaring untuk alat-alat berat, turbin gas, mesin-mesin industri, peralatan konstruksi dan otomotif.

(Dalam Milyar Rp)

Keterangan	2016	2015	2014	2013	2012	Description
Penjualan Neto	639	587	557	488	450	Net Sales
Laba Bersih	95	88	84	73	62	Net Income
Jumlah Aset	373	305	294	312	260	Total Assets
Ekuitas	242	229	218	230	206	Equity

(In Billion Rp)

### PT PANATA JAYA MANDIRI (PJM)

*PJM is a limited liability company domiciled in Jakarta, which was established in 1983. Currently, the Company owns a 70% stake in PJM, while the remaining shares are held by Donaldson Co. Inc., USA (a worldwide leader in the filtration industry). PJM manufactures filtration products for heavy equipments, gas turbines, industrial engines, construction equipments and automotive.*

### PT HYDRAXLE PERKASA (HP)

HP merupakan sebuah perseroan terbatas berkedudukan di Tangerang, yang didirikan pada tahun 1982. HP mulai beroperasi dengan memproduksi dump truk, trailer, mixer dan kendaraan tujuan khusus. HP kemudian membuat investasi lebih lanjut di pusat baja, alat dan dies, cetakan, dan pusat mesin.

(Dalam Milyar Rp)

Keterangan	2016	2015	2014	2013	2012	Description
Penjualan Neto	155	160	185	243	340	Net Sales
Laba Bersih	16	6	12	20	34	Net Income
Jumlah Aset	165	184	179	231	250	Total Assets
Ekuitas	127	155	158	203	231	Equity

(In Billion Rp)

### PT HYDRAXLE PERKASA (HP)

*HP is a limited liability company domiciled in Tangerang, which was established in 1982. HP began its operation by assembling dump trucks, trailer, mixers and special purpose vehicles. HP subsequently made further investments in a steel centre, tool and die, mould, and machinery centre.*

### PT SELAMAT SEMPANA PERKASA (SSP)

PT Selamat Sempana Perkasa merupakan sebuah perseroan terbatas berkedudukan di Tangerang, yang didirikan pada tahun 1990. SSP memproduksi rubber O-rings, Rubber compounds, polyurethanes, dan perekat plastisol untuk industri otomotif.

### PT SELAMAT SEMPANA PERKASA (SSP)

*PT Selamat Sempana Perkasa is a limited liability company domiciled in Tangerang, which was established in 1990. SSP began its operation by manufacturers rubber O-rings, rubber compounds, polyurethanes, and plastisol adhesives for automotive industries.*



(Dalam Milyar Rp)

(In Billion Rp)

Keterangan	2016	2015	2014	2013	2012	Description
Penjualan Neto	195	184	183	138	115	Net Sales
Laba Bersih	22	16	16	8	5	Net Income
Jumlah Aset	88	69	67	60	66	Total Assets
Ekuitas	60	53	52	48	45	Equity

### PT PRAPAT TUNGGAL CIPTA (PTC)

PTC mengkhususkan diri pada distribusi dari Produk Grup di Sektor aftermarket Indonesia.

### PT PRAPAT TUNGGAL CIPTA (PTC)

*PTC specializes on the distribution of the Group's products in Indonesian aftermarket sectors.*

(Dalam Milyar Rp)

(In Billion Rp)

Keterangan	2016	2015	2014	2013	2012	Description
Penjualan Neto	363	330	329	329	290	Net Sales
Laba Bersih	34	28	26	20	13	Net Income
Jumlah Aset	177	159	176	144	126	Total Assets
Ekuitas	126	107	78	67	50	Equity

### BRADKE SYNERGIES SDN BHD

Bradke adalah perusahaan swasta di bawah Hukum Malaysia yang berdomisili di Malaysia yang didirikan pada tahun 2005. Bradke adalah Perusahaan Investasi yang memiliki entitas anak antara lain memproduksi produk filter dan Pemasok Perseroan untuk mesin (Filton Industries Sdn Bhd), distributor tunggal Perseroan untuk produk filter di Malaysia (Powerfil Auto Parts Sdn Bhd & SS Auto Sdn Bhd) dan distributor tunggal Perseroan di Australia (Solcrest Pty Ltd).

### BRADKE SYNERGIES SDN BHD

*Bradke is a private limited company under the Malaysian Laws with domiciled in Malaysia which was established in 2005. Bradke is the Holding Company which had subsidiaries of which are (i) Manufacturing of filters product and the Company's Supplier for machinery (Filton Industries Sdn Bhd), the Company's sole distributor of filter products in Malaysia (Powerfil Auto Parts Sdn Bhd & SS Auto Sdn Bhd) and the Company's sole distributor of filter products in Australia (Solcrest Pty Ltd).*

(Dalam Jutaan Ringgit Malaysia)

(In Million Malaysian Ringgit)

Keterangan	2016	2015	2014	2013	2012	Description
Penjualan Neto	125	116	117	117	117	Net Sales
Laba Bersih	15	13	12	9	12	Net Income
Jumlah Aset	128	121	114	120	116	Total Assets
Ekuitas	83	79	72	67	67	Equity

# Perusahaan Asosiasi

Associates Company



## **PT POSCO INDONESIA JAKARTA PROCESSING CENTER (POSCO-IJPC) [dahulu PT INTERNATIONAL STEEL INDONESIA]**

POSCO-IJPC merupakan sebuah perusahaan terbatas yang berkedudukan di Jakarta dan didirikan pada bulan November 2005. POSCO IJPC merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang pemrosesan besi baja, dan memulai kegiatan operasi komersialnya sejak Oktober 2006.

## **PT TOKYO RADIATOR SELAMAT SEMPURNA (TRSS)**

Pada Januari 2012, Perseroan telah menandatangani perjanjian kerjasama dengan Tokyo Radiator Mfg. Co.,Ltd., untuk membentuk TRSS. TRSS bergerak dalam bidang industri radiator dan produk terkait dan berdomisili di Tangerang, Indonesia. Pada Juni 2013, TRSS memulai kegiatan usaha komersialnya.

## **PT POSCO INDONESIA JAKARTA PROCESSING CENTER (POSCO-IJPC) [formerly PT INTERNATIONAL STEEL INDONESIA]**

*POSCO-IJPC is a limited liability company domiciled in Jakarta, which was established in November 2005. POSCO IJPC scope of activities is mainly engaged in the steel industry and commenced its commercial operation in October 2006.*

## **PT TOKYO RADIATOR SELAMAT SEMPURNA (TRSS)**

*In January 2012, the Company entered into joint venture agreement with Tokyo Radiator Mfg.Co.,Ltd., to incorporate TRSS. TRSS engages in manufacturing of radiators and its related products and domiciled in Tangerang, Indonesia. On June 2013, TRSS started its commercial operation.*

# Perjanjian Bantuan Teknik & Lisensi

## Technical Assistance & License Agreement



### 1. Donaldson Company Inc., USA

Sejak tahun 1984, PT Panata Jaya Mandiri (PJM), Entitas Anak, telah mengadakan perjanjian bantuan teknis dan lisensi dengan Donaldson Company Inc., Amerika Serikat (Donaldson) untuk memproduksi, merakit dan memasarkan filter jenis-jenis tertentu di Indonesia.

### Donaldson Company Inc., USA

Since 1984, PT Panata Jaya Mandiri (PJM), one of the Subsidiaries, has a technical assistance and license agreement with Donaldson Company Inc., USA (Donaldson) regarding the production, assembling and sales of certain filter products in Indonesia.

### 2. Sueyoshi Kogyo Co. Ltd., Japan

Pada 22 Agustus 2013, Perseroan menandatangani perjanjian Technical Assistance Agreement dengan Sueyoshi Kogyo Co. Ltd., Jepang untuk memproduksi Fuel Tank dan Hydraulic Tank untuk target pasar Construction Machinery di Indonesia.

### Sueyoshi Kogyo Co.Ltd., Japan

On August 22, 2013, the Company has signed a Technical Assistance Agreement with Sueyoshi Kogyo Co.Ltd., Japan regarding the production Fuel Tank and Hydraulic Tank products for target market Construction Machinery products in Indonesia.

### 3. Tennex Corp., Japan

Sejak tahun 1985, Perseroan telah mengadakan perjanjian bantuan teknis dan manajemen dengan Tennex Corporation, Jepang (Tennex) untuk memproduksi jenis filter tertentu di Indonesia.

### Tennex Corp., Japan

Since 1985, the Company has engaged a technical and management assistance agreement with Tennex Corporation, Japan (Tennex) regarding the production of certain filter products in Indonesia.

### 4. Tokyo Radiators Mfg.Co.Ltd., Japan

Pada tahun 1994, Perseroan menandatangani perjanjian bantuan teknis dan manajemen dengan Tokyo Radiator Mfg. Co. Ltd., Jepang (Tokyo Radiator) untuk memproduksi jenis radiator dan tangki bahan bakar tertentu di Indonesia.

### Tokyo Radiators Mfg.Co.Ltd., Japan

Since 1994, the Company has signed a technical and management assistance agreement with Tokyo Radiator Mfg. Co. Ltd., Japan (Tokyo Radiator) regarding the production of certain radiators and fuel tank products in Indonesia.

Pada 9 Desember 2008, Perseroan menandatangani perjanjian bantuan teknis dengan Tokyo Radiator Mfg. Co. Ltd., Jepang (Tokyo Radiator) untuk memproduksi radiator aluminium dan intercooler di Indonesia.

On December 9, 2008, the Company has signed a technical assistance agreement with Tokyo Radiator Mfg. Co. Ltd., Japan (Tokyo Radiator) regarding the production of aluminium radiator and intercooler products in Indonesia.

### 5. Tokyo Roki Co.Ltd., Japan

Pada 22 November 2011, Perseroan menandatangani perjanjian Master Supplier Agreement, Technical Assistance Agreement, Consignment Production Agreement dengan Tokyo Roki Co. Ltd., Jepang untuk memproduksi, merakit dan memasarkan filter jenis-jenis tertentu di Indonesia.

### Tokyo Roki Co.Ltd., Japan

On November 22, 2011, the Company has signed a Master Supplier Agreement, Technical Assistance Agreement, Consignment Production Agreement with Tokyo Roki Co. Ltd., Japan regarding the production, assembly and sales of certain filter products in Indonesia.

### 6. Usui Kokusai Sangyo Kaisha, Ltd., Japan

Pada tahun 1994, Perseroan menandatangani perjanjian bantuan teknis dengan Usui Kokusai Sangyo Kaisha, Ltd., Jepang (Usui) untuk memproduksi pipa rem (brake pipe) serta mengadakan ikatan untuk membeli steel tubes secara eksklusif dari Usui, yang merupakan bahan baku utama pipa rem tersebut.

### Usui Kokusai Sangyo Kaisha, Ltd., Japan

In the year 1994, the Company signed a technical assistance agreement with Usui Kokusai Sangyo Kaisha, Ltd., Japan (Usui) covering the production of brake pipes, as well as the commitment to purchase exclusively from Usui, the steel tubes, which are the main component for the production of brake pipes.

## Penunjang Pasar Modal *Capital Market Institutions*



### **Biro Administrasi Efek / Share Registrar**

PT Sinartama Gunita  
Sinarmas Land Menara 3 Lantai 9  
Jl. MH. Thamrin No. 51  
Jakarta 10350  
Telp. (021) 3922332  
Fax . (021) 3923003  
Email: helpdesk1@sinartama.co.id  
Website: www.sinartama.co.id

### **Kustodian / Custody**

PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI)  
Gedung Bursa Efek Indonesia (BEI)  
Tower I Lt.5  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53  
Jakarta 12190  
Telp. (021) 52991099  
Fax . (021) 52991199  
Website : www.ksei.co.id

### **Akuntan Publik / Public Accountant**

Purwanto, Sungkoro & Surja - member firm of Ernst & Young Global Limited  
Gedung Bursa Efek Indonesia (BEI)  
Tower I, 13<sup>th</sup> Floor  
Jl. Jendral Sudirman Kav. 52-53  
Jakarta 12190  
Tel : (021) 52895000  
Fax : (021) 52894100  
Website : www.ey.com/id

### **Notaris / Notary**

Ibu Kamelina, S.H.  
Jl. Danau Sunter utara Blok G-7A No.6  
Jakarta 14350  
Telp. (021) 6400727  
Fax . (021) 6402783

### **Wali Amanat / Trustee**

PT Bank CIMB Niaga Tbk  
Graha Niaga Lantai 7  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 58  
Jakarta 12190  
Telp. (021) 2505151/5252  
Fax. (021) 2505777  
Website : www.cimbniaga.com

### **Pemeringkat Efek / Rating Agency**

PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO)  
Panin Tower Senayan City Lantai 17  
Jl. Asia Afrika Lot. 19  
Jakarta 10270  
Telp. +62 21 72782380  
Fax. +62 21 72782370  
Website : www.pefindo.com

## Alamat Perseroan, Entitas Anak & Asosiasi

*Company, Subsidiaries & Associates Addresses*



### **Kantor Pusat / Corporate Headquarter**

Wisma ADR  
Jl. Pluit Raya I No. 1  
Jakarta Utara 14440  
Telp. (021) 6610033-6690244  
Fax. (021) 6696237-6618438  
E-mail : adr@adr-group.com / corporate@adr-group.com  
Website : www.smsm.co.id

### **PT Selamat Sempurna Tbk - Pabrik / Plant**

Jl. Kapuk Kamal Raya No. 88 (Radiator)  
Jakarta Utara 14470  
Telp. (021) 5551646  
Fax. (021) 5551905

Jl Raya Curug No. 88 (Filter,etc)

Desa Kadujaya – Bitung  
Tangerang – Banten  
Telp. (021) 5984388  
Fax. (021) 5984415

### **PT Panata Jaya Mandiri**

Jl Raya Curug No. 88  
Desa Kadujaya – Bitung  
Tangerang – Banten  
Telp. (021) 5980155  
Fax. (021) 5981225

### **PT Hydraxle Perkasa**

Jl. Raya Curug No. 88  
Desa Kadujaya - Bitung  
Tangerang - Banten  
Telp. (021) 5980160  
Fax. (021) 5981642

### **PT Selamat Sempurna Perkasa**

Jl. Raya Curug No. 88  
Desa Kadujaya - Bitung  
Tangerang - Banten  
Telp. (021) 5980224  
Fax. (021) 5983222

### **PT Prapat Tunggal Cipta**

Jl. Karang Anyar No. 55  
Blok A1 No.1-Jakarta Pusat-Indonesia  
Telp. (021) 6288835  
Fax. (021) 6288171

### **PT POSCO IJPC**

Jl. Permata Raya Lot FF – 3, Kawasan Industri KIIC  
Karawang 41361 – Jawa Barat  
Telp. (021) 89118989  
Fax. (021) 89118899  
Website : www.ptijpc.co.id

### **PT Tokyo Radiator Selamat Sempurna**

Jl Raya Curug No. 88  
Desa Kadujaya – Bitung  
Tangerang – Banten  
Telp. (021) 59497777  
Fax. (021) 59498555

### **BRADKE SYNERGIES Sdn Bhd**

No. 21, Jalan SBC-5  
Taman Sri Batu Caves, 68100 Batu Caves  
Selangor Darul Ehsan, Malaysia  
Phone. 03-61862288  
Fax. 03-61856232

# Profil Dewan Komisaris

## Board of Commissioners Profile



### Suryadi

Komisaris Utama / *President Commissioner*

Warga negara Indonesia, lahir tahun 1947. Menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak tahun 2008. Bergabung dengan Kelompok Usaha ADR sejak tahun 1988 dan saat ini menjabat sebagai Direktur Utama PT Mangatur Dharma dan Komisaris PT Panata Jaya Mandiri. Sebelumnya pernah bekerja sebagai Asisten Dosen Werkzeug Machine Labor Rwth Aachen (1981-1982), Customer Service PT Komputa Agung (1982-1983), General Manager PT Super Adi Teknik Indonesia (1983-1988). dan Komisaris Utama PT Andhi Chandra Automotive Products Tbk. (2000-2006). Menyelesaikan pendidikan di Universitas RWTH, Aachen, 1981.

*An Indonesian citizen, born in 1947. Mr. Suryadi was appointed as President Commissioner of the Company in 2008. He joined the ADR Group of Companies in 1988 and currently serves as President Director of PT Mangatur Dharma and Commissioner of PT Panata Jaya Mandiri. He is a former Assistant Lecturer Werkzeug Maschinen Labor RWTH Aachen (1981-1982), Customer Service of PT Computa (1982-1983), General Manager of PT Super Adi Teknik Indonesia (1983-1988), and President Commissioner of Andhi Chandra Automotive Products Tbk. (2000-2006). He graduated from RWTH University, Aachen in 1981.*



### Djojo Hartono

Komisaris / *Commissioner*

Warga negara Indonesia, lahir tahun 1973. Menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak Juni 2015. Bergabung dengan Kelompok Usaha ADR sejak tahun 1998 dan saat ini menjabat sebagai Direktur pada PT Adrindo Intiperkasa, Komisaris pada PT Hydraxle Perkasa, Komisaris pada PT Selamat Sempurna Perkasa, dan Direktur Utama pada PT ProPERTINDO Prima Perkasa. Sebelumnya pernah bekerja sebagai Financial Consultant Commodity Trading, Singapore (1999-2000), Direktur PT Andhi Chandra Automotive Products Tbk (2000-2006) dan Komisaris Perseroan (2006-2008). Menyelesaikan pendidikan akhir BSc Accounting & Financial Management, UK, 1996 dan Post Graduate Diploma in Financial Service Management, UK, 1998.

*An Indonesian citizen, born in 1973. Mr. Hartono was appointed as Commissioner of the Company in June 2015. He joined the ADR Group of Companies in 1998 and currently serves as Director of PT Adrindo Intiperkasa, Commissioner of PT Hydraxle Perkasa, Commissioner of PT Selamat Sempurna Perkasa, and President Director of PT ProPERTINDO Prima Perkasa. He is a former Financial Consultant Commodity Trading, Singapore (1999-2000), Director of PT Andhi Chandra automotive Products Tbk (2000-2006) and Commissioner of the Company (2006-2008). He hold BSc Accounting & Financial Management, UK in 1996 and Post Graduate Diploma in Financial Service Management, UK in 1998.*

# Profile Dewan Komisaris

## Board of Commissioners Profile



### Handi Hidayat Suwardi

Komisaris Independen / *Independent Commissioner*

Warga negara Indonesia, lahir tahun 1945. Menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak November 2006. Sebelumnya pernah bekerja sebagai Sales Manager PT Buwono Intracon (1975-1978), Direktur Perseroan (1983-2000) dan Komisaris Perseroan (2000-2001). Menyelesaikan pendidikan akhir Diploma.

*An Indonesian citizen, born in 1945. Mr. Hidayat was appointed as Independent Commissioner of the Company in November 2006. He is a former Sales Manager of PT Buwono Intracon, Director of the Company (1983-2000) and Commissioner of the Company (2000-2001). He holds a Diploma degree.*

# Profil Direksi

## Board of Directors Profile



### Eddy Hartono

Direktur Utama / *President Director*

Warga negara Indonesia, lahir tahun 1946. Menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak tahun 1983. Merupakan salah satu pendiri Kelompok Usaha ADR dan saat ini juga menjabat sebagai Direktur Utama PT Adrindo Intiperkasa, PT Adrindo Intisarana, PT Panata Jaya Mandiri, PT Hydraxle Perkasa, PT Prapat Tunggal Cipta dan PT Selamat Sempna Perkasa. Menyelesaikan pendidikan akhir Sekolah Menengah Atas, Medan, 1964.

*An Indonesian citizen, born in 1946. Mr. Hartono was appointed as President Director of the Company in 1983. He is one of the founders of ADR Group of Companies and currently serves as President Director of PT Adrindo Intiperkasa, PT Adrindo Intisarana, PT Panata Jaya Mandiri, PT Hydraxle Perkasa, PT Prapat Tunggal Cipta and PT Selamat Sempna Perkasa. He graduated from Senior High School, Medan in 1964.*



### Surja Hartono

Direktur Teknik / *Technical Director*

Warga negara Indonesia, lahir tahun 1972. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak Mei 2000. Bergabung dengan Kelompok Usaha ADR sejak tahun 1994 dan saat ini juga menjabat sebagai Direktur PT Adrindo Intiperkasa, PT Adrindo Intisarana, dan Komisaris Utama PT Hydraxle Perkasa, Komisaris Utama PT Prapat Tunggal Cipta dan Komisaris Utama PT Selamat Sempna Perkasa. Sebelumnya pernah bekerja di Harrison Delphi, Lockport NW, USA dan Kepala Pabrik Perseroan (1998-2002). Menyelesaikan pendidikan sarjana di California State University Long Beach, USA pada tahun 1994 dan Magister Manajemen, di Institute Pendidikan Pengembangan Manajemen, Jakarta pada tahun 1996.

*An Indonesian citizen, born in 1972. Mr. Hartono was appointed as Director of the Company in May 2000. He joined the ADR Group of Companies in 1994 and currently serves as Director of PT Adrindo Intiperkasa, PT Adrindo Intisarana, and President Commissioners PT Hydraxle Perkasa, President Commissioners PT Prapat Tunggal Cipta and President Commissioners PT Selamat Sempna Perkasa. He previously worked for Harrison Delphi, Lockport NW, USA, and Factory Manager of the Company (1998-2002). He graduated with a bachelor degree from California State University Long Beach, USA in the year 1994 and Master of Management from Institute Pendidikan Pengembangan Manajemen, Jakarta in year 1996.*



### Rusman Salem

Direktur Pemasaran / *Marketing Director*

Warga negara Indonesia lahir tahun 1971. Bergabung dengan Kelompok Usaha ADR pada April 1998, pernah menjabat sebagai Kepala Departemen Ekspor Perseroan dari tahun 2003-2009 dan Kepala Pabrik Perseroan pada Divisi Filtration untuk periode Januari-Juni 2009. Bergabung kembali dengan Perseroan pada bulan September 2014 sebagai Asisten Direksi bidang operasi, saat ini menjabat sebagai Direktur PT Hydraxle Perkasa dan PT Selamat Sempna Perkasa. Menyelesaikan pendidikan di Universitas Trisakti, Jakarta jurusan Teknik Industri pada tahun 1994.

*An Indonesian citizen, born in 1971. He joined the ADR Group of Companies in April 1998, he is a former Export Manager of the Company for year 2003-2009 and Factory Manager of the Company in Filtration Division for period January – June 2009. He rejoined the Company in September 2014 as Assistant Director of Operation and currently serves as Director of PT Hydraxle Perkasa and PT Selamat Sempna Perkasa. He graduated from Trisakti University, Jakarta majoring in Industrial Engineering in year 1994.*



# Profil Direksi

## Board of Directors Profile



### Ang Andri Pribadi

Direktur Keuangan / *Finance Director*

Warga negara Indonesia, lahir tahun 1966. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak April 2004. Bergabung dengan Kelompok Usaha ADR sejak Januari 1998 dan saat ini juga menjabat sebagai CFO Kelompok Usaha ADR, Direktur PT Hydraxle Perkasa, PT Prapat Tunggal Cipta, dan PT Selamat Sempurna Perkasa sejak November 2013 menjabat sebagai Komisaris Utama PT Greenwood Sejahtera Tbk, Sebelumnya pernah bekerja sebagai Internal Audit Manager dan Deputy General Manager in Finance & Accounting PT Sac Nusantara (1990-1997), Direktur dan Corporate Secretary PT Andhi Chandra Automotive Products Tbk (2003-2006) serta Corporate Secretary Perseroan (2003-2013). Menyelesaikan pendidikan di Universitas Katolik Parahyangan, Bandung, 1990 dan

*An Indonesian citizen, born in 1966. Mr. Pribadi was appointed as Director of the Company in April 2004. He joined the ADR Group of Companies in January 1998 and currently serves as CFO ADR Group of Companies, Director of PT Hydraxle Perkasa, PT Prapat Tunggal Cipta and PT Selamat Sempurna Perkasa since November 2013 serves as President Commissioner of PT Greenwood Sejahtera Tbk. He is a former Internal Audit Manager and Deputy General Manager in Finance & Accounting of PT Sac Nusantara (1990-1997), Director and Corporate Secretary of PT Andhi Chandra Automotive Products Tbk (2003-2006) and Corporate Secretary of the Company (2003-2013). He graduated from Parahyangan Catholic University, Bandung in 1990 and Master of Management from University of Indonesia, Jakarta in 1992.*



### Lucas Aris Setyapranarka

Direktur Operasional / *Operational Director*

Direktur Independen / *Independent Director*

Warga negara Indonesia, lahir tahun 1961. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak Juni 2011. Bergabung dengan Kelompok Usaha ADR sejak April 2002. Sebelumnya pernah bekerja sebagai General Manager PT Indo Reco Asia dan PT IKU Furniture (1999-2002). Menyelesaikan pendidikan di Akademi Teknik Mesin Industri St Mikael, Solo pada tahun 1984.

*An Indonesian citizen, born in 1961. Mr. Setyapranarka was appointed as Director of the Company in June 2011. He joined the ADR Group of Companies in April 2002. He is a former General Manager of PT Indo Reco Asia dan PT IKU Furniture (1999-2002). He graduated from Academy of Industrial Engineering Techniques St Mikael, Solo in 1984.*



# Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners Report



“Dewan Komisaris melihat pencapaian kinerja tahun 2016 menunjukkan bahwa Direksi telah berhasil menetapkan strategi yang tepat dan memiliki kemampuan untuk melakukan eksekusi strategi dengan sangat baik.”

*“The Board of Commissioners sees the achievement of 2016 performance shows that the Board of Directors has been able to establish the right strategy and have the ability to execute the strategy very well.”*

## **Pemegang saham yang terhormat,**

PT Selamat Sempurna Tbk (Perseroan) berhasil mempertahankan momentum pertumbuhannya secara konsisten di tengah situasi yang penuh tantangan. Meskipun penjualan hanya tumbuh satu digit sebesar 3%, Perseroan dapat mencatatkan pertumbuhan laba sebesar 9%. Hal ini menandai kuat dan kompetitifnya tahun berjalan kinerja Perseroan.

Selama tahun 2016, Dewan Komisaris dapat menyelesaikan tugas dan kewajibannya dengan baik dalam pemberian pengawasan dan nasihat kepada Direksi dalam pengelolaan dan pengembangan Perseroan, dan senantiasa menjaga obyektivitas dan independensi dalam menjalankan perannya.

Dalam laporan ini, Dewan Komisaris melaporkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sepanjang tahun 2016

## **Penilaian Atas Kinerja Direksi**

Dewan Komisaris memberikan apresiasi kepada Direksi Perseroan, yang telah berusaha memberikan kinerja yang baik di tahun 2016. Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi dan seluruh manajemen telah mengelola Perseroan dengan meningkatkan pertumbuhan aset, memitigasi risiko dalam menghadapi lingkungan bisnis yang dinamis, serta menggali potensi dan mengoptimalkan berbagai peluang bisnis.

Pada tahun 2016, Perseroan berhasil meningkatkan penjualan neto sebesar 3% dari Rp2,80 triliun pada tahun 2015 menjadi Rp2,88 triliun. Perseroan mencatat laba tahun berjalan sebesar Rp502 milyar atau naik 9% dibandingkan tahun 2015 yang mencapai Rp461 milyar. Laba per saham mencapai sebesar Rp 79, meningkat dari Rp 74 di tahun sebelumnya.

Dewan Komisaris melihat bahwa pencapaian kinerja ini menunjukkan bahwa Direksi telah berhasil menetapkan

## **Dear Distinguished shareholders,**

*PT Selamat Sempurna Tbk (the Company) has maintained its momentum of consistent growth despite a challenging environment. Although sales grew in single digits at 3%, the Company able to booked 9% growth of profit for the year. This underlining the Company's strong competitive performance.*

*During 2016 the Board of Commissioners has finally complete its duties and obligations both in supervising and advising the Board of Directors in management and development of the Company, and continues to maintain objectivity and independence in carrying out its role.*

*In this report, the Board reported on the implementation of tasks and responsibilities of the Board of Commissioners throughout 2016*

## **Assessment of Board of Directors' Performance**

*The Board of Commissioners conveys its appreciation to the Company's Board of Directors, which has performed well in 2016. The Board of Commissioners assessed that Board of Directors and all management have managed the Company by increasing asset growth, mitigating the risks to face dynamic business environment and exploring the potential and optimizing various business opportunities.*

*In 2016, the Company was able to increase net sales by 3% from Rp2.80 trillion in 2015 to Rp2.88 trillion. The Company recorded a profit for the year of Rp502 billion or increase by 9% compared to 2015 which was Rp461 billion. Earnings per share reached Rp79, up from Rp74 in the previous year.*

*The Board of Commissioners sees that the achievement of this performance shows that the Board of Directors*

strategi yang tepat dan memiliki kemampuan untuk melakukan eksekusi strategi dengan sangat baik.

Kinerja positif ini sekali lagi menggarisbawahi kepemimpinan manajemen dalam mengelola Perseroan menghadapi kondisi pasar yang ada, keunggulan strategi usaha Perseroan, serta relevansi investasi Perseroan di berbagai area dalam beberapa tahun terakhir, yang mendukung upaya pengembangan usaha yang menguntungkan dan berkelanjutan.

### **Pengawasan Terhadap Implementasi Strategi**

Dewan Komisaris secara berkesinambungan memantau dan mengevaluasi kinerja Direksi sebelum maupun setelah mengeksekusi program strategis, sekaligus kepatuhannya terhadap ketentuan perundang-undangan dan prinsip-prinsip GCG, serta memberikan saran dan rekomendasi yang diperlukan.

Dewan Komisaris juga memastikan bahwa Direksi telah mempertimbangkan dengan matang semua risiko yang mungkin dihadapi dalam setiap langkah eksekusi program strategis tersebut.

### **Frekuensi dan Cara Pemberian Nasihat kepada Direksi**

Dalam menjalankan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi, Dewan Komisaris didukung oleh Komite Audit, Komite Nominasi&Remunerasi.

Selama tahun 2016, Direksi secara teratur melaporkan kemajuan yang diraih dalam pencapaian target tahunan kepada Dewan Komisaris, dimana penyampaian laporan dilakukan oleh Direksi dalam Rapat Gabungan bersama Dewan Komisaris. Dewan Komisaris senantiasa melakukan kontak dengan Direksi untuk membahas dan memberi arahan dalam mengatasi berbagai tantangan serta mengantisipasi dampak dari perubahan situasi perekonomian, perundang-undangan dan lingkungan terhadap Perseroan. Pengawasan dan masukan-masukan Dewan Komisaris juga disampaikan melalui Komite Audit dan Komite Nominasi&Remunerasi.

Dewan Komisaris berkoordinasi sangat erat dengan Direksi untuk meninjau dan memonitor pergerakan kondisi ekonomi, industri dan bisnis secara umum, serta memberikan nasihat, pandangan dan pengarahan terkait langkah-langkah strategis yang dijalankan Perusahaan.

### **Pandangan atas Prospek Usaha yang Disusun oleh Direksi**

Berkaca pada pencapaian-pencapaian operasional dan finansial yang dicapai oleh Perseroan selama tahun

*has been able to establish the right strategy and have the ability to execute the strategy very well.*

*This achievement again underscores the leadership of management in advancing the Company against the conditions prevailing in its market, the strength of the Company's business strategy, as well as the importance of our multi-year investments and innovations in various fronts, which allow us to carry on expanding our business in a profitable and sustainable manner.*

### **Supervision of Strategy Implementation**

*The Board of Commissioners undertook continuous monitors and evaluates the performance of Board of Directors in both prior and after the execution of a strategic program, as well as its compliance to the regulations and GCG principles, and provides the required advice and recommendation.*

*The Board of Commissioners also would like to ensure that the Board of Directors has deeply considered all risks involved in a strategic program and that risk mitigation plan was in place.*

### **Frequency and Advisory Mechanism to the Board of Directors**

*The Board of Commissioners is supported by Audit Committee, Nomination&Remuneration Committee, to carry out monitoring and providing advice tasks to the Board of Directors.*

*During 2016, the Board of Directors regularly updated the Board of Commissioners on their progress towards the year's targets, which is reported in the event of Joint Meeting with Board of Commissioners. The Board of Commissioners were in frequent contact with The Board of Directors to discuss and advise on the various challenges and to anticipate the impact of the evolving economic, regulatory and environmental conditions on the Company. Supervision and advisory by the Board of Commissioners is also delivered through the Audit Committee, and the Nomination&Remuneration Committee.*

*The Board of Commissioners coordinated very closely with the Board of Directors in reviewing and monitoring the developments of the economy, various industries and businesses, while also providing advisory, insight and guidance related to strategic initiatives implemented by the Company.*

### **View on Business Outlook Prepared by Board of Directors**

*Reflecting on operational and financial achievements recorded in 2016, the Board of Commissioners places high*

2016, Dewan Komisaris menaruh harapan dan keyakinan pada prospek usaha Perseroan yang terangkum dalam rencana kerja yang disusun oleh Direksi dapat mampu menghadapi peluang dan tantangan di masa depan.

Dewan Komisaris telah melakukan kajian atas target bisnis, prospek usaha dan strategi bisnis yang telah disusun oleh Direksi. Dewan Komisaris berpendapat bahwa target-target tersebut merupakan refleksi dari strategi jangka panjang Perseroan, serta prospek ekonomi global dan domestik.

Dewan Komisaris berpendapat bahwa strategi bisnis yang ditetapkan Direksi tetap harus mempertimbangkan segala risiko, memperkuat kondisi keuangan, melanjutkan upaya optimalisasi asset, menyempurnakan proses bisnis, peningkatan efisiensi di segala lini, dan komitmen menjaga Kesehatan dan Keselamatan Kerja.

#### **Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan (GCG)**

Dewan Komisaris menyadari bahwa penerapan prinsip-prinsip GCG yang meliputi aspek-aspek transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, kemandirian, dan kewajaran dalam menjalankan pengelolaan Perseroan akan membuat Perseroan memiliki daya saing kuat, pengelolaan Perseroan yang profesional, efisien, dan efektif. Di samping itu, setiap keputusan yang dibuat Perseroan dilandasi nilai moral dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dan berkontribusi dalam perekonomian nasional.

Dewan Komisaris berpendapat bahwa Direksi telah menerapkan GCG dengan efektif dan konsisten di tahun 2016. GCG merupakan mekanisme yang mengatur hubungan Perseroan dengan para pemangku kepentingan secara transparan, akuntabel, bertanggung jawab, independen dan adil. Dewan Komisaris berpendapat bahwa Perseroan telah merasakan manfaat yang signifikan dari implementasi GCG yang telah dilakukan.

#### **Pandangan tentang Kinerja Komite di bawah Dewan Komisaris**

Dalam pelaksanaan tugas dan kewajibannya sehari-hari, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit yang secara kontinyu memastikan integritas dari laporan keuangan, pengendalian internal, manajemen risiko dan audit internal Perseroan, dan Komite Nominasi&Remunerasi yang membantu Dewan Komisaris melaksanakan fungsi pengawasan khususnya dalam mendorong dan memantau proses Nominasi dan Remunerasi agar dilakukan secara obyektif dan dengan manajemen yang sehat, sesuai prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik.

*expectation and maintains confidence in the Company's business prospects for the coming years, as prepared by the Board of Directors would be able to face opportunities and deal with challenges in the coming years.*

*The Board of Commissioners has reviewed the Company's business targets, business prospects and business strategy as formulated by Board of Directors. It is in our opinion that the targets reflect the long-term strategy of the Company, as well as the outlook of the global and domestic economy.*

*The Board of Commissioners believes that the business strategies assigned by Board of Directors considers all risks, strengthen the financial condition, continues efforts to optimize assets, improves business processes, increases efficiency in all business lines, and commits to maintain health and safety.*

#### **View on the Implementation of Good Corporate Governance**

*The Board of Commissioners realized that the implementation of GCG principles that covers the aspects of transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness in running the Company management will generate a Company with strong competitiveness, professional, efficient, and effective. In addition to that, every decision made by the Company is based on the foundation of morale values, and compliance to regulations and contribute to national economics.*

*The Board of Commissioners believes that the Board of Directors has implemented GCG effectively and consistently in 2016. GCG is the mechanism that regulates the Company's relationship with the stakeholders in a transparent, accountable, responsible, independent and fair manner. The Board of Commissioners believes that the Company has benefited significantly from the GCG implementation completed to date.*

#### **Views on Committee Performance under the Board of Commissioners**

*In the implementation of daily duties and obligations, the Board of Commissioners is being assisted by the Audit Committee which continued to provide assurance on the integrity of the company's financial reporting, internal controls, risk management and internal audit, and Nomination&Remuneration Committee, in order to support them in conducting its supervisory roles specifically related to the oversight of the Nomination and Remuneration process in the Company while ensuring the process is conducted objectively and based on healthy management practices and GCG principles.*

Selama tahun 2016, dengan bantuan Komite Audit, Dewan Komisaris telah melakukan penelaahan Laporan Keuangan Perseroan minimal sekali dalam tiga bulan, baik Laporan Keuangan non audit maupun Laporan Keuangan hasil audit Kantor Akuntan Publik (KAP), dimana untuk tahun buku 2016 diaudit oleh KAP Purwanto, Sungkoro & Surja yang merupakan anggota firma dari Ernst & Young Global Limited.

Dewan Komisaris menilai bahwa Komite Audit dan Komite Nominasi & Remunerasi telah bekerja dengan baik dan memberikan dukungan penuh kepada Dewan Komisaris sehingga Dewan dapat menjalankan tugas dan fungsinya untuk melakukan pengawasan terhadap Direksi Perseroan selama tahun 2016.

### Perubahan Manajemen

Dewan Komisaris melaporkan bahwa pada tahun 2016 tidak ada perubahan dalam Komposisi Dewan Komisaris.

Komposisi Dewan Komisaris Perseroan pada akhir tahun 2016 adalah:

Komisaris Utama	: Suryadi
Komisaris	: Djojo Hartono
Komisaris Independen	: Handi Hidayat Suwardi

Pada tahun 2016 terdapat perubahan susunan Komite Audit, Bhakti Salim dan Sandi Rahaju telah mengundurkan diri dari jabatannya sebagai anggota Komite Audit Perseroan, selanjutnya Dewan Komisaris mengangkat Yose Rizal dan Rudy Dharma sebagai anggota komite audit Perseroan yang baru.

Dengan demikian, susunan Anggota Komite Audit pada tanggal 31 Desember 2016 sebagai berikut:

Ketua	: Handi Hidayat Suwardi
Anggota	: Yose Rizal
Anggota	: Rudy Dharma

Dewan Komisaris menyampaikan ucapan terima kasih kepada Ibu Sandi Rahaju dan Bapak Bhakti Salim yang telah memberikan peran dan sumbangsih terhadap Perseroan selama masa baktinya.

### Penutup

Pencapaian di tahun 2016 merupakan bukti keunggulan strategi jangka panjang Perseroan, kemampuan eksekusi yang fokus dan penuh disiplin, serta keunggulan kepemimpinan dan kontribusi Direksi dan seluruh karyawan untuk mendorong Perseroan ke tingkat yang lebih tinggi.

*During year 2016, with the help of the Audit Committee, the Board of Commissioners has reviewed the Company's financial statements, both audited and unaudited, on a quarterly basis, in which The Company's financial statements for year 2016 were audited by Public Accountant Firm Purwanto, Sungkoro & Surja, a member firm of Ernst & Young Global Limited.*

*The Board of Commissioners evaluates that Audit Committee and Nomination & Remuneration Committee has worked well and gave full support to the Board so that the Board can perform its duties and function to supervise the Board of Directors for 2016.*

### Management Changes

*The Board of Commissioners would like to report that in 2016 there no changes in the composition of The Board of Commissioners.*

*At the end of 2016, the composition of the Board of Commissioners of the Company are:*

<i>President Commissioner</i>	<i>: Suryadi</i>
<i>Commissioner</i>	<i>: Djojo Hartono</i>
<i>Independent Commissioner</i>	<i>: Handi Hidayat Suwardi</i>

*In 2016 has been a change in the composition of the Audit Committee, Bhakti Salim and Sandi Rahaju has resigned from their position as the member of Audit Committee and the Board of Commissioners has appointed Yose Rizal dan Rudy Dharma as a new member of audit committee.*

*Therefore, the composition of Audit Committee as December 31, 2016 as follows:*

<i>Chairman</i>	<i>: Handi Hidayat Suwardi</i>
<i>Member</i>	<i>: Yose Rizal</i>
<i>Member</i>	<i>: Rudy Dharma</i>

*The Board of Commissioners wish to thank Sandi Rahaju and Bhakti Salim, who has fulfilled their roles and contributions to the Company during their tenure.*

### Closing

*The achievements delivered in 2016, clearly confirm the robustness of the Company long-term strategy, our focused and disciplined execution, as well as the leadership and contributions of the Board of Directors and employees in advancing the standing of the Company to a new, higher level.*

Dewan Komisaris menyampaikan penghargaan dan terima kasih kepada segenap jajaran Direksi dan seluruh karyawan Perseroan, berkat dedikasi dan kerja keras selama tahun 2016, Perseroan mampu bertahan dalam kondisi perekonomian yang mengalami tantangan. Kami juga hendak mengungkapkan apresiasi kepada para pemegang saham, mitra bisnis, pelanggan dan para pemangku kepentingan lainnya, yang telah bersama-sama mendukung visi Perseroan untuk memberikan nilai lebih dengan menciptakan masa depan yang lebih baik.

Semoga prestasi yang baik ini semakin mendorong kita untuk menorehkan kinerja yang lebih baik di tahun 2017.

*The Board expresses its appreciation and thank to all the Board of Directors and all Company employees, and thanks to their dedication and hard work through year 2016, the Company was able to survive in the challenging economic conditions. We would also like to express our appreciation to the shareholders, business partners, customers and other stakeholders who are sharing our vision of delivering value by creating a better, more sustainable future. We look forward to continuing this mission in the year ahead.*

*Hopefully, this good performance will increasingly push us to carve a better performance in 2017.*

Jakarta, April 2017



Suryadi  
Komisaris Utama / *President Commissioner*



Djojo Hartono  
Komisaris / *Commissioner*



Handi Hidayat Suwardi  
Komisaris Independen / *Independent Commissioner*



# Laporan Direksi

Boards of Directors Report



“Persentase kenaikan laba tahun berjalan yang lebih tinggi dibanding persentase kenaikan penjualan menunjukkan bahwa berbagai perbaikan di dalam Perseroan telah menghasilkan efisiensi internal yang berarti.”

*“The percentage increase in profit for the year is higher than the percentage increase in sales that indicates that various improvements in the Company has resulted in the significant of internal efficiency.”*

## Para Pemegang saham yang terhormat,

Walaupun kondisi tahun 2016 secara umum merupakan tahun yang penuh tekanan, namun Perseroan mampu menorehkan kinerja keuangan yang sangat baik.

### Kinerja tahun 2016

Penjualan neto Perseroan meningkat 3%, mencapai Rp2,8 triliun, dan laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk meningkat 6% menjadi Rp 452,9 milyar pada tahun 2016.

Segmen produk filter masih memberikan kontribusi signifikan terhadap pencapaian kinerja penjualan konsolidasi Perseroan tahun 2016. Produk Filter mencatat pertumbuhan penjualan sebesar 4% mencapai Rp 2,2 triliun dan menyumbang sebesar 76% dari total penjualan Perseroan. Produk Radiator, mencatat penurunan penjualan sebesar 17% mencapai Rp 332,3 milyar dan menyumbang 12% dari total penjualan Perseroan. Segmen Karoseri, mencatat penurunan penjualan sebesar 13% mencapai Rp 105,5 milyar dan menyumbang 4% dari total penjualan Perseroan. Segmen Distribusi, mencatat pertumbuhan penjualan sebesar 40% mencapai Rp 703,9 milyar dan menyumbang 24% dari total penjualan Perseroan. Produk lainnya seperti karet, plastisol, fuel tank, muffler dan brake pipe, mencatat pertumbuhan penjualan sebesar 9% mencapai Rp 313,1 milyar dan menyumbang 11% dari total penjualan Perseroan. Secara keseluruhan, penjualan domestik (Indonesia) mencapai pertumbuhan sebesar 9% menjadi Rp 828,5 milyar, sementara penjualan luar negeri mengalami pertumbuhan sebesar 0,5% menjadi Rp 2,1 triliun.

Di tengah persaingan yang semakin keras, Perseroan berusaha untuk menjalankan bisnisnya secara simpel, ramping dan efisien. Langkah perbaikan dalam pengelolaan rantai pasokan dan proses produksi serta implementasi *continuous improvement* secara menyeluruh telah menjadikan Perseroan mampu melakukan perencanaan dan proses produksi yang

## Dear Distinguished Shareholders,

*The Company was able to record an excellent financial performance amidst the full year of pressure in 2016.*

### Performance in 2016

*The Company's net sales increase 3%, to an amount of Rp 2.8 trillion, and profit for the year attributable to owners of parent entity increase 6% to an amount of Rp 452.9 billion in year 2016.*

*Filters products segment were still made significant contribution to the 2016 consolidated sales performance. Filter product booked a 4% sales growth to Rp 2.2 trillion, and contributing 76% of the Company's total sales. Radiator product booked a 17% sales decrease to Rp 332.3 billion, and contributing 12% of the Company's total sales. Body Maker segment booked a 13% sales decrease to Rp 105.5 billion, and contributing 4% of the Company's total sales. Trading segment booked a 40% sales increase to Rp 703.9 billion, and contributing 24% of the Company's total sales. Other products such as rubber, plastisol, fuel tank, muffler and brake pipe booked a 9% sales increase to Rp 313.1 billion, and contributing 11% of the Company's total sales. As a whole, the domestic sales (Indonesia) achieved a growth rate of 9% to become Rp 828.5 billion, while the consolidated overseas sales increase by about 0.5% to become Rp 2.1 trillion.*

*In a time of increasingly tough competition, the Company is trying to keep its business simple, lean and efficient. Improvements in the supply chain management and production processes and comprehensive implementation of continuous improvement have enabled the Company to do planning and production processes more effectively and efficiently so the Company was able to drive productivity*

lebih efektif dan efisien sehingga Perseroan mampu meningkatkan produktivitas secara signifikan di tahun 2016. Persentase kenaikan laba tahun berjalan yang lebih tinggi dibanding persentase kenaikan penjualan menunjukkan bahwa berbagai perbaikan di dalam Perseroan telah menghasilkan efisiensi internal yang berarti.

Sepanjang tahun 2016, Direksi senantiasa memastikan kemampuan Perseroan untuk memenuhi kewajiban, mendanai investasi dan ekspansi usaha serta memberikan imbal hasil bagi pemegang saham

Perseroan senantiasa berupaya untuk mengoptimalkan nilai bagi pemegang saham, termasuk melalui pembayaran dividen yang tercermin pada pembagian dividen tunai final tahun buku 2015 sebesar Rp 71,98 milyar pada 24 Juni 2016, sesuai dengan Hasil Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada 31 Mei 2016 dan dividen tunai interim I,II, dan III tahun buku 2016 dengan total sebesar Rp 208,75 milyar atau Rp 100 per saham, yang telah dibayarkan kepada para pemegang saham yang tercatat di Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 10 Mei 2016, 08 Agustus 2016, dan 14 November 2016.

Selanjutnya, untuk lebih meningkatkan likuiditas saham Perseroan yang tercatat di Bursa Efek Indonesia, pada bulan November 2016 Direksi Perseroan telah melaksanakan pemecahan nilai nominal saham Perseroan (*stock split*) dari Rp100 menjadi Rp25, sesuai dengan hasil Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diadakan pada 18 Oktober 2016. Jumlah saham Perseroan yang tercatat di Bursa Efek Indonesia setelah pelaksanaan *stock split* tersebut meningkat menjadi 5.758.675.440 lembar saham

### **Pengembangan Sumber Daya Manusia**

Pengembangan sumber daya manusia ditetapkan sebagai salah satu prioritas penting oleh Direksi, suatu bukti bahwa bagi Perseroan, sumber daya manusia adalah aset yang paling utama. Investasi pelatihan dan pengembangan terus berlanjut, bekerja sama dengan berbagai institusi pendidikan terkemuka, untuk menumbuhkan pemimpin-pemimpin masa depan Perseroan. Selain itu, Direksi telah bekerja keras untuk menanamkan nilai-nilai inti Perseroan di seluruh organisasi, guna memastikan kepatuhan pada standar etika profesional yang tertinggi oleh seluruh jajaran karyawan Perseroan. Membina dan mempertahankan tim yang berbakat merupakan kunci tercapainya tujuan pertumbuhan strategis Perseroan.

Di bidang pengembangan sumber daya manusia, Direksi berkomitmen untuk mengembangkan pemimpin masa depan Perseroan. Perseroan menawarkan program-program dan pelatihan untuk pengembangan kompetensi para kader pemimpin.

*higher in 2016. The percentage increase in profit for the year is higher than the percentage increase in sales that indicates that various improvements in the Company has resulted in the significant of internal efficiency.*

*Throughout 2016, Board Of Directors ensured the Company's ability to fulfill its debts, finance its investments and business expansion and deliver returns to shareholders.*

*The Company strives to enhance its shareholders' value, including through dividend payment which are reflected on the distribution of final cash dividend for year book 2015 amounted Rp 71.98 billion on June 24, 2016 pursuant with the Annual General Meeting of Shareholders on Mei 31, 2016 and the distribution of interim cash dividend I,II, and III for financial year book 2016 total amounted Rp 208.75 billion or Rp 100 per share, which has been paid out to the shareholders who were registered at the Company's Share Registrar as of Mei 10, 2016 ; August 08, 2016 ; and November 14, 2016.*

*Further, to enhance the liquidity of the Company's shares, which are listed in Indonesia Stock Exchange, in November 2016, the Board of Directors has perform the stock split on the par value of the Company's stock, from Rp100 per share to Rp25 per share, in accordance with the resolutions of Extraordinary General Meeting of Shareholders held on October 18, 2016. Total outstanding shares, which are listed in stock exchanges after stock split is 5.758.675.440 shares.*

### **Human Capital Development**

*Human capital development is considered as one of the Board of Directors' top priorities, a clear testament of our recognition that people are the Company's most important asset. Training and development investments continue in partnership with prominent education institutions to nurture Company's future leaders. More importantly, the Board of Directors has put a lot of work to establish organization-wide adoption of Company core values, ensuring adherence to the highest standards of professional ethics by the entire workforce. Building and maintaining a talented team is key to achieving the Company strategic growth objectives.*

*On human capital development, Board Of Directors maintain its commitment to develop the Company's future leaders. The Company offer a series of programs and workshops to support their personal competence development.*

Direksi sepenuhnya menyadari, bahwa keterlibatan dan motivasi karyawan adalah faktor penting untuk mempertahankan kinerja usaha. Dalam hal ini, Perseroan berupaya untuk menciptakan iklim kerja yang positif serta membangun hubungan industrial yang harmonis, yang mendorong komunikasi terbuka dan menghargai setiap pendapat.

### **Tata Kelola Perusahaan**

Sebagai perusahaan publik, Perseroan secara konsisten menerapkan standar tertinggi dalam tata kelola perusahaan di setiap aspek operasional Perseroan. Kami percaya bahwa dengan melakukan hal tersebut kami memberikan jaminan kepada semua pemangku kepentingan baik internal maupun eksternal mengenai keberlanjutan usaha yang penting bagi keberlanjutan Perseroan.

Perseroan memiliki Komite Audit yang membantu Dewan Komisaris dalam memastikan kesesuaian prinsip-prinsip transparansi, tanggung jawab, akuntabilitas, independensi dan kewajaran dalam perencanaan dan pelaksanaan operasional Perseroan termasuk pelaporan keuangan. Komite Audit secara berkala juga memberikan arahan konsultatif kepada Unit Audit Internal dalam melaksanakan kegiatan audit reguler, dan kegiatan audit khusus.

Sepanjang tahun, Unit Internal Audit telah melakukan audit dan penilaian secara independen mengenai kehandalan dan efektivitas sistem dan mekanisme pengendalian internal perusahaan serta membantu manajemen dan unit-unit kerja untuk mencapai target masing-masing.

Selama tahun 2016 Direksi memberikan perhatian yang lebih ketat pada peningkatan implementasi prinsip-prinsip tata kelola usaha yang baik di seluruh organisasi Perseroan melalui pengendalian yang lebih ketat di seluruh proses bisnis dan di setiap titik rantai suplai Perseroan. Direksi terus memantau efektivitas kerangka tata kelola Perseroan, khususnya dalam hal manajemen risiko dan pengendalian internal (*internal control*), dimana Direksi yakin bahwa kedua kerangka tersebut telah memadai. Direksi juga secara teratur mengadakan sosialisasi kode etik Perseroan kepada karyawan karena kami percaya bahwa nilai-nilai inilah yang mendukung praktek tata kelola perusahaan Perseroan.

### **Strategi dan kebijakan Strategis Perseroan**

Direksi menyadari bahwa untuk mencapai kinerja yang handal baik dari aspek operasional maupun aspek keuangan, diperlukan perencanaan dan upaya-upaya strategis sehingga memudahkan dalam pencapaian

*The Board of Directors recognize that an important part of sustaining business performance comes from engaging and motivating our employees. Towards this end, the Company strive to establish a supportive working climate and build a harmonious industrial relation, where open communications are encouraged and all opinions are respected.*

### **Corporate Governance**

*As a public company, the Company have consistently sought to apply the highest standards of corporate governance in every aspect of the Company operations. We believe that in so doing, we provide assurance to all our stakeholders, both internal and external, of our viability as a business, which is essential for the sustainability of our company*

*The Company has an Audit Committee which performs the functions of the Board of Commissioners in ensuring the conformity with the principles of transparency, responsibility, accountability, independency and fairness in the planning and implementation of the Company's operations including financial reporting. Audit Committee also regularly provides consultative guidance to Internal Audit Unit in performing regular audit activities, and special audit activities.*

*Throughout the year, Internal Audit Unit already performed the audit and the assessments independently with regard to the reliability and effectiveness of the systems and mechanism of the Company's internal control and assisted management and working units to achieve their respective targets.*

*During 2016, the Board of Directors gave more rigorous attention to improving the application of good corporate governance principles throughout the Company by stronger controls in all business processes and at every point on the supply chain of the Company. The Board of Directors continued to monitor the effectiveness of the Company's governance framework, particularly risk management and internal control frameworks, and are satisfied that they are adequate. The Board of Directors also regularly socialization Company's code of conduct because we believe that these values underpin the Company corporate governance practice.*

### **Company Strategy and Policy**

*The Board of Directors realized it was required a planning and strategic efforts to achieve the assigned target to achieve reliable performance either operational or financial for The Company. The Company's strategic*



target yang telah ditetapkan. Upaya-upaya strategis yang telah dilakukan oleh Perseroan dalam mendukung pencapaian kinerja tahun 2016 antara lain:

- Peningkatan *competitiveness* melalui perbaikan HPP (Harga Pokok Penjualan)
- Pengembangan pasar baru dan *existing market*, baik melalui pola investasi maupun pola kerja sama dengan distributor Perseroan yang mempunyai kompetensi dan kapabilitas.
- Perencanaan operasi yang terukur di monitoring dan dikendalikan secara kontinyu.
- Menjaga keseimbangan penerimaan dan pengukuran serta portofolio operasi dan investasi.
- Penguatan jaringan distribusi untuk memperluas ketersediaan produk.

### **Kendala-Kendala Yang Dihadapi**

Sepanjang tahun 2016, Direksi selaku manajemen dan seluruh karyawan Perseroan telah berupaya meningkatkan kinerja dan mencapai target yang telah ditetapkan. Dalam menjalankan usahanya, Perseroan tidak terlepas dari berbagai kendala dan tantangan di sepanjang tahun 2016, di antaranya perlambatan ekonomi global, melemahnya tingkat permintaan produk khususnya dari negara-negara yang terkena dampak penguatan mata uang USD, fluktuatif nilai tukar mata uang asing, harga beberapa komoditas yang menjadi bahan baku utama produksi mulai meningkat menjelang akhir 2016, kebijakan dan peraturan negara tujuan ekspor baik itu kebijakan keuangan & perbankan, perpajakan (*tax treaty*), kebijakan ekspor impor dsb.

### **Prospek Usaha Perseroan Ke Depan**

Direksi berkeyakinan bahwa Perseroan memiliki prospek usaha yang baik dan akan mampu tumbuh secara berkelanjutan. Sumber pertumbuhan Perseroan di masa depan akan datang dari pasar global. Hal ini dapat dilihat dari publikasi data dari pesaing Perseroan bahwa penjualan produk filter di pasar global mencapai AS\$50 milyar per tahun dan penjualan produk radiator sebesar 1,650,000 unit per tahun, jika dibandingkan dengan penjualan produk Perusahaan filter dan radiator saat ini yang nilainya sangat kecil.

Perseroan masih terus mencari peluang bisnis yang memiliki portofolio bisnis yang secara strategis dapat memberikan nilai tambah bagi Perseroan secara keseluruhan. Perseroan berencana memperluas dan mengembangkan peluang bisnis yang memiliki prospek baik sekaligus mencari model bisnis yang menguntungkan. Dalam pengembangan bisnis internasional ini, tidak menutup kemungkinan pertumbuhan yang terjadi adalah bersifat inorganik. Namun demikian, Perseroan memastikan akuisisi perusahaan-perusahaan yang prospektif, Perseroan lakukan dengan hati-hati, dalam skala yang terukur dan mempertimbangkan nilai tambah dan risikonya.

*efforts to support its targeted performance in 2016 were as follows:*

- *To enhance competitiveness through improvements in COGS (Cost of Sales)*
- *To develop new markets and existing market either through investment and cooperation with the Company's distributor scheme which is having competence and capability.*
- *Planned a measurable operation that is continuously monitored and controlled.*
- *Maintaining a balance of receipts and measurement as well as the operating and investment portfolios.*
- *Developing stronger distribution network to expand product availability.*

### **Constraints and Challenges**

*Throughout 2016, the Board of Directors as the management and all the Company's employee have been working to improve performance and achieve the target set forth before. In running the business, The Company has to overcome various constraints and challenges throughout the year 2016, such as the global economic deceleration, weakening demand products especially from countries which is impacted from the strengthening USD, the fluctuations of foreign currency exchange rates, the price of commodities serving as the main raw materials began to increase toward the end of 2016, policies and regulations of destination country for financial & banking , tax treaty, export-import, etc.*

### **Future Company Business Prospect**

*The Board of Directors confident that the Company has a good business prospect and will be able to grow sustainably. The source of growth in the future will be global market. It can be seen from the publication of data from the Company's competitors that sales of filter products in the global market reach to US\$ 50 billion per year and sales of radiators products at 1,650,000 units per year, if compared to sales of the Company's products filter and radiator whose value is very low.*

*The Company still looking for business opportunities that has strategic alignment to our portfolio and can add value to the Company as a whole. The Company plan to expand and develop prospective business opportunities as well as exploring profitable business models. In developing international business, the Company open the possibility for inorganic growth. The Company need to ensure that acquisition of prospective companies are done prudently in measured scale and by considering value addition versus risks.*

## Perubahan komposisi Direksi

Sepanjang tahun ini, tidak terjadi perubahan pada komposisi Direksi, tidak ada anggota yang baru atau yang mengundurkan diri.

## Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Direksi sepenuhnya menyadari bahwa Perseroan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari masyarakat, oleh karena itu Perseroan senantiasa berupaya mewujudkan rasa kepedulian yang tinggi terhadap masyarakat dan lingkungan dimana Perseroan berada. Perseroan percaya bahwa bentuk perwujudan kepedulian adalah melalui pemberdayaan masyarakat dengan pendekatan terarah, sehingga terjalin hubungan yang saling membangun dengan masyarakat sekitar.

Selama tahun 2016, kegiatan CSR Perseroan meliputi upaya-upaya di bidang pengembangan kesehatan masyarakat, pendidikan, lingkungan dan infrastruktur serta keagamaan.

## Apresiasi

Sebagai penutup, Direksi menyampaikan ucapan terima kasih kepada Para Pemegang Saham, Dewan Komisaris, seluruh karyawan, pemasok, dan terutama para konsumen atas berlanjutnya kepercayaan kepada Perseroan. Dukungan penuh ini memotivasi kami untuk meraih hasil lebih baik di tahun-tahun mendatang.

Selanjutnya, kinerja dan berbagai pencapaian Perseroan 2016 akan kami sampaikan secara komprehensif di dalam buku Laporan Tahunan ini termasuk Laporan Keuangan tahun buku 2016 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja (firma anggota Ernst & Young Global Limited) dengan opini Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan menyajikan secara wajar dalam semua hal yang material sesuai Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

## Change in The Board of Directors composition

*Throughout the year, the composition of the Board of Directors has remained unchanged, with no new additions or resignations.*

## Corporate Social Responsibility

*The Board of Directors fully realize that the Company is an inseparable part of the communities, such that the Company always endeavor to contribute to the communities and to the environment wherever the Company operate. The Company believe that the best form of contribution is by empowering the communities with a directed approach to foster mutually beneficial relationships.*

*During 2016, the Company's CSR activities are summed up in our efforts in public health, education, environment and infrastructure development and religion.*

## Acknowledgment

*In closing, the Board of Directors would like to thank our Shareholders, the Board of Commissioners, our fellow employees, suppliers, and especially our customers for their continuing confidence in the Company. Your full support motivates all of us to bring better results for years to come.*

*Subsequently, we will present the Company performance and achievements in 2016 comprehensively in the Annual Report that includes the Financial Statements for 2016 that have been audited by the Purwantono, Sungkoro & Surja (a member firm of Ernst & Young Global Limited) public accounting firm with the opinion that the Company's Consolidated Financial Statements presents fairly in all material respects according to Indonesian Financial Accounting Standards.*

Jakarta, April 2017



Eddy Hartono  
Direktur Utama / President Director



Surja Hartono  
Direktur / Director



Ang Andri Pribadi  
Direktur / Director



Lucas Aris Setyapranarka  
Direktur Independen /  
Independent Director



Rusman Salem  
Direktur / Director

# Analisis & Pembahasan Manajemen

## Management's Discussion and Analysis



Mempertahankan pertumbuhan penjualan dan laba dalam kondisi yang menantang  
*Maintaining top line and bottom line growth in a challenging market*

### Tinjauan Kinerja Perseroan

Analisis dan diskusi manajemen ini dibuat berdasarkan informasi yang diperoleh dari Laporan Keuangan Konsolidasian PT Selamat Sempurna Tbk dan Entitas Anak untuk periode 31 Desember 2016 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwanto, Sungkoro & Surja (anggota dari firma Ernst & Young Global Limited), dan memperoleh pendapat wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Selamat Sempurna Tbk dan Entitas Anak tanggal 31 Desember 2016, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Kinerja keuangan Perseroan di tahun 2016 yang diperbandingkan dengan tahun 2015 dapat dilihat pada tabel Laporan Laba Rugi Komprehensif Konsolidasian.

### Overview on Company Performance

*The management's discussion and analysis is based on the Consolidated Financial Statements of PT Selamat Sempurna Tbk and Subsidiaries for December 31, 2016 which were audited by Public Accounting Firm Purwanto, Sungkoro & Surja (a member firm of Ernst & Young Global Limited) with the opinion of fair, in all material aspects, the consolidated financial position of PT Selamat Sempurna Tbk and Subsidiaries as of December 31, 2016, and their consolidated financial performance and their cash flows for the year than ended, in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards.*

*The Company's 2016 financial performance, as compared to its performance in 2015 can be found in the Consolidated Statements of Comprehensive Income Table.*

### Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

### Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

Keterangan	2016		2015		Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)		Description
	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	%		
Penjualan Neto	2.880	2.803	77	2,75%	Net Sales		
Beban Pokok Penjualan	(1.946)	(1.933)	12	0,64%	Cost of Goods Sold		
Laba Bruto	934	870	65	7,43%	Gross Profit		
Beban Usaha	(266)	(267)	(1)	(0,17%)	Operating Expenses		
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan	658	584	74	12,76%	Profit Before Income Tax		
Beban Pajak Penghasilan	(156)	(122)	34	27,45%	Income Tax Expense		
Laba Tahun Berjalan	502	461	41	8,86%	Profit for the Year		
Penghasilan Komprehensif Lain	(28)	(15)	13	81,96%	Other Comprehensive Income		
Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	438	417	21	4,96%	Total Comprehensive Income for the year Attributable to Owners of the Parent Entity		
Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	453	428	25	5,91%	Profit for the Year Attributable to Owners of the Parent Entity		
Laba per Saham Dasar yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk (Rp)	79	74	5	5,91%	Earnings per Share Attributable to Owners of the Parent Entity (Rp)		

## LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN

### Penjualan Neto

Penjualan neto konsolidasi Perseroan pada tahun 2016 adalah sebesar Rp 2,88 triliun, atau mengalami peningkatan sebesar Rp 76,95 milyar atau sekitar 2,75% dibandingkan dengan tahun 2015, yang tercatat sebesar Rp 2,80 triliun.

Secara keseluruhan, penjualan luar negeri konsolidasi mencapai pertumbuhan sebesar 0,47% menjadi Rp 2,05 triliun, sementara penjualan domestik (Indonesia) mengalami pertumbuhan sebesar 8,85% menjadi Rp 828,52 milyar.

## CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

### Net Sales

The Company achieved consolidated net sales of Rp 2.88 trillion in 2016, or a growth of Rp 76.95 billion or approximately 2.75 % compared to Rp 2.80 trillion in 2015.

As a whole, the consolidated overseas sales achieved a growth rate of 0.47% to become Rp 2.05 trillion, while the consolidated domestic sales (Indonesia) increase by about 8.85% to become Rp 828.52 billion.

### Penjualan per segmen operasi

### Sales by operating segment

Segmen / Segment	2016 Rp. Milyar Rp. Billion	% terhadap Total Penjualan / % to Total Sales	2015 Rp. Milyar Rp. Billion	% terhadap Total Penjualan / % to Total Sales	Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)	
					Rp. Milyar Rp. Billion	%
Filter/ Filtration	2.187	75,94%	2.102	74,98%	85	4,06%
Radiator/ Radiator	332	11,54%	402	14,35%	(70)	(17,38%)
karoseri/ Body Maker	106	3,66%	122	4,34%	(16)	(13,31%)
Distribusi/ Trading	704	24,44%	503	17,93%	201	40,06%
Produk lainnya/ Other Products	313	10,87%	288	10,26%	26	8,92%
Eliminasi/ Elimination	(762)	(26,46%)	(613)	(21,86%)	(149)	(24,37%)
Jumlah/ Total	<b>2.880</b>	<b>100%</b>	<b>2.803</b>	<b>100%</b>	<b>77</b>	<b>2,75%</b>

Penjualan filter meningkat sebesar Rp. 85,42 milyar atau sekitar 4,06 %, yaitu Rp.2,10 triliun pada tahun 2015 menjadi Rp.2,19 triliun pada tahun 2016. Volume penjualan filter mengalami kenaikan sebesar 10,29% dari penjualan tahun sebelumnya, yaitu dari sekitar 59,51 juta unit pada tahun 2015 menjadi sekitar 65,64 juta unit pada tahun 2016. Jumlah produksi filter pada tahun 2016 adalah sekitar 63,93 juta unit atau sekitar 58% dari kapasitas maksimum Perseroan dan Entitas Anaknya yaitu 110 juta unit per tahun.

Sales of filter was increased about Rp 85.42 billion or 4.06%, which was approximately from Rp 2.10 trillion in 2015 to Rp 2.19 trillion in 2016. Sales volume of filter was increased about 10.29% from last year, which was approximately from 59.51 million units in 2015 to 65.64 million units in 2016. Total production of filter in 2016 around 63.93 million units, or 58% from the Company's and its subsidiaries maximum capacity, 110 million unit per year.

Penjualan radiator menurun sebesar Rp. 69,90 milyar atau sekitar 17,38 %, yaitu Rp. 402,18 milyar pada tahun 2015 menjadi Rp. 332,28 milyar pada tahun 2016. Volume penjualan radiator mengalami penurunan sebesar 11,46 % dari penjualan tahun sebelumnya, yaitu dari sekitar 696 ribu unit pada tahun 2015 menjadi sekitar 617 ribu unit pada tahun 2016. Jumlah produksi radiator pada tahun 2016 adalah sekitar 612 ribu unit atau sekitar 31% dari kapasitas maksimum Perseroan yaitu 1,95 juta unit per tahun.

Sales of radiator was decreased by Rp 69.90 billion or 17.38%, which was approximately from Rp 402.18 billion in 2015 to Rp 332.28 billion in 2016. Sales volume of radiator was decreased about 11.46% from last year, which was approximately from 696 thousand units in 2015 to 617 units in 2016. Total production of radiator in 2016 around 612 thousand units or 31 % from the Company's maximum capacity, 1.95 million units per year.

Penjualan karoseri mengalami penurunan sebesar Rp. 16,21 milyar atau sekitar 13,31 %, yaitu Rp. 121,73 milyar pada tahun 2015 menjadi Rp. 105,52 milyar pada tahun 2016. Volume penjualan karoseri mengalami penurunan sebesar 11,93 % dari penjualan tahun sebelumnya, yaitu dari sekitar 1.542 unit pada tahun 2015 menjadi sekitar 1.358 unit pada tahun 2016. Jumlah produksi karoseri pada tahun 2016 adalah sekitar 1.403 unit atau sekitar 14 % dari kapasitas maksimum Perseroan yaitu 10.000 unit per tahun.

*Sales of body maker was decreased by Rp 16.21 billion or 13.31%, which was approximately from Rp 121.73 billion in 2015 to Rp 105.52 billion in 2016. Sales volume of body maker was decreased about 11.93% from last year, which was approximately from 1.542 units in 2015 to 1.358 units in 2016. Total production of body maker in 2016 amounted to 1.403 units, or 14 % from the Company's maximum capacity, 10.000 units per year.*

Penjualan segmen distribusi meningkat sebesar Rp 201,34 milyar atau sekitar 40,06%, yaitu Rp. 502,54 milyar pada tahun 2015 menjadi Rp. 703,88 milyar pada tahun 2016.

*Sales of trading segment was increased by Rp 201.34 billion or 40.06%, which was approximately from Rp 502.54 billion in 2015 to Rp 703.88 billion in 2016.*

Penjualan karet, plastisol, pipa rem dan pipa bahan bakar, tangki bahan bakar, knalpot dan lain-lain pada tahun 2016 sebesar Rp. 313,14 milyar, naik sebesar Rp. 25,63 milyar dibandingkan dengan tahun 2015.

*Sales of rubber, plastisol, brake pipe and fuel pipe, fuel tank and muffler, and others in 2016 amounted Rp. 313.14 billion, increased by Rp.25.63 billion compared with 2015.*

### Beban Pokok Penjualan

Sejalan dengan pertumbuhan penjualan, beban pokok penjualan meningkat pada tahun 2016. Beban pokok penjualan mencapai sebesar Rp 1,95 triliun, meningkat 0,64% dibandingkan Rp 1,93 triliun di tahun 2015.

### Cost of Goods Sold

*Along with the sales growth, cost of goods sold also increased in 2016. Cost of goods sold reached Rp 1.95 trillion, increase by 0.64% from Rp1.93 trillion in 2015.*

### Beban Pokok Penjualan terdiri dari:

### Cost of Goods Sold comprised:

Keterangan	2016		2015		Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)		Description
	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	%		
Bahan baku yang digunakan	1.289	1.314	(24)	(1,85%)	Raw materials used		
Upah buruh langsung	345	316	29	9,18%	Direct labor		
Beban pabrikasi	262	210	52	24,75%	Manufacturing overhead		
Total Beban Produksi	1.897	1.840	57	3,08%	Total Manufacturing Cost		
Persediaan barang dalam proses					Work in-process inventory		
Awal tahun	23	26	(3)	(11,79%)	Beginning balance		
Persediaan dari Akuisisi Bradke	-	3	(3)	(100%)	Inventory from acquisition of Bradke		
Pembelian	9	4	5	123,21%	Purchases		
Akhir tahun	(29)	(23)	6	27,88%	Ending balance		
Beban Pokok Produksi	1.900	1.850	50	2,68%	Cost of Goods Manufactured		
Persediaan barang jadi					Finished goods inventory		
Awal tahun	183	120	63	52,65%	Beginning balance		
Persediaan dari Akuisisi Bradke	-	75	(75)	(100%)	Inventory from acquisition of Bradke		
Pembelian	66	72	(6)	(8,03%)	Purchase		
Akhir tahun	(202)	(183)	19	10,76%	Ending balance		
<b>Beban Pokok Penjualan</b>	<b>1.946</b>	<b>1.933</b>	<b>12</b>	<b>0,64%</b>	<b>Cost of Goods Sold</b>		

## Laba Bruto

Pada tahun 2016, Perseroan berhasil membukukan laba bruto sebesar Rp 934,14 miliar, meningkat sebesar 7,43% dibanding pencapaian tahun 2015 sebesar Rp 869,54 miliar. Marjin laba bruto mencapai 32,44%, meningkat dibandingkan 31,02% pada tahun 2015.

## Gross Profit

In 2016, the Company booked a gross profit of Rp 934.14 billion, growing by 7.43% from Rp 869.54 billion in 2015. Gross profit margin reached 32.44%, increased from 31.02% in 2015.

### Laba Bruto per segmen operasi

### Gross Profit by operating segment

Segmen / Segment	2016 Rp. Milyar Rp. Billion	% terhadap Total Penjualan / % to Total Sales	2015 Rp. Milyar Rp. Billion	% terhadap Total Penjualan / % to Total Sales	Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)	
					Rp. Milyar Rp. Billion	%
Filter/ Filtration	609	21,13%	588	20,97%	21	3,52%
Radiator/ Radiator	68	2,37%	108	3,84%	(39)	(36,65%)
karoseri/ Body Maker	14	0,48%	15	0,52%	(1)	(5,39%)
Distribusi/ Trading	192	6,68%	122	4,37%	70	57,20%
Produk lainnya/ Other Products	55	1,90%	30	1,07%	25	82,29%
Eliminasi/ Elimination	(3)	(0,12%)	7	0,26%	(10)	(147,35%)
Jumlah/ Total	<b>934</b>	<b>32,44%</b>	<b>870</b>	<b>31,02%</b>	<b>65</b>	<b>7,43%</b>

## Beban Usaha

Beban usaha terdiri dari beban penjualan, beban umum dan administrasi serta pendapatan (beban) operasi Lain-lain.

## Operating Expenses

Operating expenses consist of selling expenses, general and administration expenses, and other operating income (expenses).

Keterangan	2016 Rp. Milyar Rp. Billion	2015 Rp. Milyar Rp. Billion	Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)		Description
			Rp. Milyar Rp. Billion	%	
Beban penjualan	(160)	(161)	(1)	(0,69%)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	(145)	(127)	17	13,68%	General and administration expenses
Pendapatan operasi lainnya	48	47	1	0,64%	Other operating income
Beban operasi lainnya	(9)	(26)	(16)	(64,44%)	Other operating expenses
Jumlah Beban Operasi	(266)	(267)	(1)	(0,17%)	Total Operating Expenses

## Penghasilan Keuangan dan Biaya Keuangan

Pendapatan keuangan Perseroan mengalami penurunan sebesar Rp. 878 juta atau sekitar 20,51% yaitu Rp 4,28 milyar pada tahun 2015 menjadi sebesar Rp 3,40 Milyar pada tahun 2016.

Beban keuangan Perseroan mengalami penurunan sebesar Rp. 9,98 miliar atau sekitar 39,27 % yaitu Rp 25,42 milyar pada tahun 2015 menjadi sebesar Rp 15,44 milyar pada tahun 2016. Hal tersebut terutama disebabkan oleh terjadinya penurunan bunga obligasi dan bunga utang bank

## Finance Income and Finance Charges

The Company's finance income was decreased by Rp 878 million or 20.51%, from Rp 4.28 billion in 2015 to Rp 3.40 billion in 2016.

The Company's finance charges was decreased by Rp 9,98 billion or 39.27%, from Rp 25.42 billion in 2015 to Rp 15.44 billion in 2016. It was attributed primarily to a decrease in interest on bonds payable and interest on bank loans.



### **Bagian Laba Neto dari Entitas Asosiasi**

Bagian laba neto dari Entitas Asosiasi mengalami peningkatan sebesar Rp 327 juta atau 17,58% yaitu laba Rp. 1,86 milyar pada tahun 2015 menjadi laba sebesar Rp 2,19 milyar pada tahun 2016.

### **Laba Sebelum Pajak Penghasilan**

Sejalan dengan peningkatan penjualan, laba sebelum manfaat (beban) pajak penghasilan tahun 2016 mengalami peningkatan menjadi Rp 658,21 milyar, meningkat 12,76% dari sebesar Rp 583,72 milyar di tahun 2015.

Beban pajak penghasilan juga meningkat dari Rp 122,41 milyar menjadi Rp 156,02 milyar di tahun 2016.

### **Laba Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk dan Laba per Saham**

Faktor-faktor tersebut di atas telah menyebabkan kenaikan laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk sebesar Rp 25,26 milyar atau sekitar 5,91 %, yaitu dari Rp 427,63 milyar dalam tahun 2015 menjadi Rp 452,89 milyar dalam tahun 2016.

Dengan demikian, laba per saham Perseroan meningkat menjadi Rp 79 dari Rp 74 pada tahun 2015.

### **Penghasilan Komprehensif lain, dan Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan**

Penghasilan Komprehensif lain mengalami peningkatan sebesar Rp 12,47 milyar atau 81,96% yaitu dari Rp. 15,22 milyar pada tahun 2015 menjadi sebesar Rp 27,69 milyar pada tahun 2016. Dengan demikian, total penghasilan komprehensif tahun berjalan perseroan meningkat menjadi Rp 474,50 milyar dari Rp 446,09 milyar pada tahun 2015.

## **LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Perseroan meyakini pentingnya pengelolaan keuangan yang berhati-hati dan seksama, agar Perseroan dapat secara konsisten mempertahankan posisi keuangan yang kuat. Perseroan percaya bahwa posisi keuangan yang kuat akan menciptakan stabilitas internal untuk menghadapi kondisi makroekonomi global dan domestik yang dapat berubah setiap waktu, serta memberikan fleksibilitas dalam mendukung perluasan usaha.

### **Equity in Net Income of an Associated Company**

*The Equity in net income of an Associated Company was increased by Rp 327 million or 17.58% from profit Rp. 1.86 billion in 2015, to profit Rp 2.19 billion in 2016.*

### **Profit before Income Tax**

*Along with an increase in sales, income before income tax benefits (expenses) in 2016 increased to Rp 658.21 billion, a rise by 12.76 % compared to Rp 583.72 billion recorded in 2015.*

*Income tax expense consequently rose from Rp 122.41 billion to Rp 156.02 billion in 2016.*

### **Profit for the Year Attributable to Owners of the Parent Entity and Earnings per Share**

*The above factors had resulted an increase in the net income attributable to owners of the Parent Entity amounted Rp 25.26 billion or 5.91% from Rp 427.63 billion in 2015 to Rp 452.89 billion in 2016.*

*As a result, the Company's earning per share increased to Rp 79 raised from Rp 74 in 2015.*

### **Other Comprehensive Income and Total Comprehensive Income for the Year**

*Other Comprehensive Income was increased by Rp 12.47 million or 81.96% from Rp. 15.22 billion in 2015, to Rp 27.69 billion in 2016. As a result, the Company's Total Comprehensive Income for the year increased to Rp 474.50 billion raised from Rp 446.09 billion in 2015.*

## **CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**

*The Company recognizes the importance of a prudent and thorough financial management, to consistently maintain a strong financial position. The Company believes that a strong financial position creates internal stability to weather the global and domestic macro economy conditions that can change at any time, as well as provides the flexibility to support business growth.*

## Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

## Consolidated Statements of Financial Position

Keterangan	2016	2015	Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)		Description
	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	%	
Aset Lancar	1.454	1.369	86	6,27%	Current Asset
Aset Tidak Lancar	800	852	(51)	(6,01%)	Non-current Asset
<b>Total Aset</b>	<b>2.255</b>	<b>2.220</b>	<b>35</b>	<b>1,56%</b>	<b>Total Asset</b>
Liabilitas Jangka Pendek	508	572	(63)	(11,06%)	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	166	208	(42)	(20,15%)	Non-current Liabilities
<b>Total Liabilitas</b>	<b>675</b>	<b>780</b>	<b>(105)</b>	<b>(13,49%)</b>	<b>Total Liabilities</b>
Ekuitas	1.580	1.440	140	9,71%	Equity
<b>Total Liabilitas dan Ekuitas</b>	<b>2.255</b>	<b>2.220</b>	<b>35</b>	<b>1,56%</b>	<b>Total Liabilities and Equity</b>

### ASET

Per tanggal 31 Desember 2016, total aset Perseroan tumbuh 1,56% mencapai sebesar Rp 2,25 triliun, dibandingkan total aset per 31 Desember 2015 sebesar Rp 2,22 triliun.

#### Aset Lancar

Jumlah aset lancar konsolidasi Perseroan pada tanggal 31 Desember 2016 tercatat sebesar Rp 1,45 triliun, atau mengalami peningkatan sebesar 6,27% dibandingkan pada tanggal 31 Desember 2015 yang tercatat sekitar Rp 1,37 triliun.

### ASSETS

As of December 31, 2016, the Company's total assets grew by 1.56% reaching Rp 2.25 trillion from Rp 2.22 trillion as per December 31, 2015.

#### Current Assets

The Company's consolidated current assets as of December 31, 2016 are Rp 1.45 trillion, or an increase of 6.27% compared to those as of December 31, 2015, which was approximately Rp 1.37 trillion.

#### Aset Lancar

#### Current Asset

Keterangan	2016	2015	Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)		Description
	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	%	
Kas dan setara kas	97	123	(26)	(21,51%)	Cash and cash equivalents
Piutang Usaha	728	600	128	21,40%	Trade receivables
Piutang Lain-lain	4	5	(1)	(24,97%)	Other receivables
Piutang Derivatif	6	9	(3)	(34,58%)	Derivative receivables
Persediaan-neto	555	561	(5)	(0,97%)	Inventories-net
Uang Muka	18	10	8	74,92%	Advances
Biaya dibayar dimuka	2	5	(2)	(49,14%)	Prepaid expenses
Pajak dibayar dimuka	44	56	(12)	(20,94%)	Prepaid tax
<b>Total Aset Lancar</b>	<b>1.454</b>	<b>1.369</b>	<b>86</b>	<b>6,27%</b>	<b>Total Current Asset</b>



## Kas dan setara kas

Kas dan setara kas terdiri atas kas, kas pada bank, dan deposito berjangka (pihak ketiga), baik dalam mata uang Rupiah, Dolar A.S. maupun mata uang asing lainnya.

Kas dan setara kas menurun sebesar 21,51% dari Rp 122,96 miliar tahun 2015 menjadi Rp 96,51 miliar di tahun 2016.

## Piutang usaha

Sejalan dengan pertumbuhan penjualan, piutang usaha mengalami peningkatan sebesar 21,40% dari Rp 599,86 miliar tahun 2015 menjadi Rp 728,22 miliar di tahun 2016.

### Kolektibilitas Piutang

Tingkat kolektibilitas piutang Perseroan sesuai dengan kebijakan manajemen adalah 0-90 hari, hal ini tercermin pada analisa umur piutang pada tanggal 31 Desember 2016 dan 31 Desember 2015:

(Dalam Milyar Rp)

2016	Jumlah/Amount	%	2016
Lancar dan tidak mengalami penurunan nilai	551	75,66%	Neither past due nor impaired
Telah jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai			Past due but not impaired:
1-30 hari	109	14,95%	1-30 days
31-60 hari	52	7,15%	31-60 days
61-90 hari	11	1,53%	61-90 days
91-180 hari	3	0,44%	91-180 days
Lebih dari 180 hari	4	0,48%	More than 180 days
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	(2)	(0,22%)	Less allowance for impairment losses
<b>Total</b>	<b>728</b>	<b>100,00%</b>	<b>Total</b>

(In Billion Rp)

(Dalam Milyar Rp)

2015	Jumlah/Amount	%	2015
Lancar dan tidak mengalami penurunan nilai	484	80,67%	Neither past due nor impaired
Telah jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai			Past due but not impaired:
1-30 hari	90	14,98%	1-30 days
31-60 hari	15	2,55%	31-60 days
61-90 hari	6	0,97%	61-90 days
91-180 hari	4	0,63%	91-180 days
Lebih dari 180 hari	3	0,52%	More than 180 days
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	(2)	(0,32%)	Less allowance for impairment losses
<b>Total</b>	<b>600</b>	<b>100,00%</b>	<b>Total</b>

(In Billion Rp)

## Cash and cash equivalents

The Company's cash and cash equivalents consisted of cash on hand and cash in banks, and time deposits (third parties), both in Rupiah and US Dollar denomination, as well as other foreign currencies.

Cash and cash equivalents decreased by 21.51%, from Rp 122.96 billion in 2015 to Rp 96.51 billion in 2016.

## Trade receivables

In line with the sales growth, trade receivables increased by 21.40%, from Rp. 599.86 billion in 2015 to Rp 728.22 billion in 2016.

### Collectibility of Receivables

The collectibility of the Company's accounts receivable is in accordance with management policies 0-90 days, this is reflected in the aging analysis of accounts receivable as at December 31, 2016 and December 31, 2015:

## Persediaan-neto

Persediaan mengalami penurunan sebesar 0,97% dari Rp 560,75 miliar tahun 2015 menjadi Rp 555,34 miliar di tahun 2016.

### Persediaan-neto

Keterangan	2016	2015	Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)		Description
	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	%	
Barang jadi	202	183	20	10,76%	Finished goods
Barang dalam proses	29	23	6	27,88%	Work in process
Bahan baku	286	336	(50)	(14,93%)	Raw materials
Bahan pembantu dan suku cadang	10	13	(3)	(23,12%)	Supplies and spare parts
Persediaan dalam perjalanan	35	11	23	205,68%	Inventories in transits
Total	562	565	(3)	(0,66%)	Total
Dikurangi cadangan penurunan nilai pasar persediaan	(6)	(5)	1	35,57%	Less allowance for decline in market value of inventories
<b>Persediaan-neto</b>	<b>555</b>	<b>561</b>	<b>(5)</b>	<b>0,97%</b>	<b>Inventories-net</b>

## Inventories-net

inventories decreased by 0.97%, from Rp. 560.75 billion in 2015 to Rp 555.34 billion in 2016.

### Inventories-net

## Biaya Dibayar di Muka

Biaya dibayar di muka menurun 49,14% dari Rp 4,61 miliar di tahun 2015 menjadi Rp 2,34 miliar di tahun 2016, yang terutama disebabkan oleh penurunan biaya asuransi dan sewa.

## Pajak Dibayar di Muka

Pajak pertambahan nilai dibayar di muka menurun 20,94% dari Rp 55,95 miliar di tahun 2015 menjadi Rp 44,23 miliar di tahun 2016.

## Aset Tidak Lancar

Jumlah aset tidak lancar konsolidasi Perseroan pada tanggal 31 Desember 2016 tercatat sebesar Rp 800,35 milyar, atau mengalami penurunan sebesar 6,01% dibandingkan jumlah aset tidak lancar pada tanggal 31 Desember 2015 yang tercatat sekitar Rp 851,55 milyar.

Penurunan aset tidak lancar terutama didorong oleh penurunan aset tetap.

## Prepaid Expenses

Prepaid expenses decreased by 49.14% from Rp 4.61 billion in 2015 to Rp 2.34 billion in 2016, mainly due to decrease in insurance and rent expenses.

## Prepaid Tax

Prepaid tax decreased by 20.94% from Rp 55.95 billion in 2015 to Rp 44.23 billion in 2016.

## Non - Current Assets

The Company's consolidated non-current assets as of December 31, 2016 are Rp 800.35 billion, or an decrease of 6.01 % compared to those as of December 31, 2015, which was approximately Rp 851.55 billion.

This decrease was mostly driven by decrease in property, plant and equipment.

## Aset Tidak Lancar

## Non-current Asset

Keterangan	2016	2015	Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)		Description
	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	%	
Aset pajak tangguhan	35	35	0,2	0,52%	Deferred tax assets
Investasi pada entitas asosiasi	20	17	3	14,56%	Investment in associate
Aset keuangan tidak lancar	15	15	-	-	Non-current financial asset
Aset tetap-neto	658	715	(57)	(7,93%)	Fixed assets-net
Uang muka pembelian asset tetap	63	60	3	4,23%	Advance purchases of fixed assets
Aset tidak lancar lainnya	9	9	0,2	2,5%	Other non-current assets
<b>Total Aset Tidak Lancar</b>	<b>800</b>	<b>852</b>	<b>(51)</b>	<b>(6,01%)</b>	<b>Total non-current Assets</b>

## LIABILITAS

Total Liabilitas di akhir tahun 2016 sebesar Rp 674,68 milyar yang terdiri dari 75% Liabilitas Jangka Pendek dan 25% Liabilitas Jangka Panjang. Nilai total Liabilitas ini menurun Rp 105,18 milyar atau 13,49% dari Rp 779,86 milyar pada akhir tahun 2015.

## Liabilitas Jangka Pendek

Jumlah liabilitas jangka pendek konsolidasi Perseroan pada tanggal 31 Desember 2016 tercatat sebesar Rp 508,48 milyar, atau mengalami penurunan sebesar 11,06 % dibandingkan jumlah liabilitas jangka pendek pada tanggal 31 Desember 2015 yang tercatat sekitar Rp 571,71 milyar. Secara keseluruhan, Perseroan mempertahankan rasio utang terhadap ekuitas yang rendah pada tahun 2016 yaitu sebesar 43%, termasuk utang jangka panjang, dibandingkan 54% pada tahun 2015.

## Liabilitas Jangka Pendek

Keterangan	2016	2015	Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)		Description
	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	%	
Utang bank jangka pendek	105	77	28	36,38%	Short-term bank loans
Utang usaha	246	177	69	39,08%	Trade payables
Utang lain-lain	10	50	(40)	(79,95%)	Other payables
Utang pajak	55	37	18	49,48%	Taxes payable
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	29	34	(5)	(13,82%)	Short-term employee benefit liabilities
Beban akrual	38	43	(6)	(12,75%)	Accrued expenses
Uang muka penjualan	15	12	3	23,38%	Advance from customers
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	10	141	(131)	(92,95%)	Current maturities of long-term debts
<b>Total Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>508</b>	<b>572</b>	<b>(63)</b>	<b>(11,06%)</b>	<b>Total Current Liabilities</b>

## LIABILITIES

Total Liabilities as of year-end 2016 amounted to Rp 674.68 billion that comprised of 75% Current Liabilities and 25% Long-term Liabilities. The amount of total Liabilities decreased by Rp 105.18 Billion or 13.49% from Rp 779.86 billion as at year-end 2015.

## Current Liabilities

The Company's consolidated current liabilities as of December 31, 2016 is Rp 508.48 billion, or decrease of 11.06% compared to those as of December 31, 2015, which was approximately Rp 571.71 billion. Overall, the Company recorded a low debt to equity ratio of 43% in 2016, including long term liabilities, compared to 54% in 2015.

## Current Liabilities

## Utang bank jangka pendek

Jumlah utang bank jangka pendek Perseroan pada tanggal 31 Desember 2016 tercatat sebesar Rp 105,50 milyar, atau mengalami peningkatan sebesar 36,38% dibandingkan jumlah utang bank jangka pendek pada tanggal 31 Desember 2015 yang tercatat sekitar Rp 77,36 milyar.

## Utang usaha

Utang usaha timbul dari pembelian bahan baku dan barang jadi terutama dari pihak ketiga. Utang usaha mengalami peningkatan sebesar 39,08% menjadi Rp 245,82 miliar di tahun 2016 dari Rp 176,75 miliar di tahun 2015.

## Liabilitas Jangka Panjang

Jumlah liabilitas jangka panjang konsolidasi Perseroan pada tanggal 31 Desember 2016 tercatat sebesar Rp 166,20 milyar, atau mengalami penurunan sebesar 20,15% dibandingkan jumlah liabilitas jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2015 yang tercatat sekitar Rp 208,15 milyar.

### Liabilitas Jangka Panjang

Keterangan	2016	2015	Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)		Description
	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	%	
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	125	106	19	17,63%	Long-term employee benefit liabilities
Liabilitas pajak tangguhan - neto	-	7	(7)	(100%)	Deferred tax liabilities - net
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun.	42	95	(53)	(56,09%)	Long-term debts-net of current maturities
<b>Total Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>166</b>	<b>208</b>	<b>(42)</b>	<b>(20,15%)</b>	<b>Total Non-Current Liabilities</b>

## EKUITAS

Ekuitas Perseroan mengalami peningkatan 9,71% dari Rp 1,44 triliun pada tahun 2015 menjadi Rp 1,58 triliun pada tahun 2016.

Peningkatan terutama berasal dari kenaikan saldo laba ditahan yang berasal dari laba bersih Perseroan di tahun 2016.

Pada tahun 2016, Perseroan melakukan pembayaran dividen tunai final atas laba tahun 2015 sebesar Rp 50 per lembar saham atau sejumlah Rp 71,98 miliar dan pembayaran dividen tunai interim atas laba berjalan tahun 2016 sebesar Rp 100 per lembar saham atau sejumlah Rp 208,75 miliar

## Short-term bank loans

The Company's short-term bank loans as of December 31, 2016 is Rp 105.50 billion, or increase by 36.38% compared to those as of December 31, 2015, which was approximately Rp 77.36 billion.

## Trade payables

Trade payables arise from purchases of raw materials and finished goods mainly from third party. Trade payable increase by 39.08% to Rp 245.82 billion in 2016 from Rp 176.75 billion in 2015.

## Non -Current Liabilities

The Company's consolidated non-current liabilities as of December 31, 2016 is amounted Rp 166.20 billion, or a decrease of 20.15% compared to those as of December 31, 2015, which was approximately Rp 208.15 billion.

### Non-current Liabilities

## EQUITY

The Company's Equity increased by 9.71% from Rp 1.44 trillion in 2015 to Rp 1.58 trillion in 2016.

The increase was mainly derived from an increase in the amount of retained earnings as a result of the Company's net income in 2016.

In 2016, the Company distributed final cash dividend on fiscal year 2015 profit amounting to Rp 50 per share or Rp 71.98 billion in total and distributed interim cash dividend on current profit of year 2016 amounting to Rp 100 per share or Rp 208.75 billion in total

Keterangan	2016	2015	Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)		Description
	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	%	
EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK					EQUITY ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT ENTITY
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 5.758.675.440 saham	144	144	-	-	Issued and fully paid - 5.758.675.440 shares
Tambahan modal disetor - neto	49	49	0,2	0,42%	Additional paid-in capital-net
Saldo laba					Retained earnings
Telah ditentukan penggunaannya	29	29	-	-	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	1.164	1.005	159	15,82%	Unappropriated
Komponen lainnya dari ekuitas	(9)	(8)	1	15,88%	Other components of equity
Total	1.378	1.220	158	12,95%	Total
KEPENTINGAN NONPENGENDALI	202	220	(18)	(8,24%)	NON-CONTROLLING INTEREST
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>1.580</b>	<b>1.440</b>	<b>140</b>	<b>9,71%</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>

### Likuiditas dan Struktur Permodalan

Manajemen tetap menekankan pentingnya menjaga tingkat likuiditas untuk mendukung aktivitas dan pertumbuhan usaha. Total kas dan setara kas mencapai Rp 96,51 milyar di akhir 2016. Perseroan mempertahankan kemampuannya untuk menghasilkan arus kas operasional yang solid selama tahun 2016, yang kemudian digunakan untuk membiayai berbagai kebutuhan pendanaan dan investasi, termasuk belanja modal, pembayaran utang dan pembayaran dividen.

Walaupun Perseroan memiliki saldo kas yang solid, jika ada kebutuhan untuk meningkatkan pendanaan, Perseroan dapat memperoleh pembiayaan dari sektor perbankan. Selama tahun 2016, Perseroan memiliki utang bank, baik utang jangka pendek dan utang jangka panjang, untuk mendukung kebutuhan modal kerja Perseroan.

### Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal

Selama tahun 2016 tidak ada ikatan yang material atas investasi barang modal.

### LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN

Kemampuan Perseroan untuk menghasilkan arus kas yang sehat merupakan bukti kinerja keuangan yang positif dan menjadi landasan untuk mendukung perluasan usaha di masa yang akan datang. Perseroan terus mengambil langkah-langkah untuk meningkatkan kemampuannya dalam menghasilkan arus kas melalui

### Liquidity and Capital Structure

Management continued to underline the importance of maintaining liquidity in supporting business activities and growth. Cash and cash equivalents reached Rp 96.51 billion at the end of 2016. The Company maintained strong operating cash flow generation in 2016, which was subsequently used to finance various funding and investments requirements including capital expenditures, debt service needs and dividend payment.

Aside from the Company's strong cash balance, should there be requirements to raise capital, avenues are open to raise financing from banks. During 2016, the Company had bank loans, both short-term debt and long-term debt, to support working capital requirements.

### Material Ties for Investment of Capital Goods

There was no material commitment for capital investment in 2016.

### CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

Healthy cash flows generation remains a top priority for the Company as a sign of solid financial performance and a foundation to support business expansion in the future. The Company continued to take actions to improve its cash generation through productivity improvement measures and efforts to strengthen its cash generation cycle through

upaya peningkatan produktivitas dan memperkuat siklus arus kasnya melalui perbaikan rantai pasokan secara berkelanjutan yang telah menghasilkan level siklus operasional bersih yang lebih optimal.

*continuous supply chain management improvements, which has resulted in a more optimal net operating cycle.*

## Laporan Arus Kas Konsolidasian

## Consolidated Statements of Cash Flows

Keterangan	2016	2015	Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)		Description
	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	%	
Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi	583	532	51	9,56%	Net Cash Provided by Operating Activities
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(128)	(259)	(131)	(50,74%)	Net Cash Used in Investing Activities
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	(480)	(227)	253	111,38%	Net Cash Used for Financing Activities

### Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Pada tahun 2016, arus kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi mencapai Rp 582.84 milyar, meningkat 9,56 % dari Rp 531,99 milyar yang tercatat di tahun 2015.

Peningkatan arus kas dari aktivitas operasi terutama disebabkan oleh penerimaan kas dari pelanggan yang meningkat sebanyak 2,94% mencapai Rp 3,04 triliun dari Rp 2,96 triliun di tahun sebelumnya. Hal ini juga berdampak terhadap peningkatan kas yang dihasilkan dari operasi sebesar 6,78% dibandingkan tahun sebelumnya.

### Cash Flow from Operational Activities

*In 2016, net cash flows provided by operating activities reached Rp 582.84 billion, an increase by 9.56% from Rp 531.99 billion booked in 2015.*

*The increment of cash flows from operating expenses was mainly contributed from cash received from customers which increased by 2.94% to reach Rp 3.04 trillion from Rp 2.96 trillion in the previous year. As a result, cash provided by operations increased by 6.78% compared to the previous year.*

### Arus Kas dari Aktivitas Operasi

### Cash Flows from Operating Activities

Keterangan	2016	2015	Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)		Description
	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	%	
Penerimaan kas dari pelanggan	3.043	2.956	87	2,94%	Cash received from customers
pembayaran kas kepada pemasok	(1.719)	(1.672)	47	2,83%	Cash paid to suppliers
Pembayaran kepada karyawan	(498)	(432)	66	15,35%	Payments to employees
pembayaran untuk beban usaha	(90)	(163)	(73)	(45,04%)	Payment for operating expenses
Kas yang diperoleh dari aktivitas operasi	735	689	47	6,78%	cash flow from operating activities
Penerimaan dari (pembayaran untuk) :					Cash receipts from (payments for) :
Pendapatan bunga	3	4	(1)	(20,51%)	Finance income
Pajak penghasilan badan	(135)	(151)	(15)	(10,29%)	Corporate income taxes
Biaya Keuangan	(16)	(28)	(12)	(42,85%)	Finance charges
Kegiatan operasional lainnya	(5)	17	(22)	(128,68%)	Other operating activities
<b>Kas neto yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi</b>	<b>583</b>	<b>532</b>	<b>51</b>	<b>9,56%</b>	<b>Net Cash Provided by Operating Activities</b>

## Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Pada tahun 2016, arus kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi adalah sebesar Rp 127,75 milyar menurun 50,74% dari Rp 259,35 milyar yang tercatat di tahun 2015.

## Cash Flow from Investing Activities

In 2016, the net cash flows used in investing activities amounting Rp 127.75 billion, a decrease by 50.74% from Rp 259.35 billion booked in 2015.

### Arus Kas dari Aktivitas Investasi

### Cash Flows from Investing Activities

Keterangan	2016	2015	Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)		Description
	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	%	
Hasil penjualan aset tetap	6	4	2	38.15%	Proceeds from sale of fixed asset
Perolehan aset tetap	(71)	(96)	(25)	(25.86%)	Acquisition of fixed asset
Penurunan modal kepentingan nonpengendali	(16)	-	16	100%	Reduction capital of non-controlling interest
Akuisisi entitas anak, setelah dikurangi kas yang diperoleh	(44)	(155)	(111)	(71,69%)	Acquisition of subsidiaries, net of cash acquired
Penambahan investasi pada entitas asosiasi	-	(11)	(11)	(100%)	Additional investment in associated company
Uang muka pembelian aset tetap	(3)	-	3	100%	Advance for purchases fixed asset
Penempatan jaminan	0,05	(0,9)	0,9	105,93%	Placement of security deposits
<b>Kas neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi</b>	<b>(128)</b>	<b>(259)</b>	<b>(132)</b>	<b>(50,74%)</b>	<b>Net Cash Used in Investing Activities</b>

## Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan meningkat 111,38% dari Rp 226,93 miliar di tahun 2015 menjadi Rp 479,68 miliar tahun 2016.

## Cash Flow from Financing Activities

Net cash used in financing activities increased by 111.38% from Rp 226.93 billion in 2015 to Rp 479.68 billion in 2016.

### Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

### Cash Flows from Financing Activities

Keterangan	2016	2015	Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)		Description
	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	%	
Penerimaan utang bank	259	522	(263)	(50,29%)	Proceeds from bank loans
Pembayaran utang bank	(418)	(456)	(37)	(8,27%)	Payments for bank loans
Pembayaran dividen kas Perusahaan	(281)	(180)	101	56%	Payment of cash dividends by the Company
Pembayaran utang sewa beli	(0,7)	(2)	(1)	(65,19%)	Payment of hire purchase
Pembayaran utang obligasi	-	(80)	(80)	(100%)	Payment of bonds payable
Pembayaran dividen tunai oleh entitas anak kepada kepentingan nonpengendali	(39)	(31)	8	27,50%	Payment cash dividends by subsidiaries to non-controlling interest
<b>Kas neto yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan</b>	<b>(480)</b>	<b>(227)</b>	<b>253</b>	<b>111,38%</b>	<b>Net Cash Used in Financing Activities</b>



## RASIO KEUANGAN

### Rasio Likuiditas

Rasio likuiditas mencerminkan kemampuan Perseroan untuk memenuhi liabilitas jangka pendeknya yang diukur dengan membandingkan antara aset lancar Perseroan dengan liabilitas jangka pendek. Rasio likuiditas secara konsolidasi pada tanggal 31 Desember 2016 tercatat sebesar 286% sedangkan pada tahun 2015 tercatat sebesar 239%.

### Likuiditas

Keterangan	2016	2015	Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)		Description
	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	%	
Aset Lancar	1.454	1.369	86	6,27%	Current Asset
Liabilitas Jangka Pendek	508	572	(63)	(11,06%)	Current Liabilities
Rasio	286%	239%			Ratio

### Rasio Liabilitas Terhadap Ekuitas (Solvabilitas)

Rasio liabilitas terhadap ekuitas mencerminkan kemampuan Perseroan untuk memenuhi seluruh liabilitasnya yang diukur dengan membandingkan antara jumlah liabilitas Perseroan dengan ekuitasnya.

Penurunan rasio liabilitas terhadap ekuitas Perseroan dari 54% pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi 43% pada tanggal 31 Desember 2016, disebabkan oleh peningkatan ekuitas, yaitu sebesar 9,71% dibandingkan dengan penurunan liabilitas yaitu sebesar 13,49%.

### Solvabilitas

Keterangan	2016	2015	Naik/(Turun) Increase/ (Decrease)		Description
	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	Rp. Milyar Rp. Billion	%	
Liabilitas	675	780	(105)	(13,49%)	Liabilities
Ekuitas	1.580	1.440	140	9,71%	Equity
Rasio	43%	54%			Ratio

## BIDANG USAHA

Bisnis utama Perseroan adalah memproduksi radiator, dengan merek dagang ADR dan filter dengan merek dagang SAKURA. Selain produk-produk utama tersebut, Perseroan juga memproduksi produk berkualitas lainnya seperti pipa rem dan pipa bahan bakar, tangki bahan bakar, dan knalpot untuk kendaraan. Saat ini, Perseroan dan Entitas Anaknya telah tumbuh sebagai produsen

## FINANCIAL RATIOS

### Liquidity Ratios

Liquidity ratios represents the Company's ability to fulfill its current liabilities, which is measured using comparison between the Company's current assets and its current liabilities. As of December 31, 2016, the consolidated liquidity ratio was 286%, while for 2015 was 239%.

### Liquidity

### Debt to Equity Ratio (Solvability)

Debt to equity ratios represents the Company's ability to fulfill its liabilities, which is measured using the comparison between the Company's total liabilities and its equity.

The decrease in Company's debt to equity ratios from 54% as of December 31, 2015 to 43% as of December 31, 2016, was caused by an increase in equity of 9.71%, compared to the decreased in the liabilities of 13.49%.

### Solvability

## LINE OF BUSINESS

The core business of the Company is manufacturing radiators under the brand name ADR and filters primarily under the brand name SAKURA. Other than the main products, the Company also produces other high quality products, such as brake and fuel pipes, fuel tanks, and mufflers. Today, the Company and its Subsidiaries have been growing as the best auto component manufacturers

komponen otomotif yang terkemuka di Indonesia dengan keanekaragaman produknya yang berkualitas, terutama filter dan radiator, dengan pasar internasional yang meliputi lebih dari 115 negara tujuan ekspor.

### **Penyaring**

Penyaring adalah salah satu dari produk utama Perseroan dan Entitas anak, di mana produk penyaring tersebut dibagi menjadi dua jenis yaitu penyaring udara dan penyaring benda cair, seperti penyaring oli, penyaring hidraulik dan penyaring bahan bakar lainnya. Perseroan memproduksi penyaring untuk memenuhi semua sektor termasuk keperluan komponen asli (OEM), suku cadang asli (OES), pasaran dengan merek sendiri (SAKURA) dan merek-merek lainnya. Sedangkan PJM, Entitas Anak, memfokuskan pada produk penyaring untuk alat-alat berat dan sektor industri seperti bus, truk, traktor, kereta api, turbin gas dan sebagainya dengan merek DONALDSON.

### **Radiator**

Radiator adalah produk utama Perseroan di samping produk penyaring. Perseroan memproduksi berbagai macam radiator, baik radiator dari tembaga kuningan maupun aluminium, untuk penggunaan pada otomotif dan peralatan berat.

Untuk produk radiator, Perseroan mendapatkan bantuan teknis dari Tokyo Radiator Mfg. Co. Ltd, Jepang. Sesuai dengan perjanjian atas bantuan teknis, Perseroan harus membayar jasa harus membayar royalti sebesar 5% dari penjualan neto atas produk-produk di bawah lisensi, yang terdiri dari 3% untuk jasa bantuan teknis dan 2% untuk jasa bantuan manajemen.

Sebagian besar produk radiator untuk pasaran dalam negeri dipergunakan sebagai komponen asli, sedangkan untuk pasar luar negeri ditujukan untuk memenuhi kebutuhan pelanggan *aftermarket*.

### **Karoseri**

Karoseri adalah produk utama PT Hydraxle Perkasa (HP), Entitas Anak. HP memproduksi dump hoist dan karoseri dump truck, trailer, mixer, dan tangki. Untuk produk karoseri, Perseroan pernah mendapatkan bantuan teknis dari ShinMaywa Industrial Co. Ltd., dari Jepang pada tahun 1989. Sebagian besar produk karoseri untuk pasaran dalam negeri dipergunakan sebagai komponen asli.

*in Indonesia, with its various high quality products, particularly filter and radiator products, and with its worldwide market covering more than 115 countries of export destination.*

### **Filter**

*Filter is one of the Company's and the Subsidiary's main products which is divided into 2 (two) types of filters, air filter and liquid filter, such as oil filter, hydraulic filter and fuel filter. The Company manufactures filters to cover the needs of all sectors, including Original Equipment Manufacturing (OEM), Original Equipment Spare parts (OES), After Market under home brand (SAKURA) and other brands. Meanwhile, PJM, the Subsidiary, mainly focuses filters product on the heavy equipment and industrial sectors, such as bus, truck, tractor, train, gas turbine and others under brand DONALDSON.*

### **Radiator**

*Besides filter, radiator is also one of the Company's main products. The Company produces a variety of radiators, from copper brass to aluminum type, for automotive and heavy duty applications.*

*In producing radiators, the Company receives technical assistance from Tokyo Radiator Mfg. Co. Ltd., Japan. Based on the agreement of technical assistance, the Company remunerates Tokyo Radiator royalty fee at the rate of 5% of net sales of the licensed products, which of 3% is for technical assistance fee and 2% is for management assistance fee.*

*In the local market, most of the radiator products are delivered as Original Equipment Manufacturing (OEM) parts, while in the export market the products are supplied to the aftermarket customer.*

### **Body Maker**

*Body Maker is the main products of PT Hydraxle Perkasa (HP), subsidiary. HP produces dump hoist and body maker of dump truck, trailer, mixer, and tank. In producing Body Maker, the Company has received the technical assistance from ShinMaywa Industrial Co. Ltd., Japan. In the local market, most of the Body Maker products are delivered as Original Equipment Manufacturing (OEM) parts.*

## Distribusi

Segmen ini mencatat penjualan yang dilakukan oleh entitas anak Perseroan yaitu :

- PT Prapat Tunggal Cipta dan entitas anaknya, distributor tunggal Perseroan yang mengkhususkan diri pada distribusi dari produk Perseroan di sektor aftermarket Indonesia.
- Bradke Synergies Sdn Bhd, Perusahaan Investasi yang memiliki entitas anak antara lain, distributor tunggal Perseroan untuk produk filter di Malaysia (Powerfil Autoparts Sdn Bhd & SS Auto Sdn Bhd) dan distributor tunggal Perseroan di Australia (Solcrest Pty Ltd).

## Produk lainnya

Segmen ini mencatat penjualan produk selain filter dan radiator, yaitu seperti karet, plastisol, pipa rem dan pipa bahan bakar, tangki bahan bakar, dan knalpot untuk kendaraan. Produk pipa rem dan pipa bahan bakar, tangki bahan bakar dan knalpot Perseroan dipergunakan sebagai OEM pada perakitan kendaraan bermotor di Indonesia. Untuk produk pipa rem dan pipa bahan bakar, Perseroan mendapatkan bantuan teknis dari Usui Kokusai Sangyo Kaisha Ltd., Jepang. Khusus untuk tangki bahan bakar, Perseroan mendapatkan bantuan teknis dari Tokyo Radiator Mfg. Co. Ltd., Jepang. Dan sesuai dengan perjanjian atas bantuan teknis, Perseroan harus membayar jasa harus membayar royalti sebesar 5% dari penjualan bersih atas produk-produk di bawah lisensi, yang terdiri dari 3% untuk jasa bantuan teknis dan 2% untuk jasa bantuan manajemen.

## Perbandingan antara target/proyeksi pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai (realisasi) mengenai Pendapatan, Laba, Struktur Permodalan, atau Lainnya yang Dianggap Penting bagi Perseroan

Penjualan neto pada tahun 2016 telah bertumbuh sebesar 3% dari tahun sebelumnya sebesar Rp 2,80 triliun. Pencapaian pertumbuhan penjualan di tahun 2016 masih dibawah target yang telah ditetapkan sebelumnya yaitu pertumbuhan double digit atau minimal 10%. Hal tersebut dipengaruhi oleh faktor eksternal terutama perekonomian global yang belum stabil.

Tercatat pada tahun 2016 nilai penjualan luar negeri Perseroan sebesar Rp 2,05 triliun atau tumbuh 0,47% dibandingkan tahun 2015. Sementara itu penjualan domestik mampu mencatatkan pertumbuhan yang lebih tinggi yaitu sebesar 8,85% dibanding tahun 2015 yaitu menjadi Rp 828,52 miliar.

Dari segi profitabilitas, laba tahun berjalan yang dicatatkan pada tahun 2016 sebesar Rp 502,19 miliar

## Trading

*The segment recorded sales made by the Company's subsidiaries :*

- *PT Prapat Tunggal Cipta and its subsidiaries, the Company sole distributor that specializes on the trading of the Company products in Indonesia aftermarket sectors.*
- *Bradke Synergies Sdn Bhd, the Holding Company which had subsidiaries of which are the Company's sole distributor of filter products in Malaysia (Powerfil Autoparts Sdn Bhd & SS Auto Sdn Bhd) and the Company's sole distributor of filter products in Australia (Solcrest Pty Ltd).*

## Other Products

*The segment recorded sales aside from the filter and radiator products, such as rubber, plastisol, brake and fuel pipes, fuel tanks, and mufflers. Brake and fuel pipes, fuel tanks, and mufflers products are delivered as OEM in vehicle assembling industry in Indonesia. In producing brake and fuel pipes, the Company receives technical assistance from Usui Kokusai Sangyo Kaisha Ltd., Japan. In the fuel tanks sector, the Company has established a technical assistance agreement with Tokyo Radiator Mfg. Co.Ltd.,Japan. Based on the agreement, the Company remunerates a royalty fee at the rate of 5% of net sales of the licensed products, which consists of 3% for technical assistance fee and 2 % for management assistance fee.*

## Comparison between Target/Projection at Beginning of Year and Result (Realisation) Concerning Income, Profit, Capital Structure, or Others Deemed Necessary for the Company

*The net sales 2016 had grown 3% from previous net sales of Rp2.80 trillion. Sales growth achievement in 2016 was still below the stipulated target, namely a double-digit growth or at least 10%. This was affected by external factors, particularly the still unstable global economy*

*In 2016, the amount of the Company's overseas sales was recorded at Rp 2.05 trillion or grew by 0.47% compared to the year 2015. Meanwhile, domestic growth has succeeded in recording a higher growth of 8.85% compared to 2015, namely to Rp 828.52 billion.*

*While in terms of profitability, profit for the year recorded in 2016 was Rp 502.19 billion or 17% of sales. This percentage*

atau 17% terhadap penjualan. Persentase tersebut masih sesuai dengan target yang telah ditetapkan oleh Perseroan.

Selama tahun 2016, Perseroan dan Entitas Anak masih mempertahankan strategi mempertahankan rasio hutang terhadap modal maksimum sebesar 1:1 yaitu total liabilitas terhadap ekuitas turun dari 54% pada tahun 2015 menjadi 43% pada tahun 2016.

#### **Target/Proyeksi yang Ingin Dicapai Perseroan Paling Lama untuk Satu Tahun Mendatang**

Pada tahun 2017, Perseroan akan tetap bersikap secara optimis namun berhati-hati. Terlalu dini bagi Perseroan untuk menilai bagaimana kondisi ekonomi untuk 12 bulan ke depan. Meskipun Perseroan memiliki pandangan positif terhadap pertumbuhan ekonomi, namun Perseroan memutuskan untuk menunggu realisasi hingga 1H17 untuk melihat gambaran keseluruhan.

Perseroan optimis akan mampu mempertahankan momentum pertumbuhan yang baik. Perseroan menargetkan pertumbuhan penjualan bersih pada kisaran 10% - 15%, yang diikuti pertumbuhan profitabilitas di mana laba bersih per saham juga ditargetkan meningkat pada kisaran 10% - 15%. Lebih lanjut, dari segi profitabilitas, Perseroan akan mengupayakan perbaikan secara bertahap pada margin profitabilitas laba bruto maupun laba bersih setiap tahunnya.

Sejalan dengan komitmen Perseroan untuk terus meningkatkan imbal hasil dan nilai bagi pemegang saham, Perseroan mempertahankan kebijakan dividen untuk membagikan sekurang-kurangnya 45% dari laba bersih Perseroan sebagai dividen tunai.

#### **Gambaran tentang Prospek Usaha**

Proyeksi pertumbuhan ekonomi Indonesia di tahun 2017 terlihat tidak jauh berbeda dengan nilai pertumbuhan ekonomi tahun 2016. Hal ini mencerminkan adanya perbaikan walau prosesnya berjalan lambat. Fase pemulihan ekonomi diperkirakan terus berlanjut terutama didorong oleh membaiknya kinerja ekspor.

Untuk pasar internasional, Perseroan memperkirakan kondisi perekonomian global akan semakin membaik sejalan dengan proyeksi positif Bank Dunia mengenai perekonomian global di tahun 2017.

Perseroan tidak memiliki data industri untuk ekonomi di pasar domestik dan internasional. Namun, Perseroan menyadari bahwa potensi pasar ekspor masih sangat besar untuk produk-produk Perseroan. Hal ini dapat dilihat dari publikasi data dari pesaing Perseroan

*is still in accordance with the target stipulated by the Company.*

*In 2016, the Company and its Subsidiaries still maintained their strategy that is, to maintain a maximum debt-to-equity ratio not exceeding 1:1, The debt-to-equity ratios as of 2016 was lower at 54% over 43% in 2015.*

#### **Target/Projection at Most for The Next One Year for the Company**

*In 2017, the Company will remain cautiously optimistic. It is too early to assess how the business condition will be over the next 12 months. Although we have a positive view on how economy will grow, the Company believe that improvement is underway and would like to see the end of 1H17 to see the overall picture.*

*The Company confident that will be able to maintain the strong growth momentum. The Company targeting to grow net sales by 10%-15%, which is to be followed by profitability growth with earnings per share also targeted to grow by 10% - 15%. Furthermore, in terms of profit, the Company will try to gradually improve the profitability margins of gross profit and net income every year*

*In line with our commitment to continue to enhance total shareholders return and values, the Company will maintain the dividend policy to distribute at least 45% of Company net profit as cash dividend.*

#### **Description of Business Outlook**

*Indonesia's projected economic growth in 2017 does not look much different from the economic growth rate in 2016. This reflects improvement, although the process is slow. The economic recovery phase is expected to continue, mainly supported by the improvement in the performance of exports.*

*For the international market, the Company predicts the global economic condition to continue to improve in line with the World Bank's positive projection of the global economy in 2017.*

*The Company does not have industrial data for economic in domestic and international market. However, the Company is aware that the export market potential is still very big for the Company's products. It can be seen from the publication of data from the Company's competitors*

bahwa penjualan produk filter di pasar global mencapai AS\$ 50 milyar per tahun dan penjualan produk radiator di 1,650,000 unit per tahun, jika dibandingkan dengan penjualan produk Perusahaan filter dan radiator yang nilainya sangat kecil. Karenanya Perseroan memiliki keyakinan besar bahwa masih banyak potensi di pasar global dan hal itu merupakan kesempatan besar bagi Perseroan.

## PEMASARAN

Aktivitas pemasaran merupakan pendukung penting pertumbuhan usaha Perseroan. Kegiatan pemasaran berperan penting dalam mendekatkan produk-produk Perseroan ke konsumen serta mempertahankan posisi kepemimpinan Perseroan dalam pasar yang makin kompetitif.

Pada masa yang akan datang, Perseroan diperkirakan akan terus menghadapi berbagai tantangan, namun Perseroan akan terus berupaya untuk mempertahankan posisinya sebagai pemimpin dalam industri komponen otomotif dan untuk menjadi yang terbaik di industri komponen otomotif di masa mendatang.

Dalam aspek kompetisi, kondisi ini akan menciptakan persaingan yang semakin intensif. Namun, potensi pertumbuhan pasar masih sangat besar dalam jangka panjang. Oleh karena itu, Manajemen mempunyai keyakinan besar bahwa masa depan industri komponen otomotif sangat cerah.

Peluang ini diterjemahkan dalam strategi yang terencana seperti pengembangan jaringan distribusi dan promosi melalui pameran baik dalam negeri maupun luar negeri, peningkatan layanan purna jual, peningkatan teknologi dan kapasitas produksi, peningkatan kualitas produk, dan pengiriman yang tepat waktu, yang pada akhirnya akan meningkatkan kepuasan pelanggan yang senantiasa menjadi prioritas Perseroan. Perseroan dan Entitas Anaknya berupaya mencari pangsa pasar baru dan tetap mempertahankan pasar yang ada dengan memberikan harga yang kompetitif melalui perbaikan efisiensi biaya produksi.

Selain itu, dengan fasilitas produksi yang terintegrasi secara vertikal, yang dimulai dari desain awal produk, pembuatan peralatan dan cetakan, pengujian mutu produk di laboratorium, sampai menjadi produk jadi, serta didukung kerjasama dan bantuan teknik dari produsen produsen produk otomotif terkemuka di dunia internasional seperti, Tokyo Radiators Mfg. Co. Ltd., Tennex Corp., Donaldson Company Inc., dan Sueyoshi Kogyo Co. Ltd., Perseroan dapat memenuhi berbagai spesifikasi produk sesuai dengan permintaan pasar.

*that sales of filter products in the global market reach to US\$ 50 billion per year and sales of radiators products at 1,650,000 units per year, if compared to sales of the Company's products filter and radiator whose value is very small. Therefore the Company has great confidence that there is still a lot of potential on the global market and that is a great opportunity for the Company.*

## MARKETING

*Marketing activities are important contributor to the Company's business growth. These activities are instrumental in bringing the Company's products closer to the heart of the consumers and maintaining the Company's leadership in an increasingly competitive environment.*

*In the future, the Company will continue face several challenges, but the Company will continue to strive and maintain its position as the market leader in the automotive components industries and will work toward being the best in its field in the coming year.*

*From the competition aspect, this condition will create an ever increasing competition. But, the market growth potential is still very promising in the long term. Thus, the Management holds a strong belief that the future of automotive components industry is very promising.*

*This opportunity is translated into well-planned strategies, such as developing distribution network and various promotions through international or local exhibitions, improving after sales service, technology and production capacity, and also improving product quality and timely delivery, that will increase customer satisfaction, which has always been the Company's priority. The Company and its Subsidiaries always seek for new markets while they keep maintaining their existing buyers by offering competitive prices through efficiency improvement to lower production cost.*

*Also, with its vertically integrated production facility – from the initial design of products, the design of equipments and moulds, the laboratory control for products' quality, to the finished products – supported by the cooperation and technical assistance from the internationally well acknowledged automotive component manufacturers, such as Tokyo Radiators Mfg. Co. Ltd., Tennex Corp., Donaldson Company Inc., and Sueyoshi Kogyo Co. Ltd., the Company is able to meet various product specifications required by the customers.*



Strategi pemasaran Perseroan tersebut sejalan dengan moto perseroan yaitu memberikan pelanggan pilihan yang lebih baik dengan secara konsisten menyediakan produk-produk berkualitas tinggi dengan harga bersaing.

## MANAJEMEN MUTU

Guna menjamin kualitas produk dan layanan yang dihasilkan, Perseroan menerapkan suatu kebijakan mutu yang memuat pedoman untuk memastikan mutu semua produk dan layanannya. Peningkatan kualitas tidak berhenti ketika akreditasi diperoleh atau ketika system kualitas dilaksanakan. Kualitas adalah "cara berpikir" atau "kesadaran" yang ditanamkan dalam seluruh bagian perusahaan, termasuk di dalamnya manajemen dan semua karyawan. Perseroan menekankan pentingnya pelatihan yang berkelanjutan untuk meningkatkan kesadaran ini dengan menggunakan Sistem Manajemen Kualitas sebagai alat manajemen yang mendasar. Peningkatan mutu produk secara terus menerus dilaksanakan dengan implementasi sistem manajemen mutu ISO 9002:1994, QS 9000, ISO 9001:2000 dan ISO/TS 16949:2002. Sistem ini menjadi panduan bagi seluruh aspek kegiatan produksi untuk mencapai sasaran mutu yang telah ditetapkan. Pemeriksaan berkala secara internal maupun eksternal membantu Perseroan untuk memperbaiki keseluruhan proses dan akan meningkatkan kualitas produk, pengiriman yang lebih baik, biaya yang lebih rendah, dan pelayanan yang lebih baik untuk pelanggan. Upaya untuk memenuhi kebutuhan dan harapan pelanggan dilaksanakan melalui implementasi prosedur layanan yang menekankan pada pencapaian standar mutu, standar jumlah, dan ketepatan waktu.

## KEBIJAKAN DIVIDEN

komitmennya untuk mengoptimalkan nilai bagi pemegang saham melalui pembagian dividen tunai. Penentuan nilai dividen dilakukan dengan mempertimbangkan laba yang diperoleh, kondisi keuangan Perseroan, kebutuhan operasional, serta kebutuhan dan rencana perluasan usaha Perseroan pada masa yang akan datang.

Persentase dividen terhadap laba bersih adalah :

- Laba bersih sampai dengan Rp 10 milyar : 35%;
- Laba bersih antara Rp 10 milyar - Rp 30 milyar : 40%;
- Laba bersih diatas Rp 30 milyar : 45%.

Sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan tanggal 31 Mei 2016 atas laba bersih Perseroan tahun buku 2015 sebesar Rp 427,63 milyar, Perseroan membagikan dividen tunai sebesar Rp. 150 per saham atau Rp 215,95 milyar, yaitu sekitar 50% dari Laba Bersih Perseroan, dengan perhitungan sebagai berikut:

*The Company's marketing strategies are consistent with the overall corporate motto as to give the customers a better choice through consistently providing high quality products at competitive prices.*

## QUALITY MANAGEMENT

*To guarantee the quality of its products and services, the Company adopts the Quality Policy as guidance to ensure that the required standard of quality and services is met. Quality improvement does not end upon attaining accreditations or implementing a quality system alone. Quality is a "state of mind" or "conscience" which is instilled within the whole company, including management and all employees. The Company emphasizes the importance of continuous training to improve this awareness using Quality Management System as a fundamental management tool. The continuous improvement of our product quality is accomplished through the implementation of the Quality Management System ISO 9002:1994, QS 9000, ISO 9001:2000 and ISO/TS 16949:2002. This system directs all aspects of the Company's production activities in order to meet the standard quality that has been set. Periodic examination internally or externally would help the Company to improve the whole process and would lead to better products, better delivery, lower cost, and better services for the customers. To meet the customers' needs and expectations, we implement and focus on the following areas: meeting the quality standard, quantity standard, and time line.*

## DIVIDEND POLICY

*The Company as a public company is committed to deliver optimized value to shareholders by distributing cash dividend payment. Determination of dividend is conducted after taking into account the income for the year, the Company's financial condition, operational requirements, as well as the Company's expansion plan in the future.*

*Dividend percentage of net income are :*

- *Net income up to Rp 10 billion : 35%;*
- *Net income above Rp 10 billion - Rp 30 billion : 40%;*
- *Net income above Rp 30 billion : 45%.*

*Based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) on May 31, 2016, for the Company's net income in 2015 amounting to Rp 427.63 billion, the Company distribute cash dividend at Rp 150 per share or Rp 215.95 billion, or 50% of the Company's net income, with the breakdown as follows:*

- Sebesar Rp. 50 per saham telah dibayarkan sebagai dividen interim I pada tanggal 23 Oktober 2015.
- Sebesar Rp. 50 per saham telah dibayarkan sebagai dividen interim II pada tanggal 15 Desember 2015.
- Sebesar Rp. 50 per saham merupakan dividen final yang telah dibayarkan pada tanggal 24 Juni 2016.

Pada tahun 2016, Perseroan mengumumkan pembagian dividen interim sebagai berikut :

- Dividen kas interim I untuk tahun buku 2016 sebesar Rp 50,39 milyar atau Rp 35 per saham, dividen yang dibayarkan tanggal 25 Mei 2016
- Dividen kas interim II untuk tahun buku 2016 sebesar Rp 71,98 milyar atau Rp 50 per saham yang dibayarkan tanggal 25 Agustus 2016.
- Dividen kas interim III untuk tahun buku 2016 sebesar Rp 86,38 milyar atau Rp 15 per saham yang dibayarkan tanggal 24 November 2016.

Dividen interim tersebut akan diperhitungkan dalam penetapan dividen final dalam RUPS Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2016.

#### **Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen (ESOP / MSOP)**

Perseroan tidak memiliki program kepemilikan saham oleh karyawan dan/atau manajemen.

#### **Transaksi Material dan Kejadian Luar Biasa**

Tidak terdapat transaksi yang material dalam bentuk investasi, ekspansi, divestasi, akuisisi atau restrukturisasi utang/modal maupun kejadian luar biasa yang dilakukan oleh Perseroan selama tahun 2016.

#### **Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan dan Transaksi Dengan Pihak Berelasi.**

Selama tahun 2016, tidak terdapat transaksi yang mengandung benturan kepentingan yang dilakukan Perseroan.

Perseroan dalam kegiatan usaha normal, melakukan transaksi dengan pihak berelasi, terutama dalam bentuk transaksi penjualan dan pembelian serta transaksi sewa yang pada umumnya dilakukan dengan persyaratan dan kondisi normal seperti dengan pihak ketiga. Rincian transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

- *Rp.50 per share had been paid as 1st interim dividend on October 23, 2015.*
- *Rp.50 per share had been paid as 2nd interim dividend on December 15, 2015.*
- *Rp. 50 per share was final dividend paid on June 24, 2016.*

*In 2016, the Company declared interim cash dividend as follows :*

- *1st interim cash dividend for the book year 2016 amounting to Rp 50.39 billion or Rp 35 per share was paid on May 25, 2016*
- *2nd interim cash dividend amounting Rp 71.98 billion or Rp 50 per share was paid on August 25,2016.*
- *3rd interim cash dividend amounting Rp 86.38 billion or Rp 15 per share was paid on November 24,2016.*

*This interim dividend will be taken into account in the determination of the final dividend at the AGMS for fiscal year 2016.*

#### **Employee Stock Option Program (ESOP) / Management Stock Option Program (MSOP)**

*The Company does not have Employee Stock Option Program and/or Management Stock Option Program.*

#### **Material Transaction and Extraordinary Events**

*No material transactions in the form of investment, expansion, divestment, acquisition and debt/capital restructuring or extraordinary events took place in the Company during 2016.*

#### **Transactions Containing Conflict of Interest and Transactions with Related Parties**

*During 2016, no transactions containing conflict of interest were undertaken by the Company.*

*The Company in its regular conduct of bussiness, engages in transactions with certain related parties, mainly consisting of sales and purchases transaction and rental transaction which normally are conducted in normal terms and conditions as those with third parties. The details of transactions with related parties are as follows :*



Pihak-pihak Berelasi/ Name of Related Parties	Sifat Relasi/ Nature of Relationship	Jenis Transaksi/ Nature of Transactions
PT Adrindo Intiperkasa	Entitas Induk/Parent entity	Sewa, transaksi keuangan, penjualan aset tetap/rent, financial transaction, sales fixed assets
PT Mangatur Dharma	Entitas di bawah pengendalian yang sama/entity under common control	Penjualan/sales
PT Mangatur Setia Kawan	Entitas di bawah pengendalian yang sama/entity under common control	Pembelian barang jadi/Purchase of finished goods
PT Prima Honeycomb International	Entitas di bawah pengendalian yang sama/entity under common control	Penjualan barang jadi dan pembelian bahan baku/sales of finished goods and purchase of raw material
CV Auto Diesel Radiators Co	Entitas di bawah pengendalian yang sama/entity under common control	Sewa/rent
PT Prima Auto Indonesia	Entitas di bawah pengendalian yang sama/entity under common control	Penjualan, sewa/sales, rent
PT Adrindo Perkasa	Entitas di bawah pengendalian yang sama/entity under common control	Sewa/rent
PT Rubberindo Unggul Perkasa	Entitas di bawah pengendalian yang sama/entity under common control	Pembelian bahan baku/purchase of raw material
PT Prima Mega Kencana	Entitas di bawah pengendalian yang sama/entity under common control	Penjualan barang jadi/sales of finished goods
PT Anugerah Aneka Industri(dahulu/ formerly PT Central Karya Megah Utama)	Pihak berelasi lainnya/other related party	Pembelian bahan baku/purchase of raw material
PT Dinamikajaya Bumipersada	Pihak berelasi lainnya/other related party	Pembelian bahan baku/purchase of raw material
PT Surya Fajar Lestari	Pihak berelasi lainnya/other related party	Penjualan bahan baku/sales of raw material
PT Surya Inti Sarana	Pihak berelasi lainnya/other related party	Penjualan barang jadi/sales of finished goods
PT Kurnia Sinar Semesta	Pihak berelasi lainnya/other related party	Pembelian bahan baku/purchase of raw material
PT Kurnia Bumiindah Cemerlang	Pihak berelasi lainnya/other related party	Pembelian bahan baku/purchase of raw material
PT Ikuyo Indonesia	Pihak berelasi lainnya/other related party	Penjualan barang jadi/sales of finished goods
PT Tokyo Radiator Selamat Sempurna	Perusahaan asosiasi/associated company	Penjualan bahan baku/sales of raw material

Rincian saldo dan transaksi selengkapnya dapat dilihat dalam Laporan Keuangan Konsolidasian 31 Desember 2016 dalam Laporan Tahunan ini.

### Informasi Dan Fakta Material Yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Tidak ada informasi dan fakta material setelah tanggal laporan akuntan.

Balances and transactions from/to related parties can be found in the Consolidated Financial Statement as of December 31, 2016 as part of this Annual Report.

### Material Information and Facts Subsequent to Date of Financial Statements

There are no material information and facts subsequent to the date of financial statements.

### **Perubahan atas Peraturan dan Perundang-undangan yang Berpengaruh Signifikan Terhadap Perseroan**

Tidak terdapat perubahan atas peraturan dan perundang undangan yang dapat berpengaruh signifikan terhadap Perseroan dan berdampak material terhadap laporan keuangan Perseroan.

### **Perubahan atas Kebijakan Akuntansi**

Rincian perubahan kebijakan akuntansi sepanjang tahun 2016 tersaji pada Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian dari Laporan Tahunan ini.

### **Changes in the Law and Regulation that had a significant impact on the Company**

*There are no changes in the law and regulation that would have a significant effect to the Company's and material effect on the Company's financial statements.*

### **Changes in the Accounting Policies**

*Details of changes in accounting policies in 2016 are presented in the Consolidated Financial Statements as part of this Annual Report.*

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

“Perseroan senantiasa menyadari pentingnya melaksanakan tata kelola dengan standar yang tertinggi dan mutlak diterapkan di seluruh kegiatan operasional Perseroan.”

*“The Company always recognizes the importance of applying the highest standards of corporate governance and is mandatory in the entire Company’s operations.”*

### Komitmen pada Praktik Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (GCG)

Perseroan senantiasa menyadari pentingnya melaksanakan tata kelola dengan standar tertinggi dan mutlak diterapkan di seluruh kegiatan operasional Perseroan

Dari waktu ke waktu, Perseroan semakin memperkuat komitmennya untuk menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik. Perseroan percaya bahwa agar dapat terus tumbuh secara berkelanjutan dalam jangka panjang, penting bagi Perseroan untuk memiliki integritas dan bertindak sesuai dengan standar etika tertinggi untuk melindungi kepentingan para pemegang saham, pelanggan, pemasok dan konsumen.

Implementasi GCG di Perseroan dilaksanakan dengan mengaplikasikan prinsip-prinsip Transparansi, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Independensi dan Kewajaran & Kesetaraan, dengan penjelasan sebagai berikut:

**Prinsip Transparansi** – Perseroan dan entitas anaknya dikelola dengan keterbukaan dalam melaksanakan proses pengambilan keputusan dan menyediakan informasi materiil dan relevan mengenai perusahaan.

Perseroan menerapkan Prinsip Transparansi dengan menyediakan informasi yang cukup, akurat, dan tepat waktu kepada berbagai pihak yang berkepentingan dengan perusahaan. Perseroan mempublikasikan informasi keuangan melalui Laporan Keuangan secara berkala dan teratur. Laporan Tahunan serta informasi material lainnya serta menyediakan sarana bagi investor untuk mengakses informasi penting perusahaan dengan mudah. Akses informasi tersebut tersedia dalam bentuk: situs web perusahaan, media cetak dan press release, pertemuan tatap muka dengan para investor dan paparan publik.

**Prinsip Akuntabilitas** – Perseroan dan entitas anaknya dikelola dengan kejelasan fungsi, pelaksanaan dan pertanggungjawaban pemegang

### Commitment to Good Corporate Governance Practices (GCG)

*The Company always recognizes the importance of applying the highest standards of corporate governance and is mandatory in the entire Company’s operations.*

*The Company’s commitment in applying the principles of good corporate governance has been increasing from time to time. The Company believe that to ensure the Company’s sustained growth over the long term; it is paramount that the Company act with integrity and in accordance with the highest ethical standards to protect the interests of shareholders, customers, suppliers and consumer.*

*The Company GCG is implemented based on the principles of Transparency, Accountability, Responsibility, Independency, and Fairness, as explained below :*

**Transparency Principle** – *The Company and its Subsidiaries are managed with openness in conducting decision-making process and providing real and relevant information about the company.*

*The Company implement the Transparency Principle by providing adequate, accurate, and punctual information to all parties that have interest in the company. The Company publish financial information, through the Financial Statements periodically and regularly. Annual Report and other material information, and provide the means for investors to access important information of the company with ease. The access of information that provide is in the form of: corporate websites, print media and press releases, one on one meetings with investors and public expose.*

**Accountability Principle** – *The Company and its subsidiaries are managed with a clarity on the function, the implementation, and the responsibility*

saham, Dewan Komisaris, Direksi, komite-komite, dan sekretaris perusahaan agar pengelolaan perusahaan terlaksana secara efektif.

Perseroan menerapkan Prinsip Akuntabilitas dengan memastikan telah tersedianya piagam-piagam (*charter*) yang diperlukan bagi masing-masing organ perusahaan utama, sehingga tercipta mekanisme check and balances kewenangan dan peran dalam pengelolaan perusahaan. Perseroan melengkapi struktur pengelolaan dengan fungsi-fungsi tertentu, seperti: memiliki Komisaris Independen dan Audit Internal yang efektif.

**Prinsip Responsibilitas** – Perseroan dan entitas anaknya dikelola dengan mematuhi ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta menerapkan prinsip-prinsip korporasi yang sehat.

Perseroan menerapkan Prinsip Responsibilitas dengan memastikan bahwa Perseroan senantiasa mematuhi seluruh ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, mencakup: undang-undang/peraturan perpajakan, persaingan yang sehat, hubungan industrial, kesehatan/keselamatan kerja dan peraturan relevan lainnya.

**Prinsip Independensi** – Perseroan dan entitas anaknya dikelola dengan profesional tanpa benturan kepentingan dan pengaruh tekanan dari pihak manapun yang tidak sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan prinsip-prinsip korporasi yang sehat.

Perseroan menerapkan Prinsip Independensi dengan mencantumkan secara tegas aturan-aturan/wewenang pengambilan keputusan korporasi dalam piagam maupun Anggaran Dasar Perusahaan. Selain itu, Perseroan menerapkan berbagai kebijakan tambahan dalam Pedoman Tata Kelola Perusahaan, seperti: Kebijakan Transaksi Benturan Kepentingan, Larangan Donasi Parpol, Larangan Pemberian dan Penerimaan Hadiah dan Donasi, Anti Pencucian Uang, dan beberapa kebijakan sejenis lainnya.

**Prinsip Fairness (Kesetaraan dan Kewajaran)** – Perseroan dan entitas anaknya dikelola dengan keadilan dan kesetaraan dalam memenuhi hak-hak pemangku kepentingan yang timbul berdasarkan perjanjian dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Perseroan menerapkan Prinsip Fairness dalam berbagai aspek operasional, meliputi: penghormatan hak pemegang saham minoritas dan larangan *insider trading*.

*of the shareholders, the Board of Commissioners, the Board of Directors, Committees, and Corporate Secretary for an effective management of the company.*

*The Company implement the Accountability Principle by ensuring the availability of charters needed by each of the main organ of the company, to create check and balances mechanism of the authorities and roles in managing the company. The Company equip the management structure with certain functions, such as: having an effective Independent Commissioner and Internal Audit.*

**Responsibility Principle** – *The Company and its subsidiaries are managed by complying with the applicable rules and regulations, and by implementing healthy corporate principles.*

*The Company implement the Responsibility Principle by ensuring that The Company always complies with all applicable rules and regulations, including: law/regulation on taxation, healthy competition, industrial relations, workplace safety and health, and other relevant regulations.*

**Independence Principles** – *The Company and its subsidiaries are professionally managed without the clash of interests and the influence of any party that is not in compliance with the applicable regulations and the principles of healthy corporation.*

*The Company implement the Independence Principle by firmly stating the regulations/authorities of the corporate's decision making in the Charter and Articles of Association. Aside from that, The Company implement several additional policies in the Good Corporate Governance Guidance, such as: Policy of Transaction with Clash of Interest, Prohibition of Political Party Donation, Prohibition of Gift and Donation Offering and Acceptance, Anti-Money Laundering, and other similar policies.*

**Fairness Principle (Equality and Equity)** – *The Company and its subsidiaries are managed with fairness and equality in fulfilling the rights of the stakeholders that arise from the applicable agreement and applicable regulations.*

*The Company implement the Fairness Principle in every operational aspect that includes: the respect to the rights of minority shareholders and the prohibition of insider trading.*

Dalam menerapkan praktik terbaik tata kelola, Perseroan selalu berupaya agar selain mampu mengelola risiko dengan baik, Perseroan juga mampu merespon berbagai perubahan yang terjadi serta memanfaatkan perubahan tersebut menjadi sesuatu yang dapat meningkatkan kapasitas dan nilai perusahaan sehingga mendukung pencapaian tujuan dan keberlanjutan Perusahaan dalam jangka panjang.

*In implementing the best-practice good corporate governance, the Company always try not only to be able to wellmanage risks, but also to make the Company able to respond to every changes that happened and to make use of that changes into something that can build the capacity and increase the value of the company in order to support the accomplishment of its goals and the longterm sustainability of the Company.*

**CHECKLIST PEMENUHAN KEWAJIBAN TATA KELOLA 2016**  
**GCG COMPLIANCE CHECKLIST 2016**

No	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommends	Referensi Reference	Status	Kepatuhan Perseroan The Company Compliance
1	Aspek 1: Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham; / <i>Aspect 1: The relations between Public Companies and Shareholders in Assuring Shareholders' Rights.</i>				
	Prinsip 1 Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan RUPS / <i>Principle 1 Increase the Value of General Meeting of Shareholders (GMS).</i>	1. Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham / <i>1. Public Companies have method or technical procedure to collect voice (voting) both open and closed that prioritize independence, and interest of the Shareholders.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK CircularLetterNo.32/SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Prosedur Pengambilan Suara dalam pengambilan keputusan atas suatu mata acara RUPS Perseroan dilakukan dengan cara voting secara terbuka yakni dengan cara mengangkat tangan sesuai dengan instruksi pilihan yang ditawarkan oleh pimpinan RUPS / <i>Voting procedures in decision-making on an agenda to the AGM of the Company is an open voting is conducted by raising hand according to the chosen instruction offered by Chairman of GMS</i>
		2. Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan / <i>2. All members of Directors and members of Board of Commissioners of Public Companies attend the Annual GMS.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK CircularLetterNo.32/SEOJK.04/2015</i>	Pemenuhan Sebagian / <i>Partially Comply</i>	Pada RUPS Tahunan Perseroan tanggal 31 Mei 2016, dihadiri oleh 3 (tiga) Anggota Direksi dan seluruh anggota Dewan Komisaris / <i>Three (3) Member of the Board of Directors and all the Board of Commissioners attended the Annual GMS on May 31,2016</i>
		3. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun / <i>3. Summary of GMS minutes is available in Public Companies website at least for 1 (one) year.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK CircularLetterNo.32/SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web Perseroan paling sedikit selama 1 (satu) tahun untuk menyediakan kecukupan waktu bagi Pemegang Saham untuk memperoleh informasi / <i>Summary of GMS minutes is available in the Company website at least for 1 (one) year to provide sufficient time for Shareholders to obtain information.</i>

No	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommends	Referensi Reference	Status	Kepatuhan Perseroan The Company Compliance
	Prinsip 2 Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor. / <i>Principle 2 Improve the Quality of Communication between Public Companies and Shareholders or Investors.</i>	4. Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor / <i>4. Public Companies have a communication policy with Shareholders or Investors.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK CircularLetterNo.32/SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor yang telah dilaksanakan oleh Perseroan seperti analis meeting, Teleconference, Investor Conference, Investor Meeting, penyusunan Laporan Tahunan dan Publik Expose / <i>Communication policy with shareholders or investors that has been done by the Company was analyst meeting, Teleconference, Investor Conference, Investor Meeting, the preparation of the Annual Report and the Public Expose.</i>
		5. Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web / <i>5. Public Companies disclose the communication policy of Public Companies with Shareholders or investor in website.</i>		Memenuhi / <i>Comply</i>	Materi presentasi Perseroan untuk Pemegang Saham atau Investor tersedia dalam situs web Perseroan untuk memberikan kesetaraan pada Pemegang Saham atau Investor atas pelaksanaan komunikasi / <i>The Company presentation material for Shareholders or Investor is available in the Company website to provide equality to Shareholders or Investor on communication implementation.</i>
2	Aspek 2: Fungsi dan Peran Dewan Komisaris / <i>Aspect 2: Function and role of Board of Commissioners.</i>				
	Prinsip 3 Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris / <i>Principle 3 Strengthen the Membership and Composition of Board of Commissioners.</i>	6. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka / <i>6. Determines the amount of Board of Commissioners members considering the condition of Public Companies.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK CircularLetterNo.32/SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris berpedoman pada peraturan yang berlaku dan mempertimbangkan status Perseroan sebagai perusahaan terbuka. Jumlah anggota Dewan Komisaris di Perseroan sampai dengan tanggal 31 Desember 2016 adalah 3 (tiga) orang / <i>Determines numbers of Board of Commissioners are complying with the applicable regulation and considering the status of the Company as a Public Company. The numbers of members of the Board of Commissioners of the Company as of December 31, 2016 was 3 (three) people.</i>

No	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommends	Referensi Reference	Status	Kepatuhan Perseroan The Company Compliance
		7. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan / <i>7. Determines the composition of Board of Commissioners members considering the varieties of expertise, knowledge, and experience required.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK Circular Letter No.32/ SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Komposisi anggota Dewan Komisaris telah memenuhi aspek keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan sesuai dengan bidang usaha Perseroan / <i>Board of Commissioners members' composition has met the aspect of the varieties of expertise, knowledge, and experience required according to the Company business.</i>
	Prinsip 4 Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris / <i>Principle 4 Improve the Quality of Board of Commissioners' Task and Responsibility Implementation.</i>	8. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (Self Assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris / <i>8. Board of Commissioners has its own assessment policy (self-assessment) to assess the performance of Board of Commissioners.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK Circular Letter No.32/ SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Dewan Komisaris telah memiliki kebijakan penilaian sendiri (self assessment) / <i>Board of Commissioners has its own assessment policy (self-assessment),</i>
		9. Kebijakan penilaian sendiri (Self Assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka / <i>9. Self-assessment policy to assess the performance of Board of Commissioners is to be disclosed in Public Companies Annual Report.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK Circular Letter No.32/ SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Kebijakan self assessment Dewan Komisaris diungkapkan dalam Laporan Tahunan / <i>The Board of Commissioner's self-assessment policy is disclosed in the Company's annual report.</i>
		10. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan / <i>10. Board of Commissioners has policy related to resignation of Board of Commissioners members if they are involved in financial crime.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK Circular Letter No.32/ SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Kebijakan Dewan Komisaris terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan dimuat dalam Pedoman Dewan Komisaris / <i>The Board of Commissioners Policy related to resignation of Board of Commissioners members if they are involved in financial crime is written in Board of Commissioners Charter.</i>



No	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommends	Referensi Reference	Status	Kepatuhan Perseroan The Company Compliance
		11. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi / 11. Board of Commissioners or Committee that runs the Nomination and Remuneration function drafts succession policy in the Nomination process of Directors members.	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 Attachment of OJK CircularLetterNo.32/ SEOJK.04/2015	Memenuhi / Comply	Perseroan telah memiliki Komite Nominasi dan Remunerasi yang menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi / The Company has Nomination and Remuneration Committee that drafts the succession policy in the nomination process of The Board of Directors members.
3	Aspek 3: Fungsi dan Peran Direksi / Aspect 3: Function and Role of Directors.				
	Prinsip 5 M e m p e r k u a t Keanggotaan dan Komposisi Direksi / Principle 5 Strengthen the Membership and Composition of Directors.	12. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektifitas dalam pengambilan keputusan / 12. Determination of total Directors members considers the Public Companies condition and effectiveness in decision making.	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 Attachment of OJK CircularLetterNo.32/ SEOJK.04/2015	Memenuhi / Comply	Penentuan jumlah anggota Direksi berpedoman pada peraturan yang berlaku dan mempertimbangkan status Perseroan sebagai perusahaan terbuka. Jumlah anggota Direksi di Perseroanl sampai dengan tanggal 31 Desember 2016 adalah 5 (lima) orang / Determination of numbers of The Board of Directors members is complying with the applicable regulation and considers the Company's status as a Public Company. The numbers of members of the Board of Directors of the Company as of December 31, 2016 was 5 (five) people.
		13. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan / 13. Determination of Directors member composition considers variety of expertise, knowledge, and experience required.	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 Attachment of OJK CircularLetterNo.32/ SEOJK.04/2015	Memenuhi / Comply	Komposisi anggota Direksi telah memenuhi aspek keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan sesuai dengan bidang usaha Perseroan / The composition of The Board of Directors members has met the aspect of variety on expertise, knowledge, and experience required according to the Company business.

No	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommends	Referensi Reference	Status	Kepatuhan Perseroan The Company Compliance
		14. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi / 14. <i>Member of the Directors that leads accounting or finance has expertise and/or knowledge in accounting.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK CircularLetterNo.32/SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi yang dibuktikan dengan latar belakang pendidikan, sertifikasi pelatihan dan/atau pengalaman kerja terkait / <i>Member of the Directors that leads accounting or finance has the expertise and/or knowledge in accounting proven by educational background, training certification and/or relevant work experience.</i>
	Prinsip 6 Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi / <i>Principle 6 Improve the quality of Task and Responsibility implementation of the Directors.</i>	15. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (Self Assessment) untuk menilai kinerja Direksi / 15. <i>Directors have its own assessment (self-assessment) to assess the Directors performance.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK CircularLetterNo.32/SEOJK.04/2015</i>		Direksi telah memiliki kebijakan penilaian sendiri (self assessment) / <i>Directors has its own assessment policy (self-assessment)</i>
		16. Kebijakan penilaian sendiri (Self Assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka / 16. <i>Self-assessment policy to assess Directors performance is disclosed through Public Companies' annual report.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK CircularLetterNo.32/SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Kebijakan self assessment Direksi diungkapkan dalam laporan tahunan Perseroan / <i>The Directors' self-assessment policy is disclosed in the Company's annual report.</i>
		17. Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan / 17. <i>Directors have the policy related to the resignation of Directors members if they are involved in financial crime.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK CircularLetterNo.32/SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Kebijakan Direksi terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan dimuat dalam Pedoman Direksi / <i>The Board of Directors policy related to the resignation of Directors members if they are involved in financial crime is written in the Board of Directors Charter.</i>

No	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommends	Referensi Reference	Status	Kepatuhan Perseroan The Company Compliance
4	Aspek 4: Partisipasi Pemangku Kepentingan / <i>Aspect 4: Stakeholder Participation</i>				
	Prinsip 7 Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan / Principle 7 <i>Improve the aspect of Company Governance through Stakeholder Participation.</i>	18. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i> / 18. <i>Public Companies have policy to prevent insider trading.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK CircularLetterNo.32/ SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i> diungkapkan dalam Standar Etika Perusahaan. Semua informasi non-publik tentang Perseroan harus dianggap sebagai informasi rahasia / <i>The policy to prevent insider trading was disclosed in Corporate Code of Conduct. All non-public information about the Company should be considered confidential information.</i>
		19. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud / 19. <i>Public Companies have anticorruption and anti-fraud policies.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK CircularLetterNo.32/ SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Kebijakan anti korupsi dan anti fraud diungkapkan dalam Standar Etika Perusahaan. Perseroan mendukung upaya-upaya yang dilakukan oleh semua pihak dalam menciptakan iklim bisnis yang bebas dari segala bentuk kecurangan , korupsi, kolusi dan nepotisme / <i>Anticorruption and Anti Fraud Policies was disclosed in Corporate Code of Conduct . The Company supports the efforts made by all parties to create a business climate that is free from all forms of fraud, corruption, collusion, and nepotism.</i>
		20. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor / 20. <i>Public Companies have policy on supplier or vendor capability selection and improvement.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK CircularLetterNo.32/ SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor diungkapkan dalam Standar Etika Perusahaan. Perseroan mendasarkan hubungannya dengan pemasok pada prinsip- prinsip praktik usaha yang sah, efisien, dan wajar / <i>Policy on supplier or vendor capability selection and improvement was disclosed in Corporate Code of Conduct. The Company bases the relationship with its supplier based on the principles of legitimate, efficient, and fair business practices.</i>

No	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommends	Referensi Reference	Status	Kepatuhan Perseroan The Company Compliance
		21. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur / <i>21. Public Companies have policy on the compliance to Creditor's rights.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK CircularLetterNo.32/SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Perseroan memiliki kebijakan untuk pemenuhan hak-hak kreditur yang digunakan sebagai pedoman dalam melakukan pinjaman kepada kreditur, yang mencakup pertimbangan dalam melakukan perjanjian, serta tindak lanjut dalam pemenuhan kewajiban Perseroan kepada kreditur / <i>The Company has policy to meet Creditor's right used as guideline in conducting loan to Creditor that covers consideration in conducting agreement, and follow up in meeting the Company's liability to Creditor.</i>
		22. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem whistleblowing / <i>22. Public Companies have whistleblowing system policy.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK CircularLetterNo.32/SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Perseroan telah memiliki <i>whistleblowing system</i> yang mencakup kebijakan dan prosedur yang diterapkan untuk karyawan dan pihak lain yang berkepentingan untuk mengajukan keluhan atau masalah yang berkaitan dengan keakuratan laporan keuangan Perseroan, press release atau pengungkapan publik lainnya, akuntansi, pengendalian internal atau kepentingan audit. Alamat pengaduan dapat dilihat dalam situs web Perseroan / <i>The Company has whistleblowing system that covers policies and procedures for employees and other interested parties to submit complaints or concerns relating to the accuracy of the Company's financial statements, press release or other public disclosures, accounting, internal accounting controls or auditing matters. Address complaints can be seen on the Company's website.</i>
		23. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan / <i>23. Public Companies have policy on providing long term incentive for Directors and Employee.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK Circular Letter No. 32 / SEOJK.04/2015</i>	Pemenuhan Sebagian / <i>Partially Comply</i>	Saat ini Perseroan dalam proses diskusi untuk pembuatan kebijakan insentif jangka panjang kepada direksi dan karyawan. / <i>Currently the company is in the process of discussion to providing long term incentives for directors and employees</i>

No	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommends	Referensi Reference	Status	Kepatuhan Perseroan The Company Compliance
5	Aspek 5 : Keterbukaan Informasi / <i>Aspect 5 : Information Transparency.</i>				
	Prinsip 8 Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi / <i>Principle 8 Improve the Implementation of Information Transparency.</i>	24. Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi / <i>24. Public Companies use information technology more comprehensively in addition to website as information transparency media.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK CircularLetterNo.32/ SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Selain situs web, Perseroan m e m a n f a a t k a n penggunaan teknologi informasi sebagai media keterbukaan informasi diantaranya adalah Linked In / <i>In addition to website, the Company also use information technology as information transparency media such as Linked In.</i>
		25. Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka m e n g u n g k a p k a n pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali / <i>25. Public Companies Annual Report discloses the owner of last benefit in Public Companies share ownership at least 5%, in addition to the disclosure of last benefit owner in Public Companies share ownership through main Shareholders and controller.</i>	Lampiran Surat Edaran OJK No. 32 / SEOJK.04/2015 <i>Attachment of OJK CircularLetterNo.32/ SEOJK.04/2015</i>	Memenuhi / <i>Comply</i>	Laporan Tahunan Perseroan mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan paling sedikit 5%, selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan melalui Pemegang Saham Utama dan Pengendali / <i>The Company's Annual Reports disclosed the last benefit owner in the Company share ownership of at least 5%, in addition to the disclosure of last benefit owner in the Company share ownership through Main Shareholders and Controller.</i>

## STRUKTUR DAN HUBUNGAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Sesuai dengan ketentuan Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas ('Undang- Undang Perseroan') dan Anggaran Dasar Perseroan, struktur tata kelola Perusahaan (GCG) secara garis besar tergambar pada organ utama Perusahaan yaitu Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris dan Direksi. Sebagaimana dimaksud dalam Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, masing-

## CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE AND RELATIONSHIP

Pursuant to Indonesia Law No. 40 year 2007 regarding Limited Liability Companies ('the Company Law') and Company's Articles of Association, the structure of Corporate Governance (GCG) is broadly depicted in the main organs of Company which are General Meeting of Shareholders, the Board of Commissioners and the Board of Directors. As stipulated in the Company Articles of Association and the prevailing laws and regulation, each organ has important roles in GCG implementation and

masing organ mempunyai peran penting dalam penerapan GCG dan menjalankan fungsi, tugas, dan tanggung jawabnya untuk kepentingan perusahaan.

RUPS merupakan organ tertinggi dalam struktur tata kelola Perseroan. RUPS merupakan forum bagi para pemegang saham untuk memformulasikan keputusan-keputusan penting dengan memperhatikan kepentingan Perseroan, serta mempertimbangkan ketentuan-ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan serta semua ketentuan dan peraturan yang berlaku. Dewan Komisaris dan Direksi secara bersama-sama bertanggung jawab atas kelangsungan usaha Perseroan dalam jangka panjang. Pengelolaan Perseroan dilakukan oleh Direksi, sementara Dewan Komisaris bertanggung jawab melakukan pengawasan terhadap kinerja pengelolaan Perseroan. Oleh karena itu, Dewan Komisaris dan Direksi harus memiliki kesamaan persepsi terhadap visi, misi, dan nilai-nilai Perseroan

Guna membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasannya, Perseroan telah membentuk 2 komite, yakni Komite Audit , Komite Nominasi dan Remunerasi.

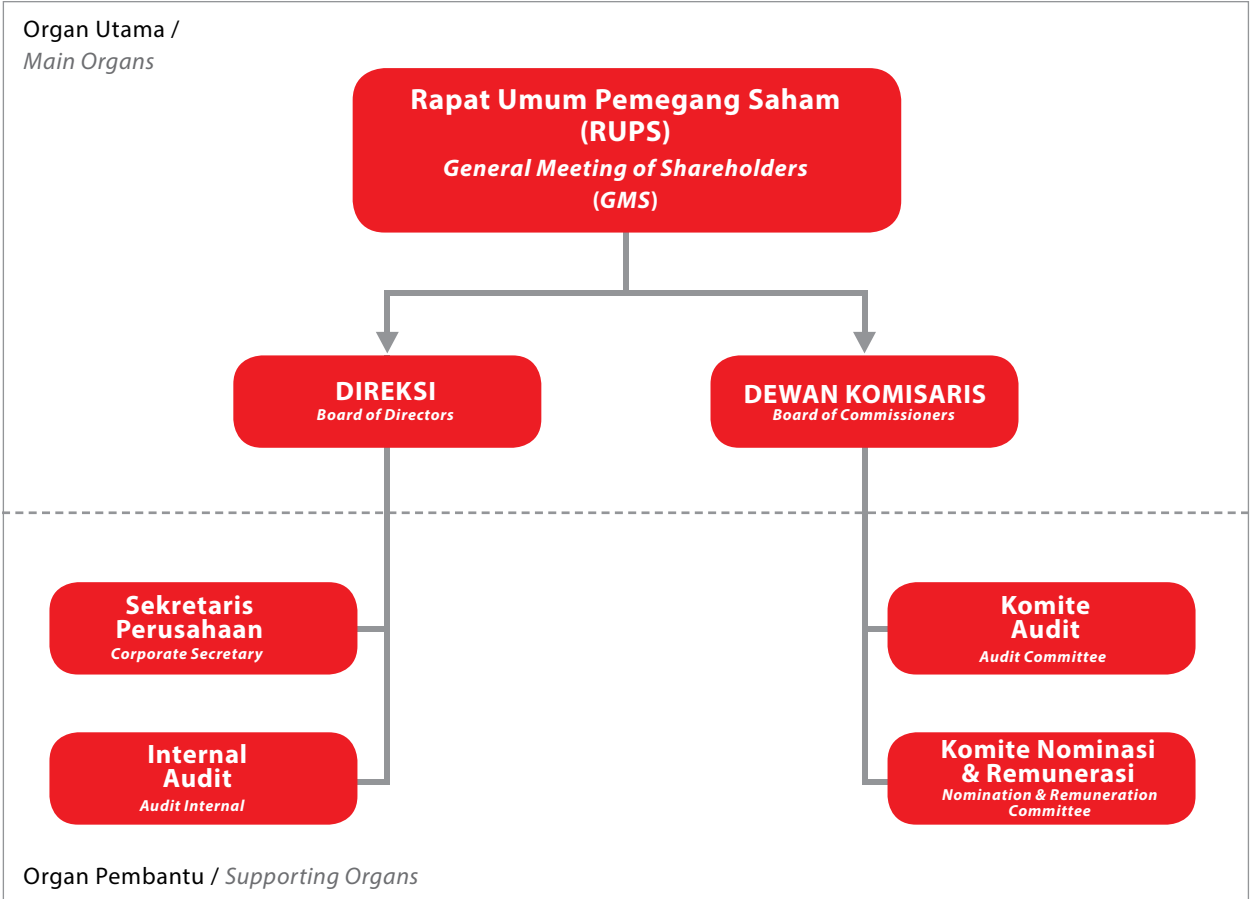
Selain itu, Perseroan telah membentuk unit Sekretaris Perusahaan, Hubungan Investor, dan Audit Internal, yang bertugas membantu Direksi dalam menjalankan tugas-tugas GCG.

*carrying out its functions, duties, and responsibilities for the best interest of the company*

*GMS serves as the highest body within the Company's governance structure. It serves as the forum for shareholders to formulate important decisions by considering the best interests of the Company, and taking into account the requirements set in the Company's Articles of Association and all prevailing laws and regulations. The Board of Commissioners and Board of Directors are collectively responsible for the continuity of the Company's business in the long-term. The management of the Company is carried out by the Board of Directors, whereas the Board of Commissioners is responsible for conducting oversight on performance of the Company's management. Therefore, the Boards of Commissioners and Directors need to have compatible perception regarding the Company's vision, mission and values.*

*To assist the implementation of the Board of Commissioners' supervisory functions, the Company has formed 2 different committees, namely the Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee.*

*In addition, the Company has also established the Company's Corporate Secretary, Investor Relations, and Internal Audit, tasked with assisting the Board of Directors in performing its GCG duties*



## RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

RUPS merupakan organ perusahaan yang memegang kekuasaan dan wewenang tertinggi. RUPS mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi dan berwenang untuk meminta pertanggungjawaban mereka atas pengelolaan Perseroan. RUPS juga mengambil keputusan tentang masalah-masalah penting yang berkaitan dengan bisnis dan operasional Perseroan termasuk jumlah remunerasi anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris, menetapkan penggunaan laba bersih dan pembagian dividen, persetujuan Laporan Tahunan, penunjukan auditor independen, perubahan Anggaran Dasar, dan pendelegasian wewenang kepada Dewan untuk menindak-lanjuti hasil-hasil keputusan yang telah disahkan dalam RUPS.

### Pemegang Saham

Pemegang saham adalah individu atau badan hukum yang secara sah memiliki saham perusahaan. Pemegang saham tidak melakukan intervensi terhadap fungsi, tugas, dan wewenang Dewan Komisaris dan Direksi. RUPS merupakan wadah bagi pemegang saham untuk mengambil keputusan secara wajar, transparan, dan untuk kepentingan perusahaan jangka panjang. Pemegang saham melalui RUPS memiliki kewenangan untuk menjalankan haknya sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dalam RUPS, Pemegang Saham dapat menggunakan hak yang dimilikinya untuk mengemukakan pendapat dan memperoleh keterangan yang berkaitan dengan Perseroan dari Dewan Komisaris dan/atau Direksi sepanjang berhubungan dengan mata acara rapat dan tidak bertentangan dengan kepentingan perusahaan.

Perseroan telah menyediakan akses terhadap informasi untuk memungkinkan pemegang saham melaksanakan hak dan tanggung jawabnya, yaitu:

- a. RUPS, dimana Perseroan dapat berkomunikasi dengan pemegang saham, menyampaikan informasi mengenai Perseroan, dan memungkinkan pemegang saham untuk berpartisipasi dalam pengambilan keputusan yang memerlukan persetujuan pemegang saham;
- b. Media elektronik seperti website dan email resmi Perseroan ([corporate@adr-group.com](mailto:corporate@adr-group.com)) untuk menyampaikan dan mengetahui informasi terkini Perseroan;
- c. Media komunikasi lain diantaranya *news alert*, *conference call*, *conferences*, *site visit*, paparan publik, dan *investor summits*;
- d. Dalam website Perseroan juga telah disediakan bagian khusus informasi pemegang saham,

## THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

*GMS represents the corporate entity that holds the highest power and authority. It appoints and terminates the Commissioners and Directors, and is authorised to request their accountability regarding the management of the Company. The GMS also decides on other critical matters pertaining to the Company's business and operations including the amount of the Directors' and Commissioners remuneration, the appropriation of net income and dividend distribution, the approval of the Annual Report, the appointment of the independent auditor, amendments to the Articles of Association, and the delegation of authority to the Boards to follow up matters discussed and agreed at the GMS.*

### Shareholders

*The Shareholders is an individual or legal entity that rightfully owns shares of the Company. Shareholders does not intervene with the functions, duties, and authorities of the Board of Commissioners and the Board of Directors. The GMS is a media for shareholders to make decisions fairly, transparently, and for the long term interests of the Company. Shareholders through the GMS have the authority to exercise this right in accordance with the Articles of Association and the prevailing laws and regulation.*

*In GMS, Shareholders are entitled to obtain information about the Company from the The Board of Commissioners and/or Board of Directors as long as related to the meeting agenda and does not have any conflict with company's interests.*

*The Company has provided information access to the Shareholders to allow shareholders exercise their rights through:*

- a. *GMS, where the Company can communicate with shareholders, convey information about the Company and enable shareholders to participate in the decision making process that need shareholders' approval;*
- b. *Electronic media such as websites and email ([corporate@adr-group.com](mailto:corporate@adr-group.com)) to convey relevant information including the annual report;*
- c. *Other communication media such as news alerts, conference calls, conferences, site visits, public expose, and investor summits;*
- d. *Company's Website also provides the specific shareholder information section, various reports*



berbagai laporan dan publikasi yang dengan mudah dapat diunduh oleh pemegang saham maupun publik;

- e. Website Perseroan juga menyediakan informasi mengenai lokasi Kantor Pusat Perseroan dan Entitas Anaknya pada menu profil dan menu hubungi kami. Alamat Kantor Pusat Perseroan berada di Jl. Pluit Raya 1 No. 1, Jakarta Utara 14440. nomor telepon (62-21) 661 0033 dan faximile (62-21) 661 8438;

## Penyelenggaraan RUPS

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, terdapat 2(dua) jenis RUPS, yakni Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPS Tahunan) yang diselenggarakan paling lambat 6(enam) bulan setelah berakhirnya tahun keuangan terakhir, serta Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS Luar Biasa) yang dapat diselenggarakan kapan saja jika dipandang perlu.

Selama tahun 2016, Perseroan melaksanakan 2 (dua) kali RUPS, yaitu RUPS Tahunan untuk Tahun Buku 2015 pada tanggal 31 Mei 2016 dan RUPS Luar Biasa pada tanggal 18 Oktober 2016.

Sebelum pelaksanaan RUPS, Perseroan telah mempublikasikan pengumuman dan undangan kepada para pemegang saham sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Perseroan telah menetapkan tata cara penyelenggaraan RUPS yang menyatakan bahwa agenda acara RUPS disampaikan beserta undangan RUPS. Hasil dari RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa kemudian dipublikasikan melalui surat kabar nasional

Proses penyelenggaraan RUPS tersebut telah mengacu pada UU No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas Pasal 81, 82 & 83 serta Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka sebagai berikut:

*and publications that can easily be downloaded by the shareholders and the public;*

- e. *Company's Website also provide information about location of Company's Head Office and Its Subsidiaries on profile menu and contact us menu. Head Office of Company located at Jl. Pluit Raya 1 No. 1, Pluit, Jakarta Utara 14440. phone number (62-21) 661 0033 and fax (62-21) 661 8438.*

## GMS Implementation

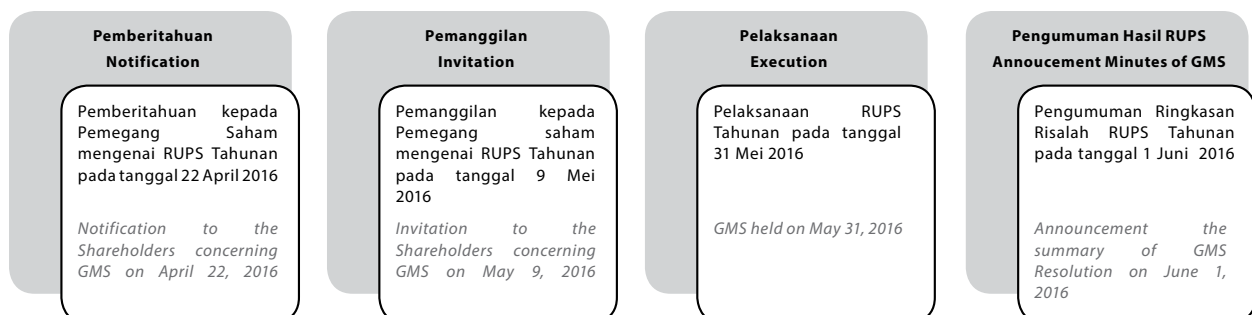
*Based on the Company's Articles of Association, there are 2(two) types of GMS, namely the Annual General Meeting of Shareholders (Annual GMS) held annually not later than 6(six) months from the end of the last financial year and the Extraordinary General Meeting of Shareholders (Extraordinary GMS) held at any time deemed necessary.*

*During 2016, The Company held 2(two) GMS, there are Annual GMS for the financial year of 2015 on May 31, 2016 and Extraordinary GMS on October 18, 2016.*

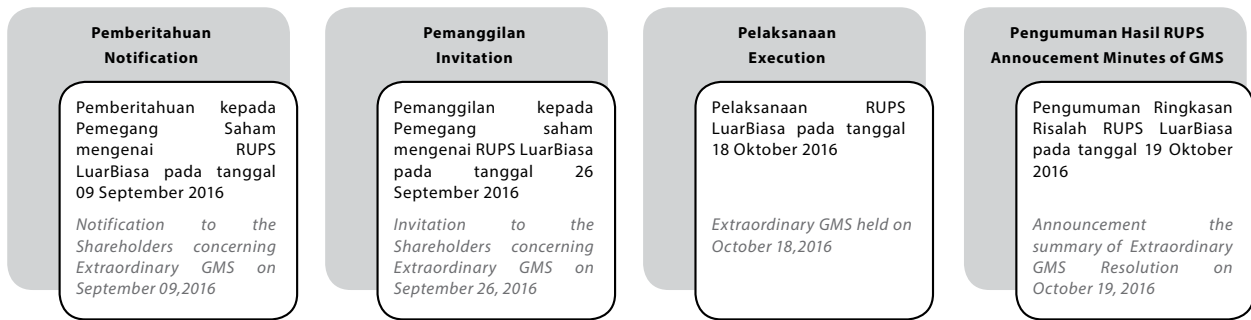
*Prior to the implementation of the GMS, The Company has published announcements and invitations to the shareholders in accordance with the prevailing regulations. The Company has a mechanism for GMS implementation that states that the agenda of GMS is to be delivered together with the invitation to the GMS. Result of the Annual and Extraordinary GMS were then published in national newspapers.*

*The execution of GMS was conducted pursuant to Law No.40 Year 2007 concerning Limited Companies, Articles 81, 82 & 83 Indonesia Financial Services Authority Regulation No. 32/POJK.04/2014 regarding plans and implementation of General Meeting of Shareholders of Listed Company with the the following process:*

### RUPS TAHUNAN / ANNUAL GMS



## RUPS LUARBIASA / EXTRAORDINARY GMS



Prosedur rapat dan pengambilan suara telah ditetapkan sebelum secara resmi membuka masing-masing RUPS. Berdasarkan prosedur rapat, semua pemegang saham dan kuasa pemegang saham memiliki hak untuk mengajukan pertanyaan dan/atau menyampaikan pendapatnya sebelum proses pengambilan suara untuk masing-masing agenda RUPS. Seluruh pertanyaan dan jawabannya dicatat di dalam risalah rapat.

*Meeting and voting procedures were declared prior to the official opening of each GMS. Based on the meeting procedures, all shareholders or shareholders' proxies have the right to ask questions and/or raise their opinions prior to the voting of each agenda of the GMS. All questions and their respective answers were recorded in the minutes of meeting.*

### 1. RUPS Tahunan

Di tahun 2016, RUPS Tahunan diselenggarakan pada:

Tanggal	: 31 Mei 2016
Jam	: 09:00 sampai dengan 10:00
Tempat	: Wisma ADR Lantai 9 Jl. Pluit Raya 1 No. 1, Jakarta
Notaris Publik	: Kamelina, SH
Biro Administrasi	
Efek	: PT Sinartama Gunita, yang bertanggungjawab atas perhitungan korum, validasi dan perhitungan suara.

#### Mata Acara RUPS Tahunan:

1. Persetujuan Laporan Tahunan 2015, termasuk pengesahan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan, serta pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2015.
2. Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2015.
3. Penetapan gaji atau honorarium dan tunjangan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku 2016.
4. Penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2016.

#### Kehadiran Pemegang Saham dan Manajemen

RUPS Tahunan dipimpin oleh Bapak Suryadi, selaku Komisaris Utama berdasarkan Keputusan Rapat Dewan Komisaris tanggal 30 Mei 2016.

### 1. Annual GMS

*In 2016, the Annual GMS was held on:*

Date	: 31 May 2016
Time	: 09:00 to 10:00
Venue	: Wisma ADR 9 <sup>th</sup> Floor Jl. Pluit Raya 1 No. 1, Jakarta
Public Notary	: Kamelina, SH
Securities	
Registrar	: PT Sinartama Gunita, responsible, for quorum and vote validation and counting.

#### The agenda of Annual GMS :

1. Approval of the Annual Report, including ratification of the Board of Commissioners Supervision Report and ratification of the Consolidated Financial Statements of the Company for Financial Year 2015.
2. Determination on the appropriation of the Company's net profit for Financial Year 2015.
3. Determination on salary, honorarium and/or benefit of the Board of Commissioners and Board of Directors for year 2016.
4. Appointment of the public accountant firm to audit the Company Financial Statements for Financial Year 2016.

#### Attendance of Shareholders and Management

*The Annual GMS was chaired by Mr. Suryadi as President Commissioner pursuant to the resolution of the Board of Commissioners' meeting dated May 30, 2016.*

RUPS Tahunan dihadiri oleh seluruh Dewan Komisaris Perseroan (yang salah satu anggotanya adalah Ketua Komite Audit) dan 3(tiga) dari 5(lima) anggota Dewan Direksi, dimana Bapak Eddy Hartono (Direktur Utama) dan Bapak Surja Hartono (Direktur) berhalangan hadir, serta pemegang/kuasa pemegang saham yang bersama-sama mewakili 1.343.181.838 saham atau merupakan 93,30% dari jumlah keseluruhan saham dengan hak suara yang telah dikeluarkan oleh Perseroan sampai dengan hari Rapat, yaitu sejumlah 1.439.668.860 saham. RUPS Tahunan juga dihadiri oleh Kantor Akuntan Publik ("KAP"), Notaris dan undangan Direksi lainnya.

Adapun keputusan RUPS Tahunan, hasil voting (dari daftar kehadiran) dan tindak lanjut keputusan RUPS Tahunan adalah sebagai berikut:

### **RUPS Tahunan tanggal 31 Mei 2016**

#### **Mata Acara Pertama:**

Persetujuan Laporan Tahunan 2015, termasuk pengesahan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan, serta pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2015.

#### **Keputusan:**

Menyetujui dan menerima baik Laporan Tahunan untuk Tahun Buku 2015, termasuk mengesahkan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, serta mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2015 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja (anggota dari firma Ernst&Young Global Limited) sebagaimana termuat dalam laporannya nomor RPC-632/PSS/2016 tertanggal 29 Maret 2016 dengan pendapat wajar dalam semua hal yang material.

Dengan disetujuinya Laporan Tahunan dan disahkannya Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan tersebut, semua anggota Dewan Komisaris dan Direksi diberikan pelunasan dan pembebasan tanggung-jawab sepenuhnya (*acquit et decharge*) atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan selama tahun buku 2015, sejauh tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan Tahun Buku 2015.

#### Hasil Voting:

- 1) Setuju : 1.343.181.838 saham (100%)
- 2) Tidak Setuju : 0 saham (0%)
- 3) Abstain : 0 saham (0%)

*The Annual GMS was participated by all Company's Board of Commissioners (one of them is the Chairman of Audit Committee), and 3(three) out of 5(five) members of the Board of Directors, in which Mr.Eddy Hartono (President Director) and Mr.Surja Hartono (Director) was absent, and that the shareholders in total representing 1.343.181.838 shares or 93.30% of the total of shares with voting right that have been released by the Company until the day of the Meeting with the amount of 1.439.668.860 shares. The Annual GMS was also attended by Public Accounting Firm (PAF), Notary and other invitations by the Board of Directors.*

*The results of the Annual GMS, the Results of Voting (from the attendance's list) and the Follow Up to the Resolution of Annual GMS are as follows:*

### **Annual GMS dated May 31, 2016**

#### **First Agenda:**

*Approval of the Annual Report, including ratification of the Board of Commissioners Supervision Report and ratification of the Consolidated Financial Statements of the Company for Financial Year 2015.*

#### **Resolution :**

*Approve and accept the Annual Report for Financial Year 2015, including ratify the Board of Commissioners Supervisory Report, and ratify the Consolidated Financial Statements of the Company for Financial Year 2015 which has been audited by the Public Accountant Firm Purwantono, Sungkoro & Surja (member firm of Ernst&Young Global Limited) as stated in its report no. RPC-632/PSS/2016 dated March 29, 2016 rendering the opinion of fairly stated in all material respects.*

*With the approval of the Annual Report and the ratification of the Board of Commissioners Supervisory Report and the Consolidated Financial Statements of the Company, grant full release and discharge (*acquit et decharge*) to all members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company for their respective management and supervisory actions taken during financial year 2015, to extent those actions are reflected in the Annual Report and Consolidated Financial Statements of the Company for Financial Year 2015.*

#### Voting Result:

- 1) Agree : 1.343.181.838 shares (100%)
- 2) Disagree : 0 saham (0%)
- 3) Abstain : 0 saham (0%)

Tindak Lanjut: Terealisasi pada tahun 2016 Laporan Tahunan Perseroan telah disetujui dan disahkan oleh RUPS Tahunan.

*Follow Up: Implemented in year 2016 The Company's Annual Report has approved and ratified by the Annual GMS.*

### **Mata Acara Kedua:**

Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2015.

### **Keputusan:**

Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 sebesar Rp.427.629.623.982,- sebagai berikut :

- a. (i) Sebesar Rp.215.950.329.000,- atau sebesar Rp.150,- setiap saham dibagikan sebagai dividen tunai, yang akan diperhitungkan dengan dividen interim pertama sebesar Rp.50,- setiap saham yang telah dibayarkan pada tanggal 23 Oktober 2015 dan dividen interim kedua sebesar Rp.50,- setiap saham yang telah dibayarkan pada tanggal 15 Desember 2015 , sehingga sisanya sebesar Rp.50,- setiap saham sebagai dividen final, yang pelaksanaan pembayarannya akan dilakukan pada tanggal 24 Juni 2016 kepada Pemegang Saham Perseroan yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 10 Juni 2016 pukul 16:00 Waktu Indonesia Barat.
- (ii) memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan pembagian dividen tersebut dan untuk melakukan semua tindakan yang diperlukan. Pembayaran dividen akan dilakukan dengan memperhatikan ketentuan pajak, ketentuan Bursa Efek Indonesia dan ketentuan pasar modal lainnya yang berlaku; dan
- b. Sisanya sebesar Rp.211.679.294.982,- dibukukan sebagai laba ditahan Perseroan.

### **Second Agenda:**

*Determination on the appropriation of the Company's net profit for Financial Year 2015.*

### **Resolution :**

*Approve the net profit of the Company for Financial Year ending as at 31 December 2015 amounting Rp.427.629.623.982,- to be appropriated as follows :*

- a. (i) *an amount of Rp.215.950.329.000,- or Rp.150,- per share to be distributed as cash dividend, taking into account the first interim dividend of Rp.50,- per share which has been paid on 23 October 2015 and second interim dividend of Rp.50,- per share which has been paid on 15 December 2015, as such remaining in the amount of Rp.50,- per share will be paid as final dividend, the implementation of the payment will be distributed on 24 June, 2016, to the shareholders of the Company which whose name are recorded in the Shareholders Register of the Company (Recording Date) dated 10 June, 2016 at 16.00 WIB*
- (ii) *authorize the Board of Directors of the Company to carry out the dividend distribution and to do all necessary actions. The dividend payment will be made with due observance to the prevailing tax, Indonesia Stock Exchange and oher Capital Market regulations; and*
- b. *The remaining, an amount Rp.211.679.294.982,- to be recorded as retained earning of the Company.*

### **Hasil Voting:**

- 1) Setuju : 1.343.181.838 saham (100%)
- 2) Tidak Setuju : 0 saham (0%)
- 3) Abstain : 0 saham (0%)

### **Voting Result:**

- 1) Agree : 1.343.181.838 shares (100%)
- 2) Disagree : 0 saham (0%)
- 3) Abstain : 0 saham (0%)

Tindak Lanjut: Terealisasi pada tahun 2016 Dividen tunai sebesar Rp 50,00 per saham telah dibayarkan pada tanggal 24 Juni 2016 kepada Pemegang Saham yang tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 10 Juni 2016.

*Follow Up: Implemented in year 2016 Cash dividend of Rp 50.00 per share has been paid on June 24, 2016 to Shareholders as recorded in the Company's register of Shareholders on June 10, 2016.*

### **Mata Acara Ketiga:**

Penetapan gaji atau honorarium dan tunjangan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku 2016.

### **Keputusan:**

- (a) Menetapkan untuk seluruh anggota Direksi Perseroan, pemberian gaji dan tunjangan untuk tahun buku 2016 maksimum dengan kenaikan 10% (sepuluh persen) dari tahun 2015, setelah dipotong pajak penghasilan (PPh) dengan memperhatikan pendapat Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.
- (b) Menetapkan untuk seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan, pemberian gaji atau honorarium dan tunjangan untuk Tahun Buku 2016 maksimum dengan kenaikan 10% (sepuluh persen) dari tahun 2015, setelah dipotong pajak penghasilan (PPh) dengan memperhatikan pendapat Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.

#### Hasil Voting:

- 1) Setuju : 1.343.181.838 saham (100%)
- 2) Tidak Setuju : 0 saham (0%)
- 3) Abstain : 0 saham (0%)

Tindak Lanjut: Terealisasi pada tahun 2016 Keputusan mengenai penetapan jumlah gaji dan/atau honorarium anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan langsung berlaku dengan memperhatikan pendapat Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan

### **Mata Acara Keempat:**

Penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2016.

### **Keputusan:**

- Memberi wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk salah satu Kantor Akuntan Publik di Indonesia yang terdaftar pada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) untuk melakukan audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk Tahun Buku 2016;
- Memberi wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium dan persyaratan lainnya sehubungan dengan penunjukan Kantor Akuntan Publik tersebut.

#### Hasil Voting:

- 1) Setuju : 1.320.272.538 saham (98,29%)
- 2) Tidak Setuju : 22.909.300 saham (1,71%)
- 3) Abstain : 0 saham (0%)

### **Third Agenda:**

*Determination on salary, honorarium and/or benefit of the Board of Commissioners and Board of Directors for year 2016.*

### **Resolution :**

- (a) *Determine that the salary and benefits for all members of the Board of Directors of the Company for the Financial Year 2016 will be in the maximum increase of 10% (ten percent) from the year 2015 after income tax with due observance to the opinion of the Nomination and Remuneration Committee of the Company.*
- (b) *Determine that the salary or honorarium and benefits for all members of the Board of Commissioners of the Company for the Financial Year 2016 will be in the maximum increase of 10% (ten percent) from the year 2015 after income tax with due observance to the opinion of the Nomination and Remuneration Committee of the Company.*

#### Voting Result:

- 1) Agree : 1.343.181.838 shares (100%)
- 2) Disagree : 0 saham (0%)
- 3) Abstain : 0 saham (0%)

#### Follow Up: Implemented in year 2016

*Decision on determination the salary and/or honorarium of the members of the Board of Commissioners and Board of Directors, is directly applicable with due observance to the opinion of the Nomination and Remuneration Committee of the Company*

### **Fourth Agenda:**

*Appointment of the public accountant firm to audit the Company Financial Statements for Financial Year 2016.*

### **Resolution :**

- *Authorize the Board of Commissioners to appoint one of the public accountant firm in Indonesia which is registered with Financial Services Authority, to audit the Consolidated Financial Statements of the Company for financial year 2016;*
- *Authorize the Board of Directors to determine the honorarium and other terms and conditions of the appointment of such public accountant firm.*

#### Voting Result:

- 1) Agree : 1.320.272.538 shares (98.29%)
- 2) Disagree : 22.909.300 saham (1.71%)
- 3) Abstain : 0 saham (0%)



Tindak Lanjut: Terealisasi pada tahun 2016  
Pada tanggal 19 Desember 2016, Dewan Komisaris Perseroan telah menunjukan KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (firma anggota Ernst & Young Global Limited) untuk melakukan audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anaknya untuk Tahun Buku 2016.

*Follow Up: Implemented in year 2016  
On December 19, 2016 The Board of Commissioners of the Company has appoint Purwantono, Sungkoro & Surja Public Accounting Firm (a member firm of Ernst & Young Global Limited), to audit the Consolidated Financial Statements of the Company and Its Subsidiaries for financial year 2016.*

## 2. RUPS LuarBiasa

Di tahun 2016, RUPS LuarBiasa diselenggarakan pada:

Tanggal : 18 Oktober 2016  
Jam : 09:00 sampai dengan 09:35  
Tempat : Wisma ADR Lantai 9  
Jl. Pluit Raya 1 No. 1, Jakarta  
Notaris Publik : Kamelina, SH  
Biro Administrasi  
Efek : PT Sinartama Gunita, yang bertanggungjawab atas perhitungan korum, validasi dan perhitungan suara.

### Mata Acara RUPS LuarBiasa :

Persetujuan untuk melakukan pemecahan Nilai Nominal Saham (*Stock Split*) Perseroan dengan rasio 1:4

### Kehadiran Pemegang Saham dan Manajemen

RUPS LuarBiasa dipimpin oleh Bapak Suryadi, selaku Komisaris Utama berdasarkan Keputusan Rapat Dewan Komisaris tanggal 21 September 2016.

RUPS LuarBiasa dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan (yang salah satu anggotanya adalah Ketua Komite Audit) dan seluruh Direksi Perseroan, serta pemegang/kuasa pemegang saham yang bersama-sama mewakili 1.314.999.021 saham atau merupakan 91,34% dari jumlah keseluruhan saham dengan hak suara yang telah dikeluarkan oleh Perseroan sampai dengan hari Rapat, yaitu sejumlah 1.439.668.860 saham. RUPS Tahunan juga dihadiri oleh Notaris dan undangan Direksi lainnya.

Adapun keputusan RUPS LuarBiasa, hasil voting (dari daftar kehadiran) dan tindak lanjut keputusan RUPS LuarBiasa adalah sebagai berikut:

### Keputusan RUPS LuarBiasa tanggal 18 Oktober 2016

Menyetujui pelaksanaan pemecahan Nilai Nominal Saham (*Stock Split*) Perseroan dengan rasio 1:4, yaitu

## 2. Extraordinary GMS

*In 2016, the Extraordinary GMS was held on:*

*Date : 18 October 2016  
Time : 09:00 to 09:35  
Venue : Wisma ADR 9<sup>th</sup> Floor  
Jl. Pluit Raya 1 No. 1, Jakarta  
Public Notary : Kamelina, SH  
Securities Registrar : PT Sinartama Gunita, responsible, for quorum and vote validation and counting.*

### The Agenda of Extraordinary GMS:

*Approval to perform stock split of the Company's shares with a ratio of 1:4*

### Attendance of Shareholders and Management

*The Extraordinary GMS was chaired by Mr. Suryadi as President Commissioner pursuant to the resolution of the Board of Commissioners' meeting dated September 21, 2016.*

*The Extraordinary GMS was participated by all members of Company's Board of Commissioners (one of them is the Chairman of Audit Committee), and all members of the Board of Directors, and that the shareholders in total representing 1.314.999.021 shares or 91.34% of the total of shares with voting right that have been released by the Company until the day of the Meeting with the amount of 1.439.668.860 shares. The Annual GMS was also attended by Notary and other invitations by the Board of Directors.*

*The results of the Extraordinary GMS, the Results of Voting (from the attendance's list) and the Follow Up to the Resolution of Extraordinary GMS are as follows:*

### Resolution ExtraordinaryGMS dated October 18, 2016

*Approval to perform stock split of the Company's shares with a ratio of 1:4; from 1,439,668,860 shares*

dari semula 1.439.668.860 lembar saham dengan nilai nominal Rp.100 (Seratus Rupiah) per saham menjadi 5.758.675.440 lembar saham dengan nilai nominal Rp.25 (Dua puluh lima Rupiah) per saham.

Sehubungan dengan disetujuinya pemecahan Nilai Nominal Saham (Stock Split) Perseroan tersebut, maka menyetujui untuk mengubah ketentuan Pasal 4 ayat 1 dan Pasal 4 ayat 2 Anggaran Dasar Perseroan;

Memberi kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan kembali keputusan mata acara Rapat dalam akta Notaris dan memberitahukan perubahan ini kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia maupun instansi lainnya, serta melakukan segala tindakan yang diperlukan sesuai dengan ketentuan.

**Hasil Voting:**

- 1) Setuju : 1.314.999.021 saham (100%)
- 2) Tidak Setuju : 0 saham (0%)
- 3) Abstain : 0 saham (0%)

**Tindak Lanjut: Terealisasi pada tahun 2016**  
Keputusan langsung berlaku ;

- Akta Pernyataan Keputusan RUPS LuarBiasa No. 36 tanggal 18 Oktober 2016
- Keputusan Menteri Hukum dan HAM No.AHU-AH.01.03-0091501 perihal Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar PT Selamat Sempurna Tbk

### **Keputusan RUPS Tahun Sebelumnya dan Realisasinya**

Pada tahun 2015, Perseroan melaksanakan 1 (satu) kali RUPS, yaitu RUPS Tahunan untuk Tahun Buku 2015 pada tanggal 18 Juni 2015.

#### **RUPS Tahunan tanggal 18 Juni 2015**

##### **Mata Acara Pertama:**

Persetujuan Laporan Tahunan 2014, termasuk pengesahan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan, serta pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2014.

##### **Keputusan:**

Menyetujui dan menerima baik Laporan Tahunan untuk Tahun Buku 2014, termasuk mengesahkan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, serta mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2014 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwantono, Suherman & Surja (anggota dari firma Ernst&Young Global Limited)

*with a nominal value of Rp100 (one hundred Rupiah) per share to 5,758,675,440 shares with a nominal value of Rp25 (twenty-five Rupiah) per share.*

*With the approval to perform stock split of the Company, then agreed to amend the provisions of article 4 paragraph 1 and article 4 paragraph 2 of the Articles of Association of the Company.*

*Grant a power of attorney to the Board of Directors with the right of substitution to reinstate this resolution of this agenda in a notarial deed and to notify the change of these Articles of Association to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia or other competent authorities, and perform all necessary actions in accordance with the applicable regulations.*

**Voting Result:**

- 1) Agree : 1.314.999.021 shares (100%)
- 2) Disagree : 0 saham (0%)
- 3) Abstain : 0 saham (0%)

*Follow Up: Implemented in year 2016*  
*Decision is directly applicable ;*

- Deed of Extraordinary GMS No. 36 dated October 18, 2016
- Letter of Ministry of Law and Human Rights No.AHU-AH.01.03-0091501 on Notification receipt of Amendment to the Articles of Association of PT Selamat Sempurna Tbk

### **Previous GMS Resolutions and Its Realization**

*During 2015, The Company held 1(one) GMS, there are Annual GMS for the financial year of 2015 on June 18, 2015.*

#### **Annual GMS dated June 18, 2015**

##### **First Agenda:**

*Approval of the Annual Report, including ratification of the Board of Commissioners Supervision Report and ratification of the Consolidated Financial Statements of the Company for Financial Year 2014.*

##### **Resolution :**

*Approve and accept the Annual Report for Financial Year 2014, including ratify the Board of Commissioners Supervisory Report, and ratify the Consolidated Financial Statements of the Company for Financial Year 2014 which has been audited by the Public Accountant Firm Purwantono, Suherman & Surja (member firm of Ernst&Young Global Limited) as stated in its report no.*



sebagaimana termuat dalam laporannya nomor RPC-7153/PSS/2015 tertanggal 25 Maret 2015 dengan pendapat wajar dalam semua hal yang material.

Dengan disetujuinya Laporan Tahunan dan disahkannya Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan tersebut, semua anggota Direksi dan Dewan Komisaris diberikan pelunasan dan pembebasan tanggung-jawab sepenuhnya (*acquit et decharge*) atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang mereka lakukan selama tahun buku 2014, sejauh tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan Tahun Buku 2014.

Tindak Lanjut: Terealisasi pada tahun 2015 Laporan Tahunan Perseroan telah disetujui dan disahkan oleh RUPS Tahunan.

### **Mata Acara Kedua:**

Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2014.

### **Keputusan:**

Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 sebesar Rp.390.124.021.055,- sebagai berikut :

- a. (i) Sebesar Rp. 179.958.607.500,- atau sebesar Rp.125,- setiap saham dibagikan sebagai dividen tunai, yang akan diperhitungkan dengan dividen interim pertama sebesar Rp.40,- setiap saham yang telah dibayarkan pada tanggal 10 Oktober 2014 dan dividen interim kedua sebesar Rp.60,- setiap saham yang telah dibayarkan pada tanggal 11 Desember 2014, sehingga sisanya sebesar Rp.25,- setiap saham sebagai dividen final, yang pelaksanaan pembayarannya akan dilakukan pada tanggal 14 Juli 2015 kepada Pemegang Saham Perseroan yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 30 Juni 2015 pukul 16:00 Waktu Indonesia Barat.
- (ii) Memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan pembagian dividen tersebut dan untuk melakukan semua tindakan yang diperlukan. Pembayaran dividen akan dilakukan dengan memperhatikan ketentuan pajak, ketentuan Bursa Efek Indonesia dan ketentuan pasar modal lainnya yang berlaku; dan
- b. Sisanya sebesar Rp. 129.165.413.555,- dibukukan sebagai laba ditahan Perseroan.

*RPC-7153/PSS/2015 dated March 25, 2015 rendering the opinion of fairly stated in all material respects.*

*With the approval of the Annual Report and the ratification of the Board of Commissioners Supervisory Report and the Consolidated Financial Statements of the Company, grant full release and discharge (*acquit et decharge*) to all members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company for their respective management and supervisory actions taken during financial year 2014, to extent those actions are reflected in the Annual Report and Consolidated Financial Statements of the Company for Financial Year 2014.*

*Follow Up: Implemented in year 2015 The Company's Annual Report has approved and ratified by the Annual GMS.*

### **Second Agenda:**

*Determination on the appropriation of the Company's net profit for Financial Year 2014.*

### **Resolution :**

*Approve the net profit of the Company for Financial Year ending as at 31 December 2014 amounting Rp.390.124.021.055,- to be appropriated as follows :*

- b. (i) *an amount of Rp.179,958,607,500,- or Rp.125 per share to be distributed as cash dividend, taking into account the first interim dividend of Rp.40 per share which has been paid on 10 October 2014 and second interim dividend of Rp.60 per share which has been paid on 11 December 2014, as such remaining in the amount of Rp.25 per share will be paid as final dividend, the implementation of the payment will be distributed on 14 July, 2015, to the shareholders of the Company which whose name are recorded in the Shareholders Register of the Company (Recording Date) dated 30 June, 2015 at 16:00 WIB.*
- (ii) *authorize the Board of Directors of the Company to carry out the dividend distribution and to do all necessary actions. The dividend payment will be made with due observance to the prevailing tax, Indonesia Stock Exchange and other Capital Market regulations; and*
- b. *The remaining, an amount Rp. 129,165,413,555,- to be recorded as retained earning of the Company.*

Tindak Lanjut: Terealisasi pada tahun 2015 Dividen tunai sebesar Rp.25 per saham telah dibayarkan pada tanggal 14 Juli 2015 kepada Pemegang Saham yang tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 30 Juni 2015.

### **Mata Acara Ketiga:**

Perubahan Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

### **Keputusan:**

- (a) Menyetujui dan menerima dengan baik pengunduran diri Djojo Hartono dari jabatannya selaku Direktur Perseroan dan pengunduran diri Johan Kurniawan dari jabatannya selaku Komisaris Perseroan terhitung sejak penutupan Rapat ini;

- (b) Menyetujui untuk mengangkat Rusman Salem sebagai Direktur Perseroan yang baru, dan Djojo Hartono sebagai Komisaris Perseroan yang baru, sehingga susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sejak penutupan Rapat ini sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun 2017, menjadi sebagai berikut:

Direktur Utama	: Eddy Hartono
Direktur	: Surja Hartono
Direktur	: Ang Andri Pribadi
Direktur Independen	: Lucas Aris Setyapranarka
Direktur	: Rusman Salem

Komisaris Utama	: Suryadi
Komisaris Independen	: Handi Hidayat Suwardi
Komisaris	: Djojo Hartono

- (c) Memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan, untuk: (i) menyatakan sebagian keputusan Rapat sehubungan dengan mata acara ini dalam akta notaris dan memberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, melakukan pencatatan dalam Daftar Perusahaan; (ii) menandatangani surat-surat, akta, atau dokumen-dokumen lainnya; (iii) menghadap di hadapan Notaris dan/atau pejabat berwenang; serta (iv) untuk melakukan semua tindakan yang diperlukan dan disyaratkan oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Tindak Lanjut: Terealisasi pada tahun 2015 Susunan Dewan Komisaris dan Dewan Direksi Perseroan yang baru telah berlaku efektif sejak berakhirnya RUPS Tahunan tanggal 18 Juni 2015 sampai RUPS Tahunan di tahun 2017.

*Follow Up: Implemented in year 2015  
Cash dividend of Rp.25 per share has been paid on July 14, 2015 to Shareholders as recorded in the Company's register of Shareholders on June 30, 2015.*

### **Third Agenda:**

*Change in Composition of Board of Commissioners and Board of Directors of the Company.*

### **Resolution :**

- (a) *Approve and accept the resignation of Djojo Hartono as Director of the Company and the resignation of Johan Kurniawan as Commissioner of the Company as of the closing of the AGMS.*

- (b) *Approve to appoint Rusman Salem as New Director of the Company and Djojo Hartono as New Commissioner of the Company, thus the composition of members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners, for the tenure as of the closing of this AGMS up to the closing of 2017 AGMS of the Company, as follow :*

<i>President Director</i>	<i>: Eddy Hartono</i>
<i>Director</i>	<i>: Surja Hartono</i>
<i>Director</i>	<i>: Ang Andri Pribadi</i>
<i>Independent Director</i>	<i>: Lucas Aris Setyapranarka</i>
<i>Director</i>	<i>: Rusman Salem</i>

<i>President Commissioner</i>	<i>: Suryadi</i>
<i>Independent Commissioner</i>	<i>: Handi Hidayat Suwardi</i>
<i>Commissioner</i>	<i>: Djojo Hartono</i>

- (c) *Authorizing the Board of Directors of the Company with the right of substitution to: (i) memorialize some of the resolutions with regard to this meeting agenda in a notarial deed and to notify the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, to make a registration in the Company's Registry; (ii) to sign letters, deeds or other documents; (iii) to appear before the Notary and / or the relevant authorities; as well as (iv) to do all necessary actions in compliance with the prevailing regulations.*

*Follow Up: Implemented in year 2015  
The new Board of Commissioners and Board of Directors of the Company have been effective from the closing of Annual GMS on June 18, 2015 until the Annual GMS in 2017.*

#### **Mata Acara Keempat:**

Penetapan gaji atau honorarium dan/atau tunjangan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku 2015.

#### **Keputusan:**

- (a) Menetapkan untuk seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan, pemberian gaji atau honorarium dan tunjangan untuk tahun buku 2015 maksimum sejumlah Rp.2.000.000.000, setelah dipotong pajak penghasilan (PPh).
- (b) Melimpahkan kewenangan Rapat kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan dari anggota Direksi Perseroan.

Tindak Lanjut: Terealisasi pada tahun 2015  
Wewenang telah diberikan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan jumlah gaji dan tunjangan anggota Direksi Perseroan.

#### **Mata Acara Kelima:**

Penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2015.

#### **Keputusan:**

- Memberi wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk salah satu Kantor Akuntan Publik di Indonesia yang terdaftar pada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) untuk melakukan audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk Tahun Buku 2015;
- Memberi wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium dan persyaratan lainnya sehubungan dengan penunjukan Kantor Akuntan Publik tersebut.

Tindak Lanjut: Terealisasi pada tahun 2015  
Pada tanggal 15 Desember 2015, Dewan Komisaris Perseroan telah menunjukan KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (firma anggota Ernst & Young Global Limited) untuk melakukan audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anaknya untuk Tahun Buku 2015.

#### **Mata Acara Keenam:**

Perubahan Anggaran Dasar Perseroan

#### **Keputusan:**

- (a) Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam rangka penyesuaian dengan POJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana Dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang

#### **Fourth Agenda:**

*Determination on salary, honorarium and/or benefit of the Board of Commissioners and Board of Directors for year 2015.*

#### **Resolution :**

- (a) *Determine that the salary or honorarium and benefits for all members of the Board of Commissioners of the Company for the Financial Year 2015 will be in the maximum amount of Rp.2.000.000.000, after tax.*
- (b) *Authorize the Board of Commissioners to determine the salary and benefits of the members of the Board of Directors of the Company for the Financial Year 2015.*

*Follow Up: Implemented in year 2015  
Authority has been granted to the Board of Commissioners of the Company to determine the salary and benefits of the members of the Board of Directors.*

#### **Fifth Agenda:**

*Appointment of the public accountant firm to audit the Company Financial Statements for Financial Year 2015.*

#### **Resolution :**

- *Authorize the Board of Commissioners to appoint one of the public accountant firm in Indonesia which is registered with Financial Services Authority, to audit the Consolidated Financial Statements of the Company for financial year 2015;*
- *Authorize the Board of Directors to determine the honorarium and other terms and conditions of the appointment of such public accountant firm.*

*Follow Up: Implemented in year 2015  
On December 15, 2015 The Board of Commissioners of the Company has appoint Purwantono, Sungkoro & Surja Public Accounting Firm (a member firm of Ernst & Young Global Limited), to audit the Consolidated Financial Statements of the Company and Its Subsidiaries for financial year 2015.*

#### **Sixth Agenda:**

*Amendment on Articles of Association of the Company*

#### **Resolution :**

- (a) *Approve the amendment of the Articles of Association of the Company, to comply with the POJK 32/POJK.04/2014 on the Planning and Implementation of the General Meeting of Shareholders of the Public*

Saham Perusahaan Terbuka dan POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi Dan Dewan Komisaris Emiten Atau Perusahaan Publik dan menyatakan kembali seluruh ketentuan Anggaran Dasar kedalam Akta Perubahan Anggaran Dasar.

- (b) Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi untuk melakukan perubahan dan/atau penambahan atas perubahan Anggaran Dasar Perseroan yang telah diputuskan dalam Rapat ini, apabila dianggap perlu dengan memperhatikan ketentuan perundangan yang berlaku; dan
- (c) Memberi kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi untuk menyatakan kembali keputusan Agenda Rapat ini dalam akta Notaris dan memberitahukan perubahan Anggaran Dasar ini kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia maupun instansi lainnya, serta melakukan segala tindakan yang diperlukan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Tindak Lanjut: Terealisasi pada tahun 2015 Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 14 tanggal 19 Juli 2015 yang dibuat dihadapan Kamelina, SH., Notaris di Jakarta berikut Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar dari Kementerian Hukum dan HAM No. AHU-AH.01.03-0956807 tanggal 13 Agustus 2015 dan telah didaftar dalam Daftar Perseroan No. AHU-3541697. AH.01.11.Tahun 2015 tanggal 13 Agustus 2015.

## DEWAN KOMISARIS

Undang-Undang No.40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas ("UUPT") menegaskan semua Perseroan yang didirikan berdasarkan hukum Indonesia wajib mempunyai Dewan Komisaris yang bertugas untuk melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan yang dilakukan Direksi, serta memberi nasihat kepada Direksi. Hal tersebut dilakukan semata-mata untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan.

Dewan Komisaris secara kolektif memiliki keahlian untuk dapat melaksanakan tanggung jawab yang diamanahkan, dan terdiri dari anggota yang memiliki pemahaman yang memadai, memiliki kompetensi untuk dapat menghadapi permasalahan yang timbul dalam usaha, kemampuan membuat keputusan secara independen dan mendorong peningkatan kinerja Perseroan, serta dapat secara efektif melakukan penelaahan dan memberikan masukan konstruktif terhadap kinerja manajemen. Seluruh anggota Dewan Komisaris memiliki integritas dan reputasi yang baik

*Company and POJK 33/POJK.04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of the Issuer and Public Listed Company and the restatement of the all provisions of the Articles of Association into the Deed of Amendment of the Articles of Association*

- (b) *Grant a power of attorney to the Board of Directors to make changes and/or additions of the amendment of the Company's Articles of Association which has been resolved in the AGM, if deemed necessary taking into account to the applicable regulations;*
- (c) *Grant a power of attorney to the Board of Directors with the right of substitution to reinstate this resolution of this agenda in a notarial deed and to notify the change of these Articles of Association to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia or other competent authorities, and perform all necessary actions in accordance with the applicable regulations.*

*Follow Up: Implemented in year 2015 Act on Meeting Resolutions Statement No. 14 on 19 Juli 2015 made before Kamelina SH., Notary in Jakarta and Letter of Notification on Articles of Association Change from Ministry of Law and Human Rights No. AHU-AH.01.03-0956807 on 13 August 2015 and has been registered on List of Companies No. AHU-3541697.AH.01.11.Tahun 2015 dated 13 August 2015.*

## BOARD OF COMMISSIONERS

*Law No. 40 of 2007 regarding Limited Liability Companies ("Company Law") stresses that all Companies incorporated under Indonesian laws must have a Board of Commissioners whose task is to supervise management policies, the implementation of management, both of the Company as well as the Company's businesses that are conducted by the Board of Directors, as well as to provide advice to the Board of Directors. This is done solely for the benefit of the Company and in accordance with the aims and objectives of the Company.*

*Collectively, the Board of Commissioners possesses the expertise to carry out its mandated responsibilities, and consists of members with adequate understanding, the competences to deal with problems arising in business, ability to make decisions independently and drive improvements of the Company's performance, and can effectively conduct reviews and give constructive feedback on the performance of management. All members of the Board of Commissioners demonstrate sound integrity and possess good reputation*

## Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sejalan dengan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

1. Tugas  
Tugas-tugas Dewan Komisaris meliputi, antara lain:
  - (a) Melakukan pengawasan untuk kepentingan Perseroan dengan memperhatikan kepentingan para pemegang saham dan bertanggung jawab kepada RUPS.
  - (b) Melakukan pengawasan terhadap kebijakan pengelolaan Perseroan yang dilakukan Direksi dan memberikan nasihat kepada Direksi dalam melakukan kepengurusan sesuai dengan Anggaran Dasar, Keputusan RUPS dan peraturan perundangan yang berlaku serta dengan memperhatikan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance*.
  - (c) Memberikan tanggapan dan rekomendasi atas rencana kerja tahunan Perseroan yang diajukan Direksi;
  - (d) Melakukan pengawasan atas pelaksanaan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* dalam kegiatan-kegiatan usaha Perseroan;
  - (e) Melakukan pengawasan dan memberikan nasihat kepada Direksi mengenai risiko bisnis Perseroan dan upaya-upaya manajemen dalam menerapkan pengendalian internal;
  - (f) Melakukan pengawasan dan memberikan nasihat kepada Direksi dalam penyusunan dan pengungkapan laporan keuangan berkala;
  - (g) Mempertimbangkan keputusan Direksi yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris berdasarkan Anggaran Dasar;
  - (h) Memberikan laporan mengenai pelaksanaan tugas pengawasan dan pemberian nasihat yang dilakukannya dalam laporan tahunan serta menelaah dan menyetujui laporan tahunan tersebut;

Dalam melaksanakan tugasnya, Dewan Komisaris tidak boleh ikut serta dalam pengambilan keputusan yang bersifat operasional. Keputusan Dewan Komisaris diambil dalam kapasitasnya sebagai pengawas, sehingga keputusan mengenai kegiatan operasional tetap menjadi tanggung jawab Direksi.

## Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

*Law No. 40 of 2007 regarding Limited Liability The execution of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners is in accordance with the Articles of Association and all applicable regulations.*

1. Duties  
*The duties of the Board of Commissioners include among others:*
  - (a) *To conduct supervision for the benefit of the Company with due consideration to the interest of the Shareholders and be responsible to the GMS;*
  - (b) *To conduct supervision the management policy of the Board of Directors provide advice to the Board of Directors in managing the Company in accordance with the Articles of Association, GMS resolutions, prevailing laws and regulations and with due observance to the principles of Good Corporate Governance.*
  - (c) *To provide feedback and recommendations on the Company's annual working plan submitted by the Board of Directors;*
  - (d) *To supervise the implementation of the principles of Good Corporate Governance in the Company's business activities;*
  - (e) *To supervise and advise the Board of Directors on the Company's business risks as well as management's efforts at internal control;*
  - (f) *To supervise and advise the Board of Directors on the preparation and disclosure of periodic financial statements;*
  - (g) *To consider decisions of the Board of Directors which are subject to the approval of the Board of Commissioners pursuant to the Articles of Association;*
  - (h) *To provide a report of its supervision and advisory activities in the annual report and to review and approve the annual report;*

*In performing its duties, the Board of Commissioners shall not participate in making operational decisions. Decisions by the Board of Commissioners are made in its oversight capacity, and thus decisions on operational activities remain the responsibility of the Board of Directors.*



Dewan Komisaris menjalankan tugas pengawasannya dengan itikad baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian untuk kepentingan Perseroan dan dengan memperhatikan kepentingan para pemangku kepentingan Perseroan.

*The Board of Commissioners shall carry out its duties in good faith, with full responsibility and in a prudent manner in the interest of the Company and with due consideration to the interest of the stakeholders of the Company.*

## 2. Wewenang

Dalam menjalankan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi, Dewan Komisaris berwenang untuk melakukan, antara lain hal-hal sebagai berikut:

- a. Memeriksa catatan dan dokumen lain termasuk juga kekayaan Perseroan;
- b. Meminta dan menerima informasi mengenai Perseroan dari Direksi;
- c. Menyetujui rencana aksi korporasi Perseroan yang diajukan oleh Direksi sesuai dengan Anggaran Dasar;
- d. Memberikan persetujuan kepada Direksi dalam melakukan perbuatan hukum tertentu.

Komisaris Utama bertindak sebagai juru bicara dari Dewan Komisaris dan menjadi penghubung utama (*main contact*) bagi seluruh anggota Dewan Komisaris.

## 2. Authorities

*In discharging its supervision and advisory duties, the Board of Commissioners is authorized to perform, among other things the following:*

- a. *To inspect records and other documents as well as assets of the Company;*
- b. *To request and accept information relating to the Company from the Board of Directors;*
- c. *To grant approval to the Company's proposed corporate action submitted by the Board of Directors in accordance with the Articles of Association;*
- d. *Authorized to give consent to the Board of Directors in certain legal actions;*

*The President Commissioner acts as the spokesperson for the Board of Commissioners and shall be the main contact for all members of the Board of Commissioners.*

## Komposisi Dewan Komisaris

Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari tiga (3) orang anggota termasuk Komisaris Utama, di mana satu (1) anggota Dewan Komisaris juga merangkap sebagai Komisaris Independen.

Susunan anggota Komisaris Perseroan per tanggal 31 Desember 2016 adalah sebagai berikut:

### Anggota Dewan Komisaris

Jabatan	Nama Name	Anggota Sejak Member Since	Masa Jabatan Period of Service	Position
Komisaris Utama	Suryadi	2008	2013-2017	President Commissioner
Komisaris	Djojo Hartono	2015	2013-2017	Commissioner
Komisaris Independen	Handi Hidayat Suwardi	2006	2013-2017	Independent Commissioner

## Composition of the Board of Commissioners

*The Board of Commissioners consists of three (3) commissioners, including the President Commissioner, in which one (1) of the members of the Board of Commissioners serves as the Independent Commissioner.*

*The members of the Board of Commissioners as of December 31, 2016 are as follows :*

### Members of The Board of Commissioners

## Piagam(Pedoman) Dewan Komisaris

Perseroan telah memiliki Piagam(Pedoman) Dewan Komisaris yang telah disusun sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, Undang-Undang No. 40/2007 tentang Perseroan Terbatas, dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

## Board of Commissioners' Charter

*The Company has a Board of Commissioners Charter adopted in accordance with the Articles of Association, Law No. 40/2007 on Limited Liability Company and Regulation of the Financial Services Authority No. 33/POJK.04/2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Company.*

Piagam (Pedoman) merupakan acuan bagi Dewan Komisaris dalam menjalankan tugasnya agar selaras dengan praktek-praktek *Good Corporate Governance* bagi Dewan Komisaris. Piagam (Pedoman) Dewan Komisaris berisi;

1. Komposisi, pengangkatan, pemberhentian serta masa jabatan Dewan Komisaris;
2. Nominasi dan persyaratan keanggotaan Dewan Komisaris;
3. Tugas, tanggung jawab, wewenang Dewan Komisaris;
4. Pertanggungjawaban Dewan Komisaris;
5. Evaluasi kinerja Dewan Komisaris;
6. Mekanisme dan tata tertib rapat Dewan Komisaris;
7. Komite Penunjang Dewan Komisaris;
8. Remunerasi dan pendidikan berkelanjutan bagi Dewan Komisaris;
9. Kode etik;
10. Hubungan Dewan Komisaris dengan Direksi, Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan Lainnya;
11. Program pengenalan anggota Dewan Komisaris.

Pedoman Kerja Dewan Komisaris dapat diakses di situs web Perseroan.

### **Prosedur, Dasar Penetapan, dan Besarnya Remunerasi Anggota Dewan Komisaris**

Menunjuk Pasal 113 UU Perseroan Terbatas No. 40 tahun 2007, diatur bahwa ketentuan mengenai besarnya gaji, honorarium dan tunjangan bagi anggota Dewan Komisaris ditetapkan oleh RUPS.

Berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan Perseroan Tahun Buku 2015 tanggal 31 Mei 2016, RUPS Menetapkan untuk seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan, pemberian gaji atau honorarium dan tunjangan untuk Tahun Buku 2016 maksimum dengan kenaikan 10% (sepuluh persen) dari tahun 2015, setelah dipotong pajak penghasilan (PPH) dengan memperhatikan pendapat Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.

Dewan Komisaris menerima imbalan berupa honorarium, tunjangan, fasilitas, dan tantiem. Penetapan penghasilan berupa honorarium, tunjangan dan fasilitas yang bersifat tetap dilakukan dengan mempertimbangkan faktor pendapatan, asset, kondisi dan kemampuan keuangan Perseroan, serta tingkat inflasi dan faktor-faktor lain yang relevan serta tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan.

*Charter is a point of reference for the Board of Commissioners in carrying out its duties so as to be in line with Good Corporate Governance practices for Board of Commissioner. The Board of Commissioners' Charter contains;*

1. *Composition, appointment, dismissal and term of office of the Board of Commissioners;*
2. *Nomination and requirement of the Board of Commissioners's members;*
3. *Duties, responsibilities, authorities of the Board of Commissioners;*
4. *Accountability of the Board of Commissioners;*
5. *Performance evaluation of the Board of Commissioners;*
6. *Mechanism and meeting rules of the Board of Commissioners;*
7. *Supporting Committee of the Board of Commissioners;*
8. *Remuneration and continuous learning for the Board of Commissioners;*
9. *Code of Ethics;*
10. *Relationship between the Board of Commissioners with the Board of Directors and others Stakeholders;*
11. *Induction program for the Board of Commissioners's members.*

*Board of Commissioners' Charter available for access on the Company's website*

### **Procedures, Basis of Determination and Remuneration for Members of the Board of Commissioners**

*Referring the Article 113 of the Limited Liability Company Law No. 40 Year 2007, stipulates that the provisions on the salary, honorarium and allowances for members of the Board of Commissioners are determined by the GMS.*

*Based on the Company Annual GMS resolution for financial year 2015 on May 31, 2016, Annual GMS stipulate that the salary or honorarium and benefits for all members of the Board of Commissioners of the Company for the Financial Year 2016 will be in the maximum increase of 10% (ten percent) from the year 2015 after income tax with due observance to the opinion of the Nomination and Remuneration Committee of the Company.*

*The Board of Commissioners receives remuneration in the form of honorarium, allowance, facilities and incentive. The determination on income in the form of honorarium, benefits and facilities is taking into consideration the factors of income, assets, the conditions and the Company's financial capabilities, the inflation level and other relevant factors without violating laws and regulations. While the benefits and incentive are variable by taking into account*



Sedangkan tunjangan dan tantiem yang bersifat variabel dilakukan dengan mempertimbangkan faktor pencapaian target, tingkat kesehatan dan kemampuan keuangan serta faktor-faktor lain yang relevan (merit system).

Struktur remunerasi Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

- 1) Honorarium.
- 2) Tunjangan.
  - a. Tunjangan Hari Raya Keagamaan.
  - b. Tunjangan Transportasi.
- 3) Fasilitas  
Fasilitas Kesehatan, dalam bentuk asuransi kesehatan dan/atau penggantian biaya pengobatan (at cost)
- 4) Tantiem

Jumlah remunerasi Dewan Komisaris Perseroan pada tahun 2016 adalah Rp 1,835 milyar.

### **Rapat Dewan Komisaris**

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, rapat Dewan Komisaris diselenggarakan minimal satu kali dalam setiap dua bulan ("Rapat Berkala"). Rapat berkala Dewan Komisaris dihadiri oleh anggota Dewan Komisaris serta dapat mengundang narasumber sesuai dengan kebutuhan. Selain itu, Dewan Komisaris wajib mengadakan Rapat Gabungan dengan Direksi sekurang-kurangnya sekali dalam 4 bulan.

Pemanggilan rapat dilakukan oleh Komisaris Utama, bila Komisaris Utama berhalangan, maka pemanggilan rapat dapat dilakukan oleh 2 (dua) orang anggota Dewan Komisaris.

Pemanggilan rapat dilakukan secara tertulis dengan mencantumkan tanggal, waktu, tempat rapat dan agenda rapat yang akan dibicarakan, selanjutnya pemanggilan rapat disampaikan kepada setiap anggota Dewan Komisaris dapat melalui nota, pos tercatat, jasa kurir, surat elektronik (e-mail) atau sarana lainnya paling lambat 7 (tujuh) hari sebelum rapat diselenggarakan, sehingga Dewan Komisaris memiliki kesempatan untuk menelaah informasi dan/atau meminta informasi tambahan sebelum rapat. Namun apabila rapat telah dijadwalkan berdasarkan keputusan rapat sebelumnya, maka tidak dilakukan pemanggilan rapat lagi.

Rapat Dewan Komisaris dipimpin oleh Komisaris Utama, dalam hal Komisaris Utama tidak dapat hadir, rapat dipimpin oleh salah seorang Komisaris yang dipilih oleh para anggota Dewan Komisaris yang hadir dalam Rapat.

*the achievement of targets, health level and financial capability as well as other relevant factors (merit system).*

*The Board of Commissioners Remuneration Structure is as follows:*

- 1) *Honorarium.*
- 2) *Benefits.*
  - a. *Religious Holiday Benefits.*
  - b. *Transportation Benefits.*
- 3) *Facilities*  
*Health facilities, in the form of health insurance and/or medical reimbursements.*
- 4) *Incentive*

*Total remuneration of the Board of Commissioners in 2016 amounted to Rp 1.835 billion.*

### **Board of Commissioners Meetings**

*Pursuant to the Articles of Association, Board of Commissioners' meetings are carried out at least once every two months ("Regular Meeting"). The regular Board of Commissioners' meeting can only be attended by the Member of the Board of Commissioners and may invite related sources if necessary. In addition, the Board of Commissioners must convene for a Joint Meeting with the Board of Directors at least once in 4 months.*

*A notice for the meeting of Board of Commissioners shall be served by the President Commissioner, and in case of the President Commissioner is prevented from doing so, the meeting shall be notified by 2 (two) members of the Board of Commissioners.*

*The notice to the meeting of Board of Commissioners shall be served in writing containing date, time, the venue of meeting and agenda to be discussed, then delivered to each member of the Board of Commissioners against a sufficient receipt, or by the prepaid registered mail or courier service, email or any other means at the latest 7 (seven) days prior to the meeting so that the Board of Commissioners had the opportunity to examine information and/or request information additional prior to the meeting. However, if the meeting has been scheduled by the decision of the previous meeting, then do not call another meeting.*

*Meeting of the Board of Commissioners is chaired by the President Commissioner, if the President Commissioner is absent, the meeting shall be presided over by a Commissioner designated by the members of the Board of Commissioner present at the meeting*

Rapat adalah sah dan berhak mengambil keputusan yang mengikat apabila dihadiri atau diwakili oleh lebih dari 1/2 (satu per dua) jumlah anggota Dewan Komisaris. Seluruh keputusan dalam rapat diambil dengan musyawarah untuk mufakat, apabila tidak tercapai musyawarah untuk mufakat, maka keputusan rapat diambil dengan suara terbanyak. Seluruh keputusan rapat tersebut bersifat mengikat bagi seluruh anggota Dewan Komisaris. Setiap rapat Dewan Komisaris yang diadakan, akan dibuatkan Risalah Rapat yang ditandatangani oleh Ketua Rapat dan seluruh anggota Dewan Komisaris yang hadir.

Selain penyelenggaraan rapat sebagaimana uraian di atas, rapat Dewan Komisaris juga dapat dilakukan melalui media telekonferensi, video konferensi atau sarana media elektronik lainnya yang memungkinkan seluruh peserta rapat dapat saling melihat dan/atau mendengar secara langsung serta berpartisipasi dalam rapat.

### Rapat Berkala Dewan Komisaris

Selama 2016, Dewan Komisaris telah menyelenggarakan rapat berkala Dewan Komisaris sebanyak 11 (sebelas) kali, dengan rekapitulasi kehadiran sebagai berikut:

*Meeting is valid and may adopt binding resolutions if attended or represented by more than 1/2 (onehalf) the number of members of the Board of Commissioners. All decisions taken in a meeting with deliberation and consensus, if not achieved, the meeting decisions taken by majority vote. All decisions of the meeting are binding to all members of the Board of Commissioners. There will be minutes of meeting made on each Board of Commissioners meeting which is signed by the Chairman of the Meeting and the Board of Commissioners in attendance.*

*In addition to the meetings as described above, the meeting of the Board of Commissioners also can be held through media teleconference, video conference or other electronic media that enables all meeting participants can see each other and/or hear directly as well as participating in the meeting.*

### Regular Meeting of the Board of Commissioners

*During 2016, the Board has held internal meetings for 11 (eleven) times, with the attendance recapitulation as follows:*

No	Tanggal / Date	Pembahasan Rapat / Meeting Agenda	Kehadiran Dewan Komisaris / Attendances of Board of Commissioners		
			SY	HH	DH
1	08 Januari 2016/ January 08, 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pembahasan Program Kerja Dewan Komisaris dan Program Kerja Komite Tahun 2016 / <i>Discussion on Commissioner Work Program and Audit Committee Work Program 2016</i></li> <li>Pembahasan atas perubahan Piagam Komite Audit dalam rangka penyesuaian dengan POJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Komite Audit / <i>Discussion on amendment of Audit Committee Charter to comply with POJK No. 55/POJK.04/2015 concerning Establishment and Work Guidelines of Audit Committee.</i></li> </ul>	V	V	V
2	29 Maret 2016/ March 29, 2016	Pembahasan tindak lanjut Keputusan/Kesimpulan/Rekomendasi hasil Rapat Dewan Komisaris sebelumnya / <i>Follow Up Decision/Conclusion/Recommendation from the previous of BOC Meeting Result</i>	V	V	V
3	26 April 2016/ April 26 2016	Pembahasan dan persetujuan terkait aksi korporasi rencana pembagian dividen interim tunai sebesar Rp.35,- per lembar saham / <i>Discussion and approval regarding to corporate action plan on distribution cash interim dividend of Rp.35,- per share.</i>	V	V	V
4	30 Mei 2016/ May 30, 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pembahasan tindak lanjut Keputusan/Kesimpulan/Rekomendasi hasil Rapat Dewan Komisaris sebelumnya / <i>Follow Up Decision/Conclusion/Recommendation from the previous of BOC Meeting Result</i></li> <li>Pengunduran Diri Bhakti Salim dari keanggotaan Komite Audit Perseroan dan Penunjukkan Yose Rizal sebagai anggota Komite Audit yang baru. / <i>Resignation of Bhakti Salim from the membership of Audit Committee of the Company and the appointment of Yose Rizal as a new member of the Audit Committee.</i></li> </ul>	V	V	V

No	Tanggal / Date	Pembahasan Rapat / Meeting Agenda	Kehadiran Dewan Komisaris / Attendances of Board of Commissioners		
			SY	HH	DH
5	27 Juli 2016/ July 27, 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pembahasan tindak lanjut Keputusan/Kesimpulan/Rekomendasi hasil Rapat Dewan Komisaris sebelumnya / Follow Up Decision/Conclusion/Recommendation from the previous of BOC Meeting Result</li> <li>Pembahasan dan persetujuan terkait aksi korporasi Rencana pembagian dividen interim tunai kedua sebesar Rp.50,- per lembar saham / Discussion and approval regarding to corporate action plan on distribution second cash interim dividend of Rp.50,- per share.</li> </ul>	V	V	V
6	08 September 2016/ September 08, 2016	Persetujuan Fasilitas Kredit Baru Perseroan dari PT Bank Central Asia Tbk / Approval on New Credit Facility of The Company from PT Bank Central Asia Tbk	V	V	V
7	21 September 2016/ September 21, 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pembahasan tindak lanjut Keputusan/Kesimpulan/Rekomendasi hasil Rapat Dewan Komisaris sebelumnya / Follow Up Decision/Conclusion/Recommendation from the previous of BOC Meeting Result</li> <li>Persiapan Dewan Komisaris Menghadapi RUPSLB pada tanggal 18 Oktober 2016 / BOC Preparation encounter Extraordinary General Meeting of Shareholders on October 18,2016</li> </ul>	V	V	V
8	08 Oktober 2016/ October 08, 2016	Pengunduran diri Sandi Rahaju dari keanggotaan Komite Audit Perseroan dan Penunjukkan Rudy Dharma sebagai anggota Komite Audit yang baru. / Resignation of Sandi Rahaju from the membership of Audit Committee of the Company and the appointment of Rudy Dharma as a new member of the Audit Committee.	V	V	V
9	20 Oktober 2016/ October 20, 2016	Persetujuan Fasilitas Kredit Baru Perseroan dari The Hongkong Shanghai Bank Corporation Limited (HSBC) / Approval on New Credit Facility of The Company from HSBC	V	V	V
10	02 November 2016/ November 02, 2016	Pembahasan dan persetujuan terkait aksi korporasi Rencana pembagian dividen interim tunai ketiga sebesar Rp.15,- per lembar saham / Discussion and approval regarding to corporate action plan on distribution third cash interim dividend of Rp.15,- per share.	V	V	V
11	19 Desember 2016/ December 19, 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pembahasan tindak lanjut Keputusan/Kesimpulan/Rekomendasi hasil Rapat Dewan Komisaris sebelumnya / Follow Up Decision/Conclusion/Recommendation from the previous of BOC Meeting Result</li> <li>Pembahasan atas penunjukan Kantor Akuntan Publik Purwantono,Sungkoro&amp;Surja (firma anggota Ernst &amp; Young Global Limited) sebagai Kantor Akuntan Publik yang akan melakukan audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anaknya untuk Tahun Buku 2016 / Discussion regarding on appointment of Purwantono, Sungkoro &amp; Surja Public Accounting Firm (a member firm of Ernst &amp; Young Global Limited), to audit the Consolidated Financial Statements of the Company and Its Subsidiaries for financial year 2016.</li> </ul>	V	V	V
		Jumlah Kehadiran / Attendance	11	11	11
		Jumlah Rapat / Number of Meetings	11	11	11
		Tingkat Kehadiran Dewan Komisaris (%) / Board of Commissioners Attendance Rate (%)	100	100	100

Catatan / Notes : SY [Suryadi] ; HH [Handi Hidayat Suwardi] ; DH [Djojo Hartono]

## Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

Dewan Komisaris juga menyelenggarakan rapat gabungan antara Dewan Komisaris dan Direksi sebanyak 7(tujuh) kali pada 2016, dengan rekapitulasi kehadiran sebagai berikut:

## Joint Meeting of the Board of Commissioners and Board of Directors

In 2016, the Board of Commissioners also held a joint meeting with the Board of Directors for 7 (seven) times with the attendance recapitulation as follows:

No	Tanggal / Date	Pembahasan Rapat / Meeting Agenda	Kehadiran Dewan Komisaris / Attendances of Board of Commissioners		
			SY	HH	DH
1	08 Januari 2016/ January 08, 2016	<ul style="list-style-type: none"><li>Kinerja Manajemen untuk periode Januari – Desember 2015 / Management Performance Report for period January - December 2015</li></ul>	V	V	V
2	29 Maret 2016/ March 29, 2016	<ul style="list-style-type: none"><li>Rencana Usulan Agenda RUPS Tahunan Tahun Buku 2015 / Proposal of the Agenda of Annual General Meeting of Shareholder for Fiscal Year 2015.</li><li>Pembahasan atas perubahan Piagam Audit Internal dalam rangka penyesuaian dengan POJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal / Discussion on amendment of Internal Audit Charter to comply with POJK No. 56/POJK.04/2015 concerning Establishment and Guidelines for Internal Audit Charter</li></ul>	V	V	V
3	26 April 2016/ April 26 2016	Kinerja Manajemen sampai dengan Maret 2016 / Management Performance Report per March 2016	V	V	V
4	26 Juli 2016/ July 26, 2016	Kinerja Manajemen sampai dengan Juni 2016 / Management Performance Report per June 2016	V	V	V
5	01 September 2016/ September 01, 2016	Pembahasan terkait aksi korporasi rencana Pemecahan Nilai Nominal Saham / Discussion of regarding corporate action plan of stock split	V	V	V
6	27 Oktober 2016/ October 27, 2016	Kinerja Manajemen sampai dengan September 2016 / Management Performance Report per September 2016	V	V	V
7	05 Desember 2016/ December 05, 2016	Pembahasan Program Kerja Direksi Tahun 2017/ Discussion on BOD Work Program 2017.	V	V	V
		Jumlah Kehadiran / Attendance	7	7	7
		Jumlah Rapat / Number of Meetings	7	7	7
		Tingkat Kehadiran Dewan Komisaris (%) / Board of Commissioners Attendance Rate (%)	100	100	100

Catatan / Notes : SY [Suryadi] ; HH [Handi Hidayat Suwardi] ; DH [Djojo Hartono]

## Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Kinerja Dewan Komisaris dievaluasi setiap tahun berdasarkan unsur-unsur penilaian kinerja yang disusun secara mandiri oleh Dewan Komisaris melalui mekanisme *self assesment* atas tugas, wewenang dan kewajiban Dewan Komisaris sebagaimana ditetapkan dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, dengan memperhatikan rekomendasi Komite Nominasi & Remunerasi.

## Board of Commissioners' Performance Assessment

The Performance of the Board of Commissioners is evaluated annually based on performance assessments elements, arranged independently by the Board of Commissioners through self assessment mechanism on the duties, authority and responsibilities of the Board of Commissioners as determined in the Articles of Association of the Company and the prevailing laws and regulations, with due observance to the recommendation of the Nomination & Remuneration Committee.

## **Prosedur Pelaksanaan Penilaian Kinerja Dewan Komisaris**

Kinerja Dewan Komisaris dilaporkan kepada pemegang saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham pada saat penyampaian Laporan tugas Pengawasan Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan Perseroan dan dinilai berdasarkan kriteria-kriteria yang berhubungan dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris yang mencakup aspek struktur dan operasional, pengarahan dan pengawasan serta pelaporan.

## **Kriteria Evaluasi Kinerja Dewan Komisaris**

Kinerja Dewan Komisaris secara kolegal dinilai berdasarkan kriteria-kriteria yang berhubungan dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris yang mencakup aspek struktur dan operasional, pengarahan dan pengawasan serta pelaporan.

Kriteria yang digunakan dalam melakukan evaluasi kinerja Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

- 1) Kontribusi dan dukungan pada pelaksanaan GCG di Perseroan.
- 2) Efektivitas pelaksanaan tugas pengawasan dan sebagai penasihat atas kinerja Direksi sesuai Anggaran Dasar, seperti diantaranya Pengawasan Keuangan, Pengawasan Operasional, Pengawasan Pengembangan, dan Pengawasan Sumber Daya Manusia
- 3) Kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku
- 4) Efektivitas pelaksanaan tanggung jawab komite di bawah Dewan Komisaris.
- 5) Kehadiran dan kontribusi dalam rapat Dewan Komisaris, rapat bersama Direksi dan rapat komite.

## **Pihak yang Melakukan Assessment**

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dilakukan oleh Pemegang Saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham pada saat penyampaian Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris kepada RUPS dalam Laporan Tahunan Perseroan di mana berdasarkan Laporan tersebut RUPS menyatakan serta memberikan pembebasan sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada Dewan Komisaris atas tindakan pengawasan yang dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada akhir tahun.

## **Assessment Procedures for the Board of Commissioners' Performance**

*The performance of the Board of Commissioners is reported to the shareholders at General Meeting of Shareholders at the submission of the Board of Commissioner Supervising Duty Report in the Annual Report of the Company and assessed based on criteria which are relevant to the implementation of duties and responsibilities of the Board of Commissioners covering several aspects: structural and operational, briefing and supervision as well as reporting.*

## **Indicators of Performance Evaluation of the Board of Commissioners'**

*The performance of the Board of Commissioners in collegial work is assessed based on criteria which are relevant to the implementation of duties and responsibilities of the Board of Commissioners covering several aspects: structural and operational, briefing and supervision as well as reporting.*

*The indicators that used in evaluating the performance of the Board of Commissioners are as follows:*

- 1) *Contributions and support on the Company's GCG implementation*
- 2) *Effectiveness in the implementation of the supervisory and advisory duties over the performance of the Board of Directors according to the Articles of Association, such as financial Supervision, Operational Supervision, Supervision for Development, and Supervision on Human Capital*
- 3) *Compliance with regulations;*
- 4) *Effectiveness in the implementation of the responsibilities of the committees under the Board of Commissioners.*
- 5) *Attendance and contributions in meetings of the Board of Commissioners, joint meetings with the Board of Directors and committee meetings.*

## **Parties to Conduct Assessment**

*The Board of Commissioner Performance Assessment is conducted by the Shareholder on the General Meeting of Shareholder at the submission of the Board of Commissioner Supervising Duty Report to GMS in the Annual Report of the Company in which based on such report, GMS stated and also gives full discharge (*acquit et de charge*) to the Board of Commissioner for performing the supervising action which conducted on the financial year ended on the end of year.*

Tabel Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris						Table of Affiliate Relationship of the BOC						
Nama / Name	Hubungan Keuangan dan Keluarga Dewan Komisaris / <i>Financial and Family Relationship of BOC</i>											
	Hubungan Keuangan dengan <i>Financial Relationship with</i>						Hubungan Keluarga dengan <i>Family Relationship with</i>					
	Dewan Komisaris / <i>BOC</i>		Direksi / <i>BOD</i>		Pemegang Saham Utama / <i>Majority Shareholders</i>		Dewan Komisaris / <i>BOC</i>		Direksi / <i>BOD</i>		Pemegang Saham Utama / <i>Majority Shareholders</i>	
	Yes	No	Yes	No	Yes	No	Yes	No	Yes	No	Yes	No
Suryadi		V		V		V		V		V		V
Handi Hidayat S.		V		V		V		V		V		V
Djojo Hartono		V	V		V		V	V		V		V

### Rangkap Jabatan Dewan Komisaris

Beberapa anggota Dewan Komisaris Perseroan memiliki jabatan pada beberapa institusi lain. Namun demikian perangkapan jabatan tersebut tidak bertentangan dengan ketentuan Larangan Rapat Jabatan sebagaimana ditetapkan dalam Kriteria Dewan Komisaris Perseroan.

Berikut adalah rincian Jabatan Rangkap dari Anggota Dewan Komisaris Perseroan:

### Concurrent Position of Board of Commissioners

Several members of the Board of Commissioners of The Company have other positions at some other institutions. However, these practices do not contradict the terms of the Prohibition of Concurrent Positions as set out in the Criteria of the Board of Commissioners of The Company.

The following are the details of the Concurrent Positions of Members of the Board of Commissioners the Company:

Nama Name	Jabatan Position	Jabatan pada Perusahaan/Institusi Lain Position at other companies/institutions	Nama Perusahaan/Institusi Lain Name of other companies/institutions
Suryadi	Komisaris Utama / <i>President Commissioner</i>	1) Direktur Utama / <i>President Director</i> 2) Komisaris / <i>Commissioner</i>	1) PT Mangatur Dharma 2) PT Panata Jaya Mandiri
Djojo Hartono	Komisaris / <i>Commissioner</i>	1) Direktur / <i>Director</i> 2) Komisaris / <i>Commissioner</i> 3) Komisaris / <i>Commissioner</i> 4) Direktur Utama / <i>President Director</i>	1) PT Adrindo IntiPerkasa 2) PT Hydraxle Perkasa 3) PT Selamat Sempurna Perkasa 4) PT Propertindo Prima Perkasa
Handi Hidayat S.	Komisaris Independen / <i>Independent Commissioner</i>	Tidak ada / <i>None</i>	

### Pelatihan Dewan Komisaris

Untuk meningkatkan kompetensi dan untuk menunjang pelaksanaan tugas Dewan Komisaris, Dewan Komisaris juga senantiasa mengikuti berbagai seminar dan program pelatihan dan pembelajaran untuk menyelaraskan pengetahuan dan kompetensi dengan perkembangan industri.

### Training of the Board of Commissioners

To develop the Board of Commissioners' competence and to support the accomplishment of their duties, the Board of Commissioners continuously participates in seminars and training & education programs, to stay abreast with the latest knowledge and competence development in the industry.

Tanggal Date	Pelatihan Training Description	Lokasi Venue	Penyelenggara Organizer	SY	HH	DH
29 Agustus 2016 <i>August 29, 2016</i>	Brexit and how this may impact your European operations	Jakarta	Ernst&Young	V	V	V
22 September 2016 <i>September 22, 2016</i>	SAP Infoday: Transforming Selamat Sempurna in the digital economy era	Jakarta	SAP Indonesia	V	V	V
22 Oktober 2016 <i>October 22, 2016</i>	Executives Workshop Improvement Management Profitability "IMPAC"	Jakarta	IMPAC	V	V	V
25 November 2016 <i>November 25, 2016</i>	Perubahan kriteria dan metodologi ACGS (Asean Corporate Governance Scorecard) / <i>Amendment of criteria and methodology of Asean Corporate Governance Scorecard</i>	Jakarta	OJK	-	V	-

Catatan / Notes : SY [Suryadi] ; HH [Handi Hidayat Suwardi] ; DH [Djojo Hartono]



## Kepemilikan Saham Dewan Komisaris

Sesuai dengan azas keterbukaan, seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan melaporkan posisi kepemilikan sahamnya secara periodik setiap bulan.

Per posisi 31 Desember 2016, anggota Dewan Komisaris yang memiliki saham di Perseroan adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Title	Jumlah Lembar Saham Number of Shares
Suryadi	Komisaris Utama / <i>President Commissioner</i>	908.160
Djojo Hartono	Komisaris / <i>Commissioner</i>	132.360.000
Handi Hidayat Suwardi	Komisaris Independen / <i>Independent Commissioner</i>	-

## Komisaris Independen

Ketentuan dan batasan sesuai peraturan yang berlaku menegaskan bahwa Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham, dan/atau keluarga dengan anggota Dewan Komisaris lainnya. Juga tidak memiliki hubungan dengan Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali atau hubungan yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen dan telah memenuhi persyaratan sebagai Komisaris Independen.

Keberadaan Komisaris Independen dimaksudkan untuk mendorong terciptanya iklim yang lebih obyektif dan menempatkan kesetaraan (fairness) di antara berbagai kepentingan, termasuk kepentingan perusahaan dan kepentingan stakeholder sebagai prinsip utama dalam pengambilan keputusan oleh Dewan Komisaris.

Jumlah minimum Komisaris Independen yang ditetapkan oleh OJK dan BEI yaitu 30% dari total seluruh anggota Dewan Komisaris. Jumlah Komisaris Independen Perseroan per 31 Desember 2016 adalah 1 (satu) orang, atau 33% dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris yang berarti telah memenuhi ketentuan dimaksud.

### Kriteria Penentuan Komisaris Independen

Sebagai perusahaan publik dan telah tercatat di Bursa Efek Indonesia, Perseroan telah memenuhi ketentuan yang diatur regulator pasar modal terkait kriteria Komisaris Independen. Kriteria anggota Dewan Komisaris yang juga merupakan Komisaris Independen sebagaimana disyaratkan OJK adalah sebagai berikut:

## Share Ownership of the Board of Commissioners

*In accordance with disclosure principle, all members of Board of Commissioners should report their shareholding position periodically every month.*

*As of December 31, 2016 members of the Board of Commissioners who held shares in the Company were as follows:*

## Independent Commissioners

*Rules and restrictions in accordance to the regulations underline that the Independent Commissioner is a member of the Board of Commissioners who does not have the financial, management, share ownership, and/or family relations with the other members of the Board of Commissioners. In addition, the Independent Commissioner does not have a relationship with the Board of Directors and/or the Controlling Shareholder or a relationship that may affect his/her ability to act independently and have met the requirements as an Independent Commissioner.*

*The Independent Commissioner is tasked to create an objective environment and to uphold fairness among various interests, including the interest of the company and the interests of stakeholders, as a key principle in the decision-making of the Board of Commissioners.*

*The minimum number of Independent Commissioner assigned by the OJK and the IDX is 30% of the total number of members of the Board of Commissioners. The number of Independent Commissioner at December 31, 2016 is 1 (one) people, or 33% of the total number of members of the Board of Commissioners, which means that it meets the required quantity.*

### Criteria for Independent Commissioner

*As a public company listed on the Indonesia Stock Exchange, The Company has fulfilled the requirements set out by related capital market regulator. The criteria for Independent Commissioner within the Board of Commissioners as required by OJK are as follows:*



- a) bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan pada periode berikutnya;
- b) tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan;
- c) tidak mempunyai hubungan Afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama Perseroan;
- d) tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan.

- a) *not a person who worked or had the authority and responsibility to plan, lead, control or supervise activities of the Issuer of the Company within the last 6 (six) month, unless in the context of re-appointment as the Independent Commissioner of the Company for the following period;*
- b) *does not own shares either directly or indirectly in the Company;*
- c) *does not have any affiliations with the Company, members of Board of Commissioners, members of Board of Directors, or the majority shareholders of the Company;*
- d) *does not have a business relationship either directly or indirectly related to the business activities of the Company.*

### **Pernyataan Independensi oleh Komisaris Independen**

Setiap tahun, Perseroan mewajibkan Komisaris Independen untuk menandatangani surat pernyataan status independensi serta mengungkapkan kondisi apapun yang dianggap berpotensi menyebabkan benturan kepentingan dengan setiap tindakan yang diambil oleh Dewan Komisaris, dengan redaksional, sebagaimana di bawah ini:

### **Independency Statement by Independent Commissioner**

*Every year, the Company requires Independent Commissioner to sign statement confirming their independent status and disclosing any conditions that may be considered a conflict of interest in any actions taken by the Board of Commissioners, with the following contents:*

#### **Surat Pernyataan Independensi**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama :  
 No. Identitas :  
 Alamat :

Dengan ini menyatakan bahwa saya:

1. Tidak memiliki hubungan keuangan, hubungan kepengurusan, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Direksi dan/atau Pemegang Saham Utama,
2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan;
3. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan.

yang dapat mempengaruhi kemampuan saya untuk bertindak Independen sebagaimana diatur dalam ketentuan Pelaksanaan Good Corporate Governance;

Apabila dikemudian hari, saya ditemukan memiliki hubungan hubungan sebagaimana dimaksud pada butir 1,2,3 di atas, maka saya bersedia mengundurkan diri dari jabatan Komisaris Independen.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

#### **Independency Statement**

I, the undersigned below:

Name :  
 Identity ID :  
 Address :

Herewith declare that I:

1. Do not have financial, managerial, stock ownership and/or family relation with other members of the Board of Commissioners, Board of Directors and/or Majority Shareholders,
2. Does not own shares either directly or indirectly in the Company;
3. Does not have a business relationship either directly or indirectly related to the business activities of the Company.

which would affect my judgment to act independently as set forth in the provisions of the implementation of Good Corporate Governance;

If in the future, I am found having any of the above relationships as stated in point 1,2,3, therefore I'm willing to resign from my position as Independent Commissioner.

Thus this statement is made truthfully.

Surat Pernyataan Independensi oleh Komisaris Independen Tahun 2016 dapat dilihat pada halaman 144 di dalam Laporan Tahunan ini

## DIREKSI

Direksi merupakan organ perusahaan yang bertanggung jawab penuh atas pengurusan perusahaan untuk kepentingan dan tujuan perusahaan serta mewakili perusahaan baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan. Dalam menjalankan tugas-tugas pengelolaan perusahaan, Direksi berpegang pada Anggaran Dasar Perusahaan, keputusan Rapat Umum Pemegang Saham dan *Board Charter* Direksi.

Direksi bertugas mengelola Perseroan dan kekayaan Perseroan untuk meningkatkan nilai saham bagi pemegang saham, memastikan pelaporan keuangan yang sesuai dengan peraturan, mengelola perencanaan strategis Perseroan dalam jangka pendek dan jangka panjang, termasuk pengembangan bisnis untuk mendukung pertumbuhan Perseroan.

Dalam pengelolaan perusahaan tersebut, masing-masing anggota dapat Direksi bertindak dan memutuskan suatu kebijakan sesuai tugas dan wewenang yang diberikan, namun demikian tetap bertanggung jawab secara kolektif dalam pengelolaan perusahaan. Pelaksanaan tugas sesuai kewenangan tersebut harus semata-mata dijalankan sesuai maksud dan tujuan perusahaan. Dengan demikian hal tersebut mencerminkan prinsip bahwa kedudukan masing-masing anggota Direksi termasuk Direktur Utama adalah setara, dimana tugas Direktur Utama adalah mengkoordinasikan kegiatan Direksi.

Dalam melaksanakan tugasnya, Direksi bertanggung jawab kepada Rapat Umum Pemegang Saham. Pertanggungjawaban Direksi kepada RUPS merupakan perwujudan akuntabilitas pengelolaan perusahaan dalam rangka pelaksanaan prinsip-prinsip GCG. Kinerja Direksi dievaluasi oleh Dewan Komisaris baik secara individual maupun kolektif berdasarkan unsur-unsur penilaian kinerja yang disusun oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Pelaksanaan penilaian dilakukan pada tiap akhir periode tahun buku. Hasil penilaian kinerja Direksi oleh Dewan Komisaris disampaikan dalam RUPS Tahunan.

Susunan Direksi per 31 Desember 2016 adalah sebagai berikut:

*Independency Statement by Independent Commissioner for year 2016 can be perused on page 144 of this Annual Report.*

## BOARD OF DIRECTORS

*The Board of Directors is the organ of the company who is fully responsible for the management of the company for the interests and objectives of the company and represents the company both inside and outside the court in accordance with the provisions of the Articles of Association. In carrying out the duties of corporate management, the Board of Directors adhered to the Articles of Association, the General Meeting of Shareholders decisions and Board of Directors' Charter.*

*The Board of Directors is responsible for managing the Company and its financial assets in order to increase the Company's share values for the shareholders, to ensure proper financial reporting, to manage the Company's short-term and long-term strategic planning, including business development to support the Company's growth.*

*In the management of the company, each member of the Board of Directors can act and decide on a policy based on the duties and authority given, but nevertheless remains a collegial responsibility in the management of the company. Execution of tasks according to this authority should be solely executed according to the aims and objectives of the company. It thus, reflects the principle that the position of each respective member of the Board of Directors including the President Director is the equivalent, in which the President Director task is to coordinate the activities of the Board of Directors.*

*In conducting its duties, the Board of Directors is responsible to the General Meeting of Shareholders. This responsibility is a manifestation of corporate management accountability for conducting GCG principles. The Board of Directors' individual and collective performances are evaluated by the Board of Commissioners, based on performance evaluation parameters prepared by the Nomination and Remuneration Committee. The evaluation is conducted at the end of every fiscal year. Results of performance assessment of the Board of Directors by the Board of Commissioners are submitted in the Annual GMS.*

*The members of the Board of Directors as of December 31, 2016 are as follows:*

## Anggota Direksi

## Members of The Board of Directors

Jabatan Title	Nama Name	Anggota Sejak Member Since	Masa Jabatan Period of Service	Position
Direktur Utama	Eddy Hartono	1983	2013-2017	President Director
Direktur	Surja Hartono	2000	2013-2017	Director
Direktur	Ang Andri Pribadi	2004	2013-2017	Director
Direktur Independen	Lucas Aris Setyapranarka	2011	2013-2017	Independent Director
Direktur	Rusman Salem	2015	2013-2017	Director

Seluruh anggota Direksi berdomisili di Indonesia dan pengangkatan anggota Direksi telah memenuhi ketentuan peraturan perundang undangan yang berlaku.

### Piagam (Pedoman) Direksi

Perseroan telah memiliki Piagam(Pedoman) Direksi yang telah disusun sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, Undang-Undang No. 40/2007 tentang Perseroan Terbatas, dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Dalam menjalankan tugas dan wewenangnya untuk mengelola perusahaan, Direksi Perseroan berpedoman pada Piagam Direksi, Peraturan Perusahaan yang disusun khusus untuk dijadikan pedoman bagi anggota Direksi untuk saling berinteraksi dalam mengelola perusahaan secara efisien, efektif, akuntabel dan bertanggung jawab.

Pedoman Direksi memuat beberapa ketentuan, antara lain:

1. Komposisi, pengangkatan, pemberhentian serta masa jabatan Direksi.
2. Persyaratan keanggotaan Direksi.
3. Tugas dan wewenang Direksi.
4. Kode etik
5. Pertanggungjawaban Direksi
6. Mekanisme dan tata tertib rapat Direksi
7. Evaluasi Kinerja Direksi
8. Rangkap Jabatan
9. Program pengenalan anggota Direksi.
10. Remunerasi dan pendidikan berkelanjutan bagi Direksi.

Pedoman kerja Direksi akan senantiasa dievaluasi setiap tahunnya guna disesuaikan dengan perubahan peraturan yang berlaku dan disesuaikan dengan kebutuhan Perusahaan.

Pedoman Kerja Direksi dapat diakses di situs web Perseroan.

*All members of the Board of Directors are domiciled in Indonesia and the appointment of the members of the Board of Directors has fulfilled the prevailing regulations.*

### Board of Directors' Charter

*The Company has a Board of Directors Charter adopted in accordance with the Articles of Association, Law No. 40/2007 on Limited Liability Company and Regulation of the Financial Services Authority No. 33/POJK.04/2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Company.*

*In carrying out its duties and authority to manage the company, the Board of Directors of the Company is guided by the Board of Directors' Charter, a Company's Regulations tailored specifically to serve as a guide for members of the Board of Directors to interact in managing the company in an efficient, effective, accountable and responsible way.*

*The Board of Directors' Charter contains several provisions, among others:*

1. *The composition, appointment, dismissal and term of Directors.*
2. *Requirements of Board of Directors' members.*
3. *Duties and authorities of the Board of Directors.*
4. *Code of conduct.*
5. *Accountability of the Board of Directors.*
6. *Mechanism and meetings rules of the Board of Directors*
7. *Performance evaluation of the Board of Directors.*
8. *Concurrent Positions*
9. *Introduction Program of the Board of Directors.*
10. *The remuneration and continuing education for the Board*

*Board of Directors' Charter will be updated yearly to be adapted with the changes of the prevailing laws and regulation and the Company's needs.*

*Board of Directors' Charter available for access on the Company's website*

## Tugas dan Wewenang Direksi

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi senantiasa berpegang dan berpedoman pada Anggaran Dasar, Piagam Direksi maupun ketentuan internal serta eksternal lainnya.

Tugas dan tanggung jawab Direksi sesuai Piagam Direksi adalah sebagai berikut:

1. Tugas-tugas Direksi meliputi, antara lain:
  - a) Menyusun rencana strategis Perseroan dalam bentuk rencana korporasi (*corporate plan*) dan rencana kerja (*work plan*);
  - b) Menetapkan struktur organisasi Perseroan, lengkap dengan rincian tugas setiap divisi dan unit usaha;
  - c) Mengendalikan dan mengembangkan sumber daya yang dimiliki Perseroan secara efektif dan efisien;
  - d) Membentuk sistem pengendalian internal dan manajemen risiko Perseroan;
  - e) Menjaga dan mengevaluasi kualitas fungsi pengendalian internal di Perseroan serta secara periodik menyampaikan laporan pelaksanaan fungsi pengendalian internal di Perseroan kepada Dewan Komisaris;
  - f) Mempertimbangkan risiko-risiko usaha dalam setiap pengambilan keputusan/tindakan;
  - g) Bersama-sama dengan Dewan Komisaris memastikan auditor eksternal, auditor internal, dan Komite Audit, serta komite penunjang lainnya memiliki akses terhadap catatan akuntansi, data penunjang, dan informasi mengenai Perseroan, sepanjang diperlukan untuk melaksanakan tugasnya;
  - h) Menyusun dan menyediakan laporan keuangan berkala;
  - i) Menyusun dan menyampaikan informasi material kepada publik;
  - j) Menyelenggarakan RUPS tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundangan yang terkait;
  - k) Melaksanakan tanggung jawab sosial dan lingkungan Perseroan;

Direksi menjalankan tugas kepengurusan Perseroan dengan itikad baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian untuk kepentingan Perseroan dan dengan memperhatikan kepentingan para pemangku kepentingan Perseroan.

## Duties and Authorities of The Board of Directors

*In performing its duties and responsibilities, the Board of Directors always upholds and guided by the Articles of Association, Board of Directors' Charter and other internal and external regulations.*

*Duties and responsibilities of the Board of Directors as stated in BOD Charter are as follows:*

1. *The duties of the Board of Directors include among others:*
  - a) *To formulate the Company's strategic plan in the form of corporate plan and work plan;*
  - b) *To establish the organizational structure of the Company, complete with the detailed tasks of each divisions and business units;*
  - c) *To control and develop the Company's resources effectively and efficiently;*
  - d) *To establish the Company's internal control and risk management;*
  - e) *To maintain and evaluate the quality of internal control functions in the Company, and to periodically submit reports on the implementation of internal control functions in the Company to the Board of Commissioners;*
  - f) *To take into account business risks in any decision/action;*
  - g) *Together with the Board of Commissioners, to ensure that the external auditors, internal auditors, and the Audit Committee, as well as other supporting committees, to have access to accounting records, supporting data, and information regarding the Company, to the extent necessary to perform duties;*
  - h) *To prepare and provide the Company's periodic financial statements;*
  - i) *To prepare and communicate material information to the public;*
  - j) *To conduct an annual and other GMS in accordance with the Articles of Association and relevant regulations;*
  - k) *To implement the Company's corporate social and environmental responsibility;*

*The Board of Directors shall carry out the management of the Company in good faith, with full responsibility and in a prudent manner in the interest of the Company and with due consideration to the interest of the stakeholders of the Company.*

Jika diperlukan, Direksi dapat membentuk komite atau satuan kerja untuk membantu pelaksanaan tugas dan wewenangnya secara efektif dan efisien. Dalam hal dibentuk komite sebagaimana dimaksud pada paragraph ini, Direksi wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite setiap akhir tahun buku.

## 2. Wewenang

Direksi berwenang menjalankan segala tindakan kepengurusan Perseroan sesuai dengan Anggaran Dasar dan kebijakan Perseroan, antara lain sebagai berikut:

- a) Mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan, serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan, dengan pembatasan yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar Perseroan dan dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal di Indonesia;
- b) Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, untuk melakukan tindakan tertentu, Direksi terlebih dahulu harus mendapat persetujuan tertulis dari Dewan Komisaris;
- c) Mengangkat seorang atau lebih sebagai wakil atau kuasanya untuk melakukan tindakan-tindakan tertentu berdasarkan surat kuasa;
- d) Mengatur dan mengembangkan sumber daya manusia Perseroan termasuk pengangkatan dan pemberhentian karyawan dan penetapan gaji, tunjangan pension dan remunerasi lainnya bagi karyawan Perseroan berdasarkan peraturan perundangan yang berlaku dan/atau keputusan RUPS.
- e) Apabila terjadi benturan kepentingan antara Perseroan dengan salah satu anggota Direksi Perseroan, Perseroan akan diwakili oleh anggota Direksi lainnya yang tidak mempunyai benturan kepentingan. Dalam hal Perseroan mempunyai benturan kepentingan dengan seluruh anggota Direksi, maka Perseroan akan diwakili oleh Dewan Komisaris. Dalam hal Perseroan mempunyai benturan kepentingan dengan seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris, maka Perseroan akan diwakili oleh pihak lain yang tidak mempunyai benturan kepentingan dengan Perseroan yang ditunjuk oleh RUPS dengan memperhatikan peraturan perundangan yang berlaku di Indonesia.

*If deemed necessary, the Board of Directors may form a committee or working unit to assist the effective and efficient implementation of its tasks and authority. With regard to the establishment of committees as referred to in this paragraph, the Board of Directors should evaluate the committee's performance at the end of each fiscal year.*

## 2. Authorities

*The Board of Directors is authorized to take all management actions at the Company in accordance with the Articles of Association and policies of the Company, among others as follows:*

- a) *To represent the Company inside as well as outside the Courts of Law in respect of all matters and in all events, to bind the Company with other parties and other parties with the Company, and to undertake all actions, both regarding management and ownership, subject to, however, with the limitations determined in the Articles of Association with due observance of the legislations in force in the capital market in Indonesia;*
- b) *As determined in the Articles of Association, to perform a certain action, the Board of Directors must first obtain a written approval from the Board of Commissioners;*
- c) *To appoint one or more person as its representative or proxy to perform certain actions through a power of attorney;*
- d) *To organize and develop the human resources of the Company, including the appointment and dismissal of employees and determination on salary, retirement benefits and other remunerations for employees of the Company based on the applicable laws and regulations and/or resolutions of the GMS.*
- e) *In the event of any conflict of interests between the Company and a member of the Board of Directors, the Company will be represented by other members of the Board with no conflict of interests. In the event that there is a conflict of interest between the Company and all members of the Board of Directors, the Company will be represented by the Board of Commissioners. In the event of a conflict of interest between the Company and all members of the Boards, the Company will be represented by another party who has no conflict of interest with the Company, which is appointed by the GMS with duly consideration to all laws and regulations applicable in Indonesia.*



## Pembagian Tugas Direksi

Direksi merupakan organ Perseroan yang bertugas dan bertanggungjawab secara kolegal dalam mengelola Perusahaan. Dalam rangka menunjang pelaksanaan tugas secara efektif, telah dilakukan pembagian tugas di antara anggota Direksi. Pembagian tugas didasarkan pada keahlian dan pengalaman masing-masing anggota dengan tujuan mendukung proses pengambilan keputusan secara tepat dan cepat. Masing-masing anggota Direksi dapat mengambil keputusan sesuai bidang dan tanggung jawab masing-masing, namun pelaksanaan tugas Direksi merupakan tanggung jawab bersama.

Rincian tugas masing-masing anggota Direksi diantaranya sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Title	Tugas Duties
Eddy Hartono	Direktur Utama <i>President Director</i>	<p>Merencanakan, mengkoordinasikan, mengarahkan, mengendalikan, mengawasi, dan mengevaluasi Perseroan dan unit bisnis, agar seluruh kegiatan berjalan sesuai dengan visi, misi, sasaran usaha, strategi, kebijakan dan program kerja yang ditetapkan.</p> <p><i>Planning, coordinating, directing, controlling, monitoring and evaluating the Company and business units to ensure its accordance with stipulated vision, mission, targets, strategy, policy and work program.</i></p> <p>Bertanggung jawab terhadap seluruh kegiatan di PT Selamat Sempurna Tbk dan Entitas Anaknya termasuk membawahi Audit Internal, Strategi Bisnis, Business Process Management, dan Manufacturing Excellence.</p> <p><i>Responsible for all activities in PT Selamat Sempurna Tbk and its subsidiaries including supervising Internal Audit, Business Strategy, Business Process Management, and Manufacturing Excellence.</i></p>
Ang Andri Pribadi	Direktur Keuangan <i>Finance Director</i>	<p>Bertanggung jawab untuk memimpin, mengendalikan dan mengevaluasi tugas operasional di bidang keuangan, anggaran, akuntansi, dan perpajakan sekaligus memastikan tersedianya pendanaan bagi pengembangan perusahaan dan sumber daya manusia. Termasuk dalam tanggung-jawabnya adalah bidang hukum dan komunikasi dengan pemegang saham.</p> <p><i>Responsible for chairing, controlling and evaluating the operational activities of finance, budget, and accounting sections, and taxation and at the same time ensuring adequate funding is available for business development and human resource. His responsibility includes legal aspect and communication with shareholders.</i></p>

## The Segregation of Duties of the Board Of Directors

*Board of Directors is the Company's organ collegially in charge with and responsible for managing the Company. In order to support effective implementation of its duties, segregation of duties has been applied among members of the Board of Directors. The assignments are based on the expertise and experience of each member with the aim of supporting an accurate and quick decision-making process. Each member of the Board of Directors may make decisions according to their field and responsibilities, but the conduct of the Board of Director's duties is a shared responsibility.*

*The tasks of Board of Directors in more detail are as follows:*



Nama Name	Jabatan Tittle	Tugas Duties
Rusman Salem	Direktur Pemasaran <i>Marketing Director</i>	<p>Bertanggung jawab dalam mengendalikan dan mengevaluasi kegiatan usaha yang berkaitan dengan pemasaran domestik dan international serta teknologi informasi.</p> <p><i>Responsible for controlling and evaluating operational tasks related to domestic and international marketing as well an information technology.</i></p>
Lucas Aris Setyapranarka	Direktur Operasional <i>Operational Director</i>	<p>Bertanggung jawab untuk mengawasi dan mengkoordinasi kegiatan operasional pada divisi filter dan produk lainnya seperti perencanaan produksi, pengembangan tenaga kerja, proses perbaikan, pengiriman/distribusi, dan kualitas produk hasil produksi.</p> <p><i>Responsible for controlling and coordinating operational tasks in the filters division and other products such as production planning, workforce development, process improvement, delivery / distribution, production and product quality.</i></p>
Surja Hartono	Direktur Teknik <i>Technical Director</i>	<p>Bertanggungjawab untuk mengawasi dan mengkoordinasi kegiatan operasional perusahaan pada divisi Radiator seperti perencanaan produksi, pengembangan tenaga kerja, proses perbaikan, pengiriman/ distribusi, dan kualitas produk hasil produksi serta bertanggung jawab atas Divisi Teknik dan Pengembangan Produk dan memberikan arahan teknis pada pengambilan keputusan bisnis dalam pelaksanaan proyek-proyek tertentu.</p> <p><i>Responsible for controlling and coordinating operational task in the radiator division like production planning, workforce development, process improvement, delivery / distribution, production and product quality as well as in charge of the Division of Engineering and Product Development and provide technical direction on business decision-making in the implementation of specific projects.</i></p>

## Rapat Direksi

Rapat Direksi diselenggarakan minimal sebulan sekali. Rapat Direksi merupakan forum dan sekaligus mekanisme bagi pengambilan keputusan Direksi secara kolektif. Selain itu, Direksi juga mengadakan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris untuk membahas kinerja Perseroan. Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris diadakan sekurang-kurangnya satu kali dalam empat bulan. Rapat Direksi telah dijadwalkan di awal tahun.

Rapat Direksi dipimpin oleh Direktur Utama namun kedudukannya dapat digantikan oleh Direktur lainnya apabila Direktur Utama berhalangan hadir karena sesuatu alasan. Kuorum rapat dicapai apabila lebih dari setengah dari anggota Direksi hadir atau diwakili dengan sah secara hukum dalam rapat tersebut. Setiap anggota Direksi yang hadir memiliki satu suara (dan satu suara untuk setiap Direktur lainnya yang diwakili). Pengambilan keputusan rapat Direksi berdasarkan atas musyawarah untuk mufakat. Apabila mufakat tidak tercapai, maka pengambilan keputusan akan dilaksanakan berdasarkan atas pengambilan suara mayoritas dari anggota Direksi yang hadir.

Keputusan yang diambil dalam rapat Direksi telah dicatat dan didokumentasikan dengan baik dalam Risalah Rapat Direksi. Risalah Rapat ditandatangani oleh ketua rapat dan anggota Direksi yang hadir serta didistribusikan kepada semua anggota Direksi yang menghadiri rapat maupun tidak. Perbedaan pendapat (*dissenting opinion*) yang terjadi dalam rapat telah dicantumkan dalam Risalah Rapat disertai alasan mengenai perbedaan pendapat tersebut.

### Kehadiran Rapat Direksi

Sepanjang tahun 2016 rapat direksi dilaksanakan sebanyak 15 (lima belas) kali dengan tingkat kehadiran masing-masing direksi sebagai berikut.

No	Tanggal / Date	Pembahasan Rapat / Meeting Agenda	Kehadiran Direksi / Attendances of Board of Directors				
			EH	SH	AP	LA	RS
1	08 Januari 2016/ January 08, 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pembahasan Program Kerja Direksi dan Program Kerja Audit Internal Tahun 2016 / <i>Discussion Directors Work Program and Internal Audit Work Program 2016</i></li> <li>Kinerja Perseroan bulan Desember 2015 / <i>The Company's Performance in December 2015</i></li> <li>Pembahasan tindak lanjut hasil keputusan Rapat Direksi sebelumnya / <i>Follow Up Decision from the previous of Board of Directors Meeting Result</i></li> </ul>	V	V	V	V	V

## Board of Directors Meetings

*Meetings of the Board of Directors are held at least once a month. The Meeting of the Board of Directors is a forum and a mechanism for collective decision-making by the Board of Directors. In addition, the Board of Directors also holds a joint meeting with the Board of Commissioners to discuss the performance of the Company. Joint meetings between the Board of Directors and the Board of Commissioners are conducted at least once in every four months. Meeting plans of the Board of Directors have been scheduled at the beginning of the year.*

*The meeting of the Board of Directors is chaired by the President Director, however, this position can be replaced by other Directors if the President Director is unable to attend for some reason. Meeting quorum is achieved when more than half of the members of the Board are present or legally represented in the meeting. Each member present at the meeting has one vote (and one vote for each one of the other Directors who are represented). The decision-making in the meeting of the Board of Directors is based on consensus. If consensus is not reached, then the decision-making will be done through majority vote of members of the Board of Directors in attendance.*

*The decision taken in the meeting of Board of Directors has been recorded and documented in the Minutes of the Meeting of the Directors. The Minutes of the Meeting has been signed by the chairperson and members of the Directors in the attendance list and it is distributed to all members of the Directors attending the meeting or not. Dissenting opinion that occurs in the meeting has been included in the Minutes of Meeting with the reasons of such dissenting opinion.*

### Frequency of Meetings and Meeting Attendance

*Throughout 2016, meeting of the Board of Directors was held for 15 (fifteen) times with the level of attendance of each member of the Board of Directors is as follows.*

No	Tanggal / Date	Pembahasan Rapat / Meeting Agenda	Kehadiran Direksi / Attendances of Board of Directors				
			EH	SH	AP	LA	RS
2	05 Februari 2016 / February 05, 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kinerja Perseroan bulan Januari 2016 / <i>The Company's Performance in January 2016</i></li> <li>Perkembangan Audit Tahun Buku 2015 / <i>Progress of Audit Financial Year 2015</i></li> <li>Pembahasan tindak lanjut hasil keputusan Rapat Direksi sebelumnya / <i>Follow Up Decision from the previous of Board of Directors Meeting Result.</i></li> </ul>	V	V	V	V	V
3	04 Maret 2016 / March 04, 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kinerja Perseroan bulan Februari 2016 / <i>The Company's Performance in February 2016</i></li> <li>Jadwal dan Agenda RUPS Tahunan Tahun Buku 2015 / <i>Schedule and Agenda of the Annual GMS for financial year of 2015.</i></li> <li>Pembahasan tindak lanjut hasil keputusan Rapat Direksi sebelumnya / <i>Follow Up Decision from the previous of Board of Directors Meeting Result.</i></li> </ul>	V	V	V	V	V
4	01 April 2016 / April 01, 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kinerja Perseroan bulan Maret 2016 / <i>The Company's Performance in March 2016</i></li> <li>Pembahasan tindak lanjut hasil keputusan Rapat Direksi sebelumnya / <i>Follow Up Decision from the previous of Board of Directors Meeting Result.</i></li> </ul>	V	V	V	V	V
5	26 April 2016 / April 26, 2016	Pembahasan terkait aksi korporasi rencana pembagian dividen interim tunai sebesar Rp.35,- per lembar saham / <i>Discussion regarding to corporate action plan on distribution cash interim dividend of Rp.35,- per share.</i>	V	V	V	V	V
6	09 Mei 2016 / May 09, 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kinerja Perseroan bulan April 2016 / <i>The Company's Performance in April 2016</i></li> <li>Pembahasan tindak lanjut hasil keputusan Rapat Direksi sebelumnya / <i>Follow Up Decision from the previous of Board of Directors Meeting Result.</i></li> </ul>	V	V	V	V	V
7	03 Juni 2016 / June 03, 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kinerja Perseroan bulan Mei 2016 / <i>The Company's Performance in May 2016</i></li> <li>Pembahasan tindak lanjut hasil keputusan Rapat Direksi sebelumnya / <i>Follow Up Decision from the previous of Board of Directors Meeting Result.</i></li> </ul>	V	V	V	V	V
8	20 Juli 2016 / July 20, 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kinerja Perseroan bulan Juni 2016 / <i>The Company's Performance in June 2016</i></li> <li>Pembahasan tindak lanjut hasil keputusan Rapat Direksi sebelumnya / <i>Follow Up Decision from the previous of Board of Directors Meeting Result.</i></li> <li>Pembahasan terkait rencana pembagian dividen interim entitas anak Perseroan / <i>Discussion regarding to plan on distribution cash interim dividend of the subsidiaries of the Company</i></li> </ul>	V	V	V	V	V
9	27 Juli 2016 / July 27, 2016	Pembahasan terkait aksi korporasi Rencana pembagian dividen interim tunai kedua sebesar Rp.50,- per lembar saham / <i>Discussion regarding to corporate action plan on distribution second cash interim dividend of Rp.50,- per share.</i>	V	V	V	V	V
10	05 Agustus 2016 / August 05, 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kinerja Perseroan bulan Juli 2016 / <i>The Company's Performance in July 2016</i></li> <li>Pembahasan tindak lanjut hasil keputusan Rapat Direksi sebelumnya / <i>Follow Up Decision from the previous of Board of Directors Meeting Result.</i></li> </ul>	V	V	V	V	V

No	Tanggal / Date	Pembahasan Rapat / Meeting Agenda	Kehadiran Direksi / Attendances of Board of Directors				
			EH	SH	AP	LA	RS
11	02 September 2016 / September 02, 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kinerja Perseroan bulan Agustus 2016 / <i>The Company's Performance in August 2016</i></li> <li>Pembahasan tindak lanjut hasil keputusan Rapat Direksi sebelumnya / <i>Follow Up Decision from the previous of Board of Directors Meeting Result.</i></li> <li>Pembahasan Fasilitas Kredit Baru Perseroan dari PT Bank Central Asia Tbk / <i>Discussion on New Credit Facility of The Company from PT Bank Central Asia Tbk</i></li> </ul>	V	V	V	V	V
12	07 Oktober 2016 / October 07, 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluasi Kinerja Perseroan bulan September 2016 / <i>The Company's performance evaluation in September 2016</i></li> <li>Pembahasan tindak lanjut hasil keputusan Rapat Direksi sebelumnya / <i>Follow Up Decision from the previous of Board of Directors Meeting Result.</i></li> <li>Pembahasan Fasilitas Kredit Baru Perseroan dari The Hongkong Shanghai Bank Corporation Limited (HSBC) / <i>Discussion on New Credit Facility of The Company from HSBC</i></li> </ul>	V	V	V	V	V
13	02 November 2016 / November 02, 2016	Pembahasan terkait aksi korporasi Rencana pembagian dividen interim tunai ketiga sebesar Rp.15,- per lembar saham / <i>Discussion regarding to corporate action plan on distribution third cash interim dividend of Rp.15,- per share.</i>	V	V	V	V	V
14	08 November 2016 / November 08, 2016	Pembahasan terkait rencana pembagian dividen interim entitas anak Perseroan / <i>Discussion regarding to plan on distribution cash interim dividend of the subsidiaries of the Company</i>	V	V	V	V	V
15	02 Desember 2016 / December 02, 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kinerja Perseroan bulan November 2016 / <i>The Company's Performance in November 2016</i></li> <li>Pembahasan tindak lanjut hasil keputusan Rapat Direksi sebelumnya / <i>Follow Up Decision from the previous of Board of Directors Meeting Result.</i></li> </ul>	V	V	V	V	V
		Jumlah Kehadiran / Attendance	15	15	15	15	15
		Jumlah Rapat / Number of Meetings	15	15	15	15	15
		Tingkat Kehadiran Dewan Direksi (%) / Board of Directors Attendance Rate (%)	100	100	100	100	100

Catatan / Notes : EH [Eddy Hartono]; SH [Surja Hartono]; AP [Ang Andri Pribadi]; LA [Lucas Aris Setyaparnarka]; RS [Rusman Salem]

## Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris

Sepanjang tahun 2016, Rapat Gabungan dilaksanakan sebanyak 7 (tujuh) kali, agenda Rapat Gabungan tercantum dalam Laporan Tahunan ini bagian Rapat Dewan Komisaris.

## Penilaian Kinerja Direksi

Kinerja Direksi dievaluasi oleh Dewan Komisaris baik secara individual maupun kolektif berdasarkan unsur-unsur penilaian kinerja yang disusun oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Pelaksanaan penilaian

## Joint Meeting of the Board of Directors and Board of Commissioners

Throughout 2016, joint meeting was held for 7 (seven) times, the agenda of Joint Meeting are states on this annual report part of the Board of Commissioners meeting.

## Board of Directors' Performance Assessment

The Board of Directors' individual and collective performances are evaluated by the Board of Commissioners, based on performance evaluation parementers prepared by the Nomination and Remuneration Committee. The

dilakukan pada tiap akhir periode tahun buku. Hasil penilaian kinerja Direksi oleh Dewan Komisaris disampaikan dalam RUPS.

### **Prosedur Pelaksanaan Penilaian Kinerja Direksi**

Penilaian atas kinerja Direksi dan masing-masing anggota Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris, dengan mengacu pada pencapaian *key performance indicator* ("KPI") Direksi dalam pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya sesuai Anggaran Dasar Perusahaan termasuk diantaranya kinerja keuangan dan bisnis, pelaksanaan *good corporate governance* dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku;

### **Kriteria Evaluasi Kinerja Direksi**

Kriteria yang digunakan dalam pelaksanaan assessment atas kinerja anggota Direksi adalah berbasis *balance scorecard* yaitu :

- 1) Kinerja keuangan dan bisnis;
- 2) Efektivitas Produk dan Proses;
- 3) Fokus Pelanggan;
- 4) Dukungan terhadap pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik di Perseroan;
- 5) Kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku;
- 6) Kehadiran dan kontribusi dalam rapat Direksi, rapat bersama Dewan Komisaris dan rapat komite.

### **Pihak yang Melakukan Assessment**

Secara keseluruhan, Penilaian kinerja Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris melalui mekanisme Rapat Umum Pemegang Saham termasuk penyampaian Laporan Direksi dalam Laporan Tahunan Perseroan di mana berdasarkan Laporan tersebut RUPS menyatakan serta memberikan pembebasan sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada Direksi atas tindakan pengurusan yang dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada akhir tahun.

### **Prosedur, Dasar Penetapan, dan Besarnya Remunerasi Anggota Direksi**

Berdasarkan Pasal 96 ayat (1) Undang Undang Perseroan Terbatas No. 40 tahun 2007, mengatur besarnya gaji dan tunjangan Direksi ditetapkan berdasarkan keputusan RUPS. Kewenangan tersebut berdasarkan Pasal 96 ayat (2) dapat dilimpahkan kepada Dewan Komisaris.

*evaluation is conducted at the end of every fiscal year. Results from the evaluation are submitted to the GMS.*

### **Assessment Procedures for the Board of Directors' Performance**

*Assessment of the performance of the Board of Directors and each member of the Board of Directors is conducted both by the Board of Commissioners, by referring to the achievement of key performance indicator ("KPI") of the Board of Directors in the execution of its duties and responsibilities in accordance with the Article of Association, including among others financial and business performance, implementation of good corporate governance and compliance of the prevailing regulations;*

### **Indicators of Performance Evaluation of the Board of Directors'**

*Criteria used in the assessment on the performance of members of the Board of Directors is based on a balanced scorecard as follows :*

- 1) *Financial and business performance;*
- 2) *Effectiveness of Products and Processes;*
- 3) *Focus to Customers;*
- 4) *The support of the good corporate governance implementation in the Company;*
- 5) *The compliance of the prevailing regulations*
- 6) *Attendance and contributions in meetings of the Board of Directors, joint meetings with the Board of Commissioners and committee meetings.*

### **Parties to Conduct Assessment**

*Overall, the performance assessment of the Board of Directors is carried out by the Board of Commissioners through the mechanism of General Meeting of Shareholders including the submission of the Board of Directors' Report to GMS in the Annual Report of the Company in which based on such report, GMS stated and also gives full discharge (*acquit et de charge*) to the Board of Directors for their respective management actions which conducted on the financial year ended on the end of year.*

### **Procedures, Basis of Determination and Remuneration for Members of the Board of Commissioners**

*Pursuant to Article 96 section (1) of the Law on Limited Liability Company No. 40 of 2007, governing the amount of salaries and benefits of the Directors determined in accordance with the GMS Resolutions. Such authorities, pursuant to Article 96 section (2), may be delegated to the Board of Commissioners.*

Berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan Perseroan Tahun Buku 2015 tanggal 31 Mei 2016, RUPS Menetapkan untuk seluruh anggota Direksi Perseroan, pemberian gaji dan tunjangan untuk Tahun Buku 2016 maksimum dengan kenaikan 10% (sepuluh persen) dari tahun 2015, setelah dipotong pajak penghasilan (PPH) dengan memperhatikan pendapat Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.

Direksi menerima imbalan berupa gaji, tunjangan, fasilitas, dan tantiem. Penetapan penghasilan berupa gaji, tunjangan dan fasilitas yang bersifat tetap dilakukan dengan mempertimbangkan faktor pendapatan, asset, kondisi dan kemampuan keuangan Perseroan, serta tingkat inflasi dan faktor-faktor lain yang relevan serta tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan. Sedangkan tunjangan dan tantiem yang bersifat variabel dilakukan dengan mempertimbangkan faktor pencapaian target, tingkat kesehatan dan kemampuan keuangan serta faktor-faktor lain yang relevan (*merit system*).

Struktur remunerasi Direksi adalah sebagai berikut:

- 1) Gaji.
- 2) Tunjangan.
  - a. Tunjangan Hari Raya Keagamaan.
  - b. Tunjangan Transportasi.
- 3) Fasilitas
  - a. Fasilitas Kesehatan, Dalam bentuk asuransi kesehatan dan/atau penggantian biaya pengobatan (at cost)
  - b. Fasilitas berupa 1 (satu) kendaraan jabatan beserta biaya pemeliharaan dan operasional bagi masing-masing anggota Direksi
  - c. Fasilitas bantuan hukum kepada anggota Direksi, untuk perkara yang berkaitan dengan pelaksanaan tugas,
  - d. Fasilitas lainnya seperti biaya komunikasi dan keanggotaan perkumpulan profesi
- 4) Tantiem/Insentif Kinerja

Jumlah remunerasi Direksi Perseroan pada tahun 2016 adalah Rp 19,494 milyar.

### **Kepemilikan Saham Direksi**

Sesuai dengan azas keterbukaan, seluruh anggota Direksi Perseroan melaporkan posisi kepemilikan sahamnya secara periodik setiap bulan.

Per posisi 31 Desember 2016, anggota Direksi yang memiliki saham di Perseroan adalah sebagai berikut:

*Based on the Company Annual GMS resolution for financial year 2015 on May 31, 2016, Annual GMS stipulate that the salary and benefits for all members of the Board of Directors of the Company for the Financial Year 2016 will be in the maximum increase of 10% (ten percent) from the year 2015 after income tax with due observance to the opinion of the Nomination and Remuneration Committee of the Company.*

*The Board of Directors receives remuneration in the form of salary, allowance, facilities and incentive. The determination on income in the form of salary benefits and facilities is taking into consideration the factors of income, assets, the conditions and the Company's financial capabilities, the inflation level and other relevant factors without violating laws and regulations. While the benefits and incentive are variable by taking into account the achievement of targets, health level and financial capability as well as other relevant factors (merit system).*

*The Board of Directors Remuneration Structure is as follows:*

- 1) Salary.
- 2) Benefits.
  - a. Religious Holiday Benefits.
  - b. Transportation Benefits.
- 3) Facilities
  - a. Health facilities, In the form of health insurance and/or medical reimbursements.
  - b. 1 (one) official vehicle along with maintenance and operational costs for each member of the Board of Directors.
  - c. Legal assistance for matters relating to the implementation of duties.
  - d. Other facilities such as communication costs and professional association membership.
- 4) Performance Incentives.

*Total remuneration of the Board of Directors in 2016 amounted to Rp 19.494 billion.*

### **Share Ownership of the Board of Directors**

*In accordance with disclosure principle, all members of Board of Directors should report their shareholding position periodically every month.*

*As of December 31, 2016 members of the Board of Directors who held shares in the Company were as follows:*



Nama Name	Jabatan Title	Jumlah Lembar Saham Number of Shares
Eddy Hartono	Direktur Utama / <i>President Director</i>	79.209.652
Ang Andri Pribadi	Direktur Keuangan / <i>Finance Director</i>	118.000.000
Lucas Aris Setyapranarka	Direktur Independen / <i>Independent Director</i>	-
Surja Hartono	Direktur Teknik / <i>Technical Director</i>	130.000.000
Rusman Salem	Direktur Marketing / <i>Marketing Director</i>	-

## Rangkap Jabatan Direksi

Beberapa anggota Direksi Perseroan memiliki jabatan pada beberapa institusi lain. Namun demikian perangkapan jabatan tersebut tidak bertentangan dengan ketentuan Larangan Rapat Jabatan sebagaimana ditetapkan dalam Kriteria Direksi Perseroan.

Berikut adalah rincian Jabatan Rangkap dari Anggota Direksi Perseroan.

## Concurrent Position of Board of Directors

*Several members of the Board of Directors of The Company have other positions at some other institutions. However, these practices do not contradict the terms of the Prohibition of Concurrent Positions as set out in the Criteria of the Board of Directors of The Company.*

*The following are the details of the Concurrent Positions of Members of the Board of Directors the Company.*

Nama Name	Jabatan Title	Jabatan pada Perusahaan/Institusi Lain Position at other companies/ institutions	Nama Perusahaan/Institusi Lain Name of other companies/institutions
Eddy Hartono	Direktur Utama / <i>President Director</i>	Direktur Utama / <i>President Director</i>	PT Adrindo IntiPerkasa, PT Adrindo IntiSarana, PT Panata Jaya Mandiri, PT Prapat Tunggal Cipta, PT Hydraxle Perkasa, PT Selamat Sempurna Perkasa.
Surja Hartono	Direktur / <i>Director</i>	1) Direktur / <i>Director</i> 2) Direktur / <i>Director</i> 3) Komisaris Utama / <i>President Commissioner</i> 4) Komisaris Utama / <i>President Commissioner</i> 5) Komisaris Utama / <i>President Commissioner</i>	1) PT Adrindo IntiPerkasa 2) PT Adrindo IntiSarana 3) PT Prapat Tunggal Cipta 4) PT Hydraxle Perkasa 5) PT Selamat Sempurna Perkasa
Ang Andri Pribadi	Direktur / <i>Director</i>	1) Direktur / <i>Director</i> 2) Direktur / <i>Director</i> 3) Direktur / <i>Director</i> 4) Komisaris Utama / <i>President Commissioner</i> 5) Komisaris / <i>Commissioner</i>	1) PT Prapat Tunggal Cipta 2) PT Hydraxle Perkasa 3) PT Selamat Sempurna Perkasa 4) PT Greenwood Sejahtera Tbk 5) PT POSCO IJPC
Rusman Salem	Direktur / <i>Director</i>	1) Direktur / <i>Director</i> 2) Direktur / <i>Director</i>	1) PT Hydraxle Perkasa 2) PT Selamat Sempurna Perkasa
Lucas Aris Setyapranarka	Direktur Independen / <i>Independent Director</i>	Tidak ada / <i>None</i>	

## Hubungan Afiliasi

Adapun pengungkapan hubungan afiliasi lainnya baik Direksi maupun Dewan Komisaris adalah sebagai berikut :

- Hubungan afiliasi antara anggota Direksi dengan anggota Dewan Komisaris.
  - Direktur Utama Perseroan, Eddy Hartono, adalah ayah dari Djojo Hartono yang menjabat sebagai Komisaris Perseroan.
  - Direktur Perseroan, Surja Hartono adalah kakak dari Djojo Hartono yang menjabat sebagai Komisaris Perseroan.

## Affiliated Relationship

*The disclosures of other affiliations by the Board of Directors and the Board of Commissioners are described as follows:*

- Affiliations between members of Board of Directors and Board of Commissioners.*
  - The Company's President Director, Eddy Hartono, is the father of Djojo Hartono, the Company's Commissioner.*
  - The Company's Director, Surja Hartono is the brother of Djojo Hartono, the Company's Commissioner.*

- Direktur Perseroan, Rusman Salem adalah sepupu dari Djojo Hartono yang menjabat sebagai Komisaris Perseroan.
  - *The Company's Director, Rusman Salem is the cousin of Djojo Hartono, the Company's Commissioner.*
- b. Hubungan afiliasi antara anggota Direksi dengan Pemegang Saham Utama dan/atau Pengendali.
- Direktur Utama Perseroan, Eddy Hartono, adalah salah satu pemegang saham dan Direktur Utama di PT Adrindo Intiperkasa yang merupakan pemegang saham utama dan/atau pengendali Perseroan.
  - Direktur Perseroan, Surja Hartono, adalah salah satu pemegang saham dan anggota Direksi di PT Adrindo Intiperkasa yang merupakan pemegang saham utama dan/atau pengendali Perseroan.
  - *The Company's President Director, Eddy Hartono, is one of the shareholders and also President Director in PT Adrindo Intiperkasa, the Company's ultimate and/controlling shareholder.*
  - *The Company's Director, Surja Hartono, is one of the shareholders and also members of Board of Directors in PT Adrindo Intiperkasa, the Company's ultimate and/controlling shareholder.*
- c. Hubungan afiliasi antara anggota Direksi dengan anggota Direksi lainnya.
- Direktur Perseroan, Surja Hartono, adalah putera dari Eddy Hartono yang menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan.
  - Direktur Perseroan, Rusman Salem adalah keponakan dari Eddy Hartono yang menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan.
  - *The Company's Director, Surja Hartono is the son of Mr. Eddy Hartono, the Company's President Director.*
  - *The Company's Director, Rusman Salem is the nephew of Mr. Eddy Hartono, the Company's President Director.*
- d. Hubungan afiliasi antara anggota Dewan Komisaris dengan anggota Dewan Komisaris lainnya. Tidak ada hubungan afiliasi.
- e. Hubungan afiliasi antara anggota Dewan Komisaris dengan Pemegang Saham Utama dan/atau Pengendali. Komisaris Perseroan, Djojo Hartono, adalah salah satu pemegang saham dan anggota Direksi di PT Adrindo Intiperkasa yang merupakan pemegang saham utama dan/atau pengendali Perseroan.
- Affiliations between members of Board of Directors and Major and/or Controlling Shareholders.*
- Affiliations between the members of Board of Directors and their internal members.*
- Affiliations between the members of Board of Commissioners and their internal members. There are no affiliations.*
- Affiliations between members of Board of Commissioners and Major and/or Controlling Shareholders. The Company's Commissioner, Djojo Hartono, is one of the shareholders and also members of Board of Commissioners in PT Adrindo Intiperkasa, the Company's ultimate and/controlling shareholder.*

Tabel Hubungan Afiliasi Direksi						Table of Affiliate Relationship of the BOD						
Nama / Name	Hubungan Keuangan dan Keluarga Direksi / <i>Financial and Family Relationship of BOD</i>											
	Hubungan Keuangan dengan <i>Financial Relationship with</i>						Hubungan Keluarga dengan <i>Family Relationship with</i>					
	Dewan Komisaris / BOC		Direksi / BOD		Pemegang Saham Utama / Majority Shareholders		Dewan Komisaris / BOC		Direksi / BOD		Pemegang Saham Utama / Majority Shareholders	
	Yes	No	Yes	No	Yes	No	Yes	No	Yes	No	Yes	No
Eddy Hartono	V		V		V		V		V		V	
Surja Hartono	V		V		V		V		V		V	
Ang Andri Prribadi		V		V		V		V		V		V
Lucas A.Setyapranarka		V		V		V		V		V		V
Rusman Salem	V		V		V		V		V		V	

## Direktur Independen

Direktur Independen merupakan anggota Direksi yang berasal dari luar perusahaan (tidak memiliki hubungan afiliasi dengan perusahaan) yang dipilih secara transparan dan independen, memiliki integritas dan kompetensi yang memadai, bebas dari pengaruh yang berhubungan dengan kepentingan pribadi atau pihak lain, serta dapat bertindak secara obyektif dan independen dengan berpedoman pada prinsip-prinsip GCG.

Keberadaan Direktur Independen dimaksudkan untuk menciptakan iklim yang lebih obyektif dan independen, dan juga untuk menjaga "fairness" serta mampu memberikan keseimbangan antara kepentingan pemegang saham mayoritas dan perlindungan terhadap kepentingan pemegang saham minoritas termasuk pemegang saham publik dan pemangku kepentingan lainnya.

Perseroan memiliki 1(satu) orang Direktur Independen, yaitu Bapak Lucas Aris Setyapranarka, sesuai dengan Keputusan Direksi IDX No. Kep 00001/BEI/01-2014 tanggal 20 Januari 2014 tentang "Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat".

Sebagai perusahaan publik dan telah tercatat di Bursa Efek Indonesia (BEI), Perseroan telah memenuhi ketentuan yang diatur regulator pasar modal terkait kriteria Direktur Independen. Kriteria Direktur Independen sebagaimana disyaratkan BEI adalah sebagai berikut:

- a. tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Pengendali paling kurang selama 6(enam) bulan sebelum penunjukan sebagai Direktur Independen;
- b. tidak mempunyai hubungan Afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama Perseroan; dan
- c. tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan.
- d. tidak bekerja rangkap sebagai Direksi pada perusahaan lain;
- e. tidak menjadi Orang Dalam pada lembaga atau Profesi Penunjang Pasar Modal yang jasanya digunakan oleh Perseroan selama 6(enam) bulan sebelum penunjukan sebagai Direktur.
- f. tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan;

## Program Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Direksi

Selama tahun 2016, berbagai program pelatihan, *workshop*, konferensi dan seminar, yang diikuti oleh

## Independent Director

*Independent Director is a member of the Directors coming from outside of the company (he/she has no affiliation with the company) who is chosen in transparent and independent manner, has integrity and sufficient competence, free from any influence related to personal interests or other parties, and able to act objectively and independently by adopting the principles of GCG.*

*The existence of Independent Director is intended to create more objective and independent climate, and also to keep the "fairness" as well as to provide balance between the interests of the majority shareholders and the protection towards the interests of minority shareholders, including public shareholders and other stakeholders.*

*The Company has 1(one) Independent Directors, Mr. Lucas Aris Setyapranarka, in accordance with the Decision of IDX Board of Directors No. Kep 00001/BEI/01-2014 dated 20 January 2014 on "Stock and Non-Share Equity Securities Listing Issued by Listed Companies".*

*As a public company listed on the Indonesia Stock Exchange, The Company has fulfilled the requirements of Independent Director set out by related capital market regulator. The criteria for Independent Director as required by IDX are as follows:*

- a. *does not have any affiliate relation with the Controlling Shareholders at least 6(six) months prior to the appointment as the Independent Director;*
- b. *does not have an affiliation with the Company, members of Board of Commissioners, members of Board of Directors, or the majority shareholders of the Company;*
- c. *does not have a business relationship, which is directly or indirectly associated with the business activities of the Company.*
- d. *does not have any position as a member of Board of Directors in other company;*
- e. *has not been an Insider in the Capital Market Supporting Institution or Profession whose service is utilized by the Company for 6(six) months prior to the appointment as the Director.*
- f. *does not directly or indirectly own shares at the Company;*

## Training and Competency Development Program for the Directors

*Throughout 2016, various training programs, workshops, conferences and seminars, attended by members of the*

anggota Direksi dalam rangka peningkatan kompetensi adalah sebagai berikut:

*Board of Directors for competence enhancement are as follows:*

Tanggal Date	Pelatihan Training Description	Lokasi Venue	Penyelenggara Organizer	EH	SH	AP	RS	LA
10 Maret 2016 <i>March 10, 2016</i>	International Tax Seminar focused the final OECD Base Erosion Profit Shifting (BEPS) reports for Indonesian outbound companies	Jakarta	Ernst&Young	V	V	V	V	V
26 Juli 2016 <i>July 26, 2016</i>	Sosialisasi Amnesti Pajak dan Perkembangan Kebijakan Ekonomi Indonesia	Jakarta	IDX	V	V	V	V	V
29 Agustus 2016 <i>August 29, 2016</i>	Brexit and how this may impact your European operations	Jakarta	Ernst&Young	V	V	V	V	V
22 September 2016 <i>September 22, 2016</i>	SAP Infoday: Transforming Selamat Sempurna in the digital economy era	Jakarta	SAP Indonesia	V	V	V	V	V
22 Oktober 2016 <i>October 22, 2016</i>	Executives Workshop Improvement Management Profitability "IMPAC"	Jakarta	IMPAC	V	V	V	V	V
17-19 November 2016 <i>November 17-19, 2016</i>	CSS.SEA Financial Markets Conference 2016	Myanmar	Citibank	-	-	V	-	-
25 November 2016 <i>November 25, 2016</i>	Perubahan kriteria dan metodologi ACGS (Asean Corporate Governance Scorecard) / Amendment of criteria and methodology of Asean Corporate Governance Scorecard	Jakarta	OJK	-	V	-	-	-

Catatan / Notes : EH [Eddy Hartono] ; SH [Surja Hartono] ; AP [Ang Andri Pribadi] ; RS [Rusman Salem]; LA [Lucas Aris Setyaparnarka]

## KOMITE DIBAWAH DEWAN KOMISARIS

Untuk membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas pengawasannya, Dewan Komisaris telah membentuk komite-komite berikut:

- Komite Audit,
- Komite Nominasi & Remunerasi,

### Komite Audit

Salah satu wujud implementasi Tata Kelola Perusahaan yang baik adalah pembentukan Komite Audit yang bersifat independen untuk membantu Dewan Komisaris dalam menelaah secara umum laporan keuangan, sistem pengendalian intern, penanganan resiko keuangan, proses audit dan ketaatan Perseroan terhadap hukum dan peraturan-peraturan yang mendasari operasional Perseroan.

Komite Audit adalah komite yang ditunjuk oleh dan bertanggung-jawab kepada Dewan Komisaris. Seluruh anggota Komite merupakan pihak independen dengan Ketua Komite merangkap sebagai Komisaris Independen. Direksi, Auditor Internal dan Auditor Eksternal mengadakan pertemuan dengan Komite ini jika dirasa perlu.

### Dasar Hukum Pembentukan Komite Audit

Komite Audit Perseroan dibentuk berdasarkan peraturan-peraturan/perundangan sebagai berikut:

1. Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.
2. Keputusan Direksi PT Bursa Efek Jakarta No. Kep-305/BEJ/07-2004 tanggal 19 Juli 2004 tentang Peraturan No. I-A tentang Pencatatan

## COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONER

*To assist the Board of Commissioners in performing their supervisory duties, the Board of Commissioners has established the following Committees:*

- The Audit Committee,
- The Nomination & Remuneration Committee,

### Audit Committee

*One of the forms of the implementation of Good Corporate Governance is the establishment of the independent Audit Committee to assist the Board of Commissioners in conducting a general review of financial statement, internal control system, financial risk management, audit process, and the Company's compliance with the rules and regulations underlying the Company's operation.*

*The Audit Committee is a committee appointed by the Board of Commissioners and is responsible to the Board of Commissioners. The Audit Committee members are independent parties, whose Chairman also serves as an Independent Commissioner. The Board of Directors, Internal Auditors and the External Auditors could arrange a meeting with the Committee if needed.*

### Legal Basis on the Establishment of Audit Committee

*The Company's Audit Committee was established based on the following rules/regulations:*

1. Law of the Republic of Indonesia No. 40 of 2007 on the Limited Liability Company.
2. Decision of Jakarta Stock Exchange Directors No. Kep-305/BEJ/07-2004 dated 19 July 2004 on Regulation No. I-A of the Registration of Shares

Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham Yang Diterbitkan Oleh Perusahaan Terdaftar.

- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

and Equity In addition Shares Issued by the Recorded Company.

- Regulation of the Financial Services Authority (OJK) No. 55/POJK.04/2015 dated 23 December 2015 on the Establishment and Implementation Guidance of Audit Committee.

## Komposisi Keanggotaan Komite Audit

## Audit Committee Composition

Per 31 Desember 2016, susunan Anggota Komite Audit terdiri dari:

As of December 31, 2016, the Audit Committee consists of:

Nama Name	Jabatan Title	Masa Jabatan Period of Service	Dasar Hukum Penunjukan
Handi Hidayat Suwardi	Ketua / Chairman	2012 – 2017	Surat Keputusan Dewan Komisaris No.0212/SS/VI/12 Decree of Board of Commissioner No.0212/SS/VI/12
Yose Rizal	Anggota / Member	2016 – 2017*)	Surat Keputusan Dewan Komisaris No.0225/SS/V/16 Decree of Board of Commissioner No.0225/SS/V/16
Rudy Dharma	Anggota / Member	2016 – 2017*)	Surat Keputusan Dewan Komisaris No.0438/SS/X/16 Decree of Board of Commissioner No.0438/SS/X/16

\*) menyelesaikan sisa masa jabatan anggota komite audit sebelumnya / completed the remain of the term of office of the previously members of the Committee

## Profil Komite Audit

## Audit Committee Profiles

### Ketua

#### Handi Hidayat Suwardi

Profilnya adalah sebagaimana telah disajikan pada bagian Profil Dewan Komisaris halaman 28

### Chairman


#### Handi Hidayat Suwardi

Profile have been presented in section of the Board of Commissioners' Profile on page 28

Profil Bapak Yose Rizal dan Bapak Rudy Dharma sebagai anggota Komite Audit yang bukan merupakan anggota Dewan Komisaris dapat dilihat di bawah ini.

Profile of Mr. Yose Rizal and Mr. Rudy Dharma as members of Audit Committee who are non-members of the Board of Commissioners can be seen as follow.

Yose Rizal		
	<p>Warganegara Indonesia, 52 tahun Periode Jabatan : 2016 - sekarang</p>	<p>Indonesian Citizen, 52 years old Term of Office: 2016 - present</p>
	<p><b>Dasar Hukum Penunjukan</b> Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 0225/SS/V/16</p> <p><b>Riwayat Pendidikan</b> S1, Fakultas Ekonomi Akuntansi, Universitas Indonesia</p> <p><b>Riwayat Pekerjaan</b> 2016-sekarang : Anggota Komite Audit PT Selamat Sempurna Tbk 2014-sekarang : Direktur PT Pengelola Pemeringkat Kredit Nasional 2014-2015 : Komisaris PT HD Capital Tbk 2013-sekarang : Anggota Komite Audit PT Sritex Rejeki Isman Tbk 2013-sekarang : Corporate Advisory PT Maxima Intergra 2007-2013 : Direktur PT PEFINDO (Pemeringkat Efek Indonesia) 1997-2007 : Kepala Divisi Pencatatan/ Pemantauan Bursa Efek Indonesia</p>	<p><b>Legal Basis of Appointment</b> Decree of Board of Commissioners No. 0225/SS/V/16</p> <p><b>Educational Background</b> Bachelor Degree, Economic Faculty, Majoring in Accountancy, University of Indonesia</p> <p><b>Work Experience</b> 2016-now : Members of Audit Committee PT Selamat Sempurna Tbk 2014-now : Direktur PT Pengelola Pemeringkat Kredit Nasional 2014-2015 : Commissioner PT HD Capital Tbk 2013-now : Member of Audit Committee PT Sritex Rejeki Isman Tbk 2013-now : Corporate Advisory PT Maxima Intergra 2007-2013 : Director PT PEFINDO (Pemeringkat Efek Indonesia) 1997-2007 : Head - Listing/ Monitoring Division Indonesia Stock Exchange</p>

<b>Rudy Dharma</b>		
	Warganegara Indonesia, 57 tahun Periode Jabatan : 2016 - sekarang	<i>Indonesian Citizen, 57 years old            Term of Office: 2016 - present</i>
	<b>Dasar Hukum Penunjukkan</b> Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 0438/SS/X/16  <b>Riwayat Pendidikan</b> S1, Teknik Sipil, The University of Western Ontario, Canada  <b>Riwayat Pekerjaan</b> 2016-sekarang : Anggota Komite Audit PT Selamat Sempurna Tbk 2016-sekarang : Direktur PT Bintang Bangun Lestari 2012-2016 : Direktur PT Tokyo Radiator Selamat Sempurna 2005-2012 : Direktur PT POSCO IJPC (d/h PT International Steel Indonesia) 2003-2005 : Komisaris Independen PT Andhi Chandra Automotive Products Tbk 2002-2005 : Head of Trade Finance and Remittance Services – PT Bank Permata Tbk 1997-2002 : First Vice President – PT Bank Prima Express	<b>Legal Basis of Appointment</b> <i>Decree of Board of Commissioners            No. 0438/SS/X/16</i>  <b>Educational Background</b> <i>Bachelor of Engineering Science, Major in Civil            Engineering The University of Western Ontario,            Canada</i>  <b>Work Experience</b> 2016-now : <i>Members of Audit Committee PT            Selamat Sempurna Tbk</i> 2016-now : <i>Director PT Bintang Bangun Lestari</i>  2012-2016 : <i>Director PT Tokyo Radiator Selamat            Sempurna</i> 2005-2012 : <i>Director PT POSCO IJPC (formerly            PT International Steel Indonesia)</i>  2003-2005 : <i>Independent Commissioner            PT Andhi Chandra Automotive            Products Tbk</i> 2002-2005 : <i>Head of Trade Finance and            Remittance Services – PT Bank            Permata Tbk</i> 1997-2002 : <i>First Vice President – PT Bank            Prima Express</i>

### Piagam Komite Audit

Dalam melaksanakan tugas, wewenang dan tanggung jawabnya, Komite Audit berpedoman kepada Piagam (Charter) Komite Audit yang mengacu kepada peraturan OJK yang berlaku dan telah disetujui oleh Dewan Komisaris.

Piagam Komite Audit dapat diakses di situs web Perseroan.

### Independensi Komite Audit

Peraturan OJK tentang Komite Audit mensyaratkan bahwa Komite Audit sedikitnya terdiri dari tiga orang anggota, satu diantaranya adalah Komisaris Independen yang bertindak sebagai ketua, sementara dua anggota lainnya harus merupakan pihak yang independen, minimal salah satu diantaranya harus memiliki keahlian dalam bidang akuntansi dan/atau keuangan.

Seluruh keanggotaan Komite Audit telah memenuhi kriteria independensi, keahlian, dan integritas yang dipersyaratkan dalam berbagai peraturan yang berlaku.

### Charter of Audit Committee

*The Audit Committee's duties, authority and responsibilities refer to the Audit Committee Charter, which was based on the applicable OJK regulations and has been approved by the Board of Commissioners.*

*Audit Committee' Charter available for access on the Company's website*

### Independence of the Members of Audit Committee

*Regulation of the Financial Services authority on the Audit Committee requires that the Audit Committee consists of at least 3 (three) members, one of whom is an Independent Commissioner who acts as chairman, while the other two members must be independent, one of them should have expertise in the field of accounting and/or finance.*

*All members of Audit Committee have fulfilled the criteria for independency, professional experience and integrity, as required by applicable laws and regulations.*



**Tabel Independensi Komite Audit****Table Independence of Audit Committee**

Indikator Independensi	Handi Hidayat	Yose Rizal <sup>1)</sup>	Rudy Dharma <sup>2)</sup>	Sandi Rahaju <sup>3)</sup>	Bhakti Salim <sup>4)</sup>
Tidak memiliki hubungan keuangan <i>No financial relationship</i>	V	V	V	V	V
Tidak memiliki hubungan kepengurusan <i>No management relationship</i>	V	V	V	V	V
Tidak memiliki kepemilikan saham <i>No share ownership</i>	V	V	V	V	V
Tidak memiliki hubungan keluarga dengan pemegang saham pengendali <i>No family relationship with majority shareholders</i>	V	V	V	V	V

Catatan / Notes :

1) Menjadi anggota Komite Audit sejak Mei 2016 / *Member of the Audit Committee since May 2016.*

2) Menjadi anggota Komite Audit sejak Oktober 2016 / *Member of the Audit Committee since October 2016.*

3) Menjadi anggota Komite Audit sampai dengan Juli 2016 / *Member of the Audit Committee until July 2016.*

4) Menjadi anggota Komite Audit sampai dengan Mei 2016 / *Member of the Audit Committee until May 2016.*

### Tugas, Tanggung jawab dan Wewenang Komite Audit

Tugas utama Komite Audit adalah membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tanggung jawab pengawasannya. Tugas dan tanggung jawab Komite Audit tertuang dalam Piagam Komite Audit.

Berdasarkan Piagam Komite Audit tersebut, tugas dan tanggung jawab Komite Audit diantaranya sebagai berikut:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan seperti laporan keuangan, proyeksi, dan informasi keuangan lainnya.
2. Memberikan pendapat independen jika terjadi perbedaan pendapat antara Perseroan dan auditor eksternal.
3. Memberikan rekomendasi atas penunjukan auditor eksternal.
4. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Unit Audit Internal serta mengawasi tindak lanjut atas temuan-temuan dari Unit Audit Internal.
5. Melaporkan kepada Dewan Komisaris berbagai resiko yang dihadapi Perseroan dan pelaksanaan manajemen resiko oleh Direksi.

### Duties, Responsibilities and Authorities of the Audit Committee

*The Audit Committee's primary function is to assist the Board of Commissioners in fulfilling its monitoring responsibilities. Duties and responsibilities of the Audit Committee are written in the Audit Committee Charter.*

*Based on the Audit Committee Charter, the duties and responsibilities of the Audit Committee among others follows:*

1. *Conducting review of financial information to be issued by the Company including financial statement, projection and other financial information.*
2. *Providing independent opinion in the case of dissenting opinions between the Company and the external auditor.*
3. *Providing recommendation on the appointment of external auditor.*
4. *Conducting review of the audit performed by Internal Audit Unit and monitoring follow-up of the findings of the Internal Audit Unit.*
5. *Reporting to the Board of Commissioners on the various risks faced by the Company as well as the implementation of the risk management by the Board of Directors.*

6. Melakukan penelaahan dan melaporkan kepada Dewan Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.
7. Melakukan penelaahan dan memberikan saran atas potensi benturan kepentingan kepada Dewan Komisaris.
8. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.
9. Dalam menjalankan tugas tersebut, Komite Audit dibantu secara penuh oleh Unit Audit Internal Perseroan.

Wewenang Komite Audit antara lain adalah memiliki akses yang tidak terbatas terhadap catatan, karyawan, dana, aset serta sumber daya Perseroan lainnya yang berkaitan dengan tugasnya.

### **Rapat Komite Audit**

Komite Audit mengadakan rapat secara berkala sebagaimana yang ditetapkan pada Piagam Komite Audit. Rapat Komite Audit diselenggarakan sekurang-kurangnya sekali dalam 3(tiga) bulan dan dianggap sah apabila sekurang-kurangnya dihadiri oleh lebih dari setengah anggota Komite Audit.

Rapat dipimpin oleh Ketua Komite Audit atau anggota yang ditunjuk berdasarkan kesepakatan rapat, apabila Ketua Komite Audit berhalangan hadir.

Keputusan Rapat dilakukan berdasarkan musyawarah mufakat. Dalam hal tidak terjadi musyawarah mufakat, maka pengambilan keputusan dilakukan berdasarkan suara terbanyak. Perbedaan pendapat (dissenting opinion) yang terjadi dalam rapat komite wajib dicantumkan secara jelas dalam risalah rapat beserta alasan perbedaan pendapat tersebut. Rapat Komite Audit harus dituangkan dalam risalah rapat yang ditanda tangani oleh seluruh anggota yang hadir serta didokumentasikan dengan baik.

### **Aktivitas Komite Audit di Tahun 2016**

Selama tahun 2016, Komite Audit telah melakukan berbagai penelaahan, kajian dan kegiatan sebagai berikut:

- Melakukan pertemuan dan diskusi dengan Kepala Audit Internal Perseroan serta menerima, mengkaji, dan memberikan saran dan rekomendasi terhadap hasil temuan dari bagian Audit Internal.
- Melakukan penelaahan atas efektifitas sistem internal kontrol Perseroan.
- Menelaah Laporan Keuangan Triwulan serta Laporan Keuangan Tengah Tahunan yang disusun dan dipublikasikan oleh manajemen Perseroan selama tahun 2016.

6. *Performing review and reporting to the Board of Commissioners of any reports or complaints related to accounting process and financial reporting of the Company.*
7. *Performing review and providing suggestions of conflict of interest potentials to the Board of Commissioners.*
8. *Protecting the confidentiality of the Company's documents, data and information.*
9. *In performing its roles, the Audit Committee is fully supported by the Company's Internal Audit Unit.*

*The Audit Committee is vested with the authority among others to have unlimited access to records, employees, funds, assets as well as other resources within the Company in support of its duties.*

### **Audit Committee Meetings**

*Audit Committee held regular meetings as defined in the Audit Committee Charter. Audit Committee meeting shall be organized at least once in 3(three) month and shall be considered legitimate in the event that it is attended by more than half of the Audit Committee members.*

*The meeting shall be is presided over by the Chairman of Audit Committee or member who is appointed by the meeting, in the event that the Chairman of Audit Committee is absent.*

*The meeting resolution is conducted based on consultation to achieve an agreement. In case that it has not occurred a consultation to achieve an agreement, the resolution adoption is conducted based on majority votes. Dissenting opinion as occurred in the meeting of committee is obligatory to mention clearly in the minutes of meeting along with the reasons of such dissenting opinion. The Audit Committee meeting has to be laid down in the minutes of meeting which is signed by the whole members who are present as well as it is documented properly.*

### **Audit Committee Activities during 2016**

*During 2016, the Audit Committee has performed the following activities, reviews and analysis :*

- *Conducted meetings and discussions with the Head of Internal Audit, and obtained, reviewed and provided suggestions and recommendation regarding the findings of Internal Audit Department.*
- *Evaluated the effectiveness of the internal control system of the Company.*
- *Reviewed the Quarterly Financial Statements and Mid-Year Financial Statement, which have been prepared and published by the management in 2016.*

- Melakukan penelaahan atas informasi Keuangan yang akan dipublikasikan oleh Perseroan, termasuk Laporan Keuangan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 serta informasi keuangan lainnya.
- Melakukan diskusi dan pembahasan dengan Akuntan Publik Perseroan, yang meliputi pembahasan atas temuan-temuan selama pelaksanaan audit oleh Akuntan Publik serta aspek-aspek yang terkait dengan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014.
- Mengkaji, memahami dan melakukan pengawasan atas pelaksanaan kebijakan pengelolaan resiko yang ditetapkan oleh manajemen Perseroan.
- Menelaah tingkat kepatuhan Perseroan terhadap peraturan pasar modal dan peraturan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan usaha Perseroan.
- Reviewed the financial information to be published by the Company, including the financial statement for the year ended December 31, 2015, and other related financial informations.
- Conducted discussions with the Company's independent auditors (public accounting firm), including discussions regarding the issues and findings during the audit process of the independent auditors, and discussions on other aspects related to the Company's financial statement for the year ended December 31, 2015 and 2014.
- Reviewed and monitored the implementation of risk management policies developed by the Company's management.
- Reviewed the Company's compliance with the Capital Market regulations and other regulations related to the Company's business activities.

Selama tahun 2016, Komite Audit telah melakukan rapat formal Komite Audit sebanyak 5 (lima) kali terkait dengan pelaksanaan tugas dan wewenangnya. Tingkat kehadiran masing-masing anggota Komite Audit dalam tahun 2016 disajikan dalam tabel sebagai berikut:

During 2016, the Audit Committee has conducted 5 (five) formal meetings in relation to the implementation of its duties and authorities. The summary of attendance of each member in the Audit Committee during year 2016 is presented below :

No	Tanggal / Date	Pembahasan Rapat / Meeting Agenda	Kehadiran Komite Audit / Attendances of Audit Committee				
			HH	YR <sup>1)</sup>	RD <sup>2)</sup>	SR <sup>3)</sup>	BS <sup>4)</sup>
1	04 Januari 2016 / January 04, 2016	Persetujuan atas penunjukan PT Ekasurya Yasa Consult - Ernst & Young (firma anggota Ernst & Young Global Limited) sebagai Kantor Konsultan Pajak yang akan membuat <i>transfer pricing compliance report</i> untuk Tahun Buku 2015 / Approval regarding on appointment of PT Ekasurya Yasa Consult - Ernst & Young Tax Consultant Firm (a member firm of Ernst & Young Global Limited), to provide the transfer pricing compliance report for financial year 2015	V			V	V
2	29 Maret 2016 / March 29, 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembahasan dengan Akuntan Publik Perseroan, yang meliputi pembahasan atas temuan-temuan selama pelaksanaan audit oleh Akuntan Publik serta aspek-aspek yang terkait dengan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014. / Discussions with the Company's independent auditors (public accounting firm), including discussions regarding the issues and findings during the audit process of the independent auditors, and discussions on other aspects related to the Company's financial statement for the year ended December 31, 2015 and 2014.</li> <li>• Pembahasan Kinerja Perseroan untuk periode berakhir 31 Desember 2015 / Discussion of the Company's Performance for period ended 31 December 2015</li> </ul>	V			V	V
3	26 April 2016 / April 26, 2016	Pembahasan Kinerja Perseroan untuk periode berakhir 31 Maret 2016 / Discussion of the Company's Performance for period ended 31 March 2016.	V			V	V

No	Tanggal / Date	Pembahasan Rapat / Meeting Agenda	Kehadiran Komite Audit / Attendances of Audit Committee				
			HH	YR <sup>1)</sup>	RD <sup>2)</sup>	SR <sup>3)</sup>	BS <sup>4)</sup>
4	26 Juli 2016 / July 26, 2016	Pembahasan Kinerja Perseroan untuk periode berakhir 30 Juni 2016 / Discussion of the Company's Performance for period ended 30 June 2016	V	V		V	
5	27 Oktober 2016 / October 27, 2016	Pembahasan Kinerja Perseroan untuk periode berakhir 30 September 2016 / Discussion of the Company's Performance for period ended 30 September 2016	V	V	V		
		Jumlah Kehadiran / Attendance	5	2	1	4	3
		Jumlah Rapat / Number of Meetings	5	2	1	4	3
		Tingkat Kehadiran anggota Komite Audit (%) / Audit Committee Attendance Rate (%)	100	100	100	100	100

Catatan / Notes :

- 1) Menjadi anggota Komite Audit sejak Mei 2016 / Member of the Audit Committee since May 2016.
  - 2) Menjadi anggota Komite Audit sejak Oktober 2016 / Member of the Audit Committee since October 2016.
  - 3) Menjadi anggota Komite Audit sampai dengan Juli 2016 / Member of the Audit Committee until July 2016.
  - 4) Menjadi anggota Komite Audit sampai dengan Mei 2016 / Member of the Audit Committee until May 2016.
- HH [Handi Hidayat Suwardi]; YR [Yose Rizal]; RD [Rudi Dharma]; SR [Sandi Rahaju]; BS [Bhakti Salim]

## Laporan Komite Audit

Laporan Komite Audit disampaikan pada halaman tersendiri dalam Laporan Tahunan ini.

## Komite Nominasi dan Remunerasi

Sesuai dengan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, Perseroan telah mengangkat para anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No.0434/SS/XII/15 tertanggal 03 Desember 2015 tentang Pengangkatan Komite Nominasi dan Remunerasi. Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris.

## Dasar Hukum Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan dibentuk berdasarkan peraturan-peraturan/ perundangan sebagai berikut:

1. Undang Undang Republik Indonesia No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.
2. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.34/POJK.04/2014 tanggal 08 Desember 2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

## Komposisi Keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi

Per 31 Desember 2016, susunan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi terdiri dari:

## Audit Committee Report

The Audit Committee Report is presented on a separate section of this Annual Report.

## Nomination and Remuneration Committee

In accordance with the provision of Financial Services Authority Regulation Number 34/POJK.04/2014 concerning Nomination and Remuneration Committee of the issuer or Public Company, The Company has appointed members of the Nomination Committee based on Board of Commissioners' Decree No. 0434/SS/XII/15 dated December 03, 2015 regarding the Appointment of Members of the Nomination and Remuneration Committee. The Nomination and Remuneration Committee is responsible to the Board of Commissioners.

## The Legal Basis of Nomination and Remuneration Committee

Nomination and Remuneration Committee of the Company was established pursuant to the rules/regulations as follows:

1. Law of the Republic of Indonesia No. 40 of 2007 on the Limited Liability Company.
2. Regulation of the Financial Services Authority No.34/POJK.04/2014 dated 08 December 2014 on the Nomination and Remuneration Committee of the Issuer or the Public Companies.

## Nomination and Remuneration Committee Composition

As of December 31, 2016, the Nomination and Remuneration Committee consists of:

Nama Name	Jabatan Title	Masa Jabatan Period of Service	Dasar Hukum Penunjukkan
Handi Hidayat Suwardi	Ketua / <i>Chairman</i>	2015 – 2017	Surat Keputusan Dewan Komisaris No.0434/SS/XII/15 <i>Decree of Board of Commissioner No.0434/SS/XII/15</i>
Suryadi	Anggota / <i>Member</i>	2015 – 2017	Surat Keputusan Dewan Komisaris No.0434/SS/XII/15 <i>Decree of Board of Commissioner No.0434/SS/XII/15</i>
Yedida Christian Panuluh	Anggota / <i>Member</i>	2015 – 2017	Surat Keputusan Dewan Komisaris No.0434/SS/XII/15 <i>Decree of Board of Commissioner No.0434/SS/XII/15</i>

## Profil Komite Nominasi dan Remunerasi

### Ketua

#### Handi Hidayat Suwardi

Profilnya adalah sebagaimana telah disajikan pada bagian Profil Dewan Komisaris halaman 28

### Anggota

#### Suryadi

Profilnya adalah sebagaimana telah disajikan pada bagian Profil Dewan Komisaris halaman 27

Profil Bapak Yedida Christian Panuluh sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi yang bukan merupakan anggota Dewan Komisaris dapat dilihat di bawah ini.

## Nomination and Remuneration Committee Profiles

### Chairman

#### Handi Hidayat Suwardi

*Profile have been presented in section of the Board of Commissioners' Profile on page 28*

### Member

#### Suryadi

*Profile have been presented in section of the Board of Commissioners' Profile on page 27*

*Profile of Mr. Yedida Christian panuluh as members of Nomination and Remuneration Committee who are non-members of the Board of Commissioners can be seen as follow.*

Yedida Christian Panuluh		
	Warganegara Indonesia, 36 tahun Periode Jabatan : 2015 - sekarang	<i>Indonesian Citizen, 36 years old            Term of Office: 2015 - present</i>
	<b>Dasar Hukum Penunjukkan</b> Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 0434/SS/XII/15  <b>Riwayat Pendidikan</b> • Sarjana Psikologi, Universitas Katolik Atma Jaya, Jakarta • Master of Business Administration (MBA), IPMI International Business School, Jakarta  <b>Riwayat Pekerjaan</b> 2015-sekarang : Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi PT Selamat Sempurna Tbk 2010-sekarang : Kepala HRD&GA PT Selamat Sempurna Tbk 2008-2010 : People Development Unit Head di PT BCA Finance 2003-2008 : HR Supervisor PT Adira Quantum Multifinance	<b>Legal Basis of Appointment</b> <i>Decree of Board of Commissioners            No. 0434/SS/XII/15</i>  <b>Educational Background</b> • Bachelor of Psychology, Atma Jaya Catholic University, Jakarta • Master of Business Administration (MBA), IPMI International Business School, Jakarta  <b>Work Experience</b> 2015-now : <i>Members of Nomination and Remuneration Committee            PT Selamat Sempurna Tbk</i> 2010-now : <i>Head of HRD&amp;GA PT Selamat Sempurna Tbk</i> 2008-2010 : <i>People Development Unit Head            PT BCA Finance</i> 2003-2008 : <i>HR Supervisor PT Adira Quantum Multifinance</i>

## Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi

Dalam melaksanakan tugas, wewenang dan tanggung jawabnya, Komite Nominasi dan Remunerasi berpedoman kepada Pedoman (*Charter*) Komite Nominasi dan Remunerasi yang mengacu kepada peraturan OJK yang berlaku dan telah disetujui oleh Dewan Komisaris

## Charter of Nomination and Remuneration Committee

*The Nomination and Remuneration Committee's duties, authority and responsibilities refer to the Nomination and Remuneration Committee Charter, which was based on the applicable OJK regulations and has been approved by the Board of Commissioners.*



Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi dapat diakses di situs web Perseroan.

## **Tugas dan Tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi**

Komite Nominasi dan Remunerasi bertugas membantu Dewan Komisaris untuk menentukan kebijakan nominasi dan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi.

Tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi tertuang dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi. Berdasarkan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, tugas dan tanggung jawab komite di antaranya adalah sebagai berikut:

- 1) Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai :
  - a. Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris;
  - b. Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi; dan
  - c. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
- 2) Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; berdasarkan tolak ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
- 3) Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris;
- 4) Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program dan pengembangan sumber daya manusia sebagai calon pemimpin Perseroan terkait dengan rencana suksesi perseroan; dan
- 5) Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan di RUPS
- 6) Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai Struktur Remunerasi; Kebijakan atas Remunerasi; dan Besaran atas Remunerasi
- 7) Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

*Nomination and Remuneration Committee' Charter available for access on the Company's website*

## **Duties and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee**

*The Nomination and Remuneration Committee is tasked with assisting the Board of Commissioners in determining the nomination and remuneration policies for the Board of Commissioners and the Board of Directors*

*The Nomination and Remuneration Committee duties and responsibilities were written in the Charter. Based on the Charter, duties and responsibilities on the The Nomination and Remuneration Committee among others, are as follows:*

- 1) *Gives recommendation to the Board of Commissioner regarding :*
  - a. *Composition of member of the Board of Director and/or the Board of Commissioner;*
  - b. *Policy and criteria required in the Nomination process; and*
  - c. *Performance evaluation policy for member of the Board of Director and/or member of the Board of Commissioner.*
- 2) *Assists the Board of Commissioner to do the performance evaluation of the member of the Board of Director and/or member of the Board of Commissioner based on the benchmark prepared as the evaluation material;*
- 3) *Gives recommendation to the Board of Commissioner related to the skill development program of the member of the Board of Director and/or Board of Commissioner;*
- 4) *Gives recommendation to the Board of Commissioner related to the human resources program and development as the leader candidate of the Company with regards to the Company's succession program; and*
- 5) *Proposes candidate who are fulfil the requirement as member of the Board of Director and/or member of the Board of Commissioner to the Board of Commissioner to be conveyed in the GMS.*
- 6) *Recommends the Board of Commissioner with regards to Remuneration Structure; Remuneration policy; and Remuneration amount*
- 7) *Assists the Board of Commissioner to assess the performance with the appropriateness of Remuneration received by each of member of the Board of Director and/or member of the Board of Commissioner.*



## Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara independen dan profesional sesuai dengan peraturan perundang-undangan. Komite Nominasi dan Remunerasi diketuai oleh Komisaris Independen, dengan satu anggota Dewan Komisaris sebagai anggota dan anggota lainnya dari profesional dengan latar belakang sesuai dengan bidang industri Perseroan.

## Independence of Nomination and Remuneration Committee

*The Nomination and Remuneration Committee carries out its duties and responsibilities independently and professionally in accordance with the laws and regulations. Nomination and Remuneration Committee is chaired by an Independent Commissioner, with one of the Commissioners as the members and the others members from professionals with backgrounds related to the Company's industry.*

**Tabel Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi / Table Independence of Nomination and Remuneration Committee**

Indikator Independensi	Handi Hidayat	Suryadi	Yedida C. Panuluh
Tidak memiliki hubungan keuangan <i>No financial relationship</i>	V	V	V
Tidak memiliki hubungan kepengurusan <i>No management relationship</i>	V	V	V
Tidak memiliki kepemilikan saham <i>No share ownership</i>	V		V
Tidak memiliki hubungan keluarga dengan pemegang saham pengendali <i>No family relationship with majority shareholders</i>	V	V	V

## Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi mengadakan rapat secara berkala sebagaimana yang ditetapkan pada Piagam Nominasi dan Remunerasi. Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi diselenggarakan sekurang-kurangnya sekali dalam 3(tiga) bulan.

Keputusan Rapat dilakukan berdasarkan musyawarah mufakat. Dalam hal tidak terjadi musyawarah mufakat, maka pengambilan keputusan dilakukan berdasarkan suara terbanyak. Perbedaan pendapat (*dissenting opinion*) yang terjadi dalam rapat komite wajib dicantumkan secara jelas dalam risalah rapat beserta alasan perbedaan pendapat tersebut. Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi harus dituangkan dalam risalah rapat yang ditanda tangani oleh seluruh anggota yang hadir serta didokumentasikan dengan baik.

Selama tahun 2016, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melakukan rapat formal Komite Nominasi dan Remunerasi sebanyak 4 (empat) kali terkait dengan pelaksanaan tugas dan wewenangnya, dengan tingkat rata-rata kehadiran 100%.

## Nomination and Remuneration Committee Meetings

*Nomination and Remuneration Committee held regular meetings as defined in the Nomination and Remuneration Committee Charter. Nomination and Remuneration Committee meeting shall be organized at least once in 3(three) month.*

*The meeting resolution is conducted based on consultation to achieve an agreement. In case that it has not occurred a consultation to achieve an agreement, the resolution adoption is conducted based on majority votes. Dissenting opinion as occurred in the meeting of committee is obligatory to mention clearly in the minutes of meeting along with the reasons of such dissenting opinion. The Nomination and Remuneration Committee meeting has to be laid down in the minutes of meeting which is signed by the whole members who are present as well as it is documented properly.*

*During 2016, the Nomination and Remuneration Committee has conducted 4 (four) formal meetings in relation to the implementation of its duties and authorities, with an average attendance rate of 100%.*

## Aktivitas Komite Nominasi dan Remunerasi di 2016

Kegiatan komite selama tahun ini adalah:

- Mengulas dan memberikan rekomendasi terkait paket remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi, dengan mempertimbangkan hak-hak, tanggung jawab dan kinerja, dan menyajikan rekomendasi tersebut kepada Dewan Komisaris dan Pemegang Saham untuk disetujui dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST).
- Memimpin proses perencanaan suksesi dan mengusulkan calon anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau berbagai Komite lainnya yang tunduk pada pengawasan Komite. Pengangkatan resmi dari anggota Dewan Komisaris dan Direksi tersebut adalah berdasarkan keputusan dan persetujuan dari badan yang terpisah, yaitu R UPS.

## Laporan Komite Nominasi dan Remunerasi

Laporan Komite Nominasi dan Remunerasi disampaikan pada halaman tersendiri dalam Laporan Tahunan ini.

## Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan bertindak sebagai pihak yang menjembatani kepentingan antara Perseroan dengan pihak eksternal. Tugas utama Sekretaris Perusahaan terutama terkait menjaga persepsi publik atas citra Perseroan dan pemenuhan tanggung jawab keterbukaan Perseroan sebagai perusahaan publik.

Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab kepada Direksi. Selama tahun berjalan, Sekretaris Perusahaan memastikan kepatuhan Perseroan terhadap seluruh peraturan dan ketentuan bursa dimana efek Perseroan didaftarkan, termasuk penyerahan laporan keuangan berkala secara tepat waktu, peningkatan ketersediaan informasi dalam Laporan Tahunan.

Cakupan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan meliputi:

- Bertanggung jawab mengikuti perkembangan segala peraturan dan perundangan yang berlaku terkait Pasar Modal, Perseroan Terbatas, maupun peraturan perundang-undangan lain yang berhubungan dengan bidang usaha dan kegiatan usaha Perseroan dan Entitas Anak.
- Menjalin komunikasi secara berkala dengan otoritas pasar modal, termasuk Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI), yang berkaitan dengan permasalahan tata kelola, tindakan korporasi dan transaksi material lainnya.

## Nomination and Remuneration Committee Activities during 2016

*The committee activities during the year are:*

- *Reviewed and provided recommendations on the remuneration packages for the Board of Commissioners and Board of Directors, taking into account their rights, responsibilities and performance, and presented said recommendations to the BoC and to the Shareholders for approval at the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS).*
- *Led the succession planning process and proposed candidates for membership of the Board of Commissioners, Board of Directors, and/or various other Committees that are subject to the Committee's oversight. The actual appointment of such members is subject to the discretion and approval of a separate body, which in the case of the Board of Commissioners and Board of Directors is the GMS.*

## Nomination and Remuneration Committee Report

*The Nomination and Remuneration Committee Report is presented on a separate section of this Annual Report.*

## Corporate Secretary

*Corporate Secretary acts as a liaison who bridges the interests of the Company and external parties. The Corporate Secretary's roles are principally to maintain a positive public perception of the Company's image and the fulfillment of Company's responsibilities for transparency as a public company.*

*The Corporate Secretary reports to the Board of Directors. During the year, the Corporate Secretary has ensured all the requirements in the Capital Market Laws and Regulations where the Company's securities listed are complied with, such as timely submission of periodic financial statements reports, providing more transparent information in the Annual Report.*

*The Corporate Secretary's duties and responsibilities include:*

- *Responsible for keeping abreast of developments in laws and regulations related to the Capital Market, Company Law, and other laws and regulations related to the business sectors and business activities of Company and its Subsidiaries.*
- *Maintaining regular communications with the capital market regulatory agencies, including Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (IDX), on all matters pertaining to governance, corporate actions and material transactions.*

- Memastikan bahwa Dewan Komisaris dan Direksi, media, investor, analis dan masyarakat memperoleh informasi secara berkala tentang tindakan korporasi, posisi keuangan dan transaksi material lainnya.
  - Menghadiri seluruh rapat Direksi dan Dewan Komisaris serta mencatat risalah rapat.
  - Memastikan bahwa seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi selalu memperoleh informasi terkini mengenai perubahan peraturan yang terkait dan implikasinya.
  - Bekerja sama dengan divisi Hukum, bertanggung jawab untuk memberi masukan kepada Direksi maupun Dewan Komisaris atas setiap perubahan dalam peraturan dan perundang-undangan yang berlaku dan memastikan perubahan tersebut dipatuhi oleh Perseroan dan Entitas Anak.
- *Ensuring that The Board of Commissioners and Board of Directors, shareholders, the media, investors, analysts and the general public are kept regularly informed about the Company's actions, financial position and other material matters;*
  - *Attending all Board meetings and recording the minutes of the meetings;*
  - *Ensuring that the Boards are kept up-to-date with any relevant regulatory changes and understand their implications.*
  - *Works closely with the Legal Division, and is responsible to advise on any changes on the prevailing laws and regulations for the Board of Directors and Board of Commissioners as well as to ensure such changes in laws and regulations are complied by the Company and its Subsidiaries.*

Cakupan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Kegiatan Sekretaris Perusahaan selama 2016 meliputi hal-hal sebagai berikut:

- Menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada 31 Mei 2016 dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada 18 Oktober 2016;
- Menyelenggarakan *public expose mandatory* tahunan pada tanggal 16 Desember 2016.
- Berpartisipasi dalam kegiatan Mandiri Investor Conference di Jakarta pada 28 Januari 2016 dan JP Morgan Investor Conference di Hongkong pada 24-25 November 2016.
- Berpartisipasi dalam Pension Fund Business Week yang diadakan oleh BEI pada tanggal 20 September 2016 di Jakarta.
- Menjalin komunikasi dengan, dan menyerahkan semua laporan yang diperlukan kepada Kementrian terkait, Otoritas Jasa Keuangan dan lembaga pengatur kebijakan bursa (SROs) seperti Bursa Efek Indonesia (BEI), KSEI serta lembaga-lembaga terkait lainnya;
- Menyelenggarakan dan menghadiri setiap rapat Dewan Komisaris dan Direksi sekaligus membuat notulen hasil rapat tersebut.
- Melakukan publikasi materi iklan korporasi selama 2016.
- Membuat Surat Keputusan Direksi.

Sepanjang tahun 2016, perseroan telah menyampaikan seluruh laporan yang diwajibkan secara tepat waktu kepada regulator, baik kepada Bursa Efek Indonesia (BEI) dan Otoritas Jasa Keuangan (OJK).

*The Corporate Secretary's activities in 2016 included the following:*

- *Organising the Annual General Meeting of Shareholders on May 31, 2016 and Extraordinary General Meeting of Shareholders on October 18, 2016;*
- *Organizing the annual mandatory public expose on December 16, 2016.*
- *Participation in Mandiri Investor Conferences at Jakarta on January 28, 2016 and JP Morgan Investor Conferences at Hongkong on November 24-25, 2016;*
- *Participation in the Pension Fund Business Week organized by IDX on September 20, 2016 in Jakarta.*
- *Maintaining communication with, and submitting all required reports to, the related Ministries, the Financial Services Authority and self-regulatory organisations (SROs) such as the Indonesia Stock Exchange (IDX), KSEI and KPEI as well as other related organisations;*
- *Organizing and attending every meeting of the Board of Commissioners and Board of Directors and taking the minutes of said meetings.*
- *Publishes 2016 corporate advertising materials.*
- *Preparing the Board of Directors Decree.*

*During 2016, the Company has submitted all required reports in a timely manner to regulators, including Indonesia Stock Exchange (IDX) and Financial Service Authority (OJK)*

Lidiana Widjojo		
	Warganegara Indonesia, 38 tahun Berdomisili di Jakarta Periode Jabatan : 2014 – sekarang	<i>Indonesian Citizen, 38 years old                      Domicile in Jakarta                      Term of Office: 2014 - present</i>
	<b>Dasar Hukum Penunjukkan</b> Surat Keputusan Direksi No. 033/SS/II/14  <b>Riwayat Pendidikan</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• S1, Fakultas Ekonomi Akuntansi, Universitas Tarumanagara, Jakarta</li> <li>• S2, Manajemen Keuangan, Universitas Tarumanagara, Jakarta</li> </ul> <b>Riwayat Pekerjaan</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2014-sekarang : Sekretaris Perusahaan PT Selamat Sempurna Tbk</li> <li>2006-2013 : Kepala Departemen Corporate ADR Group of Companies</li> <li>2003-2006 : Internal Controller for Overseas Operation ADR Group of Companies</li> <li>2002-2003 : Senior Audit Internal ADR Group of Companies</li> </ul>	<b>Legal Basis of Appointment</b> <i>Decree of Board of Director No. 033/SS/II/14</i>  <b>Educational Background</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bachelor Degree, Economic Faculty, majoring in Accountancy, Tarumanagara University, Jakarta</li> <li>• Master of Management (MM), majoring in Finance Management, Tarumanagara University, Jakarta</li> </ul> <b>Work Experience</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2014-now : Corporate Secretary PT Selamat Sempurna Tbk</li> <li>2006-2013 : Head of Corporate Department ADR Group of Companies</li> <li>2003-2006 : Internal Controller for Overseas Operation ADR Group of Companies</li> <li>2002-2003 : Senior Audit Internal ADR Group of Companies</li> </ul>

**Peningkatan  
Perusahaan**

**Kompetensi**

**Sekretaris**

**Corporate Secretary Competence Enhancement**

Dalam rangka mengembangkan kompetensi, Sekretaris Perusahaan telah mengikuti berbagai pelatihan dan sosialisasi yang diselenggarakan oleh berbagai lembaga.

*Secretary, we have participated in various training and socialization events organized by various institutions*

Tanggal Date	Pelatihan Training Description	Lokasi Venue	Penyelenggara Organizer
27 Januari 2016 <i>January 27, 2016</i>	Sosialisasi Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No.32 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.	Jakarta	ICSA
10 Maret 2016 <i>March 10, 2016</i>	International Tax Seminar focused the final OECD Base Erosion Profit Shifting (BEPS) reports for Indonesian outbound companies	Jakarta	Ernst&Young
17 Maret 2016 <i>March 17, 2016</i>	Socialization Bank Indonesia on the latest Circulars regarding Foreign Currency transactions against Rupiah between Banks and Corporations (SE No. 17/49/DPM and SE No 17/50/DPM)	Jakarta	Deutsche Bank
01 Juni 2016 <i>June 01, 2016</i>	Penerapan Perubahan PSAK Tahun 2016 no. 4,15, 24, 65, 67, 16, 19 & 66 serta ISAK 30	Jakarta	KSEI
26 Juli 2016 <i>July 26, 2016</i>	Sosialisasi Amnesti Pajak dan Perkembangan Kebijakan Ekonomi Indonesia	Jakarta	IDX
17 November 2016 <i>November 17, 2016</i>	Workshop Keterbukaan Informasi Emiten dan Perusahaan Publik	Jakarta	OJK
29 November 2016 <i>November 29, 2016</i>	Material Transaksi, Afiliasi, dan Benturan Kepentingan – Pendekatan Studi Kasus	Jakarta	ICSA & IDX
13-14 December 2016 <i>December 13-14, 2016</i>	Effective Investor Relations in Practice Level I & Best Practices: Selecting and Implementing Investor Relations Tools	Bali	IRINDO

Daftar Korespondensi Sekretaris Perusahaan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (IDX) selama tahun 2016  
 List of Corporate Secretary's Correspondences to Financial Services Authority (OJK) and Idx in 2016

No	Keterangan / Description	Tanggal / Date	Kepada /To		Website		
			IDX	OJK	IDX E-Reporting	SPE OJK	SMSM
1	Penyampaian Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek per 31 Desember 2015 / <i>Submission of Shareholders Registration Monthly Report as of December 31,2015</i>	08 January 2016	v	v	v	v	
2	Tanggapan atas Permintaan Penjelasan / <i>Response to Explanation Request</i>	29 January 2016	v		v		
3	Penyampaian Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek per 31 Januari 2016 / <i>Submission of Shareholders Registration Monthly Report as of January 31,2016</i>	10 February 2016	v	v	v	v	
4	Informasi Hutang/Kewajiban dalam valuta asing periode jatuh tempo Januari 2016 / <i>Submission Information Related to Debt/Liabilities of Foreign Exchanges for Period January 2016</i>	10 February 2016		v		v	
5	Penyampaian Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek per 29 Februari 2016 / <i>Submission of Shareholders Registration Monthly Report as of February 29,2016</i>	10 March 2016	v	v	v	v	
6	Informasi Hutang/Kewajiban dalam valuta asing periode jatuh tempo Februari 2016 / <i>Submission Information Related to Debt/Liabilities of Foreign Exchanges for Period February 2016</i>	10 March 2016		v		v	
7	Penyampaian Laporan Konsolidasian PT Selamat Sempurna Tbk. dan Entitas Anak per 31 Desember 2015 ("Perseroan") / <i>Submission of Company's Consolidated Financial Statement as of 31th December 2015</i>	31 March 2016	v	v	v	v	v
8	Penyampaian Bukti Iklan Laporan Keuangan Konsolidasian PT Selamat Sempurna Tbk / <i>Submission of Proof on Advertisement of Consolidated Financial Statement</i>	31 March 2016	v	v	v	v	
9	Perubahan lebih dari 20% pada pos total aset dan atau total liabilitas pada Laporan Keuangan Konsolidasi PT Selamat Sempurna Tbk dan Entitas Anak ("Perseroan") untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 / <i>Submission an explanation letter regarding the change of more than 20% in Total Assets and/or Total Liabilities on the Consolidated Financial Statement of the Company and its subsidiaries for period ends on 31 December 2015</i>	31 March 2016	v	v	v	v	
10	Penyampaian Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek per 31 Maret 2016 / <i>Submission of Shareholders Registration Monthly Report as of March 31,2016</i>	08 April 2016	v	v	v	v	
11	Informasi Hutang/Kewajiban dalam valuta asing periode jatuh tempo Maret 2016 / <i>Submission Information Related to Debt/Liabilities of Foreign Exchanges for Period March 2016</i>	10 April 2016		v		v	
12	Keterbukaan Informasi Pendapatan Dividen yang diterima PT Selamat Sempurna Tbk dari Bradke Synergies Sdn. Bhd / <i>Submission of Information Disclosure Related to Dividend Income from Bradke Synergies Sdn. Bhd</i>	21 April 2016	v		v		
13	Penyampaian Revisi Catatan atas Laporan Keuangan pada Laporan Keuangan Tahunan PT Selamat Sempurna Tbk untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2015 (Diaudit) / <i>Submission Revision Notes to Financial Statements in the Financial Statements of PT Selamat Sempurna Tbk for the year ended December 31, 2015 (Audited)</i>	21 April 2016	v	v	v	v	
14	Pemberitahuan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) / <i>Notification of the Implementation Plan of Annual General Meeting of Shareholders (AGMS)</i>	22 April 2016	v	v	v	v	v

No	Keterangan / Description	Tanggal / Date	Kepada / To		Website		
			IDX	OJK	IDX E-Reporting	SPE OJK	SMSM
15	Iklan Pemberitahuan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) / <i>Submission of Proof on Advertisement of Announcement AGMS.</i>	22 April 2016	v	v	v	v	
16	Penyampaian Laporan Keuangan Konsolidasian PT Selamat Sempurna Tbk. Per 31 Maret 2016 ("Perseroan") / <i>Submission of Company's Consolidated Financial Statement as of 31th March 2016</i>	27 April 2016	v	v	v	v	v
17	Pembagian Dividen Interim Tunai Tahun Buku 2016 PT Selamat Sempurna Tbk / <i>Notification of Interim Cash Distribution for the Book Year 2016</i>	28 April 2016	v	v	v		v
18	Iklan Pengumuman Pembagian Dividen Interim Tunai PT Selamat Sempurna Tbk Tahun Buku 2016 / <i>Submission of Proof on Advertisement of Schedule of Interim Cash Dividend Distribution for the Book Year of 2016</i>	28 April 2016	v	v	v	v	
19	Penyampaian Laporan Tahunan 2015 / <i>Submission of Company's Annual Report for the Year 2015</i>	29 April 2016	v	v	v	v	v
20	Keterbukaan Informasi Pendapatan Dividen yang diterima PT Selamat Sempurna Tbk dari PT Hydraxle Perkasa / <i>Submission of Information Disclosure Related to Dividend Income from PT Hydraxle Perkasa</i>	03 May 2016	v		v		
21	Pemberitahuan Panggilan RUPST / <i>Notification of AGMS Call</i>	09 May 2016	v	v	v	v	v
22	Penyampaian Bukti Iklan Panggilan RUPST / <i>Submission of Proof on Advertisement of AGMS Call</i>	09 May 2016	v	v	v	v	
23	Penyampaian Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek per 30 April 2016 / <i>Submission of Shareholders Registration Monthly Report as of April 30, 2016</i>	10 May 2016	v	v	v	v	
24	Informasi Hutang/Kewajiban dalam valuta asing periode jatuh tempo April 2016 / <i>Submission Information Related to Debt/Liabilities of Foreign Exchanges for Period April 2016</i>	10 May 2016		v		v	
25	Keterbukaan Informasi Pendapatan Dividen yang diterima PT Selamat Sempurna Tbk dari PT Panata Jaya Mandiri dan PT Selamat Sempurna Perkasa / <i>Submission of Information Disclosure Related to Dividend Income from PT Panata Jaya Mandiri dan PT Selamat Sempurna Perkasa</i>	24 May 2016	v		v		
26	Keterbukaan Informasi terkait dengan Perubahan Susunan Komite Audit / <i>Submission of Information Disclosure Related to Changes in the Composition of the Audit Committee</i>	31 May 2016	v		v		
27	Penyampaian Hasil RUPST / <i>Submission of the Resolution of AGMS</i>	01 June 2016	v	v	v	v	v
28	Penyampaian Bukti Iklan-Ringkasan Risalah Hasil Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Selamat Sempurna Tbk untuk Tahun Buku 2015 / <i>Submission Proof of Minutes of Resolution of AGMS (Notarial Deeds) for year 2015</i>	01 June 2016	v	v	v	v	
29	Pemberitahuan Jadwal Pembagian Dividen Tunai Final PT Selamat Sempurna Tbk untuk tahun buku 2015 / <i>Notification of Final Cash Dividend Distribution for the Book Year of 2015</i>	01 June 2016	v	v	v		v
30	Penyampaian Bukti Iklan Pengumuman Pembagian Dividen Tunai Final PT Selamat Sempurna Tbk Tahun Buku 2015 / <i>Submission of Proof on Advertisement of Schedule of Final Cash Dividend Distribution for the Book Year of 2015</i>	01 June 2016	v	v	v	v	
31	Keterbukaan Informasi Penurunan Modal Disetor PT Hydraxle Perkasa, entitas anak PT Selamat Sempurna Tbk / <i>Submission of Information Disclosure Related to decreased Share Capital in PT Hydraxle Perkasa, the subsidiary of PT Selamat Sempurna Tbk</i>	07 June 2016	v	v	v	v	



No	Keterangan / Description	Tanggal / Date	Kepada /To		Website		
			IDX	OJK	IDX E-Reporting	SPE OJK	SMSM
32	Penyampaian Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek per 31 Mei 2016 / <i>Submission of Shareholders Registration Monthly Report as of May 31, 2016</i>	09 June 2016	V	V	V	V	
33	Informasi Hutang/Kewajiban dalam Valuta asing periode jatuh tempo Mei 2016 / <i>Submission Information Related to Debt/Liabilities of Foreign Exchanges for Period May 2016</i>	10 June 2016		V		V	
34	Tanggapan Surat Perihal Permintaan Penjelasan sehubungan dengan Laporan Tahunan PT Selamat Sempurna Tbk tahun 2015 / <i>Response Letter regarding the Request of Explanation in relations to the Company's Annual Report in Year 2015</i>	13 June 2016		V			
35	Informasi Hutang/Kewajiban dalam Valuta asing periode jatuh tempo Juni 2016 / <i>Submission Information Related to Debt/Liabilities of Foreign Exchanges for Period June 2016</i>	11 July 2016		V		V	
36	Penyampaian Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek per 30 Juni 2016 / <i>Submission of Shareholders Registration Monthly Report as of June 30, 2016</i>	12 July 2016	V	V	V	V	
37	Keterbukaan Informasi Terkait dengan Pengunduran Diri Anggota Komite Audit / <i>Submission of Information Related to the Resignation of member of Audit Committee</i>	19 July 2016	V	V	V	V	
38	Penyampaian Laporan Keuangan Konsolidasi Perseroan per 30 Juni 2016 / <i>Submission of Company's Consolidated Financial Statement as of 30th June 2016</i>	27 July 2016	V	V	V	V	V
39	Penyampaian Bukti Iklan Laporan Keuangan Konsolidasi PT Selamat Sempurna Tbk. per 30 Juni 2016 / <i>Submission of Proof on Advertisement of Company's Consolidated Financial Statement as of 30th June 2016</i>	27 July 2016	V	V	V	V	
40	Penyampaian atas Perubahan lebih dari 20% pada pos total aset dan atau total liabilitas pada Laporan Keuangan Konsolidasi (tidak diaudit) PT Selamat Sempurna Tbk dan Entitas Anak ("Perseroan") untuk periode yang berakhir pada tanggal 30 Juni 2016 / <i>Submission of Change of more than 20% for Post Total Assets and/or Total Liabilities on the Consolidated Financial Statement (Unaudited) of the Company and its subsidiaries for period ends on 30 June 2016</i>	27 July 2016	V	V	V	V	
41	Pemberitahuan Pembagian Dividen Interim Tunai ke-dua Tahun Buku 2016 / <i>Notification of 2nd Interim Cash Dividend Distribution for the Book Year of 2016</i>	29 July 2016	V	V	V		V
42	Iklan Pengumuman Pembagian Dividen Interim Tunai kedua PT Selamat Sempurna Tbk. Tahun Buku 2016 / <i>Submission of Proof on Advertisement of Schedule of 2nd Interim Cash Dividend Distribution for the Book Year of 2016</i>	29 July 2016	V	V	V	V	
43	Keterbukaan Informasi Pendapatan Dividen yang diterima PT Selamat Sempurna Tbk dari PT Panata Jaya Mandiri dan PT Selamat Sempurna Perkasa / <i>Submission of Information Disclosure Related to Dividend Income from PT Panata Jaya Mandiri dan PT Selamat Sempurna Perkasa</i>	01 August 2016	V		V		
44	Penyampaian Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek per 31 Juli 2016 / <i>Submission of Shareholders Registration Monthly Report as of July 31, 2016</i>	10 August 2016	V	V	V	V	
45	Informasi Hutang/Kewajiban dalam Valuta asing periode jatuh tempo Juli 2016 / <i>Submission Information Related to Debt/Liabilities of Foreign Exchanges for Period July 2016</i>	10 August 2016		V		V	
46	Penyampaian Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek per 31 Agustus 2016 / <i>Submission of Shareholders Registration Monthly Report as of August 31, 2016</i>	09 September 2016	V	V	V	V	

No	Keterangan / Description	Tanggal / Date	Kepada /To		Website		
			IDX	OJK	IDX E-Reporting	SPE OJK	SMSM
47	Penyampaian Bukti Iklan Pemberitahuan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) / <i>Submission of Proof on Advertisement of Announcement EGMS</i>	09 September 2016	V	V	V	V	
48	Pemberitahuan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) / <i>Notification of the Implementation Plan of Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS)</i>	09 September 2016	V	V	V	V	V
49	Informasi Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Periode jatuh tempo Agustus 2016 / <i>Submission Information Related to Debt/Liabilities of Foreign Exchanges for Period August 2016</i>	09 September 2016		V		V	
50	Pemberitahuan Panggilan RUPSLB / <i>Notification of EGMS Call</i>	26 September 2016	V	V	V	V	V
51	Penyampaian Bukti Iklan Panggilan RUPSLB / <i>Submission of Proof on Advertisement of EGMS Call</i>	26 September 2016	V	V	V	V	
52	Penyampaian Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek per 30 September 2016 / <i>Submission Information Related to Debt/Liabilities of Foreign Exchanges for Period September 2016</i>	10 October 2016	V	V	V	V	
53	Informasi Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Periode jatuh tempo September 2016 / <i>Submission of Shareholders Registration Monthly Report as of September 30,2016</i>	10 October 2016		V		V	
54	Hasil Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa / <i>Submission of the Resolution of EGMS</i>	19 October 2016	V	V	V	V	V
55	Iklan Ringkasan Risalah RUPSLB / <i>Submission of Proof on Advertisement of the EGMS Resolution</i>	19 October 2016	V	V	V	V	
56	Keterbukaan Informasi terkait dengan Perubahan Susunan Komite Audit / <i>Submission of Information Disclosure Related to Changes in the Composition of the Audit Committee</i>	19 October 2016	V	V	V	V	
57	Permohonan Pencatatan Saham Tambahan yang berasal dari Pemecahan Nilai Nominal Saham (Stock Split) PT Selamat Sempurna Tbk / <i>Registration Request from the Additional Shares Stock Split of PT Selamat Sempurna Tbk</i>	20 October 2016	V	V			
58	Data Tambahan untuk Permohonan Pencatatan Saham Tambahan yang berasal dari Pemecahan Nilai Nominal Saham (Stock Split) PT Selamat Sempurna Tbk / <i>Additional Data for Additional Share Registration Request from the Stock Split of PT Selamat Sempurna Tbk</i>	21 October 2016	V				
59	Tanggapan atas Permintaan Penjelasan / <i>Response to Explanation Request</i>	25 October 2016	V		V		
60	Penyampaian Jadwal Pelaksanaan Pemecahan Nilai Nominal Saham / <i>Notification Schedule of Stock Split</i>	27 October 2016	V	V	V	V	
61	Penyampaian Bukti Iklan Jadwal Pelaksanaan Stock Split Saham / <i>Submission of Proof on Advertisement Schedule of Stock Split</i>	27 October 2016	V	V	V	V	
62	Penyampaian Laporan Keuangan Konsolidasian PT Selamat Sempurna Tbk. per 30 September 2016 / <i>Submission of Company's Consolidated Financial Statement as of 30th September 2016</i>	28 October 2016	V	V	V	V	V
63	Perubahan lebih dari 20% pada pos total aset dan atau total liabilitas pada laporan keuangan konsolidasi (tidak diaudit) PT Selamat Sempurna Tbk dan Entitas Anak (Perseroan) untuk periode yang berakhir pada tanggal 30 September 2016 / <i>Submission an explanation letter regarding the change of more than 20% in Total Assets and/or Total Liabilities on</i>	28 October 2016	V	V	V	V	

No	Keterangan / Description	Tanggal / Date	Kepada /To		Website		
			IDX	OJK	IDX E-Reporting	SPE OJK	SMSM
	<i>the Consolidated Financial Statement (Unaudited) of the Company and its subsidiaries for period ends on 30 September 2016</i>						
64	Penyampaian Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Selamat Sempurna Tbk / <i>Submission of Minutes of Resolution of EGMS</i>	01 November 2016		V			
65	Pembagian Dividen Interim Tunai Ketiga Tahun Buku 2016 PT Selamat Sempurna Tbk / <i>Notification of 3rd Interim Cash Dividend Distribution for the Book Year of 2016</i>	04 November 2016	V	V	V		V
66	Penyampaian Bukti Iklan Pengumuman Pembagian Dividen Interim Tunai ketiga PT Selamat Sempurna Tbk. Tahun Buku 2016 / <i>Submission of Proof on Advertisement of Schedule of 3rd Interim Cash Dividend Distribution for the Book Year of 2016</i>	04 November 2016	V	V	V	V	
67	Keterbukaan Informasi Pendapatan Dividen yang diterima PT Selamat Sempurna Tbk dari PT Prapat Tunggal Cipta / <i>Submission of Information Disclosure Related to Dividend Income from PT Prapat Tunggal Cipta</i>	07 November 2016	V		V		
68	Penyampaian Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek per 31 October 2016 / <i>Submission of Shareholders Registration Monthly Report as of October 31,2016</i>	09 November 2016	V	V	V	V	
69	Informasi Hutang/Kewajiban dalam valuta asing periode Oktober 2016 / <i>Submission Information Related to Debt/Liabilities of Foreign Exchanges for Period October 2016</i>	10 November 2016		V		V	
70	Keterbukaan Informasi Pendapatan Dividen yang diterima PT Selamat Sempurna Tbk dari PT Panata Jaya Mandiri , PT Selamat Sempurna Perkasa dan PT Hydraxle Perkasa / <i>Submission of Information Disclosure Related to Dividend Income from PT Panata Jaya Mandiri dan PT Selamat Sempurna Perkasa and PT Hydraxle Perkasa</i>	24 November 2016	V	V	V	V	
71	Penyampaian Undangan Public Expose / <i>Submission of the Annual Public Expose Invitation</i>	01 December 2016	V	V	V	V	V
72	Penyampaian Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek per 30 November 2016 / <i>Submission of Shareholders Registration Monthly Report as of November 30,2016</i>	09 December 2016	V	V	V	V	
73	Penyampaian Materi Public Expose Tahunan / <i>Submission of the Material of Annual Public Expose</i>	09 December 2016	V	V	V	V	V
74	Informasi Hutang/Kewajiban dalam valuta asing periode November 2016 / <i>Submission Information Related to Debt/Liabilities of Foreign Exchanges for Period November 2016</i>	09 December 2016		V		V	
75	Penyampaian Laporan Hasil Public Expose / <i>Submission of the Public Expose Result</i>	19 December 2016	V	V	V	V	
76	Keterbukaan Informasi Pendapatan Dividen yang diterima PT Selamat Sempurna Tbk dari Bradke Synergies Sdn.Bhd / <i>Submission of Information Disclosure Related to Dividend Income from Bradke Synergies Sdn. Bhd</i>	22 December 2016	V		V		

## Hubungan Investor

Perseroan membentuk unit Hubungan Investor (IR) sebagai bagian dari departemen Sekretaris Perusahaan. Bagian ini memiliki tanggung jawab untuk memastikan terpenuhinya aspek keterbukaan sebagai salah satu asas *Good Corporate Governance (GCG)* kepada komunitas pasar modal, membina hubungan dengan para investor saham dan obligasi maupun surat berharga lainnya, para analis keuangan, jurnalis, wali amanat, lembaga pemeringkat, *self regulatory organization (SRO)*, serta komunitas keuangan terkait lainnya.

Fungsi utama IR di Perseroan masih sama dengan tahun-tahun sebelumnya yaitu mendukung Direksi dalam menyebarluaskan kinerja Perseroan yang lalu, serta strategi Perseroan saat ini dan di masa depan. IR merupakan tempat dimana informasi mengenai kinerja dan perkembangan terakhir dari Perseroan dipusatkan sebelum disampaikan kepada para pemangku kepentingan. Sebagai pusat informasi yang memiliki database yang sangat lengkap, IR juga memelihara hubungan yang erat dengan para analis maupun manajer investasi sebagai pemangku kepentingan perusahaan.

Materi presentasi IR yang disiapkan dan diterbitkan secara berkala di situs Perseroan, masih merupakan media favorit bagi para pemangku kepentingan untuk mencari tahu informasi tentang Perseroan.

## Investor Relation

*The Company establishes Investor Relations (IR) as part of Corporate Secretary Department. IR is responsible for the Company's compliance with GCG principles, i.e. disclosure to capital market community, communication with investors of stocks, bonds and other securities, financial analysts, journalists, custodians, rating agencies, selfregulatory organization (SRO), and other financial community.*

*Investor Relations (IR)'s main role in The Company remains the same as the preceding years, which is to support the Board of Directors in conveying The Company's past performance as well as present and future strategies. IR is where all the information on the performance and developments of Company is centralized prior to its dissemination to the stakeholders. As a center point of information with a comprehensive database, IR also maintains close relationships with analysts and investment managers as the Company's stakeholders.*

*IR presentation materials, which are compiled and published regularly on The Company's website, are still the favorable media from which our stakeholders gather their information on Company.*

### Forum Investor 2016 *Investor Forum 2016*

Tanggal Date	Penyelenggara Held by	Acara Event	Tempat Venue
28 January 2016	Mandiri Securities	Mandiri Investment Forum 2016	Jakarta
20 September 2016	IDX	Pension Fund Business Week	Jakarta
24 & 25 November 2016	J.P Morgan	Asia Rising Dragons 1x1 Forum	Hong Kong

### Tabel Kegiatan Investor Relations *Table of Investor Relations*

Nama Acara Name of Activity	Jumlah Kegiatan Number of Events
Paparan Publik <i>Public Expose</i>	1 kali <i>1 time</i>
International call and analyst briefing/meeting <i>International call and analyst briefing/meeting</i>	47 kali <i>47 times</i>
Menerbitkan laporan kinerja <i>Published performance reports</i>	4 kali <i>4 times</i>

## SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Sistem Pengendalian Internal diterapkan Perseroan merupakan upaya Perseroan dalam memberikan keyakinan atas tercapainya tujuan melalui kinerja yang

## INTERNAL CONTROL SYSTEM

*The Company establishes Investor Relations (IR) as part of Internal Control System implemented by Company is the effort of Company in providing assurance of objectives*

efektif dan efisien, keandalan pelaporan keuangan, pengamanan aset serta ketaatan terhadap peraturan perundang undangan.

Direksi sebagai Organ Perusahaan yang bertanggungjawab atas pengurusan Perusahaan harus memastikan bahwa fungsi pengendalian internal dan manajemen risiko diterapkan pada semua aspek dan lini Perusahaan. Sistem pengendalian internal dilakukan melalui penerapan nilai, etika dalam pengorganisasian serta kejelasan *accountability* dan *responsibility* melalui pembagian tugas, tanggung jawab dan kewenangan, pengelolaan risiko yang memadai dan sistem informasi serta komunikasi yang efektif.

Perseroan melaksanakan kebijakan-kebijakan sistem pengendalian internal yang terintegrasi dengan pengendalian keuangan dan operasional serta kepatuhan terhadap ketentuan yang berlaku. Hal ini merupakan upaya Perseroan dalam meningkatkan kualitas tata kelola Perusahaan yang sejalan dengan pengelolaan kinerja bisnis dan mampu mengantarkan perusahaan mencapai kinerja yang berkeberlanjutan.

### **Evaluasi atas efektivitas sistem pengendalian internal**

Untuk memantau terlaksananya sistem pengendalian internal maka Direksi melakukan review atas implementasi system pengendalian internal yang dilakukan oleh Audit Internal berdasarkan Rencana Audit Tahunan yang telah diarahkan oleh Direksi.

Evaluasi Pengendalian Internal atas operasional Perseroan (*Internal Control Review*) dan Pelaporan Keuangan Perseroan (*Internal Control Over Financial Reporting*) telah dilakukan oleh Audit Internal dengan mengacu pada kerangka yang diakui secara internasional yaitu *Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission ("COSO") – Internal Control Framework*. Menurut framework COSO tersebut terdapat 5 komponen yang dievaluasi, yaitu lingkungan pengendalian, penilaian risiko, kegiatan pengendalian, informasi dan komunikasi dan pemantauan. 5 komponen tersebut berlaku untuk setiap tujuan, yaitu operasional, kepatuhan dan pelaporan.

Manajemen telah melakukan penilaian efektivitas pengendalian internal atas pelaporan keuangan Perseroan pada tanggal 31 Desember 2016 dengan menggunakan kriteria yang telah ditetapkan oleh *Internal Control – Integrated Framework*. Berdasarkan penilaian ini, manajemen menyimpulkan bahwa hingga 31 Desember 2016, pengendalian internal atas pelaporan keuangan telah efektif.

*achievement through effective and efficient performance, excellence in financial reporting, assets' security and compliance to regulations.*

*The Board of Directors who is responsible for the Company's management must ensure the internal control and risk management is properly implemented in all aspects. Internal control system implemented through values, ethics in organization and accountability and responsibility clarity through job, responsibility and authority division, proper risk management and effective information and communication system.*

*The Company conducts integrated internal control system policies with operation and finance control and compliance in accordance with the prevailing regulation. This is the effort of Company in improving the quality of Company's management which is in line with management of business performance and able to assist the Company in achieving sustainable performance.*

### **Evaluation on the effectiveness of Internal Control**

*To oversee the implementation of internal control the Board of Directors reviews the internal control system implementation which is conducted by the Internal Audit based on the Annual Audit Plan which has been directed by the Board of Directors.*

*Internal Control Evaluation over the Company's operations (Internal Control Review) and Corporate Financial Reporting (Internal Control Over Financial Reporting) has been carried out by Internal Audit with reference to the internationally recognized framework COSO - Internal Control Framework. According to the COSO framework there are 5 components to be evaluated, control environment, risk assessment, control activities, information and communication, and monitoring. These 5 components are applicable for all objectives, such are operational, compliance and reporting.*

*The management has assessed the effectiveness of the company's internal control over financial reporting as of December 31, 2016, using the criteria set forth in Internal Control – Integrated Framework. Based on this assessment, management concluded that as of December 31, 2016, the Company internal control over financial reporting was effective.*

Hasil evaluasi terhadap efektivitas Sistem Pengendalian Internal selama 2016 antara lain adalah:

1. Sudah terdapat kesadaran dari *auditee* untuk segera menindaklanjuti segenap temuan dan rekomendasi dari unit Audit Internal.
2. *Auditee* juga sudah menyadari dan berupaya mencapai target yang telah ditetapkan Perseroan sebagai pedoman .
3. Terdapat perbaikan secara kualitas terhadap tindaklanjut setiap temuan dan rekomendasi unit Audit Internal.

## AUDIT INTERNAL

Peran Unit Audit Internal (UAI) adalah untuk memberikan jaminan dalam efektifitas dan kecakapan sistem pengawasan internal perusahaan.

UAI membantu Manajemen dalam mengelola perusahaan dengan menyusun suatu pendekatan yang sistematis serta teratur dalam melaksanakan tugas pemantauan dan evaluasi atas pengelolaan risiko, pengendalian serta proses penerapan tata kelola perusahaan.

Guna mendukung pelaksanaan tugas-tugasnya, UAI bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama. UAI memiliki akses tak terbatas ke seluruh aktivitas, fungsi, catatan, property dan sumber daya manusia Perseroan dan entitas anaknya usahanya.

### Struktur dan Kedudukan Unit Audit Internal

Sebagaimana diatur dalam peraturan pasar modal yang berlaku, UAI merupakan unit yang independen terhadap unit-unit kerja lain dan bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama.

Sesuai dengan isi Piagam Audit Internal, struktur dan kedudukan UAI adalah sebagai berikut:

- 1) Unit Audit Internal dipimpin oleh seorang Kepala Audit Internal;
- 2) Kepala Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama atas persetujuan Dewan Komisaris;
- 3) Direktur Utama dapat memberhentikan Kepala Audit Internal, setelah mendapat persetujuan Dewan Komisaris, jika Kepala Audit Internal tidak memenuhi persyaratan sebagai Auditor Divisi Audit Internal sebagaimana diatur dalam peraturan dan atau gagal atau tidak cakap menjalankan tugas;
- 4) Kepala Audit Internal bertanggung jawab dan melapor kepada Direktur Utama;
- 5) Auditor yang duduk dalam Unit Audit Internal bertanggung jawab secara langsung kepada Kepala Audit Internal.

*The evaluation results regarding the Internal Control System effectiveness in 2016 were:*

1. *There was an awareness by the auditee to follow up all the findings and recommendations from the Internal Audit Unit.*
2. *Auditees were aware and attempted to achieve the targets set by the Company as guidelines.*
3. *There were improvements in the quality of follow up for each Internal Audit Unit finding and recommendation.*

## INTERNAL AUDIT

*The role of the Internal Audit Unit (IAU) is to provide assurance on the effectiveness and adequacy of the Company's internal control systems.*

*IAU is to assist the Management in managing the company and is responsible for developing a systematic and orderly approach to perform the monitoring and risk evaluation management, control and implementation of the corporate governance processes.*

*To support the implementation of its duties, IAU reports directly to the President Director. IAU has unlimited access to all activities, functions, records, properties and personnel of the Company and its subsidiaries.*

### Structure and Position of Internal Audit

*As set forth in the applicable capital market regulations, IAU is a unit that is independent of other work units and is directly responsible to the President Director.*

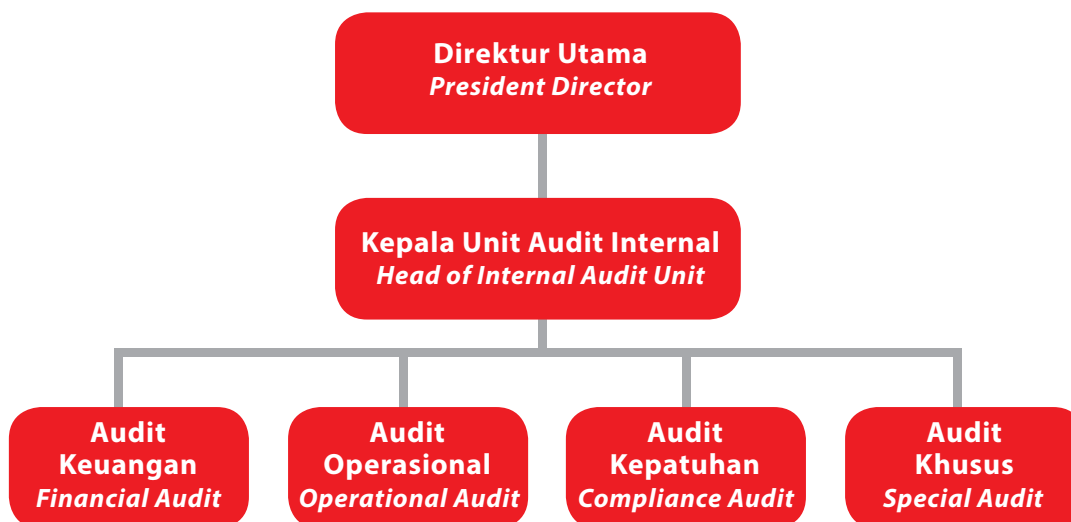
*Pursuant to the Internal Audit Charter, the structure and position of IAU is as follows:*

- 1) *The Internal Audit Unit is led by the Head of Internal Audit;*
- 2) *The Head of Internal Audit Unit is appointed and may dismissed by the President Director with the approval of the Board of Commissioners;*
- 3) *The President Director can dismiss the Head of Internal Audit Division after obtaining approval from the Board of Commissioners, if the Head of the Internal Audit does not meet the requirements as stipulated by regulation and or failed to do his/her assigned tasks;*
- 4) *The Head of Internal Audit shall report to the President Director;*
- 5) *Auditors within the Internal Audit Unit are responsible and reports to the Head of Internal Audit.*



## Bagan Struktur Organisasi Unit Internal Audit

Chart of the organizational structure of Internal Audit.



## Piagam Audit Internal

Unit Audit Internal Perseroan telah dilengkapi dengan Piagam Internal Audit (*Internal Audit Charter*) sebagai suatu dokumen formal perusahaan, yang berisi uraian tentang visi, misi, struktur, status, tugas, tanggung jawab dan wewenang Audit Internal, termasuk juga persyaratan personil auditor Audit Internal.

Piagam Audit Internal memuat tentang:

1. Struktur dan Kedudukan
2. Tugas dan Tanggung Jawab
3. Wewenang
4. Persyaratan Auditor Internal
5. Lingkup Kerja
6. Kode Etik
7. Larangan Perangkapan Tugas dan Jabatan

Piagam Audit Internal ini menunjukkan komitmen Direksi dalam menetapkan fungsi dan peran UAI sebagai komponen penting dalam organisasi Perseroan. Dengan adanya Piagam Audit Internal, UAI dapat bekerja secara independen, obyektif dan transparan serta dapat mempertanggungjawabkan hasil kerjanya secara profesional dan sesuai dengan peraturan yang berlaku.

## Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal

Tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal sesuai dengan Piagam Audit Internal antara lain mencakup:

## Internal Audit Charter

*The Company Internal Audit unit has been equipped with the Internal Audit Charter as a formal company document, which contains a description of the vision, mission, structure, status, tasks, responsibilities and authority of the IA, including requirements for internal auditor personnel.*

*The Internal Audit Charter outline includes:*

1. *Structure and Position*
2. *Duties and Responsibilities*
3. *Authorities*
4. *Qualification for Internal Audit*
5. *Scope of Work*
6. *Code of Ethics*
7. *Prohibited of Dual Duties and Positions*

*This Internal Audit Charter underscores the commitment of the Board of Directors in establishing the functions and the role of IAU as an important component in The Company's organization. With the presence of the Internal Audit Charter, IAU is able to work independently, objectively, in a transparent manner, and be responsible professionally of any outputs in accordance with the prevailing regulations.*

## Duties and Responsibilities of Internal Audit

*In accordance with the Internal Audit Charter, the duties and responsibilities of Internal Audit Unit, among others include:*

1. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan.
2. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
3. Menyusun dan melaksanakan rencana kerja Audit Internal tahunan berdasarkan hasil analisis risiko (*risk-based audit*).
4. Menyusun dan menyampaikan laporan hasil audit kepada Presiden Direktur dan Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit.
5. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut (*corrective action*) perbaikan yang telah disarankan.
6. Membantu Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit dalam penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik.
7. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya;
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

1. *Testing and evaluating the implementation of internal control and risk management system in accordance with the Company's policy.*
2. *Providing improvement suggestions and objective information regarding audited activities at all levels of management.*
3. *Developing and implementing its annual Internal Audit work plan based on risk analysis (risk-based audit).*
4. *Preparing and submitting audit reports to the President Director and the Board of Commissioners and/or the Audit Committee.*
5. *Monitoring, analyzing and reporting the implementation of the proposed corrective actions.*
6. *Assisting the Board of Directors, Board of Commissioners and/or the Audit Committee in the implementation of GCG.*
7. *Performing audit and assessing the efficiency and effectiveness in the area of finance, accounting, operation, human resource, marketing, information technology and other activities;*
8. *Developing program to evaluate the quality of internal audit action which is performed by it;*
9. *Performing special audit, if necessary.*

### **Aktivitas Audit Internal di Tahun 2016**

Unit Audit Internal membuat Rencana Audit Tahunan dengan menggunakan pendekatan audit berbasis risiko.

Sepanjang tahun 2016, Unit Audit Internal telah melakukan 28 (dua puluh delapan) aktivitas audit sebagaimana yang direncanakan. Ruang lingkup yang diaudit mencakup proses-proses bisnis Perseroan dan Entitas anaknya diantaranya terkait operasional pabrikasi, distribusi, pengelolaan persediaan dan keandalan laporan keuangan. Seluruh aktivitas audit tersebut telah dilakukan dan dilaporkan secara tepat waktu kepada Direksi, Dewan Komisaris dan Komite Audit. Proses tindak lanjut terhadap tindakan korektif pada rekomendasi audit juga dilakukan secara berkala dengan pendekatan sistematis.

Laporan hasil kegiatan Audit Internal disampaikan langsung kepada Direktur Utama, yang selanjutnya akan dikomunikasikan kepada Dewan Komisaris dan Komite Audit serta pihak-pihak teraudit untuk ditindaklanjuti sebagaimana mestinya. Komite Audit akan melakukan peninjauan secara berkala terhadap laporan dan kegiatan Audit Internal untuk memastikan terpenuhinya standar mutu audit dan memonitor efektivitas atas tindak lanjut terhadap temuan dan rekomendasi Audit Internal.

### **Internal Audit Activities in 2016**

*An Annual Audit Plan is prepared by the Internal Audit Unit based on a risk-based audit approach.*

*Throughout 2016, the Internal Audit Unit conducted 28 (twenty eight) audit activities, as planned. The scope of areas audited comprise of the Company business processes and its subsidiaries such as manufacturing, distribution, inventory management and soundness of financial reporting All audit activities were completed and reported to the Board of Directors, Board of Commissioners and Audit Committee a in a timely manner. A routine follow up process on the corrective action on audit recommendations is also carried out systematically.*

*An outcome report of the Internal Audit activities is directly conveyed to the President Director, which will then be communicated to the Board of Commissioners and Audit Committee and auditee to be followed up as expected. The Audit Committee will make a periodic review on reports and activities of the Internal Audit to ensure that the audit quality standard is fulfilled and to monitor the effectiveness of the follow-up on the finding and recommendation of the Internal Audit.*

Audit Internal juga berperan sebagai konsultan internal yang berperan sebagai mitra manajemen dalam meningkatkan kinerja perusahaan. Dengan demikian, Audit Internal Perusahaan dapat memberikan kontribusi terhadap nilai tambah Perseroan.

*The Internal Audit also has a role as an internal consultant acting as a management partner in improving the performance of the Company. Thus, the Corporate Internal Audit can give contribution on an added value of the Company.*

### Profil Kepala Unit Audit Internal

### Profile of Head of Internal Audit Unit

Kepala Unit Audit Internal hingga 31 Desember 2016 adalah Maryana Widjaja dan efektif pada tanggal 01 Februari 2017, Kepala Audit Internal adalah Setiawan Tjutju.

*The Head of Internal Audit Unit until 31 December 2016 was Maryana Widjaja and effective at 01 February 2017, the Head of Internal Audit Unit is Setiawan Tjutju.*

Maryana Widjaja		
	Warganegara Indonesia, 43 tahun Berdomisili di Jakarta Periode Jabatan : 2014 – Januari 2017	<i>Indonesian Citizen, 43 years old Domicile in Jakarta Term of Office: 2014 – January 2017</i>
	<b>Dasar Hukum Penunjukkan</b> Surat Keputusan Direksi No. 034/SS/II/14  <b>Riwayat Pendidikan</b> • S1, Fakultas Ekonomi Akuntansi, Universitas Tarumanagara, Jakarta  <b>Riwayat Pekerjaan</b> 2014-Jan 2017 : Kepala Unit Audit Internal PT Selamat Sempurna Tbk 2003-Jan 2014 : Kepala Departemen Akuntansi ADR Group of Companies	<b>Legal Basis of Appointment</b> <i>Decree of Board of Directors No. 034/SS/II/14</i>  <b>Educational Background</b> • <i>Bachelor Degree, Economic Faculty, majoring in Accountancy, Tarumanagara University, Jakarta</i>  <b>Work Experience</b> 2014-Jan 2017 : <i>Head of Internal Audit Unit PT Selamat Sempurna Tbk</i> 2003-Jan 2014 : <i>Head of Accounting Department ADR Group of Companies</i>

Setiawan Tjutju		
	Warganegara Indonesia, 51 tahun Berdomisili di Jakarta Periode Jabatan : Februari 2017 - Sekarang	<i>Indonesian Citizen, 51 years old Domicile in Jakarta Term of Office: February 2017 - Present</i>
	<b>Dasar Hukum Penunjukkan</b> Surat Keputusan Direksi No. 035/SS/II/17  <b>Riwayat Pendidikan</b> • S1, Fakultas Ekonomi Akuntansi, Universitas Tarumanagara, Jakarta  <b>Riwayat Pekerjaan</b> 2017-Sekarang : Kepala Unit Audit Internal PT Selamat Sempurna Tbk 2014-2016 : Kepala Unit Audit Internal ADR Group Divisi Non Otomotif 2009-2013 : Kepala Unit Audit Internal PT Selamat Sempurna Tbk 2004-2008 : Kepala Unit Audit Internal ADR Group of Companies 2000-2003 : Kepala Departemen Akuntansi ADR Group of Companies 1991-1993 : Technical Assistant Public Accountant Firm Prasatio Utomo and Co	<b>Legal Basis of Appointment</b> <i>Decree of Board of Directors No. 035/SS/II/17</i>  <b>Educational Background</b> • <i>Bachelor Degree, Economic Faculty, majoring in Accountancy, Tarumanagara University, Jakarta</i>  <b>Work Experience</b> 2017-present : <i>Head of Internal Audit Unit PT Selamat Sempurna Tbk</i> 2014-2016 : <i>Head of Internal Audit Unit ADR Group Non Automotive Division</i> 2009-2013 : <i>Head of Internal Audit Unit PT Selamat Sempurna Tbk</i> 2004-2008 : <i>Head of Internal Audit Unit ADR Group of Companies</i> 2000-2003 : <i>Head of Accounting Department ADR Group of Companies</i> 1991-1993 : <i>Technical Assistant Public Accountant Firm Prasatio Utomo and Cos</i>

### Jumlah Pegawai Unit Audit Internal

### Number of Internal Audit Unit Staff

Hingga 31 Desember 2016, unit audit internal memiliki 7(tujuh) orang anggota, termasuk 1 (satu) orang kepala Unit Audit Internal.

*As at December 31, 2016, the internal audit unit had 7(seven) members, including one (1) Head of Internal Audit Unit.*

## Pengembangan Kompetensi Sumber Daya Manusia Internal Audit dan Sertifikasi Profesi Audit

Perseroan senantiasa melakukan program peningkatan kompetensi personil Audit Internal dengan melakukan program pengembangan kompetensi auditor secara sistematis dan berjenjang.

Per 31 Desember 2016, anggota Unit Internal Audit Perseroan belum memiliki Sertifikasi Profesi Audit.

Adapun pelatihan yang diikuti oleh Internal Audit di tahun 2016, adalah sebagai berikut :

Tanggal Date	Pelatihan Training Description	Lokasi Venue	Penyelenggara Organizer
26 Juli 2016 July 26, 2016	Sosialisasi Amnesti Pajak dan Perkembangan Kebijakan Ekonomi Indonesia	Jakarta	IDX

## Auditor Eksternal

Auditor Eksternal ditunjuk oleh Dewan Komisaris atas wewenang yang diberikan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan. Auditor Eksternal yang ditunjuk tidak boleh berada di bawah kendali Dewan Komisaris, Direksi atau pihak-pihak berkepentingan lainnya dalam bentuk apa pun. Auditor Eksternal yang ditunjuk bertanggung jawab untuk melaksanakan audit atas laporan keuangan Perseroan untuk memperoleh keyakinan memadai apakah laporan keuangan Perseroan dalam segala hal yang material, telah disajikan secara wajar.

Berdasarkan keputusan RUPS Tahunan Perseroan yang diselenggarakan pada tanggal 31 Mei 2016, wewenang dan kuasa penunjukan Akuntan Publik Independen untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 diberikan kepada Dewan Komisaris Perseroan.

Tahun 2016 ini merupakan periode penunjukan KAP Purwanto, Sungkoro & Surja (anggota firma Ernst & Young Global Limited) yang kedua untuk memeriksa dan menyatakan opininya atas laporan keuangan Perseroan yang berakhir pada 31 Desember 2016.

KAP Purwanto, Sungkoro & Surja tidak memberikan jasa konsultasi lainnya kepada Perseroan.

Berikut adalah Kantor Akuntan Publik yang telah melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan selama 5 tahun terakhir.

## Internal Audit Human Resources Competence Development and Audit Professional Certification

*The Company is constantly improving the competence of personnel of the Internal Audit through auditor competence development programs in a systematic and gradual way.*

*As of December 31, 2016, all members of Internal Audit has not obtained the Audit Professional Certification.*

*The training followed by Internal Audit in 2016 is as follows:*

## External Auditor

*External Auditor is appointed by Board of Commissioners as authorized by Annual GMS. The appointed External Auditor should not be under the control of Board of Commissioners, Board of Directors or other interested parties in any nature. External Auditor is in charge of auditing the Company's financial statements to obtain reasonable assurance that the financial statements are presented fairly in all material respects.*

*Based on the resolution of The Company's Annual GMS held on May 31, 2016, the authority to appoint an Independent Public Accountant to conduct audits on the Company's Financial Statements for the fiscal year that ended on 31 December 2016 was granted to the Company's Board of Commissioners.*

*Year 2016 was the second period to appointed the Public Accountant Firm (PAF) of Purwanto, Sungkoro & Surja (member firm of Ernst & Young Global Limited) to perform audit and give opinion on the Company's financial statements for the year ended 31 December 2016.*

*PAF Purwanto, Sungkoro & Surja did not provide any other consulting services to Company.*

*Public accounting firm that has audited Financial Statement of the Company for the last 5 years, are as follows:*

Tahun Year	Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm	Akuntan Publik Public Accountant	Opini Opinion
2016	Purwantono,Sungkoro&Surja	Arief Somantri	Wajar dalam semua hal yang material <i>Fair in all material respect</i>
2015	Purwantono,Sungkoro&Surja	Sinarta	Wajar dalam semua hal yang material <i>Fair in all material respect</i>
2014	Purwantono,Suherman&Surja	Sinarta	Wajar dalam semua hal yang material <i>Fair in all material respect</i>
2013	Purwantono,Suherman&Surja	Sinarta	Wajar dalam semua hal yang material <i>Fair in all material respect</i>
2012	Teramihardja,Pradhono&Chandra	Pradhono	Wajar dalam semua hal yang material <i>Fair in all material respect</i>

Catatan / Notes :

- Purwantono,Suherman&Surja dan Purwantono,Sungkoro& Surja adalah anggota firma Ernst & Young Global Limited  
*Purwantono,Suherman&Surja and Purwantono,Sungkoro& Surja is member firm of Ernst & Young Global Limited*
- Teramihardja,Pradhono&Chandra adalah anggota firma Rödl&Partner  
*Teramihardja,Pradhono&Chandra is a member firm of Rödl&Partner*

### Profesi Penunjang Pasar Modal

Perseroan dan Entitas Anak menggunakan jasa profesional dari institusi profesi penunjang perusahaan, yaitu antara lain akuntan independen, jasa penilai, aktuaris, notaris dan lembaga pemeringkat dengan jumlah pembayaran keseluruhan sekitar Rp 4,7 Milyar pada tahun 2016.

### MANAJEMEN RISIKO

Direksi bertanggungjawab untuk mengidentifikasi dan menilai risiko yang dihadapi Perseroan dan memastikan bahwa risiko-risiko tersebut dikelola secara efektif. Dalam menjalankan fungsi ini, Direksi dibantu oleh Tim Manajemen Risiko Korporasi, yang mengatur desain dan implementasi sistem manajemen risiko Perseroan, termasuk matriks risiko, dan menjamin bahwa hal tersebut akan terus diperbarui secara teratur dan sejalan dengan kondisi ekonomi dan pertumbuhan bisnis yang sedang berlangsung. Tim ini terdiri dari Direksi, Kepala Audit Internal, Financial Controller, Kepala Unit Usaha dan Sekretaris Perusahaan, yang diketuai oleh Direktur Utama.

### Evaluasi atas efektivitas sistem manajemen risiko

Pada 2016, matriks risiko bisnis Perseroan ditinjau kembali dan dibahas bersama Dewan Komisaris dan Komite Audit Perseroan. Tidak ada perubahan material yang diidentifikasi dalam lingkup risiko terkini dan para Direktur yang bersangkutan ditugasi untuk mengelola risiko dalam areanya masing-masing.

### Capital Market Supporting Professional Institutions

*The Company and its subsidiaries use professional services from capital market institutions to support its businesses, such as independent auditor, appraiser, actuary, notary and rating agency, with total fees amounting to Rp 4.7 billion in 2016.*

### RISK MANAGEMENT

*The Board of Directors is responsible for identifying and evaluating the Company's exposure to risks and ensuring that potential risks are effectively mitigated. In this function, the Board is supported by the Corporate Risk Management Team, which oversees the design and implementation of the Company's risk management systems, including the risk matrix, and ensures that they are regularly updated in line with the prevailing economic conditions and the growth of the business. The team comprises the Board of Directors, the Head of Internal Audit, the Financial Controller, the Head of Business Unit and the Corporate Secretary, and is chaired by the President Director.*

### Evaluation of the Effectivity of Risk Management System

*In 2016, the Company's business risk matrix was reviewed and discussed with the Board of Commissioners and Audit Committee. No significant changes were noted in the recent risk environment and the Directors concerned were assigned to manage the risks within their respective streams.*



## Risiko Usaha

Selain berorientasi pada pertumbuhan pendapatan serta peningkatan marjin usaha, Perseroan juga menyadari adanya risiko bisnis yang dipengaruhi oleh faktor-faktor internal maupun eksternal yang dapat mempengaruhi kegiatan usaha Perseroan. Risiko usaha yang dihadapi oleh Perseroan dan upaya yang telah dilakukan untuk mengelola risiko tersebut, antara lain :

1. Pasokan Bahan Baku  
Kekurangan pasokan bahan baku yang disebabkan oleh keterlambatan pasokan maupun tidak mencukupinya persediaan bahan baku sesuai dengan kebutuhan Perseroan dapat mempengaruhi kegiatan produksi Perseroan. Upaya yang dilakukan melalui manajemen persediaan yang baik, dimana Perseroan memiliki persediaan bahan baku rata-rata diatas 3 bulan.
2. Nilai tukar valuta asing.  
Pergerakan nilai tukar mata uang asing dapat berdampak negatif bagi Perseroan mengingat sebagian besar bahan baku produk Perseroan diimpor dan sebagian besar produk jadi Perseroan diekspor. Upaya yang dilakukan melalui transaksi kontrak valuta berjangka (*forward*) terhadap sebagian valuta asing dalam bentuk piutang usaha yang dimiliki oleh Perseroan untuk memenuhi kebutuhan operasional Perseroan.
3. Hubungan antara Perseroan dengan Distributor dan Pelanggan.  
Perseroan memiliki distributor atau pelanggan baik, di dalam maupun di luar negeri. Putusnya hubungan Perseroan dengan distributor atau pelanggan tersebut dapat mempengaruhi pemasaran produk dan pendapatan Perseroan. Besarnya tingkat ketergantungan ini dapat diperkecil dengan adanya perjanjian kerjasama penjualan jangka waktu panjang dan hubungan jangka panjang yang baik terhadap distributor dan pelanggan.
4. Persaingan usaha  
Perseroan beroperasi di industri komponen otomotif yang semakin kompetitif serta dengan hadirnya banyak pesaing baru yang memperebutkan pasar yang terbatas. Oleh sebab itu Perseroan harus menjaga kualitas produk sesuai dengan standar internasional dan melakukan penetrasi pasar yang lebih intensif. Produk Perseroan selama ini mampu bersaing dengan produk-produk dari China di pasar internasional oleh karena itu hal ini membuat Perseroan siap menghadapi pengaruh yang timbul dengan adanya Global Free Trade Area saat ini.

## Business Risk

*While keenly focused on the revenues growth and the improvement of profit margins, the Company is also aware of various business risks influenced by internal and external factors, which will affect the Company's business. Below is the list of the Company's business risks and the efforts taken to manage these risks:*

1. *Raw Material Supply*  
*A lack in raw material supply which is caused by the time delay in supply and inadequacy of materials on hand could affect the Company's production activities. Efforts are made through good inventory management, whereas the Company has the raw materials inventory on average over 3 months.*
2. *Foreign exchanges rates*  
*The fluctuations in foreign currency exchange rates may negatively affect the Company's, considering the majority of the Company's raw materials are imported and most of the Company's finished goods are exported. Efforts are made through forward exchange contract transactions (forward) against most foreign currencies in the form of accounts receivable owned by the Company to meet the operational needs of the Company.*
3. *Distributor and Customer Relation.*  
*The Company has many local and international distributors and customers. If the relationship between them doesn't work as it should be, it could negatively affect the Company's marketing activities and income. The level of dependence can be reduced by a long-term sales agreement and long-term relationship between distributor and the customer.*
4. *Business Competition*  
*The Company operates in an increasingly competitive automotive components industry with a large number of new competitors in a limited market. Therefore, the Company must maintain product quality according to international standards and make market penetration more intense. Company's Product has been able to compete with products from China in the international market, therefore it makes the Company prepared for the effects arising from the presence of the Global Free Trade Area.*



5. **Perubahan Peraturan Pemerintah**  
Perubahan peraturan/kebijakan pemerintah dapat berdampak langsung bagi usaha Perseroan seperti peraturan pemerintah dalam hal impor bahan baku dan insentif bea masuk impor bahan baku yang didapat dari Departemen Perindustrian dan Perdagangan. Perseroan melakukan pendekatan kepada pemerintah melalui Asosiasi dan mempersiapkan diri untuk dapat sewaktu-waktu menyesuaikan rencana dan strategi dalam menghadapi perubahan peraturan-peraturan kebijakan pemerintah.
6. **Masalah pencemaran lingkungan**  
Perseroan telah melaksanakan segala ketentuan yang dikeluarkan Pemerintah untuk memperkecil pengaruh dampak lingkungan, yaitu dengan cara mengelola limbah produksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan mengikuti semua ketentuan mengenai lingkungan sesuai dengan peraturan pemerintah.

5. *Regulatory Changes*  
*Changes in government regulations/policies may have a direct impact on the Company's business, e.g. Government's regulations on the import of raw materials and the import duty incentive from the Ministry of Industry and Trade. Company take an approach to the government through the Association and prepare to be able at any time to adjust plans and strategies in the face of changes in government policy regulations.*
6. *Environmental Impact*  
*The Company has fulfilled all government regulations to minimize the environmental impact caused by the Company's activities, which is by managing the production's waste according with applicable regulations and follow all regulations related on the environment which compatible with government regulations.*

## KODE ETIK

Penerapan GCG tidak dapat dipisahkan dari menjalankan bisnis yang beretika dan membentuk kesadaran Perseroan dan karyawan yang memiliki kepekaan tanggung jawab sosial kepada masyarakat agar tidak terjadi benturan kepentingan dan benturan kepada peraturan perundangan yang ada.

Dalam pengembangan GCG, Perseroan telah merumuskan berbagai kebijakan yang menyangkut etika perusahaan. Perseroan mengupayakan penerapan standar etika terbaik dalam menjalankan segenap aktivitas bisnisnya sesuai dengan Visi, Misi, dan budaya yang dimiliki melalui implementasi Etika Usaha dan Etika Kerja.

Perseroan menyadari sepenuhnya bahwa hubungan yang baik dengan pemangku kepentingan dan peningkatan nilai Pemegang Saham dalam jangka panjang hanya dapat dicapai melalui integritas bisnis dalam setiap aktivitas bisnis Perseroan sebagaimana tercantum dalam Standar Etika.

### Standar Etika

Perseroan telah mempunyai Standar Etika (*Code of Conduct*) yang memuat prinsip-prinsip dasar perilaku pribadi dan profesional yang dilakukan oleh seluruh karyawan Perseroan.

Standar Etika merupakan acuan bagi seluruh Insan Perseroan mulai dari Dewan Komisaris, Direksi dan seluruh karyawan dalam bekerja dan berinteraksi

## CODE OF ETHICS

*The implementation of GCG cannot be separated from the process of running an ethical business that shapes the Company and its employees' awareness of social responsibility in order to prevent conflict of interests and violation of law.*

*In developing GCG, the Company has formulated several policies related to the company ethics. The Company attempted to apply the best ethical standards in running its business activities based on the Vision, Mission, and culture through the implementation of Business Ethics and Work Ethics.*

*The Company is fully aware that good relationship with stakeholders and the value increase of Shareholders in longterm period can only be achieved through integrity in every business activity of the Company, as stated in Code of Conduct.*

### Code of Conduct

*The Company has had Code of Conduct (COC) containing the basic principles of personal and professional behavior performed by all employees of The Company.*

*Code of Conduct is a reference for all individuals of the Company, from Board of Commissioners, Directors, and all employees in working and interacting with the*

dengan segenap stakeholders Perseroan. Dengan nilai-nilai pokok Perseroan dan melaksanakan Standar Etika Perseroan secara konsisten seluruh karyawan Perseroan dimana pun ia berada dan bekerja senantiasa mendukung terlaksananya Tata Kelola Perusahaan yang Baik yang pada akhirnya akan meningkatkan citra perusahaan (*corporate image*) bagi seluruh stakeholders-nya.

Standar Etika mencakup prinsip-prinsip dalam hal Etika Usaha dan Etika Kerja, memuat beberapa ketentuan, antara lain:

1. Etika Usaha
  - a. Hubungan dengan Pelanggan
  - b. Hubungan dengan Pemasok
  - c. Hubungan dengan Kreditor
  - d. Hubungan Pemegang Saham
  - e. Hubungan dengan Regulator
  - f. Hubungan dengan Entitas Anak/Perusahaan Patungan
  - g. Hubungan dengan Karyawan
  - h. Hubungan dengan Pesaing
  - i. Hubungan dengan Masyarakat Sekitar
  - j. Hubungan dengan Media Massa
  - k. Perdagangan Internasional
  - l. Komitmen terhadap Lingkungan
2. Etika Kerja
  - a. Kepatuhan terhadap hukum
  - b. Benturan kepentingan
  - c. Pemberian dan Penerimaan Gratifikasi, Donasi dan Kebijakan tentang Larangan Suap
  - d. Anti Pencucian Uang
  - e. Kerahasiaan Data dan Informasi
  - f. Perdagangan oleh Orang Dalam (Insider Trading)
  - g. Integritas Keuangan dan Perlindungan Aset Perseroan
  - h. Perilaku Etis terhadap Sesama Karyawan
    - 1) Hubungan karyawan sebagai atasan/bawahan
    - 2) Hubungan sesama karyawan
    - 3) Pelecehan Seksual, Suku, Agama dan Ras
    - 4) Penyalahgunaan Narkotika, Obat-obatan Terlarang dan Minuman Keras

Standar Etika akan senantiasa dievaluasi secara berkala guna disesuaikan dengan perubahan peraturan yang berlaku dan disesuaikan dengan kebutuhan Perusahaan.

Standar Etika dapat diakses di situs web Perseroan.

*Company's stakeholders. With the Company's core values and consistent implementation of Code of Conduct, all employees of the Company being and working in any location, would constantly support the implementation of Good Corporate Governance which in turn would enhance the Company's image for all of its stakeholders.*

*CoC include principles in Business Ethics and Work Ethics, contains several provisions, among others:*

1. Business Ethics
  - a. Relationships with Customers
  - b. Relationship with Suppliers
  - c. Relationship with Creditors
  - d. Relationship with Shareholders
  - e. Relationship with Regulators
  - f. Relationships with Subsidiaries/Joint Ventures
  - g. Relationship with Employees
  - h. Relationship with Competitors
  - i. Relationship with the Surrounding Community
  - j. Relationship with the Mass Media
  - k. International Trade
  - l. Commitment to the Environment
2. Work Ethics
  - a. Compliance with Laws
  - b. Conflicts of Interest
  - c. Giving and Receiving Gratification, Donations and Policy on Bribery Prohibition
  - d. Anti-Money Laundering
  - e. Confidentiality of Data and Information
  - f. Insider Trading
  - g. Financial Integrity and Protection Company Asset.
  - h. Ethical Behavior towards Fellow Employees
    - 1) Employees' relations as superior/subordinate
    - 2) Relationship among employees
    - 3) Sexual, Ethnic, Religious and Racial Harassment
    - 4) Abuse of Narcotics, Illegal Drugs and Alcohol

*CoC will be updated regularly to be adapted with the changes of the prevailing laws and regulation and the Company's needs.*

*CoC available for access on the Company's website.*

## **Pemberlakuan Penerapan Kode Etik Bagi Dewan Komisaris, Direksi Dan Karyawan**

Perseroan menjalankan kode etik yang berlaku bagi seluruh level organisasi, yaitu Dewan Komisaris, Direksi dan pejabat kunci lainnya serta seluruh karyawan Perseroan.

Kode Etik berlaku untuk seluruh individu yang bertindak atas nama Perseroan, Entitas Anaknya dan Afiliasi di bawah Pengendalian, Pemegang Saham serta Pemangku Kepentingan lainnya atau Mitra Kerja yang melakukan transaksi bisnis dengan Perseroan.

## **Sosialisasi Dan Upaya Penegakan Kode Etik**

Pemahaman dan upaya mengingatkan kembali kepada karyawan tentang tata nilai dan etika bisnis dilakukan melalui pengiriman materi sosialisasi dan sekaligus assessment yang dilaksanakan setiap tahun.

Materi tersebut, diantaranya berkaitan dengan pemahaman tata kelola, etika bisnis, fraud, manajemen risiko, whistleblowing, pelarangan gratifikasi, menjaga keamanan informasi dan hal-hal lainnya yang terintegrasi terkait dengan praktik tata kelola perusahaan.

Sosialisasi dan upaya penegakan Kode Etik, tertuang dalam bentuk tanda tangan setiap karyawan Perseroan pada Lembar Pernyataan Kepatuhan Standar Etika Perseroan, khususnya mengenai larangan penerimaan dan atau memberikan gratifikasi.

## **SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN**

*Sistem Pelaporan Pelanggaran* (WBS) merupakan bagian tidak terpisahkan dari pelaksanaan Standar Etika Perseroan. WBS akan mendorong partisipasi aktif karyawan dan pemangku kepentingan lainnya untuk menegakkan Kode Etik sehingga akan tercipta iklim keterbukaan dan transparansi dalam kegiatan operasional Perseroan. WBS diperkenalkan sebagai suatu sistem untuk menangani laporan pelanggaran atas Standar Etika melalui mekanisme yang adil, transparan dan aman, yang juga menjamin kerahasiaan pelapor.

Sistem Pelaporan Pelanggaran tercantum dalam Standar Etika Perseroan memuat beberapa ketentuan, antara lain:

1. Laporan Indikasi Pelanggaran  
Laporan indikasi pelanggaran dapat berasal dari internal maupun pihak eksternal yang memiliki keterkaitan usaha dengan Perseroan,

## **Code of Ethics Enforcement Application for Board of Commissioners, Board of Directors and Employees**

*The Company carry out the Code of Conduct which applies to all levels of the organization, namely, the Board of Commissioners, Board of Directors and other key officers and all employees*

*The Code of Conduct applies to all individuals who act on behalf of the Company, Its Subsidiaries and Affiliates under Control, Shareholders and all other Stakeholders or Business Partners who conduct business transactions with the Company.*

## **Socialization and Code of Ethics Enforcement Efforts**

*Understanding and efforts to remind employees about values and ethics of business is carried out through the dissemination of information materials and assessment which undertaken every year.*

*Such materials, such as relating to the understanding of corporate governance, business ethics, fraud, risk management, whistleblowing, prohibition on gratuities, ensuring information security and other integrated matters related to corporate governance practices.*

*Socialization and Code of Ethics Enforcement Efforts, has been established whereby every Company's employee signs a Compliance Statement of the Company's Ethic Standards, especially on giving and receiving gratification.*

## **WHISTLEBLOWING SYSTEM**

*Whistleblowing System (WBS) is an integral part of the implementation of the Company's Code of Conduct. WBS will promote active participation of employees and others stakeholders to enforce Code of Ethics, thus creating a climate of openness and transparency in the Company's operational activities. WBS introduced as a system to handle reports on violation of conducts through a fair, transparent and safe mechanism, that guarantees the confidentiality of whistleblower's identity.*

*Whistleblowing System set forth in Code of Conducts, contains several provisions, among others:*

1. Whistleblower Report  
*Reports on alleged violations may be filed by internal or external party that maintains business relations with the Company, including*

termasuk namun tidak terbatas pada para mitra usaha, pemasok, pelanggan dan komunitas lokal. Laporan ini merupakan umpan balik dari individu para penerima jasa saat berinteraksi dengan karyawan Perseroan. Apabila ada nilai-nilai yang dilanggar dapat disampaikan oleh pelapor dan menjadi satu bagian dari proses untuk selalu meningkatkan kualitas perilaku karyawan untuk menjadikan GCG sebagai budaya perusahaan.

2. **Perlindungan Terhadap Pelapor**  
Setiap laporan akan dijamin kerahasiaannya untuk kemudian ditindaklanjuti. Dalam hal ini Perseroan memberikan jaminan dan perlindungan atas kerahasiaan identitas pelapor, jika pelapor memberikan identitas serta informasi yang dapat digunakan untuk menghubungi pelapor.

3. **Penanganan Laporan Indikasi Pelanggaran**  
Perseroan membentuk Tim Tata Kelola untuk menindaklanjuti pelanggaran maupun dugaan pelanggaran Etika Usaha. Tim Tata Kelola diketuai oleh Direktur Independen dengan didukung oleh fungsi Audit Internal, Hukum, Sumber Daya Manusia dan Sekretaris Perusahaan, ataupun pihak ketiga lainnya yang ditunjuk (apabila diperlukan)

Tim Tata Kelola mendokumentasikan seluruh pelaporan yang diterima berikut tindak lanjutnya sebagai pembelajaran bagi organisasi untuk memperbaiki proses bisnis dan memperkuat pengendalian internal. Tim Tata Kelola secara berkala menyampaikan laporan kepada Dewan Komisaris

Tim Tata Kelola akan berpegang pada azas praduga tak bersalah.

### **Sosialisasi Whistleblowing System**

Sosialisasi Sistem Pelaporan Pelanggaran (WBS) di internal Perseroan disampaikan melalui berbagai media seperti buletin internal, sosialisasi etika maupun presentasi langsung kepada unit kerja terkait. Untuk eksternal, sosialisasi dilakukan melalui website Perseroan dan pengiriman surat edaran/memo.

### **PEMBERIAN DANA UNTUK KEGIATAN POLITIK DAN SOSIAL**

Perseroan menghormati hak karyawan dalam melaksanakan kewajibannya sebagai warga negara sesuai peraturan perundangundangan yang berlaku.

*but not limited to business partners, suppliers, customers and local community. This report serves as a feedback from individuals who interact with the Company's employees. Any report of violation shall become an integral part of the continuous improvement of the Company's employee conduct in implementing GCG Guidelines as part of the corporate culture.*

2. **Whistleblower Protection**  
*Each report shall be held confidentially to then be followed up. The Company guarantees and protects the anonymity of the whistleblower if the whistleblower has stated his/her identity and contact information.*

3. **Handling of Reported Violations**  
*The Company establishes a Governance Team to follow up violation reports or suspected violations against the Business Ethics. The Team is chaired by the Independent Director with the support of the Internal Audit, Legal, Human Resource, and Corporate Secretary as well as other appointed third parties (if deemed necessary)*

*The Governance Team documents all submitted reports and the respective followup actions as a source of organization learning to improve the Company's business processes and strengthen its internal control. The Governance Team submits periodical reports to the Board of Commissioners.*

*The Governance Team will hold to the principle of presumption of innocence.*

### **Socialization of Whistleblowing System**

*The dissemination of Violation Reporting System (WBS) in the Company's internal is delivered through media such as internal bulletin, ethics dissemination as well as presentation to the related work unit. In the external level, dissemination is delivered via the Company's website and distribution of circular letter/memo.*

### **FUNDING FOR POLITICAL AND SOCIAL ACTIVITIES**

*The Company appreciates its employees' rights in exercising their civic responsibilities as citizens in accordance with the prevailing laws.*

Perseroan tidak terafiliasi dengan organisasi massa dan partai politik manapun, serta tidak membenarkan penggunaan aset Perseroan untuk tujuan politik. Perseroan melarang pemberian sumbangan untuk partai politik mana pun sebagaimana ditetapkan oleh undang-undang.

Seluruh karyawan Perseroan wajib bersikap netral dan tidak menunjukkan afiliasi maupun dukungan terhadap organisasi massa dan partai politik manapun di lingkungan kerja.

Sebaliknya, kepedulian yang tinggi terhadap masalah sosial dan lingkungan hidup merupakan bagian penting dari tugas dan tanggung jawab Perseroan terhadap masyarakat, yang disalurkan melalui berbagai inisiatif di bidang sosial dan lingkungan. Penjelasan secara lebih rinci tentang kegiatan sosial yang telah dilakukan oleh Perseroan terdapat di bagian Laporan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan dalam Laporan Tahunan 2016 ini

### Laman

Perseroan secara teratur memperbarui website [www.smsm.co.id](http://www.smsm.co.id) untuk memberikan para pemangku kepentingan, termasuk pemegang saham, informasi terbaru dari Perusahaan. Publik dapat mengakses berbagai informasi mengenai Perseroan di website ini, seperti profil perusahaan, model bisnis, laporan keuangan, tanggung jawab sosial perusahaan, tata kelola perusahaan, dan pembaruan lainnya.

### Kepatuhan Hukum

Per 31 Desember 2016, Perseroan dan segenap anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak menghadapi kasus legal dan tidak dikenai sanksi administratif oleh otoritas pasar modal maupun otoritas lainnya yang memiliki pengaruh material terhadap kinerja keuangan Perseroan.

### Informasi Lainnya Mengenai Perseroan

Informasi lainnya mengenai Perseroan dapat bisa diperoleh melalui laporan tahunan, siaran pers dan situs Perseroan di [www.smsm.co.id](http://www.smsm.co.id), atau melalui :

PT Selamat Sempurna Tbk  
U.p Corporate Secretary  
Wisma ADR Lantai 2  
Jalan Pluit Raya I No.1  
Jakarta 14440  
Email: [corporate@adr-group.com](mailto:corporate@adr-group.com)

*The Company is not affiliated to any mass organization and political parties, and prohibits the use of Company's assets for political purposes. The Company prohibits donations to any political party as defined by regulations.*

*All employee of the Company's shall stay neutral and refrain from exhibiting their affiliation or support to any mass organization and political party in the workplace.*

*On the other hand, strong awareness of social and environmental issues is an important part of the Company's duties and responsibilities towards society, and is channeled through various initiatives in the social and environmental fields. A more detailed account of activities carried out by The Company is presented in the Corporate Social Responsibility Report in this 2015 Annual Report.*

### Website

*The Company regularly updates its website [www.smsm.co.id](http://www.smsm.co.id) to provide its stakeholders, including its shareholders, with the latest update of the Company. Public can access various information regarding the Company on this website, such as company profile, business model, financial statements, corporate social responsibility, good corporate governance practices and other updates.*

### Regulatory Compliance

*As at 31 December 2016, the Company and members of the Board of Commissioners and the Board of Directors did not face any legal case and are not subject to any administrative sanction imposed by the capital market authority as well as other authority that has a material effect on the financial performance of the Company.*

### Other Corporate Information

*Other related information on the Company is available in the annual report, press release and the Company's web site at [www.smsm.co.id](http://www.smsm.co.id), or through :*

*PT Selamat Sempurna Tbk  
Attn. Corporate Secretary  
Wisma ADR Lantai 2  
Jalan Pluit Raya I No.1  
Jakarta 14440  
Email: [corporate@adr-group.com](mailto:corporate@adr-group.com)*

# Komitmen Implementasi Tata Kelola Perusahaan Yang Baik

## Implementation Commitment of a Good Corporate Governance



### PT SELAMAT SEMPURNA Tbk.

MANUFACTURER OF AUTOMOTIVE PARTS  
MEMBER OF ADR GROUP - AUTOMOTIVE DIVISION



Head Office : Wisma ADR, Jl. Pluit Raya I No. 1, Jakarta 14440 - Indonesia, Phone : (62-21) 691 0000 - 699 0344, Fax : (62-21) 699 6337  
 Factory 1 : Jl. Kapak Kemai Raya No. 88, Jakarta 14470 - Indonesia, Phone : (62-21) 555 1645 (Hunting), Fax : (62-21) 555 1905  
 Factory 2 : Komplek Industri ADR, Desa Kadujaya, Durug, Tangerang 15910, Banten - Indonesia, Phone : (62-21) 699 4888 (Hunting), Fax : (62-21) 699 4416  
 Website : www.adr-group.com E-mail : adr@adr-group.com, export@adr-group.com

#### KOMITMEN IMPLEMENTASI TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK PT SELAMAT SEMPURNA Tbk DAN ENTITAS ANAK

Sejalan dengan komitmen kami sebagai perusahaan yang senantiasa mematuhi dan menegakkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik dan nilai-nilai perusahaan, dengan ini PT Selamat Sempurna Tbk dan Entitas Anak menyampaikan bahwa,

Seluruh anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi dan seluruh karyawan PT Selamat Sempurna Tbk dan Entitas Anak dengan segala hormat berkomitmen tidak diperbolehkan menerima maupun meminta hadiah atau gratifikasi dalam bentuk apapun termasuk namun tidak terbatas pada bingkisan, parcel dan sejenisnya dalam kesempatan apapun termasuk perayaan hari besar keagamaan, baik langsung maupun tidak langsung, atas nama pribadi atau perusahaan, dari seluruh pemangku kepentingan yang terkait dengan bisnis PT Selamat Sempurna Tbk dan Entitas Anak, yang berpotensi mempengaruhi pertimbangan bisnis yang wajar dan profesional.

Kami sangat menghargai dukungan dan pengertian dari seluruh pemangku kepentingan perusahaan terhadap komitmen ini. Sekiranya ada pihak-pihak yang mengetahui telah terjadi pelanggaran terhadap komitmen tersebut dimohon kesediaannya untuk dapat menginformasikan kepada kami melalui email [corporate@adr-group.com](mailto:corporate@adr-group.com), identitas dari pemberi informasi akan kami rahasiakan.

#### IMPLEMENTATION COMMITMENT OF A GOOD CORPORATE GOVERNANCE PT SELAMAT SEMPURNA Tbk AND SUBSIDIARIES

In line with our commitment as a company that always complies with and enforces the principles of Good Corporate Governance and corporate values, PT Selamat Sempurna Tbk and Subsidiaries would like to convey that,

All members of the Board of Commissioners, Board of Directors and all employees of PT Selamat Sempurna Tbk and Subsidiaries with respect committed may not accept or ask for gifts or gratuities of any kind. This includes but is not limited to parcels and the likes under any occasion including religious festivities, either directly or indirectly, on behalf of individuals or a company/companies, of all stakeholders associated with the business of the PT Selamat Sempurna Tbk and Subsidiaries, which could potentially affect fair and professional business considerations.

We greatly appreciate all support and understanding from all stakeholders of the company towards this commitment. If there are parties aware of occurrences where there has been a violation against the commitments, please inform us via email to [corporate@adr-group.com](mailto:corporate@adr-group.com), where the identity of informants will be kept confidential.

Jakarta, 09 Januari 2017

#### DEWAN KOMISARIS/ BOARD OF COMMISSIONERS

  
Suryadi  
Komisaris Utama/  
President Commissioner

  
Handi Hidayat Suardi  
Komisaris Independen/  
Independent Commissioner

  
Djojo Hartono  
Komisaris /  
Commissioner

#### DIREKSI/ BOARD OF DIRECTORS

  
Eddy Hartono  
Direktur Utama/President Director

  
Surja Hartono  
Direktur/Director

  
Ang Andri Prihadi  
Direktur/Director

  
Ludy Aris Setyapranarka  
Direktur Independen / Independent Director

  
Kusman Solem  
Direktur/Director



# Surat Pernyataan Independensi

## Independency Statement



### Surat Pernyataan Independensi

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Handi Hidayat Suardi  
No. Identitas : 3172010702450005  
Alamat : Pluit Timur Blok D.UTR/5, Perjaringan  
Jakarta Utara

Dengan ini menyatakan bahwa saya:

1. Tidak memiliki hubungan keuangan, hubungan kepengurusan, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Direksi dan/atau Pemegang Saham Utama dari PT Selamat Sempurna Tbk;
2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada PT Selamat Sempurna Tbk ;
3. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha PT Selamat Sempurna Tbk.

yang dapat mempengaruhi kemampuan saya untuk bertindak independen sebagaimana diatur dalam ketentuan Pelaksanaan Good Corporate Governance;

Apabila dikemudian hari, saya ditemukan memiliki hubungan hubungan sebagaimana dimaksud pada butir 1,2,3 di atas, maka saya bersedia mengundurkan diri dari jabatan Komisaris Independen PT Selamat Sempurna Tbk.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 09 Januari 2017  
Jakarta, January 09, 2017

Handi Hidayat Suardi  
Independent Commissioner

### Independency Statement

I, the undersigned below:

Name : Handi Hidayat Suardi  
Identity ID : 3172010702450005  
Address : Pluit Timur Blok D.UTR/5,  
Perjaringan Jakarta Utara

Herewith declare that I:

1. Do not have financial, managerial, stock ownership and/or family relation with other members of the Board of Commissioners, Board of Directors and/or Majority Shareholders of PT Selamat Sempurna Tbk;
2. Does not own shares in PT Selamat Sempurna Tbk either directly or indirectly;
3. Does not have a business relationship either directly or indirectly related to the business activities of PT Selamat Sempurna Tbk.

which would affect my judgment to act independently as set forth in the provisions of the implementation of Good Corporate Governance;

If in the future, I am found having any of the above relationships as stated in point 1,2,3, therefore I'm willing to resign from my position as the Independent Commissioner of PT Selamat Sempurna Tbk.

Thus this statement is made truthfully.

# Laporan Komite Audit

## Audit Committee Report



**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk.**

MANUFACTURER OF AUTOMOTIVE PARTS  
MEMBER OF ADR GROUP - AUTOMOTIVE DIVISION

Head Office	: Wisma ADR, Jl. Pluit Raya I No. 1, Jakarta 14460 - Indonesia	• Phone : (62-21) 661 6033 - 666 0244	• Fax : (62-21) 666 6207
Factory 1	: Jl. Kapuk Kamal Raya No. 88, Jakarta 14470 - Indonesia	• Phone : (62-21) 555 9545 (Hunting)	• Fax : (62-21) 555 1905
Factory 2	: Komplek Industri ADR, Desa Kadujaya, Curug, Tangerang 15810 - Indonesia	• Phone : (62-21) 599 4388 (Hunting)	• Fax : (62-21) 599 4418
E-mail	: <a href="mailto:adr@adr-group.com">adr@adr-group.com</a> • <a href="mailto:corporate@adr-group.com">corporate@adr-group.com</a> • <a href="mailto:export@adr-group.com">export@adr-group.com</a>	• <a href="mailto:sales.marketing@adr-group.com">sales.marketing@adr-group.com</a>	• Web : <a href="http://www.amsm.co.id">www.amsm.co.id</a>

### LAPORAN PERTANGGUNGJAWABAN TAHUNAN

Tanggal : 24 Maret 2017  
Kepada : Dewan Komisaris  
PT Selamat Sempurna Tbk.  
Periode : 1 Januari 2016 – 31 Desember 2016

Sesuai dengan Pedoman Kerja Komite Audit PT Selamat Sempurna Tbk. yang ditentukan oleh Dewan Komisaris Perseroan, Komite Audit telah melakukan rapat 4 kali untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Komite Audit bertanggung-jawab kepada Dewan Komisaris dan tanggung jawab utamanya adalah untuk memfokuskan diri sepenuhnya atas risiko utama usaha dan meyakinkan diri kami sendiri atas ketepatan mekanisme yang ada untuk mengidentifikasi, mencegah, dan meminimalisasi risiko usaha tersebut. Komite Audit tidak akan mempertimbangkan atau melaporkan aspek operasional dari mekanisme ini. Komite akan membuat rekomendasi kepada Dewan Komisaris atas temuannya dan mengusulkan tindakan yang harus diambil untuk risiko yang teridentifikasi tersebut. Tetapi, Dewan Komisaris dan Direksi yang akan mengambil keputusan atas tindakan apa yang harus dilakukan.

Kami telah melaksanakan tugas kami dalam periode diatas sesuai dengan Pedoman Kerja Komite Audit dan menyatakan bahwa sampai saat ini kami tidak melihat adanya hal-hal dibawah ini:

- Pelanggaran yang dilakukan Perseroan atau perwakilannya terhadap peraturan perundang-undangan;
- Kekeliruan/kesalahan yang material dalam penyajian laporan keuangan;
- Kesalahan atau kelemahan material dalam sistem internal kontrol Perseroan;
- Pelanggaran independensi oleh eksternal auditor;
- Ketidak-petuhan atas resolusi Pemegang Saham, Dewan Komisaris atau Direksi atas jumlah dan pembayaran remunerasi tahunan Dewan Komisaris dan Direksi.

Laporan ini dibuat dan ditandatangani oleh Komite Audit PT Selamat Sempurna Tbk.

  
**Yose Rizal**  
(Anggota/Member)

  
**Handi Hidayat Suardi**  
(Ketua/Chairman)

  
**Rudy Dharma**  
(Anggota/Member)

### ANNUAL COMPLIANCE STATEMENT

Date : 24 March 2017  
To : Board of Commissioners  
PT Selamat Sempurna Tbk.  
Period : 1 January 2016 – 31 December 2016

In accordance with the Audit Committee of reference as stipulated by the Company's Board of Commissioners, the Audit Committee had performed 4 meetings during the year ended 31 December 2016. The Audit Committee report to the Board of Commissioners and its primary responsibility is to focus on the Company's principle business risks and satisfy itself on the appropriateness of the mechanism in place to identify, prevent and minimize these business risks. The Audit Committee will not consider all report on operational aspects of these mechanisms. It will make recommendations to the Board of Commissioners on its findings and propose courses of actions to be taken to address the risks identified it is the Board of commissioners and board of Directors, however, with actually decides on the action to be undertaken.

We have carried out our duties for the above stated period in accordance with the Audit Committee Terms of Reference and advice that to date we have not become aware of any of the following matters.

- Legal or Statutory breaches by the Company or its representatives;
- Material error or fault in the preparation of the financial statements;
- Material breakdowns or weaknesses in the Company's internal control system;
- Breach of independence by the external auditors;
- Non-compliance with Shareholders, Board of Commissioners or Board of Directors resolutions guiding the amount and payment of total annual remuneration to the Board of Commissioners and Board of Directors.

This Report is submitted and signed by the Audit Committee of PT Selamat Sempurna Tbk.

# Laporan Tahunan Komite Nominasi & Remunerasi

## The Nomination and Remuneration Committee Report



**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk.**

MANUFACTURER OF AUTOMOTIVE PARTS  
MEMBER OF ADR GROUP - AUTOMOTIVE DIVISION

Head Office : Wisma ADR, Jl. Pahlawan No. 1, Jakarta 16140 - Indonesia • Phone : (62-21) 661 0000 - 660 0000 • Fax : (62-21) 660 0207  
Factory 1 : Jl. Kapuk Karsal Raya No. 88, Jakarta 14170 - Indonesia • Phone : (62-21) 558 1648 (Hunting) • Fax : (62-21) 558 1606  
Factory 2 : Komplek Industri ADR, Desa Kadajaya, Curing, Tangerang 15810 - Indonesia • Phone : (62-21) 558 4388 (Hunting) • Fax : (62-21) 558 4418  
E-mail : adr@adr-group.com • corporate@adr-group.com • export@adr-group.com • sales.marketing@adr-group.com • Web: www.amsm.co.id

Laporan Tahunan Komite Nominasi dan Remunerasi untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2016

The Nomination and Remuneration Committee Report for the Year Ended December 31, 2016.

Tanggal : 24 Maret 2017  
Kepada Yth : Dewan Komisaris  
PT Selamat Sempurna Tbk

Date : 24 March 2017  
To : Board of Commissioners  
PT Selamat Sempurna Tbk

Selama tahun 2016, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyelenggarakan rapat sebanyak 4 (empat) kali yang dihadiri lengkap oleh Ketua dan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.

In 2016, the Nomination and Remuneration Committee has conducted 4 (four) meetings, fully attended by the Chairman and members of the Nomination and Remuneration Committee.

Materi rapat yang dibahas adalah :


1. meninjau dan menilai kinerja Dewan Komisaris dan Direksi,
2. mengevaluasi sistem penilaian kinerja dan memberikan rekomendasi komposisi Dewan Komisaris dan Direksi, kebijakan dan kriteria nominasi Dewan Komisaris dan Direksi,
3. memberikan rekomendasi atas jumlah remunerasi yang meliputi gaji dan atau honorarium, tunjangan, serta tunjangan bagi Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun 2016.

The meeting agenda as follows :

1. reviewing and assessing the performance of the Board of Commissioners and Board of Directors,
2. evaluating the Company performance assessment system, providing recommendations on the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors, the nomination policy and criteria of the Board of Commissioners and Board of Directors,
3. providing recommendations regarding the amount of remuneration including salary and or honorarium, tunjangan, and benefits for the Board of Commissioners and Board of Directors.

Laporan ini dibuat dan ditandatangani oleh Komite Nominasi dan Remunerasi PT Selamat Sempurna Tbk.

This Report is submitted and signed by the Nomination and Remuneration Committee of PT Selamat Sempurna Tbk.

  
Suryadi  
(Anggota/Member)

  
Handi Hidayat Suardi  
(Ketua/Chairman)

  
Yedida P Panuluh  
(Anggota/Member)

# Pengembangan Sumber Daya Manusia

## Human Resources Development

Perseroan menghargai semua karyawannya, mendukung keberagaman, dan berinvestasi dalam pembelajaran dan pengembangan diri dengan menciptakan lingkungan kerja yang transparan, kohesif, dan terbuka. Dengan mengembangkan sumber daya manusia, Perseroan memastikan adanya masa depan yang baik bagi Perseroan.

*We value our people, encourage diversity and invest in continuous learning and growth by creating a transparent, cohesive and accessible working environment. Developing our people will ensure our company's long term future.*

Perseroan senantiasa menempatkan keunggulan di bidang manajemen sumber daya manusia (SDM) sebagai salah satu strategi penting untuk menjamin tercapainya kinerja yang positif secara berkesinambungan.

*The Company always considers that excellence in human resources management is one of the critical strategies to ensure sustainable positive performance.*

Perseroan menyadari untuk mempertahankan dan meningkatkan kinerjanya, Perseroan perlu didukung oleh SDM yang kompeten dan berkualitas, serta berorientasi kepada kebutuhan di masa depan.

*The Company recognizes that to be able to maintain and improve its performance, the Company needs highly competent and qualified workforce, oriented toward the needs of the future.*

### Rekrutmen

### Recruitment

Guna memenuhi kebutuhan SDM yang berkualitas dan siap bersaing dalam menghadapi perubahan bisnis yang makin kompetitif, Perseroan menerapkan proses seleksi dan rekrutmen dengan melibatkan para pimpinan unit kerja dan unit usaha, untuk memastikan bahwa kandidat yang direkrut memiliki kompetensi, potensi dan karakter yang sesuai dengan kebutuhan dan budaya organisasi.

*To meet the needs for qualified human resources and to address increasing competition, the Company runs an effective selection and recruitment process, involving working units and business leaders, who take part in ensuring that recruited candidates possess the competences, potentials and characters that meet the organization's needs and culture.*

Dalam upaya mendapatkan SDM terbaik, kegiatan rekrutmen terus dilaksanakan melalui aktivitas *career expo* di beberapa Universitas dan memaksimalkan pemberdayaan database pelamar yang mendaftar secara online maupun email. Dengan menemukan SDM yang sesuai kebutuhan, diharapkan dapat menjaga *turnover rate* di level toleransi minimal Perseroan.

*In acquiring the best talents, several recruitment activities were continuously conducted through career expo events in some Universities while also maximizing database from online or e-mail applications. By discovering the required talents, turnover rate is expected to be maintained at the Company's minimum tolerance level.*

Proses rekrutmen berdasarkan kebutuhan seiring dengan perkembangan usaha dan pertumbuhan organisasi. Proses rekrutmen bersifat terbuka dan menjunjung tinggi profesionalisme dengan membuka kesempatan yang setara bagi semua kandidat tanpa membedakan suku, agama, ras, antar golongan (SARA) maupun gender. Perseroan menetapkan proses seleksi berdasarkan kompetensi yang di miliki oleh kandidat.

*Recruitment process is based on the needs of the organization's business development and growth. The recruitment process is open and done professionally with equal opportunity for all candidates regardless of ethnic, religion, race, group affiliation, and gender. The Company applies a merit-based selection process, in which it is the candidates' competence that will determine their success.*

## Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi

Perseroan percaya bahwa sumber daya manusia merupakan aset terpenting Perseroan, dan oleh karena itu Perseroan memiliki komitmen kuat untuk mengembangkan potensi karyawan. Pengembangan karyawan dilakukan melalui metode pelatihan yang sesuai untuk memberdayakan serta meningkatkan keterampilan dan keahlian mereka. Program pengembangan kompetensi Perseroan meliputi aspek bisnis dan organisasi, serta mencakup pengetahuan produk, kontrol dan kepatuhan, pengembangan diri terkait efektivitas individu, kompetensi fungsional, serta pengembangan karakter kepemimpinan karyawan.

Program kepemimpinan melibatkan evaluasi dan pengembangan kompetensi serta pelaksanaan rotasi jabatan karyawan untuk memfasilitasi mekanisme pengembangan kader pemimpin yang berimbang secara multidimensi. Kelengkapan proses persiapan untuk menghadapi jenjang manajemen juga dilakukan melalui program mentoring oleh atasan masing-masing sebagai pendekatan *hands on* kepemimpinan yang lebih efektif, sedangkan di tingkat manajemen eksekutif, juga dilengkapi dengan program *executive coaching*.

Perseroan juga memberikan kesempatan bagi karyawan untuk mengikuti berbagai program pelatihan manajemen dan teknis yang diselenggarakan oleh institusi eksternal di Indonesia dan di luar negeri. Perseroan menyadari bahwa kinerja dan daya saing Perseroan perlu didukung oleh tenaga kerja yang penuh motivasi.

Tahun 2016 Perseroan telah menyelenggarakan pelatihan yang diikuti oleh 5.145 karyawan. Perseroan juga menyediakan pelatihan-pelatihan yang dirancang khusus sesuai kebutuhan entitas anak . Pelatihan tersebut adalah:

## Competence Training and Development

*The Company believe that human resources are the most important asset of the Company, and therefore the Company have a strong commitment to developing the potential of its employees. Employee development is done through appropriate training methods to empower and improve their skills and expertise. The Company's competence development programs includes aspects of business and organizations, and includes product knowledge, control and compliance, related to the effectiveness of individual self-development, functional competence, leadership and character development of employees.*

*The programme involves the evaluation and development of leadership competencies as well as the implementation of position rotation to facilitate employees with multiple competencies. Completion of the process relies on a programme of strong mentoring by respective superiors as an effective hands-on approach to leadership, while executive coaching programmes assist in strengthening those at the executive management level.*

*In addition, the Company also provides opportunities for employees to participate in management and technical training programs conducted by external institutions in Indonesia and abroad. The Company recognizes that the Company's performance and competitive advantages can be boosted by a motivated workforce.*

*In 2016 The Company had organized training participated in by 5.145 employees. The Company also provided training that was specifically designed to align with the needs in the subsidiaries. These trainings included :*

No.	Pelatihan / Course Name	Jumlah Peserta / Number of Participants
1	Accountability	88
2	Action Oriented	71
3	Portable Fire Extinguisher	58
4	Art Of Negotiation	21
5	Assertiveness	87
6	Basic 5S/5R	120
7	Basic ISO / TS 16949:2009	109
8	Basic ISO 9001 : 2015	94
9	Basic Product Knowledge	111
10	Becoming a Highly Effective Leader	78
11	Behavioral Interview Skill	75
12	Building Team	105
13	Coaching Dance	70
14	Communicate Clearly	86
15	Constructive Feedback	147
16	Control Plan	84

No.	Pelatihan / Course Name	Jumlah Peserta / Number of Participants
17	Cost Reduction Management	25
18	Creative Thinking	89
19	Customer Focus	78
20	Dealing With Ambiguity	54
21	Dealing With Change	53
22	Dealing With Difficult People	110
23	Decision Making	107
24	Delegating Effectively	135
25	Design Of Experiment	22
26	Disciplined Problem Solving Method	135
27	Empowered Employee	137
28	EQ For Leader	84
29	Ethic & Value	27
30	Work Ethos	109
31	Facilitating Skill	54
32	Failure Modes Effect Analysis	49
33	Getting Result	104
34	Handling Discipline	73
35	Integrity & Trust	107
36	International Material Data System (IMDS)	16
37	Kalibrasi	20
38	Safety Culture	111
39	Statistical Basic Concept	197
40	Lean Management	29
41	Manage Time	128
42	Managing boss	71
43	Managing Performance	25
44	Mastering Success	99
45	Measurement System Analysis	51
46	Basic Mentality	140
47	Minimizing Work Stress	111
48	Motivating Other	65
49	Company Regulation	102
50	Positive Mental Attitude	97
51	Power Persuasion	57
52	Presentation Skill	13
53	Product Knowledge Non - Engine Filter	33
54	Production Parts Approval Process	37
55	QMS Internal Auditor	64
56	Quality Function Deployment	26
57	Seven Habits Of Highly Effective People	168
58	Basic Product Knowledge : Doos Duplek	28
59	Basic Product Knowledge : Dump Truck & Filter	20
60	Sales & Marketing Knowledge	19
61	Speak With Power	81
62	Statistical Process Control	72
63	Manufacture Engineering I	97
64	Manufacture Engineering II	27
65	Teamwork	78
66	Total Productive Maintenance	31
67	Winning Attitude	76
<b>JUMLAH / TOTAL</b>		<b>5,145</b>



## **Pengembangan Karir**

Perseroan memberikan kesempatan pengembangan karir kepada karyawan berdasarkan kebutuhan bisnis dan mempertimbangkan kompetensi dan kualifikasi yang disyaratkan untuk jabatan tertentu.

Perseroan terus membangun lingkungan kerja yang baik dengan menyediakan peluang karir yang menantang agar setiap individu dapat bertumbuh sesuai dengan potensinya dan senantiasa menaruh perhatian khusus pada proses persiapan kepemimpinan perusahaan sebagai bekal utama untuk menjamin keselarasan visi serta keberlangsungan bisnis dalam jangka panjang.

Kepuasan karyawan diukur melalui pelaksanaan survei berkala.

## **Kesetaraan dan Keberagaman di Tempat Kerja**

Perseroan menerapkan kesetaraan kesempatan (*equal opportunity*) dalam pengelolaan sumber daya manusianya. Hal ini tercermin dimulai dari proses rekrutmen, pengembangan karir, promosi, pelatihan dan reward yang diterapkan. Dengan penerapan kesetaraan kesempatan ini, setiap pekerja memiliki kesempatan yang sama untuk dapat mengembangkan karirnya, mendapatkan promosi sebagai bentuk penghargaan dari organisasi terhadap prestasi yang ditampilkan serta mendapatkan kesempatan pelatihan sebagai bentuk dari pengembangan kompetensinya.

## **Hubungan Industrial**

Perseroan berupaya menciptakan hubungan industrial yang harmonis dengan membangun suasana kerja yang kondusif dan melaksanakan praktik ketenagakerjaan yang adil dengan memberikan kesempatan yang sama bagi setiap individu untuk mengembangkan karirnya. Perseroan juga berkomitmen mematuhi semua peraturan dan ketentuan ketenagakerjaan sesuai yang ditetapkan oleh Pemerintah.

Perseroan memiliki rekam jejak yang kuat dalam menjaga hubungan yang kondusif antara manajemen dan staf, dan telah memiliki perjanjian kerja bersama yang diperbarui setiap dua tahun sekali.

Hubungan industrial yang positif dibangun melalui forum-forum komunikasi, kegiatan olah raga dan keagamaan, serta kegiatan tanggung jawab sosial yang dilaksanakan bersama oleh jajaran manajemen dan seluruh karyawan. Setiap masalah ketenagakerjaan diselesaikan melalui komunikasi terbuka antara manajemen dan karyawan guna mencapai kesepakatan bersama.

## **Career Development**

*The Company provides career development opportunities for employees with career tracks that reflect business needs and by taking into account the skills and qualifications required for a position.*

*The Company continues to build a great working environment with exciting career opportunities, where individuals can grow to their maximum potentials, and has always paid special attention to preparing the Company's leaders as the main provision to ensuring the alignment of vision and long-term business sustainability.*

*Employee satisfaction is measured through regular surveys.*

## **Equality and Diversity in Workplace**

*The Company adheres to the equal opportunity principles in the management of human capital from recruitment to career development, promotion, training and rewards that are implemented. With equal opportunity, every employee has the same chance to develop his or her career, be promoted in recognition for achievements, and undergo training to shape and develop competence*

## **Industrial Relations**

*The Company also strives to build harmonious industrial relations, by establishing a conducive working climate and adopting fair employment practices that offer equal opportunity for every employee to build their career in the Company. The Company is committed to comply with all prevailing labor laws and regulations set by the Government.*

*The Company has a strong track record on maintaining a conducive relationship between management and staff, having had a collective labor agreement in place and renewed biannually.*

*In addition, positive industrial relations is created, among others through communication forums, sport events, religious activities and corporate social responsibility activities, conducted together by management and all employees. Any arising human resource issue is addressed through open communications between the management and employees to find mutually acceptable settlement.*

## KESELAMATAN, KESEHATAN DAN LINGKUNGAN

Keselamatan dan Kesehatan Kerja merupakan salah satu prioritas utama Perseroan. Hal ini tidak hanya dirumuskan dalam kebijakan perusahaan untuk mencegah kecelakaan dan penyakit di tempat kerja namun juga dituangkan ke dalam KPI (*Key Performance Indicator*) sehingga setiap personil memiliki tanggung jawab untuk berperan serta untuk mencapai target zero accident.

Seluruh fasilitas produksi dalam infrastruktur milik Perseroan telah menerapkan kebijakan manajemen pengelolaan lingkungan dan keselamatan kerja yang dikelola khusus melalui Departemen *Safety, Health and Environment* (SHE). Unit usaha Perseroan juga memiliki instalasi pengolahan limbah untuk memastikan limbah yang keluar pabrik tidak berbahaya bagi lingkungan. Perseroan juga senantiasa mendorong setiap individu karyawan untuk menjalankan hidup yang sehat dan seimbang. Untuk mendorong gaya hidup yang sehat, Perseroan mengelola dan mengundang seluruh karyawan bergabung dalam berbagai kegiatan di bidang olah raga, kesenian, hobi dan keagamaan sesuai minat masing-masing.

## PRIORITAS 2017

Seiring pesatnya perkembangan bisnis di Indonesia, persaingan di pasar tenaga kerja akan makin kompetitif. Perseroan berkomitmen untuk terus menempatkan pengembangan sumber daya manusia sebagai prioritas utama berdasarkan prinsip "*Leader creates Leaders*" untuk mempersiapkan pemimpin agar mampu berkompetisi di pasar global.

Memasuki tahun 2017, Perseroan telah mengidentifikasi area-area fokus dalam hal pengelolaan SDM secara garis besar menyentuh peningkatan produktivitas karyawan, peningkatan kualitas kepemimpinan dan pengembangan kompetensi.

Perseroan yakin, setiap langkah perbaikan akan menghasilkan pengelolaan SDM yang lebih baik, produktivitas yang lebih tinggi, dan kinerja usaha yang lebih kuat.

## Profil Sumber Daya Manusia

Per akhir 2016, jumlah karyawan mencapai lebih dari 3.552 karyawan tetap dan tidak tetap, yang bekerja baik di Indonesia maupun di luar negeri, sejalan dengan pesatnya perluasan bisnis internasional Perseroan.

Profil karyawan telah dipetakan berdasarkan beberapa kategori, yaitu latar belakang pendidikan, usia, posisi kerja dan status kepegawaian.

## SAFETY, HEALTH AND ENVIRONMENT

*Employees' occupational health and safety is one of the Company's major priorities. This is defined not just within the Company's policy to prevent work-related accidents and sickness, but is also included in the Key Performance Indicators to ensure that every individual has the responsibility to achieve the zero accident target.*

*All of the manufacturing facilities in the Company's infrastructure have applied environment and work safety management policies which are specifically managed by the Safety, Health and Environment Department. The Company's business units have also installed the waste treatment units to ensure that there is no environmentally damaging waste originated from the plants. The Company always encourages every individual employee to adopt a healthy and balanced life. To promote a healthy lifestyle, the Company organizes and invites all employees to participate in various sports, arts, hobbies and religious activities that suit their interest.*

## 2017 PRIORITY

*Along with Indonesia's rapid development, competition in the job market is expected to increase. The Company is committed to place top priority on human resources development based on the "Leader creates Leaders" principle to nurture Company's future business leaders to develop leaders with global traits.*

*Moving into 2017, the Company has identified focus areas in Human Resources Management, which is in general the focus areas are in employee productivity improvement, improvement of leadership quality and competency development.*

*The Company believes that step towards improvement will result in better Human Resources Management, higher productivity and a stronger business performance.*

## Human Resources Profile

*As of end of 2016, the Company's workforce reached over 3.552 permanent and contract employees, working in Indonesia as well as overseas along with the Company's accelerated international expansion.*

*The employee profile has been mapped based on a number of categories, namely by education background, age, job level and employment status.*

Demografi berdasarkan latar belakang pendidikan / *Demographic based on education background*

Tingkat Pendidikan / Education Level	2015		2016	
	Total (People)	Proportion (%)	Total (People)	Proportion (%)
S2 (Master Degree)	13	1%	15	1%
S1 (Bachelor Degree)	272	6%	265	7%
Diploma	186	5%	183	5%
SMA (Senior High School)	3.180	83%	2.947	83%
SMP (Junior High School)	159	4%	122	3%
SD (Elementary School)	20	1%	20	1%
Total	3.830	100%	3.552	100%

Demografi berdasarkan Usia / *Demographic based on age*

Usia (Year)	2015		2016	
	Total (People)	Proportion (%)	Total (People)	Proportion (%)
17-25	1.328	35%	1.229	35%
26-35	1.648	43%	1.504	42%
36-45	668	17%	645	18%
46-55	159	4%	147	4%
>55	27	1%	27	1%
Total	3.830	100%	3.552	100%

Demografi Berdasarkan posisi pekerjaan / *Demographic based on job level*

Level Jabatan / Position Level	2015		2016	
	Total (People)	Proportion (%)	Total (People)	Proportion (%)
General Worker	2.873	75%	2.578	73%
Staff	344	9%	369	10%
Supervisor	508	13%	502	14%
Manager	78	2%	77	2%
Executive	27	1%	26	1%
Total	3.830	100%	3.552	100%

Demografi berdasarkan status kepegawaian / *Demographic based on employment status*

Status	2015		2016	
	Total (People)	Proportion (%)	Total (People)	Proportion (%)
Karyawan Tetap Permanent Employee	3.081	80%	2.979	84%
Karyawan Tidak Tetap Non-Permanent Employee	749	20%	573	16%
Total	3.830	100%	3.552	100%

## Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

### Corporate Social Responsibility



Komitmen Perseroan untuk tanggung jawab sosial adalah prioritas utama dan merupakan hal yang paling dasar dari budaya Perseroan, dengan berusaha untuk menanamkan dalam hati dan pikiran dari pelanggan kami, anggota tim, mitra masyarakat dan pemegang saham bahwa kita dapat membuat perbedaan, dengan “*giving where we live*”.

*The Company commitment to corporate social responsibility is a top priority and it is a fundamental part of our culture, which strives to embed in the hearts and minds of our customers, team members, community partners and shareholders that we can make a difference, by “giving where we live”.*

Perusahaan yang berstatus sebagai Perseroan Terbatas, menurut peraturan, diwajibkan untuk menjalankan apa yang disebut Tanggung Jawab Sosial, atau yang dikenal sebagai *Corporate Social Responsibility* (“CSR”). Sebagai warga korporat (*corporate citizen*), Perseroan tidak terlepas dari kewajiban tersebut.

*Companies with Limited Liability status, according to the regulations, are obliged to carry out what is called Corporate Social Responsibility (“CSR”). As a corporate citizen, the Company can not be exempted from the requirement*

Perseroan menyadari bahwa pelaksanaan CSR merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari proses tumbuh dan berkembangnya usaha, dan merupakan sebuah tanggung jawab moral kepada para pemangku kepentingan. Melalui kegiatan-kegiatan CSR, Perseroan membangun interaksi tidak hanya dengan komunitas sekitar perusahaan atau pabrik tetapi juga masyarakat luas. Perseroan sangat berkepentingan untuk memastikan bahwa seluruh pemangku kepentingan ikut terlibat dan memperoleh manfaat dari setiap kegiatan operasionalnya.

*The Company realizes that corporate social responsibility is an integral part of the growing process for business, and a moral responsibility to the stakeholders. Through Corporate Social Responsibility (CSR) activities we build interactions not only with the community surrounding the Company or the factories but also public in general. The Company takes a strong interest in ensuring that all stakeholders are involved in and benefit from its operational activities.*

Kegiatan CSR Perseroan meliputi upaya-upaya di bidang pengembangan kesehatan masyarakat, pendidikan, lingkungan dan infrastruktur serta keagamaan.

*The Company’s CSR activities are summed up in our efforts in public health, education, environment and infrastructure development and religion.*

Perseroan melakukan ini bukan semata-mata karena Perseroan ingin menjadi warga perusahaan yang baik, namun juga karena hanya dengan cara ini, Perseroan dapat menjamin kelangsungan bisnisnya, menjaga reputasi Perseroan di mata pelanggan dan konsumen, melindungi sumber-sumber pasokan Perseroan, dan memastikan selalu tersedianya potensi di pasar dengan membangun masyarakat yang sehat dan sejahtera.

*The Company do this not only as a good corporate citizen, but also because it helps to ensure the continuity of our business, by preserving the Company reputation with customers and consumers, protecting our sources of supply, and ensuring a potential market for Company’s products by creating a healthy and prosperous society.*

## TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP PENGEMBANGAN SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN

Program CSR terhadap pengembangan sosial dan kemasyarakatan terdiri dari :

### 1. Bidang Pendidikan

Berikut beberapa program CSR dibidang pendidikan yang dilaksanakan di tahun 2016:

- Pemberian Sponsor untuk kegiatan Dies Natalis dalam rangka Perayaan ke 61 FE UNPAR
- Sponsor Program pendidikan ke Kidzania, yang difokuskan untuk anak-anak pada wilayah miskin di area Cilincing
- Program beasiswa anak Asuh untuk ASAK STEMA Paroki Pluit Stella Maris
- Bantuan berupa perbaikan sarana pendidikan di TK&SD Imanuel yang berlokasi di Kosambi, Tangerang.
- Donasi Buku untuk taman bacaan di seluruh Indonesia melalui Komunitas 1001 buku
- Beasiswa Berprestasi untuk putra-putri karyawan

Total biaya CSR di bidang pendidikan yang telah dilakukan Perseroan pada tahun 2016 berjumlah Rp.93,379,504

### 2. Bidang Kesehatan

Berikut beberapa program CSR di bidang kesehatan yang dilaksanakan di tahun 2016:

- Donasi untuk Yayasan Thalassaemia Indonesia
- Pemberian Sponsor untuk Turnamen Tennis Bougenville Open 2016
- Program donor darah rutin, diselenggarakan bersama Palang Merah Indonesia, yang berhasil mengumpulkan sebanyak 202 kantong darah.
- Pengasapan di Sekitar Vihara Curug, Tangerang
- Pengasapan di pemukiman penduduk sekitar pabrik pada Bulan February, Juni, & Oktober 2016

Total biaya CSR di bidang kesehatan yang telah dilakukan Perseroan pada tahun 2016 berjumlah Rp.35,000,000

## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY FOR SOCIAL AND COMMUNITY DEVELOPMENT

CSR Program related to social and community development, consist of :

### 1. Education

Following are CSR in education programs held in 2016:

- Sponsorship for Dies Natalis Activity of FE UNPAR 61st Anniversary
- Sponsorship for education programs to Kidzania Learning Center which are focused on children in impoverished areas around Cilincing.
- Foster Care Scholarship Program to ASAK STEMA Paroki Pluit Stella Maris
- Improvement of educational facilities at Imanuel Kindergarten & Primary School located at Kosambi, Tangerang
- Donating books to libraries around Indonesia through the nonprofit 1001 Buku Community
- Scholarship for the employee's children

The total CSR cost in education field that has been conducted by the Company in year 2016 amounted to Rp 93.379.504

### 2. Health

Following are CSR in healthcare social programs held in 2016 :

- Donation For Thalassaemia Indonesia Foundation
- Sponsorship for "Tournament Tennis Bougenville Open 2016"
- Regular blood donor program, held with the Indonesian Red Cross, which was able to collect 202 blood bags.
- Fogging in surrounding Vihara Curug, Tangerang
- Fogging in surrounding factory settlement On February , Juni, & Oktober 2016

The total CSR cost in healthcare field that has been conducted by the Company in year 2016 amounted to Rp 35.000.000

### 3. Bidang Sosial Kemasyarakatan

Di bidang sosial dan kemasyarakatan, Perseroan melakukan beragam aktivitas CSR terkait dengan pemberian bantuan dan sumbangan kepada masyarakat yang membutuhkan, antara lain :

- Donasi dan bantuan bahan kebutuhan pokok ke Panti Asuhan Mekar Lestari di BSD, Tangerang
- Donasi dan bantuan bahan kebutuhan pokok ke Panti Sosial Bina Laras di Cengkareng, Jakarta
- Pemberian bantuan Makanan untuk para tunawisma di Grogol, Jakarta
- Donasi bahan kebutuhan pokok dan Rekreasi bersama ke Jungleland dengan anak-anak dari Panti Asuhan Talenta Kasih, Jakarta
- Donasi bahan kebutuhan pokok dan mengajak anak-anak dengan kebutuhan khusus dari Yayasan GrahaMurni Luhur menjelajahi Ocean Dream Ancol untuk memberikan pengalaman dan pengetahuan kepada anak-anak tentang keanekaragaman hayati laut Indonesia.
- Donasi ke Yayasan Bhakti Luhur
- Pemberian bantuan Makanan untuk para tunawisma di sekitar Jakarta
- Rekreasi ke Dunia Fantasi bersama anak-anak dari Yayasan Benih Kebajikan Nusantara Al Hasyim
- Donasi ke Panti Asuhan Amanah As-sodiqqiyah , Tangerang
- Donasi ke Panti Werdha Bina Bhakti, Serpong

Total biaya CSR di bidang sosial kemasyarakatan yang telah dilakukan Perseroan pada tahun 2016 berjumlah Rp.110,041,000

### 4. Bidang Keagamaan

Berikut beberapa program di bidang keagamaan yang dilaksanakan di tahun 2016:

- Bantuan Hewan Kurban pada Perayaan Idul Aldha
- Donasi untuk pembangunan Gereja di Bekasi
- Partisipasi Perayaan Natal 2016 & Tahun Baru 2017 di Gereja Pantekosta "BETH EDEN" , Jakarta
- Partisipasi Perayaan Natal 2016 di Gereja "ST Matias Rasul", Kosambi Baru

### 3. Social Community

*In social and community field, the Company conducted various CSR activities, such as donations and provision to Public Communities in needs, such as :*

- *Donation and provision of basic necessities to nursing homes "Mekar Lestari" located at BSD, Tangerang.*
- *Donation and provision of basic necessities to social homes "Bina Laras" at Cengkareng, Jakarta*
- *Providing lunch boxes for homeless individuals at Grogol, Jakarta*
- *Donation of basic necessities and recreation to Jungleland with Children of Talenta Kasih's Social Homes, Jakarta*
- *Donation of basic necessities and inviting children with special needs from Yayasan Graha Murni Luhur to venture to Ocean Dream Ancol to give experience and knowledge about the biodiversity of the Indonesian ocean.*
- *Donation to Bhakti Luhur Foundation*
- *Providing dinner boxes for homeless individuals surrounding Jakarta*
- *Recreation to Dunia Fantasi with Children of Foundation Benih Kebajikan Nusantara Al Hasyim*
- *Donation for Social Homes Amanah As-sodiqqiyah, Tangerang*
- *Donation for Panti Werdha Bina Bhakti, Serpong*

*The total CSR cost in social community field that has been conducted by the Company in year 2016 amounted to Rp.110.041.000*

### 4. Religion

*Following are CSR in religion programs held in 2016:*

- *Cattle donation during the Idul Addha Festivities*
- *Donation for Construction of church in Bekasi*
- *Participation for Christmas 2016 & New Year 2017 celebration at Gereja Pantekosta "BETH EDEN", Jakarta*
- *Participation for Christmas 2016 at Gereja " ST Matias Rasul", Kosambi Baru*



Total biaya CSR di bidang keagamaan yang telah dilakukan Perseroan pada tahun 2016 berjumlah Rp.105,000,000

*The total CSR cost in religion field that has been conducted by the Company in year 2016 amounted to Rp.105.000.000*

## **TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN TERHADAP LINGKUNGAN HIDUP**

## **CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY TO THE ENVIRONMENT**

Panamanan Mangrove yang dilaksanakan di pesisir Marunda, Cilincing Jakarta Utara

*Mangrove planting carried out in coastal of Marunda - Cilincing, North Jakarta*

Total biaya CSR di bidang lingkungan yang telah dilakukan Perseroan pada tahun 2016 berjumlah Rp.31,563,000

*The total CSR cost in environment field that has been conducted by the Company in year 2016 amounted to Rp.31.563.000*

## **TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP KONSUMEN**

## **CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY TOWARDS ITS CUSTOMER**

Perseroan menyadari bahwa konsumen adalah pemangku kepentingan yang memegang peranan penting bagi keberlanjutan usaha. Dalam proses produksi, Perseroan senantiasa memperhatikan kualitas produk yang dihasilkan dalam rangka mencapai kepuasan konsumen.

*The Company recognizes that customers are stakeholders who play an important role for the sustainability of the business. During production The Company continuously pays attention to product quality in order to achieve customer satisfaction.*

Dalam menjalankan kegiatan operasionalnya, Perseroan menerapkan sistem total manajemen mutu terpadu, melalui sistem pengendalian mutu yang ketat. Terkait seluruh proses produksinya, Perseroan memastikan bahwa seluruh fasilitas produksi telah memenuhi persyaratan yang ditentukan dalam ISO/TS 16949.

*In conducting its business operation, the Company implements a comprehensive and integrated quality management system, through a program of stringent quality controls. Within its production process, Kalbe ensures that all production facilities comply with the requirements under regulation of ISO/TS 16949.*

Dalam melakukan pemasaran produk, Perseroan menggunakan koresponden rutin berkala maupun pertemuan tahunan.

*In the marketing of its products, The Company adopts the approach of routine correspondence as well as annual meetings.*

Untuk meminimalisir kerugian konsumen akibat penggunaan filter dan radiator palsu, Perseroan secara berkala selalu memberikan peringatan (alert) kepada seluruh distributor Perseroan untuk disampaikan kepada para konsumennya mengenai ciri-ciri produk Perseroan yang asli termasuk menginformasikan bahwa Merek dagang "SAKURA" dan "ADR Radiator" adalah merek Indonesia dan terdaftar atas nama PT Selamat Sempurna Tbk.

*To minimize consumer loss that may resulting from the use fake products of filters and radiator, the Company has been regularly delivers alerts to all distributors of the Company to be conveyed to the its consumer about characteristics of the original Company's products including information that the trademark "SAKURA" and "ADR" Radiator is an Indonesian brand and registered under PT Selamat Sempurna Tbk.*

Sepanjang tahun 2016, Perseroan tidak menerima laporan keluhan terkait dengan kualitas produk.

*Throughout 2016, the company received no claim reports regarding product quality.*

## **TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP KETENAGAKERJAAN, KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA**

## **CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY ON EMPLOYMENT, HEALTH AND SAFETY AT WORK**

### **Kebijakan Ketenagakerjaan**

### **Employment Policy**

Menghormati dan melindungi hak asasi manusia adalah dasar untuk bisnis yang sehat, berkelanjutan dan berkeadilan. Sehingga penting bagi Perseroan untuk menjaga hubungan yang efektif dengan para

*Respecting and protecting human rights is the foundation for a healthy, sustainable and equitable business. It is crucial for effective relationships with all those on whom we depend. By working in partnership and through a*

pemangku kepentingan. Melalui kemitraan dan proses perbaikan yang terus menerus, Perseroan bertujuan untuk mencapai standar yang lebih tinggi di industri di mana Perseroan beroperasi.

Prinsip Keadilan di lokasi kerja Perseroan secara langsung terkait dengan ijin operasi dan reputasi merek Perseroan. Hal ini juga memberikan kontribusi positif terhadap keberlangsungan bisnis, daya tarik untuk karyawan dan tingkat retensi, peningkatan produktivitas dan nilai jangka panjang bagi para pemegang saham. Perseroan memahami bahwa bisnis memiliki tanggung jawab untuk lebih dari sekedar mematuhi hukum, tidak hanya “tidak berbuat salah”, namun juga “berbuat baik”.

### **Kesetaraan dan Keanekaragaman**

Perseroan menghargai keberagaman dalam tenaga kerja; dan mengembangkan budaya inklusif dan setara dengan memastikan bahwa setiap karyawan, tanpa memandang etnis, usia dan jenis kelamin, memiliki kesempatan yang sama terkait rekrutmen, pengembangan karir, promosi dan kompensasi. Saat ini, sekitar 15% dari manajer Perseroan adalah perempuan, dan Perseroan terus meningkatkan keseimbangan gender dalam organisasi melalui berbagai inisiatif untuk mempersiapkan para pemimpin perempuan sebagai talenta Perseroan dan untuk membuat tempat kerja yang lebih kondusif bagi mereka sehingga mereka dapat merealisasikan potensi mereka secara penuh.

### **Kebijakan Kesehatan dan Keselamatan Kerja**

Perseroan memiliki visi untuk menjadi sebuah organisasi bebas kecelakaan dengan menanamkan perilaku keselamatan dalam kehidupan sehari-hari, setiap hari, di mana saja, dan untuk setiap orang.

Kebijakan kesehatan dan keselamatan Perseroan meliputi:

- Komitmen untuk menyediakan kondisi kerja yang sehat dan aman
- Mematuhi semua peraturan perundang-undangan dan peraturan yang berlaku dan bertujuan untuk terus meningkatkan kinerja kesehatan dan keselamatan
- Seluruh karyawan memiliki peran untuk:
  - Bertanggung jawab terhadap kesehatan dan keselamatan kerja anak buah dan pihak ketiga dalam kontrol mereka.
  - Sebagai bagian dari syarat kerja, seluruh karyawan wajib mempraktekkan cara bekerja yang aman

*process of continuous improvement, the Company aim to achieve higher standards in the industries in which the Company operate.*

*Fairness Principle in the workplace ambition is directly linked to the Company's license to operate and the reputational value of the Company's brands. It also contributes positively to business continuity, employee attraction and retention, increased productivity and long-term value to shareholders. The Company understand that business has a responsibility to go beyond legal requirements, to move from 'doing no harm' to 'doing good'.*

### **Equality and Diversity**

*The Company value diversity in the workforce, and foster a culture of inclusion and equality by ensuring that every employee, regardless of their ethnicity, age and gender, has equal opportunities with regard to recruitment, career development, promotion and compensation. At present, around 15% of the Company's managers are female, and we are continually working to improve the gender balance in the organization through initiatives to prepare more female leaders for the Company's talent pipeline and to make the workplace more conducive for women to reach their full potential.*

### **Health and Safety Policy**

*The Company has a vision to be an accident free organization by integrating safety in our daily life, every day, everywhere, everyone.*

*The Company's health and safety policies includes:*

- *Committed to provide healthy and safe working conditions*
- *Complies with all applicable legislations and regulations and aims to continuously improve health and safety performance*
- *All of the company employees have a role to play:*
  - *All employees are responsible for occupational health and safety of subordinates and third parties in their control*
  - *As a condition of employment, employee all have a duty to work safely*

Kebijakan ini mencerminkan keyakinan dan menjabarkan tanggung jawab Perseroan dalam aspek kesehatan dan keselamatan.

Keselamatan dan Kesehatan Kerja Karyawan merupakan salah satu prioritas utama Perseroan. Hal ini tidak hanya dirumuskan dalam kebijakan perusahaan untuk mencegah kecelakaan dan penyakit di tempat kerja namun juga dituangkan ke dalam KPI (*Key Performance Indicator*) sehingga setiap personil memiliki tanggung jawab untuk berperan serta untuk mencapai target zero accident.

Sepanjang tahun, Perseroan melakukan inisiatif melalui kampanye, pembimbingan, pengawasan, keterlibatan karyawan secara langsung, pelatihan, penilaian dan audit yang terkait dengan keselamatan kerja. Program-program tersebut meliputi:

- a. *Safety Excellence*, memperkuat Kebijakan Keselamatan mulai pengenalan sampai pelatihan untuk karyawan,
- b. Kepatuhan terhadap Proses Keselamatan dalam Kebakaran, melakukan penilaian dan audit atas risiko kebakaran & ledakan, latihan tanggap darurat dan audit proses keselamatan yang meliputi pelatihan
- c. Memperkuat Aturan Keselamatan Berkendara, memperkuat kepatuhan karyawan terhadap aturan keselamatan berkendara, pelatihan dan latihan, keterlibatan yang mencakup kerja sama dengan polisi setempat, komunikasi keselamatan saat hari raya (yaitu Mudik), dan inisiatif untuk berbagi praktek terbaik mengenai keselamatan berkendara kepada mitra bisnis.
- d. Meningkatkan keterampilan karyawan dan penerapan global standar *Safety Fit to Win*, termasuk berpartisipasi dalam pelatihan pemerintah, sertifikasi kepatuhan, Pelatihan Kesiapan Tanggap Darurat, dll
- e. Respon Bencana Alam, termasuk mempersiapkan tim tanggap darurat dan bantuan evakuasi dan prosedur untuk Penanganan Darurat seperti Banjir dan Gempa Bumi

*This Policy reflects Company's belief and outlines responsibilities for health and safety.*

*Employees' health and safety is one of The Company's major priorities. This is defined not just within the Company's policy to prevent work-related accidents and sickness, but is also included in the Key Performance Indicators to ensure that every individual has the responsibility to achieve the zero accident target.*

*Throughout the year, the Company conducted initiatives through campaigns, assistance, controls, engagements, training, assessment and audit related to work safety. The programmes includes:*

- a. *Safety Excellence, strengthening Safety Policy through induction to employee*
- b. *Process & Fire Safety Compliance, conducting assessment and audit on fire & explosion risks, emergency drill and process safety audit that includes trainings*
- c. *Reinforcing Road Safety Rules, strengthening road safety to employee and business partners through strictly comply road safety rules, training and practicing, engagement that includes collaboration with local police, safety communication for Festive (i.e. Mudik), initiatives to share road safety best practice to business partners.*
- d. *Safety Fit to Win people skills and deployment of global standard, includes participation in government training, certification compliance, Emergency Preparedness Training and Drill, etc*
- e. *Natural Disaster Response, programmes includes preparing emergency response team and evacuation assistance and procedures for flood and Earthquake.*



# Tanggung jawab Pelaporan Tahunan

## Responsibility for Annual Reporting



### PT SELAMAT SEMPURNA Tbk

MANUFACTURER OF AUTOMOTIVE PARTS  
MEMBER OF ADR GROUP - AUTOMOTIVE DIVISION

Head Office : Wisma ADR, Jl. Pulo Raya I No. 1, Jakarta 14440 - Indonesia • Phone : (82-21) 881 0033 - 889 0244 • Fax : (82-21) 889 8237  
Factory 1 : Jl. Kapuk Kemul Raya No. 88, Jakarta 14470 - Indonesia • Phone : (82-21) 888 1848 (Hunting) • Fax : (82-21) 888 1906  
Factory 2 : Komplek Industri ADR, Desa Radujaya, Curug, Tangerang 15819 - Indonesia • Phone : (82-21) 888 4088 (Hunting) • Fax : (82-21) 888 4415  
E-mail : adr@adr-group.com + corporate@adr-group.com + export@adr-group.com • sales.marketing@adr-group.com • Web : www.amsm.co.id

#### SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2016 PT SELAMAT SEMPURNA TBK

Kami, yang bertandatangan dibawah ini, menyatakan semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Selamat Sempurna Tbk tahun 2016 telah disajikan dengan lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

#### STATEMENT OF MEMBER BOARD OF DIRECTORS AND MEMBER BOARD OF COMMISSIONERS REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR ANNUAL REPORT 2016 PT SELAMAT SEMPURNA TBK

We, the undersigned, hereby declare that all information in the Annual Report of PT Selamat Sempurna Tbk for year 2016 has been fully disclosed and fully responsible for the validity of this Annual Report.

Thus this statement is made truthfully.

Jakarta, 31 Maret 2017 / Jakarta, March 31, 2017

Eddy Hartono  
Direktur Utama / President Director

  
Suryadi  
Komisaris Utama / President Commissioner

Surja Hartono  
Direktur / Director

  
Handi Hidayat Suwardi  
Komisaris Independen / Independent Commissioner

Ang Andri Pribadi  
Direktur / Director

  
Djojo Hartono  
Komisaris / Commissioner

Lucas Aris Setyapranarka  
Direktur Independen / Independent Director

Rusman Salem  
Direktur / Director

## Laporan Keuangan Konsolidasian & Laporan Auditor Independen

*Consolidated Financial Statements & Independent Auditor's Report*



PT Selamat Sempurna Tbk  
dan entitas anaknya/ *and its subsidiaries*

Laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2016  
dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
beserta laporan auditor independen/  
*Consolidated financial statements as of December 31, 2016  
and for the year then ended with independent auditors' report*





# PT SELAMAT SEMPURNA Tbk

MANUFACTURER OF AUTOMOTIVE PARTS  
MEMBER OF ADR GROUP - AUTOMOTIVE DIVISION

Head Office	: Wisma ADR, Jl. Pluit Raya I No. 1, Jakarta 14440 - Indonesia	• Phone : (62-21) 661 0033 - 669 0244	• Fax : (62-21) 669 6237
Factory 1	: Jl. Kapuk Kramat Raya No. 88, Jakarta 14478 - Indonesia	• Phone : (62-21) 525 1646 (Hunting)	• Fax : (62-21) 525 1608
Factory 2	: Komplek Industri ADR, Desa Kadujaya, Curug, Tangenng 15815 - Indonesia	• Phone : (62-21) 596 4366 (Hunting)	• Fax : (62-21) 596 4415
E-mail	: adr@adr-group.com • corporate@adr-group.com • export@adr-group.com	• sales.marketing@adr-group.com	• Web: www.amsm.co.id

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2016 DAN 2015  
SERTA UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2016 DAN 2015  
PT SELAMAT SEMPURNA Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**

Kami yang bertandatangan di bawah ini :

Nama	: Eddy Hartono
Alamat kantor	: Wisma ADR, Jl. Pluit Raya I No. 1, Jakarta Utara
Alamat rumah	: Taman Golf Timur III Blok B1 No.3, Jakarta Utara
Telepon	: +62-21-6690244
Jabatan	: Direktur Utama
Nama	: Ang Andri Priyadi
Alamat kantor	: Wisma ADR, Jl. Pluit Raya I No. 1, Jakarta Utara
Alamat rumah	: Taman Koban Jeruk Blok L-1/36-37, Jakarta Barat
Telepon	: +62-21-6690244
Jabatan	: Direktur Keuangan

menyatakan bahwa :

- Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Selamat Sempurna Tbk dan entitas anaknya.
- Laporan keuangan konsolidasian PT Selamat Sempurna Tbk dan Entitas Anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
- Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Selamat Sempurna Tbk dan entitas anaknya telah dimuat secara lengkap dan benar.
  - Laporan keuangan konsolidasian PT Selamat Sempurna Tbk dan entitas anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
- Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Selamat Sempurna Tbk dan entitas anaknya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT  
REGARDING  
THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2016 and 2015  
AND FOR THE YEARS ENDED  
DECEMBER 31, 2016 AND 2015  
PT SELAMAT SEMPURNA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**

We, the undersigned :

Name	: Eddy Hartono
Office address	: Wisma ADR, Jl. Pluit Raya I No. 1, Jakarta Utara
Residential address	: Taman Golf Timur III Blok B1 No.3, Jakarta Utara
Telephone	: +62-21-6690244
Title	: President Director
Name	: Ang Andri Priyadi
Office address	: Wisma ADR, Jl. Pluit Raya I No. 1, Jakarta Utara
Residential address	: Taman Koban Jeruk Blok L-1/36-37, Jakarta Barat
Telephone	: +62-21-6690244
Title	: Finance Director

declare that :

- We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Selamat Sempurna Tbk and its subsidiaries.
- The consolidated financial statements of PT Selamat Sempurna Tbk and its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.
- All information in the consolidated financial statements of PT Selamat Sempurna Tbk and its subsidiaries has been disclosed in a complete and truthful manner.
  - The consolidated financial statements of PT Selamat Sempurna Tbk and its subsidiaries do not contain any incorrect material information or facts, and do not omit material information and facts.
- We are responsible for internal control system of PT Selamat Sempurna Tbk and its subsidiaries.

This statement is made truthfully

Atas nama dan mewakili Direksi /  
For and on behalf of the Board of Directors

**Eddy Hartono**  
Direktur Utama/President Director

**Ang Andri Priyadi**  
Direktur Keuangan/Finance Director

Jakarta, 30 Maret 2017/March 20, 2017

The original consolidated financial statements included herein  
are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN TANGGAL  
31 DESEMBER 2016 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2016  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED WITH  
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

<b>Daftar Isi</b>	<b>Halaman/ Page</b>	<b>Table of Contents</b>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditors' Report</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian .....	169 - 171	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Kprehensif Lain Konsolidasian .....	172 - 173	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian .....	174 - 175	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian .....	176 - 177	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian .....	178 - 287	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

\*\*\*\*\*

*The original report included herein is in the Indonesian language.*

## Laporan Auditor Independen

Laporan No. RPC-3375/PSS/2017

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi  
PT Selamat Sempurna Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Selamat Sempurna Tbk dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2016, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

## Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

## Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

## Independent Auditors' Report

Report No. RPC-3375/PSS/2017

The Shareholders, Boards of Commissioners and Directors  
PT Selamat Sempurna Tbk

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Selamat Sempurna Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2016, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

## Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.

The original report included herein is in the Indonesian language.

## Laporan Auditor Independen (lanjutan)

## Independent Auditors' Report (continued)

Laporan No. RPC-3375/PSS/2017 (lanjutan)

Report No. RPC-3375/PSS/2017 (continued)

### Tanggung jawab auditor (lanjutan)

### Auditors' responsibility (continued)

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

### Opini

### Opinion

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Selamat Sempurna Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2016, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasinya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Selamat Sempurna Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2016, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Purwantono, Sungkoro & Surja



Ariel Sofhantri

Registrasi Akuntan Publik No. AP.1174/Public Accountant Registration No. AP.1174

29 Maret 2017/March 29, 2017

The original consolidated financial statements included here  
are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2016  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION (continued)  
As of December 31, 2016  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

	31 Desember 2016 December 31, 2016	Catatan/ Note	31 Desember 2015 December 31, 2015	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	96.510	2e, 5	122.963	Cash and cash equivalents
Piutang usaha		6		Trade receivables
Piutang ketiga - neto	717.867		591.822	Third parties - net
Piutang beresad	10.354	2f, 34a	8.033	Related parties
Piutang lain-lain				Other receivables
Piutang ketiga	3.702		5.187	Third parties
Piutang beresad	237	2f, 34c	63	Related parties
Piutang derivatif	5.822	18	8.899	Derivative receivables
Persediaan - neto	555.341	2h, 34b, 7	561.755	Inventories - net
Uang muka	17.978	8	10.278	Advances
Biaya dibayar di muka	2.344	2f, 2x, 9	4.609	Prepaid expenses
Pajak dibayar di muka	44.232	2p, 16	55.949	Prepaid tax
<b>TOTAL ASET LANCAR</b>	<b>1.454.387</b>		<b>1.308.598</b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Aset pajak tangguhan	35.107	2p, 16	34.924	Deferred tax assets
Investasi pada entitas asosiasi	19.748	2e, 10	17.238	Investment in associate
Aset keuangan tidak lancar	14.828	2e, 11	14.828	Non-current financial asset
Aset tetap - neto	658.258	2j, 12	714.935	Fixed assets - net
Uang muka pembelian aset tetap	63.108		61.548	Advance purchases of fixed assets
Aset tidak lancar lainnya	9.304	13	9.077	Other non-current assets
<b>TOTAL ASET TIDAK LANCAR</b>	<b>800.353</b>		<b>851.598</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>2.254.740</b>		<b>2.160.196</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2016  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION (continued)  
As of December 31, 2016  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

	31 Desember 2016/ December 31, 2016	Catatan/ Notes	31 Desember 2015/ December 31, 2015	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang bank jangka pendek	105.497	14	77.355	Short-term bank loans
Utang usaha		15		Trade payables
Piutang ketiga	213.074		163.307	Third parties
Piutang beresasi	32.744	21,34b	13.444	Related parties
Utang lain-lain				Other payables
Piutang ketiga	9.928		50.089	Third parties
Piutang beresasi	122	21,34c	30	Related parties
Utang pajak	55.422	2p, 15	37.076	Taxes payable
Liabilitas imbalan kerja				Short-term employee
jangka pendek	29.019	2a, 19	33.572	benefits liabilities
Beban akrual	37.703	17	43.213	Accrued expenses
Utang reuita penjualan	15.011		12.166	Advance from customers
Liabilitas jangka panjang yang				Current maturities of
jatuh tempo dalam satu tahun:				long-term debts:
Utang bank jangka panjang	7.593	20	139.073	Long-term bank loans
Utang sewa beli	2.369	21	2.270	Lease purchase payables
Utang sewa guna pembiayaan	-		17	Lease liability
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>	<b>508.482</b>		<b>571.712</b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas imbalan kerja				Long-term employee
jangka panjang	124.507	2a, 19	105.847	benefits liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	-	2p, 15	7.333	Deferred tax liabilities
Liabilitas jangka panjang - sebagian				Long-term debts - net of
dikurangi bagian yang jatuh				current maturities:
tempo dalam satu tahun:				Long-term bank loans
Utang bank jangka panjang	38.118	20	93.015	Lease purchase payables
Utang sewa beli	3.578	21	1.953	
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>	<b>168.285</b>		<b>208.148</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>676.767</b>		<b>779.860</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2016  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION (continued)  
As of December 31, 2016  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

	<b>31 Desember 2016 December 31, 2016</b>	<b>Catatan/ Note</b>	<b>31 Desember 2015 December 31, 2015</b>	
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
<b>EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS IBUK</b>				<b>EQUITY ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT</b>
Modal saham - nilai nominal				Share capital - Rp25 (full amount)
Rp25 (angka penuh) per saham				per value per share
Modal dasar - 8.000.000.000 saham				Authorized - 8,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor				Issued and fully paid capital -
penuh - 5.758.675.440 saham	143.967	22	143.967	5,758,675,440 shares
Tambahan modal disetor - neto	49.889	2a, 4, 23	49.682	Additional paid-in capital - net
Komponen lainnya dari ekuitas	(8.991)		(7.759)	Other components of equity
Saldo laba				Retained earnings
Telah dialokasikan penggunaannya	28.993		28.993	Appropriated
Belum dialokasikan penggunaannya	1.163.895		1.004.899	Unappropriated
<b>Total</b>	<b>1.377.763</b>		<b>1.219.792</b>	<b>Total</b>
<b>KEPENTINGAN NONPENGENDALI</b>	<b>202.292</b>	<b>2a, 24</b>	<b>220.456</b>	<b>NON-CONTROLLING INTERESTS</b>
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>1.580.055</b>		<b>1.440.248</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>2.254.748</b>		<b>2.220.988</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2016  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
For the Year Ended December 31, 2016  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember  
Year Ended December 31,

	2016	Catatan/ Notes	2015	
PERJUALAN NETO	2.879.876	26	2.802.924	NET SALES
BEBAN PONDOK PENJUALAN	(1.945.735)	27	(1.933.387)	COST OF GOODS SOLD
LABA BRUTO	934.141		869.537	GROSS PROFIT
Beban penjualan	(162.375)	28	(161.496)	Selling expenses
Beban umum dan administratif	(144.759)	29	(127.337)	General and administrative expenses
Pendapatan operasi lainnya	48.126	30	47.818	Other operating income
Beban operasi lainnya	(9.076)	31	(25.525)	Other operating expenses
LABA USAHA	668.857		682.397	OPERATING PROFIT
Penghasilan keuangan	3.402	32	4.280	Finance income
Biaya keuangan	(15.438)	33	(25.420)	Finance charges
Bagian laba neto entitas asosiasi	2.187	2a, 10	1.860	Equity in net income of an associated company
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	658.208		589.217	PROFIT BEFORE INCOME TAX
Beban pajak penghasilan - neto	(156.016)	2p, 16	(122.410)	Income tax expenses - net
LABA TAHUN BERJALAN	502.192		466.807	PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi				Item that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali atas liabilitas tentatif kerja	(21.959)		(3.939)	Remeasurement of employee benefits liability
Bagian penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi	432		-	Share of other comprehensive income of associate
Pajak penghasilan tertali	5.382		985	Related income tax
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi				Item that may be reclassified subsequently to profit or loss:
Selisih kurs atas penjabaran akun-akun kegiatan usaha luar negeri	(15.398)		(18.353)	Exchange differences on translation of the accounts of foreign operations
Pajak penghasilan tertali	3.850		4.088	Related income tax
	(27.433)		(15.213)	
TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	474.759		446.898	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

Calakan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENYHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2016  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE  
INCOME (continued)  
For the Year Ended December 31, 2016  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,			
	2016	Calculated Months	2015	
<b>Laba laba berjalan yang dapat didistribusikan kepada:</b>				<b>Profit for the year attributable to:</b>
Pemilik entitas induk	452.065		427.520	Owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	49.307	24	33.679	Non-controlling interests
<b>Total</b>	<b>502.152</b>		<b>461.387</b>	<b>Total</b>
<b>Total penghasilan komprehensif laba berjalan yang dapat didistribusikan kepada:</b>				<b>Total comprehensive income for the year attributable to:</b>
Pemilik entitas induk	437.599		416.936	Owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	36.900		29.152	Non-controlling interests
<b>Total</b>	<b>474.499</b>		<b>446.088</b>	<b>Total</b>
<b>Laba per saham yang dapat didistribusikan kepada pemilik entitas induk</b>	<b>79</b>	<b>2,36</b>	<b>74</b>	<b>Earnings per share attributable to owners of the parent entity</b>

Calakan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.





The consolidated financial statements included here in are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2016  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS  
For the Year Ended December 31, 2016  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember  
Year Ended December 31,

	2016	Notes	2015	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	3.042.662		2.955.753	Cash received from customers
Penyamanan kas kepada pemasok	(1.719.384)		(1.672.029)	Cash paid to suppliers
Penyamanan kas kepada karyawan	(498.459)		(432.108)	Payments to employees
Penyamanan untuk beban usaha	(89.800)		(163.028)	Payment for operating expenses
Kas yang diperoleh dari aktivitas operasi	735.259		688.587	Cash provided by operating activities
Penerimaan dari (penyamanan untuk):				Cash receipts from (payments for):
Pendapatan bunga	3.402	32	4.280	Finance income
Biaya keuangan	(15.815)	33	(27.671)	Finance charges
Pajak penghasilan badan	(135.020)	16	(150.513)	Corporate income taxes
Kegiatan operasional lainnya	(4.963)		17.304	Other operating activities
<b>Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi</b>	<b>582.843</b>		<b>531.587</b>	<b>Net Cash Provided by Operating Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Hasil penjualan aset tetap	5.950	12	4.307	Proceeds from sale of fixed assets
Penjualan aset tetap	(71.448)	12	(96.374)	Acquisition of fixed assets
Utang muka pembelian aset tetap	(2.560)		-	Advance purchases of fixed assets
Penurunan modal kepentingan nonpengendali	(15.749)		-	Reduction capital of non-controlling interests
Akuisisi entitas anak, setelah dikurangi kas yang diperoleh	(44.000)	4	(155.403)	Acquisition of subsidiaries, net of cash acquired
Peningkatan investasi pada entitas asosiasi	-		(10.956)	Additional investment in associate
Penempatan jaminan	55		(927)	Placement of security deposits
<b>Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi</b>	<b>(127.752)</b>		<b>(259.352)</b>	<b>Net Cash Used in Investing Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>				<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan utang bank:				Proceeds from bank loans:
jangka pendek	259.471	14	213.664	short-term
jangka panjang	-	20	306.323	long-term
Penyamanan utang bank:				Payments for bank loans:
jangka pendek	(232.719)	14	(217.813)	short-term
jangka panjang	(185.505)	20	(236.912)	long-term
Penyamanan dividen kas Perusahaan	(280.734)	25	(179.959)	Payment of cash dividends by the Company
Penyamanan utang sewa beli	(734)	21	(2.080)	Payment of hire purchase
Penyamanan utang obligasi	-		(80.000)	Payment of bonds payable
Penyamanan dividen kas oleh entitas anak kepada kepentingan nonpengendali	(39.456)	25	(30.954)	Payment cash dividends by subsidiaries to non-controlling interests
<b>Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan</b>	<b>(473.677)</b>		<b>(285.331)</b>	<b>Net Cash Used in Financing Activities</b>



The consolidated financial statements included here in  
are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN ARUS KAS  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2016  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
CASH FLOWS (continued)  
For the Year Ended December 31, 2016  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember  
Year Ended December 31,

	2016	Catatan/ Notes	2015	
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>(24.585)</b>		<b>45.703</b>	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>DAMPAK NETO PERUBAHAN NILAI TUKAR ATAS KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>(1.867)</b>		<b>1.408</b>	<b>NET EFFECT OF CHANGES IN EXCHANGE RATES ON CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>122.963</b>	<b>5</b>	<b>75.868</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>96.511</b>	<b>5</b>	<b>122.963</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM**

**a. Pendirian Perusahaan dan Informasi Umum**

PT Selamat Sempurna Tbk (Perusahaan) didirikan di Indonesia pada tanggal 19 Januari 1976 berdasarkan akta Notaris Ridwan Suselo, S.H., No. 207. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dalam Surat Keputusan No. YA.598/5 tanggal 22 Maret 1976. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta Notaris Kamelina, S.H., No.19 tanggal 14 Juli 2015 sehubungan dengan perubahan seluruh anggaran dasar Perusahaan untuk disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32 dan 33 Tahun 2014 mengenai penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham perusahaan terbuka dan peraturan direkti dan dewan komisaris perusahaan publik. Perubahan anggaran dasar tersebut telah diterima dan dicatat oleh Kementerian Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat No. AHU-AH.01.03-0856807 tanggal 13 Agustus 2015.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta Notaris Kamelina, S.H., No.36 tanggal 18 Oktober 2016 sehubungan dengan pemecahan nilai nominal saham Perusahaan dari Rp100 (nilai penuh) per saham menjadi Rp25 (nilai penuh) per saham, sehingga mengubah jumlah saham beredar yang semula 1.439.668.860 menjadi 5.758.675.440. Perubahan anggaran dasar tersebut telah diterima dan dicatat oleh Kementerian Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat No. AHU-AH.01.03-091501 tanggal 21 Oktober 2016.

Sesuai anggaran dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan terutama adalah bergerak dalam bidang industri alat-alat perlengkapan (suku cadang) dari berbagai macam alat-alat mesin pabrik dan kendaraan, dan yang sejenisnya.

**1. GENERAL**

**a. Establishment of the Company and General Information**

PT Selamat Sempurna Tbk (the Company) was established in Indonesia based on the Notarial Deed No. 207 of Ridwan Suselo, S.H., dated January 19, 1976. The Deed of the establishment was approved by the Minister of Justice in its Decision Letter No. YA.598/5 dated March 22, 1976. The Company's Articles of Association has been amended from several times, the latest of which was covered by the Notarial Deed No. 19 of Kamelina, S.H., dated July 14, 2015 concerning the changes of the Company's Articles of Association to conform with the Regulation Financial Service Authority No. 32 and 33 Year 2014 concerning Shareholders' General Meeting listed company and board of directors and commissioners of public company. The amendment in the company articles of association was received and recorded by Directorate General of Department of Administrative Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stated in letter No.AHU-AH.01.03-0856807, dated August 13, 2015.

The Company's Articles of Association has been amended several times, the amendment of which was drawn up in Notarial Deed No. 36 of Kamelina, S.H., dated October 18, 2016, concerning the Company split its par value of stock from Rp100 (full amount) per share to Rp25 (full amount) per share, subsequently changed the number of outstanding shares from 1,439,668,860 shares into 5,758,675,440 shares. The Amendment in The Company articles of association was received and recorded by Directorate General of Department of Administrative Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stated in letter No. AHU-AH.01.03-091501 dated October 21, 2016.

In accordance in the Company's Articles of Association, the Company's scope of activities mainly comprises of the manufacturing of machinery spareparts and automotive and its related products.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**a. Pendirian Perusahaan dan Informasi Umum (lanjutan)**

Perusahaan berkedudukan di Jakarta, dengan kantor pusat di Wisma ADR, Jalan Pluit Raya 1 No. 1, Jakarta Utara, sedangkan pabriknya berlokasi di Jakarta dan Tangerang. Perusahaan memulai kegiatan operasi komersialnya sejak tahun 1980.

PT Adirindo Intipertasa adalah entitas induk dan juga entitas induk terakhir dari Perusahaan.

**b. Penawaran Umum Efek Perusahaan**

**Penelitian saham:**

Berdasarkan Surat Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) No.S-1287/PM/1986 tanggal 13 Agustus 1986, Perusahaan telah mendapat pernyataan efektif untuk melakukan penawaran umum perdana sahamnya kepada masyarakat, yaitu sejumlah 34.400.000 saham baru, dengan nilai nominal Rp500 (angka penuh) per saham dengan harga penawaran sebesar Rp1.700 (angka penuh) per saham.

Saham-saham tersebut dicatatkan pada Bursa Efek Jakarta (BEJ) dan Bursa Efek Surabaya (BES) (sekarang Bursa Efek Indonesia (BEI)) pada tanggal 8 September 1986. Pada tahun 1987, sesuai perselubungan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada tanggal 11 November 1987, Perusahaan melaksanakan pembagian saham bonus sebesar Rp41.184 atau sejumlah 82.368.000 saham dengan nilai nominal Rp500 (angka penuh) per saham, yang seluruhnya berasal dari agio saham.

Dalam RUPSLB pada tanggal 12 Agustus 1988, para pemegang saham Perusahaan menyetujui pelaksanaan pembagian saham bonus sebesar Rp31.483 yang terdiri atas 62.965.760 saham dengan nilai nominal Rp500 (angka penuh) per saham, yang berasal dari selisih penilaian kembali asset tetap.

**1. GENERAL (continued)**

**a. Establishment of the Company and General Information (continued)**

The Company is domiciled in Jakarta and its head office is located at Wisma ADR, Jalan Pluit Raya 1 No. 1, North Jakarta, while the production plant is located in Jakarta and Tangerang. The Company started its commercial operations in 1980.

PT Adirindo Intipertasa is the parent entity and ultimate parent entity of the Company.

**b. Company's Public Offerings**

**Issuance shares:**

Based on the Capital Market Supervisory Agency (BAPEPAM) Letter No.S-1287/PM/1986 dated August 13, 1986, the Company obtained the effective statement for the initial public offering of its shares to the public involving 34,400,000 new shares, with par value of Rp500 (full amount) per share at an offering price of Rp1,700 (full amount) per share.

All of the shares have been listed at the Jakarta Stock Exchange (JSX) and the Surabaya Stock Exchange (SSX) (currently Indonesia Stock Exchange (IDX)) on September 8, 1986. In 1987, based on Shareholders' Extraordinary General Meeting (EGM) held on November 11, 1987, the Company issued bonus shares totaling Rp41,184 or 82,368,000 shares with a par value of Rp500 (full amount) per share, which was deducted from the additional paid-in capital.

During the EGM held on August 12, 1988, the shareholders approved the issuance of bonus shares totaling Rp31,483, consisting of 62,965,760 shares with a par value of Rp500 (full amount) per share, which was deducted from the revaluation increment in fixed assets.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Efek Perusahaan (lanjutan)**

Dalam RUPSLB yang sama, para pemegang saham juga menyetujui pemecahan nilai nominal saham dari Rp200 (angka penuh) per saham menjadi Rp100 (angka penuh) per saham serta pemberian kuasa kepada direksi Perusahaan untuk mengatur pelaksanaannya. Pemecahan nilai nominal saham tersebut telah dilakukannya melalui PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI"), dengan tanggal pencatatan pada tanggal 10 Juli 2003 dan jadwal pendistribusian saham pada tanggal 11 Juli 2003. Setelah pembagian saham bonus dan pemecahan nilai nominal saham tersebut, jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan adalah 1.296.668.000 saham.

Seluruh saham Perusahaan tersebut telah dicatatkan di BEI.

Penerbitan obligasi:

Pada tanggal 27 Juni 2000, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari BAPEPAM untuk melakukan penawaran umum obligasi dengan jumlah nominal Rp100.000, yang telah dicatatkan di BES pada tanggal 31 Juli 2000. Pada tanggal 17 Juli 2005, Perusahaan telah melunasi seluruh utang obligasi tersebut.

**1. GENERAL (continued)**

**b. Company's Public Offerings (continued)**

*At the same EGM, the shareholders' also approved the change in the Company's share par value (stock split) from Rp200 (full amount) per share to Rp100 (full amount) per share and authorized the board of directors to schedule the stock split. The stock split was executed through PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI"), with the recording date on July 10, 2003 and the shares distribution on July 11, 2003. After the issuance of bonus shares and stock splits, total issued and paid-in shares of the Company is 1,296,668,000 shares.*

*All of the Company's shares have been listed at the IDX.*

Issuances bond:

*On June 27, 2000, the Company obtained its effective statement from BAPEPAM to offer debt securities (bonds payable) to the public with nominal value of Rp100,000, which were listed at the SSK on July 31, 2000. On July 17, 2005, the Company had fully paid the debt securities (bonds payable).*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Efek Perusahaan  
(lanjutan)**

Pada tanggal 30 Juni 2010, Perusahaan telah memperoleh pernyataan efektif dari BAPEPAM-LK melalui surat No.S-5007/BL/2010 dalam rangka Penawaran Umum Obligasi Selamat Sempurna II Tahun 2010 dengan Tingkat Bunga Tetap (Obligasi SMSM02), dengan jumlah nominal sebesar Rp240.000. Obligasi SMSM02 ini merupakan obligasi berseri yang meliputi Seri A (SMSM02A) dengan nilai nominal Rp80.000, jangka waktu 370 hari dengan tingkat bunga tetap sebesar 8,9% per tahun, Seri B (SMSM02B) dengan nilai nominal Rp80.000, jangka waktu 3 tahun dengan tingkat bunga tetap sebesar 10,3% per tahun dan Seri C (SMSM02C) dengan nilai nominal Rp80.000, jangka waktu 5 tahun dengan tingkat bunga tetap sebesar 10,8% per tahun. Obligasi SMSM02 tersebut dicatatkan di BEI pada tanggal 9 Juli 2010. Pada tanggal 17 Juli 2015, Perusahaan telah melunasi seluruh utang obligasi tersebut.

**c. Komisaris, Direksi dan Karyawan**

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, susunan dewan komisaris dan direksi Perusahaan berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diiktakan dengan Akta Notaris Kamelina, S.H. No. 28 tanggal 18 Juni 2015 adalah sebagai berikut:

**Dewan Komisaris**  
Komisaris Utama :  
Komisaris Independen :  
Komisaris :

Suryadi :  
Handi Hilajat Susanti :  
Djojo Hartono :

**Board of Commissioners**  
President Commissioner :  
Independent Commissioner :  
Commissioner :

**Direksi**  
Direktur Utama :  
Direktur Teknik :  
Direktur Keuangan :  
Direktur Operasional  
(Independen) :  
Direktur Pemasaran :

Eddy Hartono :  
Surja Hartono :  
Ang Andri Pribadi :  
Lucas Aris Setyaprananta :  
Rusman Saleh :

**Board of Directors**  
President Director :  
Technical Director :  
Finance Director :  
Operational Director  
(Independent) :  
Marketing Director :

**1. GENERAL (continued)**

**b. Company's Public Offerings (continued)**

On June 30, 2010, the Company obtained its effective statement from BAPEPAM-LK issued on the Letter No.S-5007/BL/2010 in relation to Public Offering of Bonds Selamat Sempurna II Year 2010 with Fixed Interest Rates (Bonds SMSM02) with nominal value of Rp240,000. These Bonds SMSM02 are series bonds consisting of Series A (SMSM02A) with nominal value of Rp80,000, term of bonds payable of 370 days and a fixed interest rate of 8.9% per annum, Series B (SMSM02B) with nominal value of Rp80,000, term of bonds payable of 3 years and a fixed interest rate of 10.3% per annum and Series C (SMSM02C) with nominal value of Rp80,000, term of bonds payable of 5 years and a fixed interest rate of 10.8% per annum. The Bonds SMSM02 have been listed at the BEI on July 9, 2010. On July 17, 2015, the Company had fully paid the debt securities (bonds payable).

**c. Commissioners, Directors and Employees**

As of December 31, 2016 and 2015, the composition of the Company's boards of commissioners and directors based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized Deed No. 28 of Kamelina, S.H. dated June 18, 2015 is as follows:

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Komisaris, Direksi dan Karyawan (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2016, susunan komite audit Perusahaan adalah sebagai berikut:

Komite Audit

Kelua	:	Handi Hidayat Susanti	:
Anggota	:	Yose Rizal	:
Anggota	:	Rudy Dharna	:

Pada tanggal 31 Desember 2015, susunan komite audit Perusahaan adalah sebagai berikut:

Komite Audit

Kelua	:	Handi Hidayat Susanti	:
Anggota	:	Sandi Rahaju	:
Anggota	:	Bhakti Safim	:

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, total karyawan tetap Kelompok Usaha, masing-masing adalah 2.822 orang dan 3.021 orang (tidak diaudit).

**d. Struktur Entitas Anak**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Commissioners, Directors and Employees (continued)**

As of December 31, 2016, the composition of the Company's audit committee is as follows:

Audit Committee

Chairman  
Member  
Member

As of December 31, 2015, the composition of the Company's audit committee is as follows:

Audit Committee

Chairman  
Member  
Member

As of December 31, 2016 and 2015, the Groups have a total of 2,822 and 3,021 employees, respectively (unaudited).

**d. Subsidiaries' Structure**

Entitas anak/ Subsidiaries	Ruang Usaha/ Scope of Activities	Tahun Berapa Bulan Komersial Commencement of Commercial Operation	Tempat Kedudukan/ Domestic	Persentase Pemilikan/ Percentage of Ownership		Total Aset sebelum Deduction/ Total Assets Before Deduction dalam Miliar Rupiah/ in Billion Rupiah	
				31 Des. 2016/ Dec. 31, 2016	31 Des. 2015/ Dec. 31, 2015	31 Des. 2016/ Dec. 31, 2016	31 Des. 2015/ Dec. 31, 2015
Quintess Insurance and Capital Services PT Prima Jaya Mandiri (PTPJ)	Industri asuransi, keuangan dan saham dan bank Manufacturing of insurance products for house equipment	1000	Jakarta	70,00%	70,00%	370	370
PT Hydrex Perkasa (HP)	Industri perikanan dan pengaplikasian komponen kendaraan Manufacturing of hydraulic and sewage components	1000	Jakarta	51,00%	51,00%	100	100
PT Industri Perkasa Perkasa (IPK)	Industri karet dan komponen kendaraan Manufacturing of rubber and sewage components	1000	Tangerang	00,00%	00,00%	00	00
PT Papan Tergal Cepat (PTC)	Pengilangan kayu dengan cara pengalangan cepat Trading of spruce and cedar investment holding company	1004	Jakarta	00,00%	00,00%	100	100
Broda Group Sdn Bhd (Broda)	Investment holding company	2007	Malaysia	100%	100%	00	100





The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**d. Struktur Entitas Anak (lanjutan)**

Entitas anak/ Subsidiaries	Ruang Lingkup Urutan Scope of Activities	Tahun Bersempurnaan Komersial/ Commencement of Commercial Operation	Tanggal Kedudukan Domisili	Persentase Pemilikan/ Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Dibebaskan Total Assets Before Deduction Before Other Rights/ In Other Rights	
				31 Des. 2016/ Dec. 31, 2016	31 Des. 2015/ Dec. 31, 2015	31 Des. 2016/ Dec. 31, 2016	31 Des. 2015/ Dec. 31, 2015
Bradke Sdn Bhd (Bradke Sdn Bhd) 100 Persen 100% (100 Persen)	Perdagangan Bar with Indonesia/ Trading of Bar in Indonesia	2008	Malaysia	70,00%	70,00%	14	16
B.S. Synergy Sdn Bhd (B.S. Synergy)	Industri suku cadang dan perdagangan/ Manufacturing of sparepart and supplies	2008	Malaysia	10,00%	10,00%	4	4

**PT Hydrade Perkasa (HP)**

Berdasarkan akta Notaris Silvy Solivan, S.H., M.Kn., No. 24 tanggal 31 Maret 2016, HP memutuskan untuk untuk menurunkan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp32.141 sesuai dengan persentase kepemilikan saham dari masing-masing pemegang saham.

**PT Hydrade Perkasa (HP)**

Based on Notarial deed No. 24 of Silvy Solivan, S.H., M.Kn., dated March 31, 2016, HP decide to decrease the shares issued and fully paid by Rp32,141 based on the percentage of ownership of each shareholders.

**Bradke Synergies Sdn Bhd dan Entitas anak (Bradke)**

Berdasarkan Perjanjian Pembelian Saham tanggal 30 Juni 2015, Perusahaan mengakuisisi 100% atau 16.000.000 saham dengan harga perolehan Rp220.000. Bradke dan entitas anak bergerak dalam bidang industri dan perdagangan suku cadang dan pelengkapannya.

**Bradke Synergies Sdn Bhd and Subsidiaries (Bradke)**

Based on Share Purchase Agreement dated June 30, 2015, Company acquired 100% or 16,000,000 shares with transfer price Rp220,000. Bradke and its subsidiaries engaged in the manufacturing and trading of sparepart and supplies.

**e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian**

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang telah diselesaikan dan distorisasi untuk terbit sesuai dengan keputusan direksi pada tanggal 20 Maret 2017.

**e. Completion of the Consolidated Financial Statements**

The management of the Company is responsible for the preparation of these consolidated financial statements which were completed and authorized to be issued in accordance with a resolution of the directors on March 20, 2017.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBLIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN**

Laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 28 Maret 2017.

Kebijakan akuntansi dan pelaporan keuangan yang diterapkan oleh Kelompok Usaha sesuai dengan standar akuntansi keuangan di Indonesia, yaitu Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK). Kebijakan akuntansi diterapkan secara konsisten dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tanggal-tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 oleh Kelompok Usaha.

**a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan  
Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan Peraturan-Peraturan serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK").

Laporan keuangan konsolidasian disusun dengan dasar akrual menggunakan konsep biaya historis, kecuali laporan arus kas konsolidasian dan akun-akun tertentu seperti yang disebutkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Tahun buku Kelompok Usaha adalah tanggal 1 Januari sampai dengan 31 Desember.

Mata uang pelaporan yang digunakan pada laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan masing-masing entitas anak.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES**

The Group's consolidated financial statements were completed and authorized for issue by the Company's Board of Directors on March 29, 2017.

The accounting and financial reporting policies adopted by the Group conform to the Indonesian financial accounting standards, which are based on Indonesian Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS"). The accounting policies were applied consistently in the preparation of the consolidated financial statements as of December 31, 2016 and 2015 by the Group.

**a. Basis of Presentation of The Consolidated  
Financial Statements**

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("IFAS"), which comprise the Statements and Interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants and the Regulations and Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by Financial Service Authority ("OJK").

The consolidated financial statements have been prepared on an accrual basis using the historical cost concept of accounting, except for the consolidated statements of cash flows and certain accounts which are measured on the basis as disclosed in the relevant notes here in.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method, which classifies the cash flows into operating, investing and financing activities.

The financial reporting period of the Group is January 1 to December 31.

The reporting currency used in the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah, which is the functional currency of Company and each of subsidiaries.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Perubahan Pernyataan Standar Akuntansi  
Keuangan dan Interpretasi Standar  
Akuntansi Keuangan**

Pada tanggal 1 Januari 2016, Grup menerapkan pernyataan standar akuntansi keuangan ("PSAK") dan interpretasi standar akuntansi keuangan ("ISAK") baru dan revisi yang efektif sejak tanggal tersebut. Perubahan kebijakan akuntansi Kelompok usaha telah dibuat seperti yang disyaratkan, sesuai dengan ketentuan transisi dalam masing-masing standar dan interpretasi.

Penerapan dari standar dan interpretasi baru berikut, tidak menimbulkan perubahan substansial terhadap kebijakan akuntansi Grup dan tidak berdampak signifikan terhadap jumlah yang dilaporkan pada periode berjalan atau periode sebelumnya:

- PSAK 1 Penyajian Laporan Keuangan tentang Prakarsa Pengungkapan;
- PSAK 4 (Penyesuaian 2015): Laporan Keuangan Tersendiri;
- PSAK 7 (Penyesuaian 2015): "Pengungkapan pihak-pihak berelasi";
- PSAK 15 (Penyesuaian 2015): Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama;
- PSAK 16 (Penyesuaian 2015): Aset Tetap;
- PSAK 24 (Penyesuaian 2015): Imbalan Kerja;
- PSAK 25 (Penyesuaian 2015): "Kebijakan akuntansi, perubahan estimasi akuntansi dan kesalahan";
- PSAK 65 (Penyesuaian 2015): Laporan Keuangan Konsolidasian;
- PSAK 68 (Penyesuaian 2015): "Pengukuran nilai wajar".

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (lanjutan)**

**b. Changes to Statements of Financial  
Accounting Standards and Interpretations  
of Statements of Financial Accounting  
Standards**

On 1 January 2016, the Group adopted new and revised statements of financial accounting standards ("SFAS") and interpretations of statements of financial accounting standards ("IFAS") that are mandatory for application from that date. Changes to the Group's accounting policies have been made as required, in accordance with the transitional provisions in the respective standards and interpretations.

The adoption of these new and revised standards and interpretation did not result in substantial changes to Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current or prior financial periods:

- SFAS 1: Presentation of Financial Statements regarding Disclosure Initiative;
- SFAS 4 (Improvement 2015): Separate Financial Statements;
- SFAS 7 (Improvement 2015): Related Party disclosures;
- SFAS 15 (Improvement 2015): Investment in Associates and Joint Ventures on Investment Entity;
- SFAS 16 (Improvement 2015): Fixed Assets;
- SFAS 24 (Improvement 2015): Employee Benefits;
- SFAS 25 (Improvement 2015): "Accounting policies, changes in accounting estimates and errors";
- SFAS 65 (Improvement 2015): Consolidated Financial Statements;
- SFAS 68 (Improvement 2015): Fair value measurement.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBLIKARAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**c. Prinsip-prinsip Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas anaknya, seperti yang disebutkan pada Catatan 1g.

Pengendalian diperoleh ketika Kelompok Usaha terespos, atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui keluasannya atas investee. Secara khusus, Kelompok Usaha mengendalikan investee jika, dan hanya jika, Kelompok Usaha memiliki seluruh hal berikut ini:

- i) keluasaan atas investee (misalnya adanya hak yang memberikan Kelompok Usaha kemampuan saat ini untuk mengarahkan aktivitas investee yang relevan);
- ii) eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatan Kelompok Usaha dengan investee; dan
- iii) kemampuan untuk menggunakan keluasannya atas investee untuk mempengaruhi imbal hasil Kelompok Usaha.

Bila Kelompok Usaha tidak memiliki hak suara atau hak serupa secara mayoritas atas suatu investee, Kelompok Usaha memperimbangan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam mengevaluasi apakah mereka memiliki keluasaan atas investee, termasuk:

- i) Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara lainnya dari investee,
- ii) Hak yang timbul atas pengaturan kontraktual lain, dan
- iii) Hak suara dan hak suara potensial yang dimiliki Kelompok Usaha.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**c. Principles of Consolidation**

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and its subsidiaries, mentioned in Note 1g.

Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee. Specifically, the Group controls an investee if, and only if, the Group has all of the following:

- i) power over the investee (i.e., existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee);
- ii) exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
- iii) the ability to use its power over the investee to affect the Group's returns.

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- i) The contractual arrangement with the other vote holders of the investee,
- ii) Rights arising from other contractual arrangements, and
- iii) The Group's voting rights and potential voting rights.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. BIKTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**c. Prinsip-prinsip Konsolidasi (lanjutan)**

Kelompok Usaha menilai kembali apakah mereka mengendalikan investee bila fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari ketiga elemen dari pengendalian. Konsolidasi atas entitas-entitas anak dimulai sejak Kelompok Usaha memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berhenti pada saat Kelompok Usaha kehilangan pengendalian atas entitas anak. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban dari entitas anak yang diakuisisi pada tahun tertentu disertakan dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal Kelompok Usaha memperoleh kendali sampai tanggal Kelompok Usaha tidak lagi mengendalikan entitas anak tersebut.

Seluruh laba rugi komprehensif dibagikan pada pemilik entitas induk dan pada kepentingan nonpengendali ("KNP") bahkan jika hal ini mengakibatkan KNP mempunyai saldo deficit. Bila dipandang perlu, penyesuaian dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak untuk disesuaikan dengan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha.

Seluruh saldo akun, transaksi, penghasilan dan beban antar perusahaan dan laba atau rugi hasil transaksi dari intra kelompok usaha yang belum direalisasi dan dividen telah dieliminasi.

Entitas anak dikonsolidasi sepenuhnya sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Perusahaan memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal pada saat kehilangan pengendalian. Pengendalian dianggap ada ketika Perusahaan memiliki, secara langsung atau tidak langsung melalui entitas anak, lebih dari setengah hak suara suatu entitas.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian, dicatat sebagai transaksi ekuitas. Bila kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Kelompok Usaha menghentikan pengakuan atas aset (termasuk goodwill), liabilitas dan komponen lain dari entitas terkait, dan sisanya diakui pada laba rugi. Bagian dari investasi yang tersisa diakui pada nilai wajar.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**c. Principles of Consolidation (continued)**

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes in one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired during the year are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Total comprehensive income within a subsidiary is attributed to the owners of the parent and to the non-controlling interests ("NCI") even if that results in a deficit balance of NCI. When necessary, adjustments are made in the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies.

All significant intra and inter-group balances, transactions, income and expenses, and unrealized profits and losses resulting from intra-group transactions and dividends have been eliminated in full on consolidation.

Subsidiaries are fully consolidated from the date of acquisitions, being the date on which the Company obtained control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases. Control is presumed to exist if the Company owns, directly or indirectly through subsidiaries, more than half of the voting right of an entity.

A change in the parent's ownership interest in a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it derecognizes the related assets (including goodwill), liabilities, NCI and other component of equity, while the difference is recognized in the profit or loss. Any investment retained is recognized at fair value.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**d. Pengukuran Nilai Wajar**

Kelompok Usaha mengukur pada pengaluan aset instrumen keuangan, dan aset dan liabilitas yang diakuisisi pada kombinasi bisnis. Kelompok Usaha juga mengukur jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas ("UPK") tertentu berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya pelepasan (fair value less cost of disposal atau "FVLCD"), dan pinjaman karyawan yang tidak dikenakan bunga pada nilai wajar.

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima dari menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

- i) Di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut, atau
- ii) Jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan tersebut harus dapat diakses oleh Kelompok Usaha.

Nilai wajar dari aset atau liabilitas diukur dengan menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar dari suatu aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomi dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut pada penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Kelompok Usaha menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan dan data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, dengan memaksimalkan masukan (input) yang dapat diamati (observable) yang relevan dan meminimalkan masukan (input) yang tidak dapat diamati (unobservable).

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**d. Fair Value Measurement**

The Group initially measures financial instruments at fair value, and assets and liabilities of the acquires upon business combinations. It is also measures certain recoverable amounts of the cash generating unit ("CGU") using fair value less cost of disposal ("FVLCD"), and loans to employees at their fair values.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- i) in the principal market for the asset or liability, or
- ii) in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The principal or the most advantageous market must be accessible by the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**d. Pengukuran Nilai Wajar (Lanjutan)**

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikategorikan dalam hirarki nilai wajar berdasarkan level masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan sebagai berikut:

- i) **Level 1** - Harga kuotasi (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran.
- ii) **Level 2** - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diamati (*observable*) baik secara langsung atau tidak langsung.
- iii) **Level 3** - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang tidak dapat diamati (*unobservable*) baik secara langsung atau tidak langsung.

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Kelompok Usaha menentukan apakah terdapat perpindahan antara level dalam hirarki dengan melakukan evaluasi ulang atas penempatan kategori (berdasarkan level masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada tiap akhir periode pelaporan.

**e. Kas dan Setara Kas**

Kas dan setara kas meliputi kas, bank dan deposito berjangka yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang sejak tanggal penempatan dan tidak dibatasi atau dijadikan jaminan atas utang dan pinjaman lainnya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**d. Fair Value Measurement (continued)**

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- i) **Level 1** - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.
- ii) **Level 2** - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.
- iii) **Level 3** - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

**e. Cash and Cash Equivalents**

Cash and cash equivalents include cash on hand, cash in banks and time deposits with maturities of three months or less from the date of placement and not restricted or pledged as collateral for loans and other borrowings.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**f. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi**

Perusahaan dan entitas anaknya mempunyai transaksi dengan pihak berelasi sesuai dengan definisi yang diuraikan pada PSAK 7.

Transaksi dengan pihak-pihak berelasi dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak ketiga.

Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan. Kecuali diungkapkan khusus sebagai pihak berelasi, maka pihak-pihak lain yang disebutkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan pihak ketiga.

**g. Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali**

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepentingan, dimana selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dengan jumlah tercatat aset neto entitas yang diakuisisi diakui sebagai bagian dari akun "Tambahkan Modal Disetor - Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepentingan tersebut, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas yang bergabung disajikan seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam sepengendalian.

**h. Persediaan**

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi neto persediaan adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**E. Transactions with Related Parties**

The Company and its subsidiaries have transactions with related parties as defined in SFAS 7.

Transactions with related parties are carried out on the basis of terms agreed by both parties, which terms may not be the same as those of the transactions between third parties.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant notes to consolidated financial statements here in. Unless specifically identified as related parties, the parties disclosed in the notes to the consolidated financial statements are third parties.

**g. Business Combination of Entities Under  
Common Control**

Business combinations under common control are accounted for using the pooling-of-interests method, whereby the difference between the considerations transferred and the book value of the net assets of the acquiree is recognized as part of "Additional Paid-in Capital - Net" account in the consolidated statement of financial position.

In applying the said pooling-of-interest method, the components of the financial statements of the combining entities are presented as if the combination has occurred since the beginning of the period of the combining entity because under common control.

**h. Inventories**

Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value. Cost is calculated using weighted-average method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBLIKHAAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**h. Persediaan**

Biaya yang dikeluarkan untuk setiap produk agar berada pada lokasi dan kondisi siap untuk dijual dicatat sebagai berikut:

- i) Bahan baku, suku cadang dan bahan pembantu: harga pembelian;
- ii) Barang jadi dan persediaan dalam proses: biaya bahan baku dan tenaga kerja langsung dan bagian proporsional dari beban overhead berdasarkan kapasitas operasi normal namun tidak termasuk biaya pinjaman.

Kelompok Usaha menerapkan penyisihan untuk keusangan dan/atau penurunan nilai persediaan berdasarkan hasil penelaahan bertata atas kondisi fisik dan nilai realisasi neto persediaan.

**i. Biaya Dibayar di Muka**

Biaya dibayar di muka diamortisasi dan dibebankan pada laba rugi selama masa manfaatnya. Bagian jangka panjang dari biaya dibayar di muka disajikan sebagai bagian dari akun "Aset Tidak Lancar Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**j. Aset Tetap**

Seluruh aset tetap awalnya diakui sebesar biaya perolehan, yang terdiri atas harga perolehan dan biaya-biaya tambahan yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan supaya aset tersebut siap digunakan sesuai dengan maksud Manajemen.

Setelah pengakuan awal, aset tetap dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai.

Penyusutan aset tetap dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus dan saldo menurun berdasarkan estimasi umur manfaat ekonomis sebagai berikut:

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**h. Inventories**

Costs incurred in bringing each product to its present location and condition are accounted for as follow:

- i) Raw materials, spare parts and factory supplies: purchase cost;
- ii) Finished goods and work in-process: cost of direct materials and labor and a proportion of manufacturing overheads based on normal operating capacity but excluding borrowing costs.

The Group provides allowance for obsolescence and/or decline in market values of inventories based on periodic reviews of the physical conditions and net realizable values of the inventories.

**i. Prepaid Expenses**

Prepaid expenses are amortized and charged to profit or loss over the periods of benefit. The long-term portion of prepaid expenses are presented as part of the "Other Non-current Assets" account in the consolidated statements of financial position.

**j. Fixed Assets**

All fixed assets are initially recognized at cost, which comprises acquisition costs and any costs directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by Management.

Subsequent to initial recognition, fixed assets are carried at cost less any accumulated depreciation and impairment losses.

Depreciation of fixed assets starts when it is available for use and is computed using the straight-line and double declining method based on the estimated useful life of the assets as follows:

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBLIKAHAN AKUNTANSI YANG  
SINGKAPAN (lanjutan)**

**j. Aset Tetap (lanjutan)**

	Tahun/Year
Bangunan dan prasarana	5-50
Mesin dan peralatan	4-10
Peralatan kantor	2-10
Kendaraan	2-5

Penilaian aset tetap dilakukan atas penurunan dan kemungkinan penurunan nilai wajar aset jika terjadi peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat mungkin tidak dapat seluruhnya terealisasi.

Jumlah tercatat komponen dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat sudah tidak ada lagi manfaat ekonomis masa depan yang dipektasikan dari penggunaan maupun pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset tersebut dimasukkan ke dalam laba rugi untuk tahun penghentian pengakuan tersebut dilakukan.

Nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan aset dievaluasi setiap akhir tahun dan disesuaikan secara prospektif, jika diperlukan.

Aset tetap dalam penyelesaian dicatat sebesar biaya perolehan, yang mencakup kapitalisasi beban pinjaman dan biaya-biaya lainnya yang terjadi sehubungan dengan pendanaan aset tetap dalam penyelesaian tersebut. Akumulasi biaya perolehan akan direklasifikasi ke akun "Aset Tetap" yang bersangkutan pada saat aset tetap tersebut telah selesai dikerjakan dan siap untuk digunakan. Aset tetap dalam penyelesaian tidak disusutkan sampai memenuhi syarat pengakuan sebagai aset tetap seperti pengungkapan diatas.

Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada operasi pada saat terjadinya. Beban pemugaran dan penambahan dalam jumlah besar dikapitalisasi kepada jumlah tercatat aset terkait bila besar kemungkinan bagi Kelompok Usaha manfaat ekonomi masa depan menjadi lebih besar dari standar kinerja aset yang ditetapkan sebelumnya dan disusutkan sepanjang sisa masa manfaat aset terkait.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**j. Fixed Assets (continued)**

Buildings and improvements
Machinery and equipment
Furniture, fixtures and office equipment
Vehicle

The carrying amounts of fixed assets are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying values may not be fully recoverable.

The carrying amount of an item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from the derecognition of the asset is directly included in the profit or loss in the year in which the item is derecognized.

The asset residual values, useful lives and depreciation methods are reviewed at each year end and adjusted prospectively, if necessary.

Constructions in progress are stated at cost, including capitalized borrowing costs and other charges incurred in connection with the financing of said assets. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate "Fixed Assets" account when the construction is completed and ready for use. Constructions in progress are not depreciated until they fulfil criteria for recognition as fixed assets as disclosed above.

Repair and maintenance is charged to operation when incurred. The cost of major renovation and restoration is included in the carrying amount of the related asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Group and is depreciated over the remaining useful life of the related asset.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Aset Tetap (Lanjutan)**

Tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak diamortisasi karena manajemen berpendapat bahwa kemungkinan besar hak atas tanah tersebut dapat diperbaharui atau diperpanjang pada saat jatuh tempo.

Biaya pengurusan legal hak atas tanah dalam bentuk Hak Guna Usaha ("HGU"), Hak Guna Bangunan ("HGB") dan Hak Pakai ("HP") ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah pada akun "Aset Tetap" dan tidak diamortisasi.

Biaya pengurusan atau perpanjangan atau pembaruan legal hak atas tanah dalam bentuk HGU, HGB dan HP diakui sebagai bagian dari akun "Aset Tidak Lancar Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian dan diamortisasi sepanjang masa yang lebih pendek antara umur hukum hak atas tanah dan umur ekonomi tanah.

**k. Sewa**

Kelompok Usaha mengklasifikasikan sewa berdasarkan sejauh mana risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset sewa pembiayaan berada pada lessor atau lessee, dan pada substansi transaksi daripada bentuk kontraknya. Perjanjian dievaluasi apakah pemenuhannya tergantung kepada penggunaan aset atau aset-aset tertentu secara spesifik atau perjanjian mengalihkan hak untuk menggunakan aset atau aset-aset, walaupun hak tersebut tidak secara eksplisit disebutkan dalam perjanjian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**j. Fixed Assets (continued)**

Land are stated at cost and not amortized as the management is of the opinion that it is probable the titles of land rights can be renewed or extended upon expiration.

Legal cost of land rights in the form of Right to Cultivate ("Hak Guna Usaha" or "HGU"), Right to Build ("Hak Guna Bangunan" or "HGB") and Right to Use ("Hak Pakai" or "HP") when the land rights were acquired initially are recognized as part of the cost of the land under the "Fixed Assets" account and are not amortized.

The extension or the legal renewal costs of land rights in the form of HGU, HGB and HP were recognized as part of "Other Non-current Assets" account in the consolidated statement of financial position and were amortized over the shorter between the land rights' legal life and the economic life of the land.

**k. Leases**

The Group classifies leases based on the extent to which risks and rewards incidental to the ownership of a leased asset are vested in the lessor or the lessee, and on the substance of the transaction rather than the form of the contract. The arrangement is assessed for whether fulfillment of the arrangement is dependent on the use of a specific asset or assets or the arrangement conveys a right to use the asset or assets, even if that right is not explicitly specified in an arrangement.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBLIKIAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**k. Sewa (lanjutan)**

Sebagai Lessee

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa tersebut mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset sewa. Sewa tersebut dikapitalisasi sebesar nilai wajar aset sewaan atau sebesar nilai kini dari pembayaran sewa minimum, jika nilai kini lebih rendah dari nilai wajar. Pembayaran sewa minimum harus dipisahkan antara bagian yang merupakan beban keuangan dan bagian yang merupakan pekusasan liabilitas, sedemikian rupa sehingga menghasilkan suatu tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas. Beban keuangan dibebankan langsung sebagai laba rugi.

Jika terdapat kepastian yang memadai bahwa Lessee akan mendapatkan hak kepemilikan pada akhir masa sewa, aset sewaan disusutkan selama masa penggunaan aset yang diestimasi berdasarkan umur manfaat aset tersebut. Jika tidak terdapat kepastian tersebut, maka aset sewaan disusutkan selama periode yang lebih pendek antara umur manfaat aset sewaan atau masa sewa. Selisih lebih yang timbul dari transaksi jual dan sewa-balik kembali dibangunkan dan diamortisasi selama sisa masa sewa.

Jika terdapat kepastian yang memadai bahwa Lessee akan mendapatkan hak kepemilikan pada akhir masa sewa, aset sewa pembiayaan disusutkan selama estimasi masa manfaat aset tersebut. Jika tidak terdapat kepastian tersebut, maka aset sewa pembiayaan disusutkan selama periode yang lebih pendek antara umur manfaat aset sewa pembiayaan atau masa sewa.

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi jika sewa tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset. Dengan demikian, pembayaran sewa diakui sebagai beban dengan dasar garis lurus (*straight-line basis*) selama masa sewa.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**k. Leases (continued)**

As Lessee

A lease is classified as a finance lease if it transfers substantially all the risks and rewards incidental to ownership of the leased assets. Such leases are capitalized at the inception of the lease at the fair value of the leased property or, if lower, at the present value of the minimum lease payments. Minimum lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of liability. Finance charges are charged directly in the profit or loss.

Capitalized leased assets are depreciated over the shorter of the estimated useful life of the asset or the lease term, if there is no reasonable certainty that the Group will obtain ownership by the end of the lease term. Any excess of sales proceeds over the carrying amount of an asset in a sale-and-leaseback transaction is deferred and amortized over the lease term.

If there is a reasonable certainty that the lessee will obtain ownership by the end of the lease term, leased assets are depreciated over the estimated useful life of the asset. In the absence of such certainty, those assets are depreciated over the shorter of the estimated useful life of the asset or the lease term.

A lease is classified as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of the leased asset. Accordingly, the related lease payments are recognized in profit or loss on a straight-line basis over the lease term.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBLAKAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**k. Sewa (lanjutan)**

**Sebagai Lessor**

Sewa yang didalamnya Kelompok Usaha tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

**l. Penurunan Nilai Aset Non-bewanng**

Pada setiap akhir periode pelaporan, Kelompok Usaha menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian tahunan atas penurunan nilai aset tertentu (yaitu aset tak berwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, aset tak berwujud yang belum dapat digunakan, atau goodwill yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis) diperlukan, maka Kelompok Usaha membuat estimasi atas jumlah terpulihkannya aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau LPK diturangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset atau LPK lebih besar daripada jumlah terpulihkannya, maka aset tersebut diperlengkapi mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkannya.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset. Dalam menentukan nilai wajar diturangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Kelompok Usaha menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikator nilai wajar yang tersedia.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**k. Leases (continued)**

**As Lessor**

Leases where the Group does not transfer substantially all the risks and rewards of ownership of the asset are classified as operating leases.

**l. Impairment of Non-financial Assets**

The Group assesses at each annual reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset (i.e. an intangible asset with an indefinite useful life, an intangible asset not yet available for use, or goodwill acquired in a business combination) is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or CGU's fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from as or groups of assets. Where the carrying amount of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount.

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBLIKAAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**1. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan  
(lanjutan)**

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui pada laba rugi sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi aset yang diturunkan nilainya.

Untuk aset selain goodwill, penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain goodwill mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain goodwill dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laba rugi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, diturangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

Goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap tahun (pada tanggal 31 Desember) dan ketika terdapat suatu indikasi bahwa nilai tercatatnya mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai bagi goodwill ditetapkan dengan menentukan jumlah terpulihkan tiap UPK (atau kelompok UPK) dimana goodwill terkait. Jika jumlah terpulihkan UPK kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai diakui. Rugi penurunan nilai terkait goodwill tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**1. Impairment of Non-financial Assets  
(continued)**

Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in profit or loss under expense categories that are consistent with the functions of the impaired assets.

For any assets except goodwill, an assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset other than goodwill may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited, so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount or the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in profit or loss. After such a reversal, the depreciation charge on said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

Goodwill is tested for impairment annually (as of December 31) and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment is determined for goodwill by assessing the recoverable amount of each CGU (or group of CGUs) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the CGU is less than the carrying amount, an impairment loss is recognized. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

## 2. IKHTISAR KEBUJUKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

### m. Penghasilan dan Beban

Penghasilan diakui bila besar kemungkinan manfaat ekonomi akan diperoleh oleh Kelompok Usaha dan jumlahnya dapat diukur secara handal tanpa memperhitungkan kapan pembayaran dilakukan. Penghasilan diukur pada nilai wajar pembayaran yang diterima atau dapat diterima, tidak termasuk diskon, rabat dan Pajak Pertambahan Nilai ("PPN").

Kelompok Usaha mengevaluasi perjanjian penghasilannya terhadap kriteria spesifik untuk menentukan apakah Kelompok Usaha bertindak sebagai pelatu utama atau agen. Kelompok Usaha menyimpulkan bahwa Kelompok Usaha bertindak sebagai prinsipal pada semua perjanjian penghasilannya.

Kriteria spesifik berikut juga harus dipenuhi sebelum penghasilan diakui:

#### Penjualan Barang

Pendapatan dari penjualan penyaring, radiator, kansteri diakui pada saat penyerahan barang kepada pelanggan, sedangkan pendapatan dari penjualan ekspor diakui pada saat pengapalan barang kepada pelanggan (i.e. shipping point).

#### Penghasilan dan Beban Bunga

Untuk semua instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, penghasilan atau biaya bunga dicatat dengan menggunakan metode Suku Bunga Efektif ("SBE"), yaitu suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas di masa datang selama perlakuan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat, untuk nilai tercatat neto dari aset keuangan atau liabilitas keuangan.

#### Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

## 2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

### m. Revenue and Expense

Revenue is recognized to the extent that it is probable that the economic benefits will flow to the Group and the revenue can be reliably measured, irrespective of when payment is made. Revenue is measured at the fair value of the consideration that is received or receivable, excluding discounts, rebates and Value Added Tax ("VAT").

The Group assesses its revenue arrangements against specific criteria to determine if it is acting as principal or agent. The Group has concluded that it is acting as principal in all of its revenue arrangements.

The following specific recognition criteria used also be used before revenue is recognized:

#### Sale of Goods

Revenue from local sales of filters, radiators and body makers are recognized upon delivery of the goods to the customers while revenue from export sales is recognized upon shipment of the goods to the customers (i.e. shipping point).

#### Interest Income and Expense

For all financial instruments measured at amortized cost, interest income or expense is recorded using the Effective Interest Rate ("EIR") method, which is the rate that precisely discounts the estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or a shorter period, where appropriate, to arrive at the net carrying amount of the financial assets or liabilities.

#### Expenses

Expenses are recognized when they are incurred (accrual basis).

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBLIKARAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**n. Imbalan Kerja**

Kelompok Usaha mencatat beban gaji, bonus, jansostek dan honorarium yang masih harus dibayar sebagai "Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Pendek" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Kelompok Usaha mencatat penyisihan imbalan kerja dan imbalan kerja jangka panjang lainnya kepada karyawan-karyawan sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13/2003 ("Undang-undang Tenaga Kerja"). Penyisihan tambahan tersebut diestimasi dengan menggunakan perhitungan aktuarial metode "Projected Unit Credit".

Pengukuran kembali, terdiri atas keuntungan dan kerugian aktuarial, segera diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan pengaruh langsung debit atau dikreditkan kepada saldo laba melalui penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

Biaya jasa lalu harus diakui sebagai beban pada saat yang lebih awal antara:

- i) ketika program amandemen atau kurtailmen terjadi; dan
- ii) ketika entitas mengakui biaya restrukturisasi atau imbalan terminasi terkait.

Bunga neto dihitung dengan menerapkan tingkat diskonto yang digunakan terhadap liabilitas imbalan kerja. Kelompok Usaha mengakui perubahan berikut pada kewajiban obligasi neto pada akun "Beban Umum dan Administrasi" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian:

- i) biaya jasa terdiri atas biaya jasa kini, biaya jasa lalu, keuntungan atau kerugian atas penyelesaian (*curtailment*) tidak rutin; dan
- ii) beban atau penghasilan bunga neto.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**n. Employee Benefits**

The Group recorded accrued salary, bonus, jansostek and honorarium expenses as "Short-term Employee Benefits Liabilities" in the consolidated statement of financial position.

The Group made additional provision for employee benefit and other long-term employee benefit to qualified employees under Labor Law No. 13/2003 (the "Labor Law"). The additional provisions are estimated through actuarial calculations using the "Projected Unit Credit" method.

Re-measurements, comprising of actuarial gains and losses, are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income in the period in which they occur. Re-measurements are not reclassified to profit or loss in subsequent periods.

Past service costs are recognized in profit or loss at the earlier between:

- i) the date of the plan amendment or curtailment; and
- ii) the date the Group recognizes related restructuring costs.

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability. The Group recognizes the following changes in the net defined benefit obligation under "General and Administrative Expenses" as appropriate in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income:

- i) service costs comprising current service costs, past-service costs, gains and losses on curtailments and non-routine settlements; and
- ii) net interest expense or income.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBLIKARAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**a. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing**

Kelompok Usaha memperlengkapi indikator utama dan indikator lainnya dalam menentukan mata uang fungsionalnya. Jika ada indikator yang tercampur dan mata uang fungsional tidak jelas, manajemen menggunakan penilaian untuk menentukan mata uang fungsional yang paling tepat menggambarkan pengaruh ekonomi dari transaksi, kejadian dan kondisi yang mendasarinya.

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian Kelompok Usaha. Transaksi dalam mata uang asing dicatat berdasarkan nilai tukar yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan rata-rata kurs jual dan kurs beli yang berlaku pada tanggal tersebut dan laba atau rugi kurs yang timbul dibredivikan atau dibebankan pada usaha tahun berjalan.

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, kurs yang digunakan masing-masing adalah sebagai berikut (angka penuh):

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
Poundsterling Inggris (GBP) 1	16.508	20.451
Euro Eropa (EUR) 1	14.162	15.069
Dolar Amerika Serikat (USD) 1	13.436	13.795
Dolar Australia (AUD) 1	9.724	10.064
Dolar Singapura (SGD) 1	9.299	9.751
Ringgit Malaysia (MYR) 1	2.996	3.210
Yuan Cina (CNY) 1	1.936	2.124
Baht Thailand (THB) 1	375	382
Yen Jepang (JPY) 1	115	115

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**a. Foreign Currency Transactions and Balances**

The Group considers the primary indicators and other indicators in determining its functional currency. If indicators are mixed and the functional currency is not obvious, management uses its judgment to determine the functional currency that most faithfully represents the economic effects of the underlying transactions, events and conditions.

The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is also the Company's functional currency. Transactions involving foreign currencies are recorded at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At reporting dates, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the average of selling rates and buying rates at such date and the resulting gains or losses are credited or charged to current year operations.

As of December 31, 2016 and 2015, the exchange rates used were as follows (full amount):

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
British Poundsterling (GBP) 1	16.508	20.451
European Euro (EUR) 1	14.162	15.069
United States Dollar (USD) 1	13.436	13.795
Australian Dollar (AUD) 1	9.724	10.064
Singaporean Dollar (SGD) 1	9.299	9.751
Malaysian Ringgit (MYR) 1	2.996	3.210
Chinese Yuan (CNY) 1	1.936	2.124
Baht Thailand (THB) 1	375	382
Japanese Yen (JPY) 1	115	115



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBLIKAHAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**p. Perpajakan**

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah dari pajak penghasilan badan yang terutang saat ini dan pajak tangguhan.

**Pajak kini**

Aset dan liabilitas pajak kini untuk tahun berjalan dan lalu diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direalisasi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan. Tarif pajak dan peraturan pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan di negara tempat Kelompok Usaha beroperasi dan menghasilkan penghasilan kena pajak.

Bunga dan denda disajikan sebagai bagian dari penghasilan atau beban operasi lain karena tidak dianggap sebagai bagian dari beban pajak penghasilan.

Penghasilan kena pajak berbeda dengan laba yang dilaporkan dalam laba atau rugi karena penghasilan kena pajak tidak termasuk bagian dari penghasilan atau beban yang dikenakan pajak atau dikurangkan di tahun-tahun yang berbeda, dan juga tidak termasuk bagian-bagian yang tidak dikenakan pajak atau tidak dapat dikurangkan.

Pajak penghasilan kini diakui dalam laba rugi, kecuali pajak yang berkaitan dengan bagian yang diakui di luar laba rugi, baik pada penghasilan komprehensif lain atau langsung pada ekuitas. Manajemen secara periodik melakukan evaluasi atas posisi yang diambil dalam pelaporan pajak sehubungan dengan situasi di mana peraturan pajak terkait menjadi subjek interpretasi dan menetapkan provisi bila diperlukan.

Kelurangan pembayaran pajak penghasilan badan dari periode pajak sebelumnya dicatat sebagai bagian dari "Beban Pajak Penghasilan" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**p. Taxation**

Income tax expense represents the sum of the corporate income tax currently payable and deferred tax.

**Current tax**

Current income tax assets and liabilities for the current and prior year are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the tax authority. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that have been enacted or substantively enacted as of the reporting date in the countries where the Group operates and generates taxable income.

Interests and penalties are presented as part of other operating income or expense since they are not considered as part of the income tax expense.

Taxable income differs from profit as reported in the profit or loss because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years and it further excludes items that are never taxable or deductible.

Current income taxes are recognized in the profit or loss, except in the extent that the tax relates to items recognized outside profit or loss, either in other comprehensive income or directly in equity. Management periodically evaluates positions taken in the tax returns with respect to situations in which applicable tax regulations are subject to interpretation and establishes provisions when appropriate.

Underpayment of corporate income tax from the previous tax period is recorded as part of "Income Tax Expense" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBLIKAAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**p. Perpajakan (lanjutan)**

**Pajak Tangguhan**

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dan jumlah tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan pada tanggal pelaporan.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang kena pajak, kecuali:

- i. liabilitas pajak tangguhan yang terjadi dari pengakuan awal goodwill atau dari aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis, dan pada waktu transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak/rugi pajak;
- ii. dari perbedaan temporer kena pajak atas investasi pada entitas anak, yang saat pembalikannya dapat ditendahkan dan besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat diturangkan dan akumulasi rugi pajak belum dikompensasi, bila kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat diturangkan tersebut, dan rugi pajak belum dikompensasi, dapat dimanfaatkan, kecuali:

- i. jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau liabilitas dalam transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis dan tidak mempengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak/rugi pajak; atau
- ii. dari perbedaan temporer yang dapat diturangkan atas investasi pada entitas anak, aset pajak tangguhan hanya diakui bila besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat dan laba kena pajak dapat dikompensasi dengan beda temporer tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**p. Taxation (continued)**

**Deferred Tax**

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except:

- i. where the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss;
- ii. in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, when the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses, in the extent that it is probable that taxable profits will be available against which deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax losses can be utilized, except:

- i. where the deferred tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; or
- ii. in respect of deductible temporary differences associated with investments in subsidiaries, deferred tax assets are recognized only to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBUJUKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**p. Perpajakan (lanjutan)**

**Pajak Tanggahan (lanjutan)**

Jumlah tercatat aset pajak tanggahan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan nilai tercatat aset pajak tanggahan tersebut diburukan apabila laba fiskal mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tanggahan. Aset pajak tanggahan yang belum diakui sebelumnya ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan diakui sepanjang laba kena pajak yang akan datang kemungkinan besar akan tersedia untuk dipulihkan.

Perubahan nilai tercatat aset dan liabilitas pajak tanggahan yang disebabkan perubahan tarif pajak dibebankan pada tahun berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

Pajak tanggahan sehubungan dengan bagian yang diakui di luar laba atau rugi diakui di luar laba atau rugi. Pajak tanggahan tersebut diakui berkaitan dengan transaksi baik yang ada di penghasilan komprehensif lainnya atau langsung dibebankan ke ekuitas.

Aset pajak tanggahan dan liabilitas pajak tanggahan disaling hapuskan jika terdapat hak secara hukum untuk melakukan saling hapus atas aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini atau aset dan liabilitas pajak tanggahan pada entitas yang sama, atau kelompok usaha yang bermaksud untuk menyelesaikan aset dan liabilitas lancar berdasarkan jumlah neto.

**Pajak Pertambahan Nilai**

Penghasilan, beban-beban dan aset-aset diakui neto atas jumlah Pajak Pertambahan Nilai ("PPN"), kecuali PPN yang berasal dari pembelian aset tetap yang tidak dapat dikreditkan oleh kantor pajak. Dalam hal ini, PPN diakui sebagai bagian dari aset tetap.

PPN masukan dan PPN keluaran saling hapus jika terdapat hak secara hukum untuk melakukan saling hapus atas PPN pada entitas yang sama.

Jumlah PPN neto yang terpulihkan dari, atau tertutang kepada, kantor pajak termasuk sebagai bagian dari piutang atau utang pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**p. Taxation (continued)**

**Deferred Tax (continued)**

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the benefit of the deferred tax assets to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable income will allow the deferred tax assets to be recovered.

Changes in the carrying amount of deferred tax assets and liabilities due to a change in tax rates are charged to current year operations, except to the extent that they relate to items previously charged or credited to equity.

Deferred tax relating to items recognized outside of profit or loss is recognized outside profit or loss. Deferred tax items are recognized in correlation to the underlying transaction either in other comprehensive income or directly in equity.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset when a legally enforceable right exists to offset current tax assets against current tax liabilities, or the deferred tax assets and deferred tax liabilities relate to the same taxable entity, or the group intends to settle its current assets and liabilities on a net basis.

**Value Added Tax**

Revenue, expenses and assets are recognized net of the amount of Value Added Tax ("VAT"), except VAT derived from purchase of fixed assets that can not be recovered by the tax authorities. In this case, VAT is recognized as part of the acquisition cost of fixed assets.

VAT in and VAT out are offset when a legally enforceable right exists to offset VAT on the same taxable entity.

The net amount of VAT recoverable from, or payable to, the taxation authorities is included as part of receivables or payables in the consolidated statement of financial position.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**p. Perpajakan (lanjutan)**

**Pajak Final**

Sesuai peraturan perpajakan di Indonesia, pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi, dan tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pebaku transaksi mengalami kerugian.

Pajak Final tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 46: Pajak Penghasilan.

**Pengampunan Pajak**

Pada tanggal 19 September 2016, Dewan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia (DSAK IA) menerbitkan PSAK 70, "Akuntansi aset dan liabilitas pengampunan pajak". Tujuan penerbitan standar ini adalah untuk menjabarkan perlakuan pencatatan spesifik atas penerapan aturan Pengampunan Pajak.

**PSAK 70: Akuntansi Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak**

PSAK ini memberikan opsi kebijakan akuntansi bagi entitas untuk menerapkan perlakuan akuntansi atas aset dan liabilitas pengampunan pajak sesuai dengan Undang-Undang Pengampunan Pajak. Pilihan kebijakan akuntansi tersebut adalah:

- Menggunakan standar akuntansi yang relevan pada Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
- Menggunakan ketentuan spesifik dalam PSAK 70.

Manajemen memutuskan untuk menggunakan ketentuan spesifik dalam PSAK 70. Berdasarkan ketentuan spesifik PSAK 70, aset pengampunan pajak diukur berdasarkan nilai yang dilaporkan pada Surat Ketetapan Pengampunan Pajak ("SKPP"), sementara liabilitas pengampunan pajak diukur berdasarkan nilai kas atau setara kas yang digunakan untuk menyelesaikan kewajiban kontraktual sehubungan dengan pembelian aset pengampunan pajak. Uang tebusan (jumlah pajak yang harus dibayarkan sesuai dengan aturan Pengampunan Pajak) dibebankan pada laporan laba rugi pada periode saat SKPP diterima.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**p. Taxation (continued)**

**Final Tax**

In accordance with the tax regulation in Indonesia, final tax is applied to the gross value of transactions, even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

Final tax is scoped out from SFAS 46: Income Tax.

**Tax Amnesty**

On September 19 2016, the Indonesia Financial Accounting Standards Board (DSAK IA) issued SFAS 70, "Accounting for tax amnesty assets and liabilities". The objective of the issuance of the standards is to provide specific accounting treatment related to the application of the Tax Amnesty law.

**SFAS 70: Accounting for Tax Amnesty Assets and Liabilities**

This SFAS provides accounting policy choice for the entity to account the asset and liabilities in accordance with the provision of Tax Amnesty Law. The alternative accounting options are:

- To use the existing applicable standard under SFAS.
- To use the specific provision in SFAS 70.

Management decided to use the specific provision in SFAS 70. According to specific provision of SFAS 70, tax amnesty assets are measured at the amount reported in the Tax Amnesty Approval Letter ("SKPP"), while tax amnesty liabilities are measured at the amount of cash or cash equivalents that will settle the contractual obligation related to the acquisition of the tax amnesty assets. The redemption money (the amount of tax paid in accordance with Tax Amnesty law) shall be charged directly to profit or loss in the period when the SKPP was received.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**IKHTISAR KEBUAKUAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**p. Perpajakan (lanjutan)**

**PSAK 71: Akuntansi Aset dan Liabilitas  
Pencampuran Pajak (lanjutan).**

Selisih antara nilai yang diakui sebagai aset dan liabilitas pengampunan pajak dicatat pada ekuitas sebagai Tambahan Modal Diseler dan tidak bisa direklasifikasi sebagai saldo laba atau komponen laba atau rugi tahun berjalan. Pada tahun 2016, Perusahaan mencatat "Tambahan Modal Diseler" sejumlah Rp207 sedangkan entitas anaknya dicatat pada "Komponen lainnya dari ekuitas" sejumlah Rp899 karena dampak dari penerapan aturan Pengampunan Pajak.

**q. Laba per Saham**

Labanya per saham dihitung berdasarkan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar selama tahun yang bersangkutan.

Perusahaan tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, dan oleh karena itu, laba per saham dilutian tidak dihitung dan disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**r. Segmen Operasi**

Segmen adalah bagian yang dapat dibedakan dari Kelompok Usaha yang terlibat baik dalam menyediakan produk tertentu (segmen usaha), maupun dalam menyediakan produk dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dengan segmen lainnya.

Penghasilan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk komponen yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar perusahaan dieliminasi, sebagai bagian dari proses konsolidasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**p. Taxation (continued)**

**SFAS 70: Accounting for Tax Amnesty Assets  
and Liabilities (continued).**

Any difference between amounts initially recognized for the tax amnesty assets and the related tax amnesty liabilities shall be recorded in equity as Additional Paid-in Capital (APIC). The APIC shall not be reclassified to retained earnings or recycled to profit or loss subsequently. In 2016, the Company recorded APIC totaling Rp207 and its entities recorded on "Other Components of Equity" totaling Rp899 as the impact of the application of the Tax Amnesty Law.

**q. Earnings per Share**

Earnings per share is computed from the weighted average number of issued and fully paid shares during the year.

The Company has no outstanding dilutive potential ordinary shares as of December 31, 2016 and 2015, and accordingly no diluted earnings per share are calculated and presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

**r. Operating Segments**

A segment is a distinguishable component of the Group that is engaged either in providing certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. Segment is determined before intra-group balances and intra-group transactions are eliminated, as part of the process of consolidation.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPLURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPLURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBUAKAM AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**5. Instrumen Keuangan**

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang memberikan aset keuangan bagi satu entitas dan liabilitas keuangan atau ekuitas bagi entitas lain.

**Aset Keuangan**

**Pengakuan dan Pengukuran Awal**

Aset keuangan diklasifikasikan, pada saat pengakuan awal, sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang, investasi dimiliki hingga jatuh tempo, aset keuangan tersedia untuk dijual, atau sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai efektif, bila memenuhi syarat. Semua aset keuangan awalnya diukur pada nilai wajar namun dalam hal aset keuangan yang tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, maka nilai wajar tersebut ditambah dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan aset keuangan tersebut.

Aset keuangan utama Kelompok Usaha meliputi kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, piutang pihak berelasi non-usaha, dan aset tidak lancar lainnya.

Kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, piutang derivatif, dan aset tidak lancar lainnya diklasifikasikan dan dicatat sebagai pinjaman yang diberikan dan piutang.

**Pengukuran Selanjutnya**

Pinjaman yang diberikan dan piutang

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak memiliki kuotasi di pasar aktif. Setelah pengakuan awal, aset tersebut dicatat pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode SBE, dan keuntungan atau kerugian terkait diakui pada laba rugi ketika pinjaman yang diberikan dan piutang dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai, atau melalui proses amortisasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**5. Financial Instruments**

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

**Financial Assets**

**Initial Recognition and Measurement**

Financial assets are classified, at initial recognition, as financial assets at fair value through profit or loss (FVTPL), loans and receivables, held-to-maturity investments, available-for-sale financial assets, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate. All financial assets are recognized initially at fair value, in the case of financial assets not recorded at FVTPL, transaction costs that are attributable to the acquisition of the financial asset.

The Group's principal financial assets include cash and cash equivalents, accounts receivable - trade, accounts receivable - others, due from related parties and other non-current assets.

Cash and cash equivalents, accounts receivable - trade, accounts receivable - others, derivative receivables and other non-current assets are classified and accounted for as loans and receivables.

**Subsequent Measurement**

**Loans and receivables**

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. After initial recognition, such assets are carried at amortized cost using the EIR method, and the related gains or losses are recognized in profit or loss when the loans and receivables are derecognized or impaired, as well as through the amortization process.



**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBUJUKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**5. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Aset Keuangan (lanjutan)**

Piutang usaha dan lain-lain, dan piutang pihak berelasi.

Penyesihan atas jumlah piutang yang tidak tertagih dicatat bila ada bukti yang obyektif bahwa Kelompok Usaha tidak akan dapat menagih piutang tersebut. Piutang tidak tertagih dihapuskan pada saat teridentifikasi. Rincian lebih lanjut tentang kebijakan akuntansi atas penurunan nilai aset keuangan diungkapkan pada paragraf-paragraf berikutnya yang relevan pada Catatan ini.

**Penhentian Pengakuan**

Penhentian pengakuan atas suatu aset keuangan, atau, bila dapat diterapkan untuk bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa, terjadi bila:

- (i) hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau
- (ii) Kelompok Usaha mentransfer hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut atau menanggung kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima tersebut tanpa pemindahan yang signifikan kepada pihak ketiga melalui suatu kesepakatan penyerahan (*pass-through*) dan apabila a. secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, atau b. secara substansial tidak mentransfer dan tidak mempertahankan seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Apabila Kelompok Usaha mentransfer hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau mengadakan kesepakatan penyerahan (*pass-through*), atau tidak mentransfer maupun tidak mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan tersebut namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut, maka suatu aset keuangan baru diakui oleh Kelompok Usaha sebesar keterlibatannya yang berkelanjutan dengan aset keuangan tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**5. Financial Instruments (continued)**

**Financial Assets (continued)**

*Trade and other receivables, and trade receivables related parties*

*An allowance is made for uncollectible receivables when there is objective evidence that the Group will not be able to collect the receivables. Bad debts are written off when identified. Further details on the accounting policy for impairment of financial assets are disclosed in the relevant succeeding paragraphs under this Note.*

**Derecognition**

*A financial asset, or, where applicable a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets, is derecognized when:*

- (i) the contractual rights to receive cash flows from the financial asset have expired; or*
- (ii) the Group has transferred its contractual rights to receive cash flows from the financial asset or has assumed an obligation to pay them in full without material delay to a third party under a pass-through arrangement and either a. has transferred substantially all the risks and rewards of the financial asset, or b. has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset, but has transferred control of the financial asset.*

*Where the Group has transferred its rights to receive cash flows from a financial asset or has entered into a pass-through arrangement, or has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset but has transferred control of the financial asset, a new financial asset is recognized to the extent of the Group's continuing involvement in the asset.*

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBUJUKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**5. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Aset Keuangan (lanjutan)**

**Penyerahan Pengaluan (lanjutan)**

Keterlibatan bertelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer diukur sebesar jumlah terendah antara nilai tercatat aset yang ditransfer dan nilai maksimum pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali oleh Kelompok Usaha.

Dalam hal ini, Kelompok Usaha juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur atas dasar yang menggambarkan hak dan kewajiban Kelompok Usaha yang ditahan.

Pada saat penyerahan pengaluan atas aset keuangan secara keseluruhan, maka selisih antara nilai tercatat dan jumlah dari (i) pembayaran yang diterima, termasuk aset baru yang diperoleh dikurangi dengan liabilitas baru yang ditanggung; dan (ii) keuntungan atau kerugian kumulatif yang telah diakui secara langsung dalam ekuitas, harus diakui pada laba rugi.

**Penurunan Nilai**

Pada setiap tanggal pelaporan, Kelompok Usaha mengevaluasi apakah terdapat bukti yang objektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai atas aset keuangan atau kelompok aset keuangan dianggap telah terjadi, jika dan hanya jika, terdapat bukti yang objektif mengenai penurunan nilai sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengaluan aset aset tersebut (peristiwa kerugian) dan peristiwa kerugian tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan aset keuangan atau kelompok aset keuangan yang dapat diestimasi secara andal.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**5. Financial Instruments (continued)**

**Financial Assets (continued)**

**Derecognition (continued)**

*Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration received that might be required to be repaid by the Group.*

*In this case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the retained rights and obligations of the Group.*

*Upon derecognition of a financial asset in its entirety, the difference between the carrying amount and the sum of (i) the consideration received, including any new asset obtained less any new liability assumed; and (ii) any cumulative gain or loss that has been recognized directly in equity, must be recognized in profit or loss.*

**Impairment**

*The Group assesses at each reporting date whether there is any objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. A financial asset or a group of financial assets is deemed to be impaired if, and only if, there is objective evidence of impairment as a result of one or more events that have occurred after the initial recognition of the asset (loss event) and that loss event has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or the group of financial assets that can be reliably estimated.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBUAKUAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**5. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Ases Keuangan (lanjutan)**

**Penurunan Nilai (lanjutan)**

Bukti penurunan nilai dapat meliputi indikasi pihak peminjam atau kelompok peminjam mengalami kesulitan keuangan signifikan, wanprestasi atau tunggakan pembayaran bunga atau pokok, terdapat kemungkinan bahwa pihak peminjam akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya dan pada saat data yang dapat diobservasi mengindikasikan adanya penurunan yang dapat diukur atas estimasi arus kas masa datang, seperti meningkatnya tunggakan atau kondisi ekonomi yang berkorelasi dengan wanprestasi.

**i) Aset Keuangan yang Dicatat pada Biaya Perolehan Diamortisasi**

Untuk pinjaman yang diberikan dan piutang yang dicatat pada biaya perolehan yang diamortisasi, Kelompok Usaha pertama kali secara individual menentukan bahwa terdapat bukti objektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang signifikan secara individual, atau secara kolektif untuk aset keuangan yang tidak signifikan secara individual.

Jika Kelompok Usaha menentukan tidak terdapat bukti objektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang dinilai secara individual, terlepas aset keuangan tersebut signifikan atau tidak, maka Kelompok Usaha memasukkan aset tersebut ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang sejenis dan menilai penurunan nilai kelompok tersebut secara kolektif. Aset yang penurunan nilainya dinilai secara individual dan untuk itu kerugian penurunan nilai diakui atau tetap diakui, tidak termasuk dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**5. Financial Instruments (continued)**

**Financial Assets (continued)**

**Impairment (continued)**

*Evidence of impairment may include indications that the debtors or a group of debtors is experiencing significant financial difficulty, default or delinquency in interest or principal payments, the probability that they will enter bankruptcy or undergo other financial reorganization, and when observable data indicates that there is a measurable decrease in estimated future cash flows, such as increase in arrears or economic conditions that correlate with defaults.*

**j) Financial Assets Carried at Amortized Cost**

*For loans and receivables carried at amortized cost, the Group first assesses individually whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant, or collectively for financial assets that are not individually significant.*

*If the Group determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, it includes the asset in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and collectively assesses them for impairment. Assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss is, or continues to be recognized, are not included in a collective assessment or impairment.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBUAKUAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**5. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Penurunan Nilai (lanjutan)**

Jika terdapat bukti objektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi, jumlah kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa datang (tidak termasuk kerugian kredit yang diharapkan di masa mendatang yang belum terjadi). Nilai tercatat atas aset keuangan diturangi melalui penggunaan akun penyisihan dan jumlah kerugian tersebut diakui secara langsung pada laba rugi. Penghasilan bunga terus diakui atas nilai tercatat yang telah diturangi tersebut berdasarkan tingkat SBE asal aset keuangan tersebut. Pinjaman yang diberikan beserta dengan penyisihan terkait dihapuskan jika tidak terdapat kemungkinan yang realistis atas pemulihan di masa mendatang dan seluruh agunan, jika ada, sudah direalisasi atau ditransfer kepada Kelompok Usaha.

**i) Aset Keuangan yang Dicatat pada Biaya Perolehan Diamortisasi (lanjutan)**

Jika, dalam tahun berikutnya, nilai estimasi kerugian penurunan nilai aset keuangan bertambah atau berkurang yang dikarenakan peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai diakui, maka kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui ditambahkan atau diturangi (dipulihkan) dengan menyesuaikan akun penyisihan. Pemulihan tersebut tidak boleh mengakibatkan nilai tercatat aset keuangan melebihi biaya perolehan diamortisasi yang seharusnya jika penurunan nilai tidak diakui pada tanggal pemulihan dilakukan. Jumlah pemulihan aset keuangan diakui pada laba rugi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**5. Financial Instruments (continued)**

**Impairment (lanjutan)**

When there is objective evidence that an impairment loss has been incurred, the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows (excluding future expected credit losses that have not been incurred). The carrying amount of the asset is reduced through the use of an allowance account and the amount of the loss is directly recognized in the profit or loss. Interest income continues to be accrued on the reduced carrying amount based on the original EIR of the financial asset. Loans together with the associated allowance are written off when there is no realistic prospect of future recovery and all collateral, if any, has been realized or has been transferred to the Group.

**i) Financial Assets Carried at Amortized Cost  
(continued)**

If, in a subsequent year, the amount of the estimated impairment loss of financial assets increases or decreases because of an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is increased or reduced by adjusting the allowance account. The reversal shall not result in a carrying amount of the financial asset that exceeds what the amortized cost would have been had the impairment not been recognized at the date the impairment is reversed. The recovery of financial assets is recognized in the profit or loss.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBUJUKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**5. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Penurunan Nilai (lanjutan)**

**ii) Aset Keuangan yang Dicatat pada Biaya  
Perolehan**

Jika terdapat bukti objektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi atas aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan, maka jumlah kerugian penurunan nilai diukur berdasarkan selisih antara nilai tercatat aset keuangan dengan nilai kini dari estimasi arus kas masa mendatang yang didiskontokan pada tingkat pengembalian yang berlaku di pasar untuk aset keuangan serupa. Kerugian penurunan nilai tersebut tidak dapat dipulihkan pada tahun berikutnya.

**Liabilitas Keuangan**

**Pengakuan dan Pengukuran Awal**

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, utang dan pinjaman atau derivatif ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai pada lindung nilai yang efektif.

Semua liabilitas keuangan diakui pada nilai wajar saat pengakuan awal dan, bagi liabilitas keuangan dalam bentuk utang dan pinjaman, dicatat pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Kelompok Usaha menetapkan liabilitas keuangannya sebagai utang dan pinjaman, seperti utang usaha dan lain-lain, beban akrual, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, utang bank dan utang pihak berelasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**5. Financial Instruments (continued)**

**Impairment (lanjutan)**

**ii) Financial Assets Carried at Cost**

When there is objective evidence that an impairment loss has been incurred on financial asset carried at cost, the amount of the impairment loss is measured as the difference between the carrying amount of the financial asset and the present value of estimated future cash flows discounted at the current market rate of return for a similar financial asset. Such impairment losses cannot be reversed in the subsequent year.

**Financial Liabilities**

**Initial Recognition and Measurement**

Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at fair value through profit or loss, loans and borrowings, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings and payables, net of directly attributable transaction costs.

The Group designates its financial liabilities as loans and borrowings, such as trade and other payables, accrued expenses, short-term employee benefits liability, bank loans and due to related parties.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBUAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**5. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Pengukuran Selanjutnya**

Pengukuran selanjutnya dari liabilitas keuangan ditentukan oleh klasifikasinya sebagai berikut.

- (i) Utang dan Pinjaman Jangka Panjang yang Dikenakan Bunga (termasuk utang pihak berelasi).

Setelah pengakuan awal, utang dan pinjaman jangka panjang yang dikenakan bunga diukur dengan biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode SBE. Pada tanggal pelaporan, biaya bunga yang masih harus dibayar dicatat secara terpisah dari pokok pinjaman terkait dalam bagian liabilitas jangka pendek. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi ketika liabilitas dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi SBE.

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan memperimbangkan setiap diskon atau premium atas perolehan dan komisi atau biaya yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari SBE. Amortisasi SBE dicatat sebagai beban keuangan pada laba rugi.

- (ii) Utang dan akrual

Liabilitas untuk utang usaha, utang lain-lain, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, beban akrual dan utang pihak berelasi non-usaha dinyatakan sebesar jumlah tercatat (jumlah nominal), yang kurang lebih sebesar nilai wajarnya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**5. Financial Instruments (continued)**

**Subsequent Measurement**

The subsequent measurement of financial liabilities depends on their classification as described below.

- (i) Long-term interest-bearing Loans and Borrowings (including due to related parties).

Subsequent to initial recognition, long-term interest-bearing loans and borrowings are measured at amortized acquisition costs using EIR method. At the reporting dates, accrued interest is recorded separately from the associated borrowings within the current liabilities section. Gains and losses are recognized in the profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fee or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in finance costs in the profit or loss.

- (ii) Payables and accruals

Liabilities for account payable - trade, account payable - other, short-term employee benefits liabilities, accrued expenses and due to related parties are stated at carrying amounts (nominal amounts), which approximate their fair values.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Keecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBUJUKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**5. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Penghentian Pengakuan**

Suatu liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat besaiban yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluarsa.

Ketika sebuah liabilitas keuangan diganti dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama atas persyaratan yang secara substansial berbeda, atau bila persyaratan dari liabilitas keuangan tersebut secara substansial dimodifikasi, perlakuan atau modifikasi persyaratan tersebut dicatat sebagai penghentian pengakuan liabilitas keuangan asal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas keuangan tersebut diakui dalam laba rugi.

**Salina-Hapus Instrumen Keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah tercatat dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

**Nilai Wajar Instrumen Keuangan**

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan secara aktif di pasar keuangan yang ditentukan dengan mengacu pada kuotasi harga penawaran atau permintaan (*bid or ask prices*) di pasar aktif pada penutupan perdagangan pada akhir periode pelaporan. Untuk instrumen keuangan yang tidak memiliki pasar aktif, nilai wajar ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian mencakup penggunaan transaksi pasar terkini yang dilakukan secara wajar oleh pihak-pihak yang berkeinginan dan memahami (*recent arm's length market transactions*); penggunaan nilai wajar terkini instrumen lain yang secara substansial sama; analisa arus kas yang didiskontokan; atau model penilaian lain.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**5. Financial Instruments (continued)**

**De-recognition**

A financial liability is derecognized when the obligation under the contract is discharged or cancelled or has expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liability and recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.

**Offsetting of Financial Instruments**

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount will be reported in the consolidated statements of financial position if, and only if, there is a legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

**Fair Value of Financial Instruments**

The fair values of financial instruments that are traded in active markets is determined by reference to quoted bid or ask prices in active markets at the close of business at the end of the reporting period. For financial instruments that have no active market, fair value is determined using valuation techniques. Such valuation techniques may include the use of the latest market transactions conducted properly by the parties that desire and understand (*recent arm's length market transactions*); the use of the current fair value of another instrument which is substantially the same, discounted cash flow analysis, or other valuation models.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBUAKAMAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**s. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Nilai Wajar Instrumen Keuangan (lanjutan)**

Bila nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif tidak dapat ditentukan secara handal, instrumen keuangan tersebut diakui dan diukur pada nilai tercatatnya.

**t. Provisi**

Provisi diakui jika Kelompok Usaha memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) yang, akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinannya penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Provisi dievaluasi pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

**u. Peristiwa setelah Periode Pelaporan**

Peristiwa setelah akhir periode yang memberikan tambahan informasi mengenai posisi keuangan Kelompok Usaha pada tanggal pelaporan (peristiwa penyesuaian), jika ada, dicerminkan dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah akhir periode yang bukan peristiwa penyesuaian diungkapkan dalam Catatan atas laporan keuangan konsolidasian, jika material.

**v. Biaya Emisi Saham**

Biaya yang terjadi sehubungan dengan penerbitan modal saham Perusahaan kepada publik dirangikan langsung dengan hasil emisi dan disajikan sebagai pengurang akun tambahan modal disetor dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Financial Instruments (continued)**

**Fair Value of Financial Instruments (continued)**

When the fair value of the financial instruments not traded in an active market cannot be reliably determined, such financial instruments are recognized and measured at their carrying amounts.

**t. Provisions**

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legally or constructively) where, as a result of a past event, it is probable that the settlement of the obligation will result in an outflow of resources embodying economic benefits and a reliable estimate of the amount of the obligation can be made.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimation. If it is no longer probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

**u. Events after the Reporting Period**

Post period-end events that provide additional information about the Group's financial position at the reporting date (adjusting events), if any, are reflected in the consolidated financial statements. Post period-end events that are not adjusting events are disclosed in the Notes to the consolidated financial statements, when material.

**v. Issuance Costs of Share Capital**

Costs incurred in connection with the Company's issuance of share capital to the public were offset directly with the proceeds and presented as deduction to additional paid-in capital account in the consolidated statement of financial position.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBUAKUKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**w. Investasi saham dan Entitas Asosiasi**

Entitas asosiasi adalah entitas yang terhadapnya Kelompok Usaha memiliki pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional investee, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Pertimbangan yang dibuat dalam menentukan pengaruh signifikan adalah serupa dengan hal-hal yang diperlukan dalam menentukan kendali atas entitas anak.

Investasi Kelompok Usaha pada entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Dalam metode ekuitas, investasi awalnya diakui pada harga perolehan. Nilai tercatat investasi disesuaikan untuk mengakui perubahan bagian Kelompok Usaha atas aset neto entitas asosiasi sejak tanggal perolehan. Goodwill yang terkait dengan entitas asosiasi termasuk dalam jumlah tercatat investasi dan tidak diamortisasi maupun diuji secara individual untuk penurunan nilai.

Laba rugi konsolidasian mencerminkan bagian dari Kelompok Usaha atas hasil operasi dari entitas asosiasi. Perubahan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi disajikan sebagai bagian dari penghasilan komprehensif Kelompok Usaha. Selain itu, bila terdapat perubahan yang diakui langsung pada ekuitas entitas asosiasi, Kelompok Usaha mengakui bagiannya atas perubahan, jika sesuai, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Laba atau rugi yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi-transaksi antara Kelompok Usaha dengan entitas asosiasi dieliminasi sesuai dengan kepentingan dalam entitas asosiasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**w. Investments in shares and Associated  
Company**

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee, but is not control or joint control over those policies.

The considerations made in determining significant influence are similar to those necessary to determine control over subsidiaries.

The Group's investment in its associate is accounted for using the equity method. Under the equity method, the investment in an associate is initially recognized at cost. The carrying amount of the investment is adjusted to recognize changes in the Group's share of net assets of the associate since the acquisition date. Goodwill relating to the associate is included in the carrying amount of the investment and is neither amortized nor tested for impairment individually.

The consolidated profit or loss reflects the Group's share of the results of operations of the associate. Any change in OCI of the associate is presented as part of the Group's OCI. In addition, when there has been a change recognized directly in the equity of the associate, the Group recognizes its share of any changes, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity. Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate are eliminated to the extent of the interest in the associate.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBUAKAM AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**w. Investasi saham dan Entitas Asosiasi**

Gabungan bagian Kelompok Usaha atas laba rugi entitas asosiasi disajikan pada muka laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (sebagai laba atau rugi) di luar laba usaha dan mencerminkan laba atau rugi setelah pajak dan kepentingan nonpengendali pada entitas anak dari entitas asosiasi.

Laporan keuangan entitas asosiasi disusun atas periode pelaporan yang sama dengan Kelompok Usaha.

Setelah penerapan metode ekuitas, Kelompok Usaha menentukan apakah diperlukan untuk mengakui tambahan rugi penurunan nilai atas investasi Kelompok Usaha dalam entitas asosiasi. Kelompok Usaha menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti yang obyektif yang mengindikasikan bahwa investasi dalam entitas asosiasi mengalami penurunan nilai. Dalam hal ini, Kelompok Usaha menghitung jumlah penurunan nilai berdasarkan selisih antara jumlah terpuhlikan atas investasi dalam entitas asosiasi dan nilai tercatatnya dan mengaluinya dalam laba rugi.

Pada saat kehilangan pengaruh signifikan atas entitas asosiasi, Kelompok Usaha mengukur dan mengakui bagian investasi tersisa pada nilai wajar. Selisih antara nilai tercatat entitas asosiasi dan nilai wajar investasi yang tersisa dan penerimaan dari pelepasan investasi diakui pada laba rugi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**ix. Investments in shares and Associated  
Company**

The aggregate of the Group's share of profit or loss of an associate is shown on the face of the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (as profit or loss) outside operating profit and represents profit or loss after tax and NCI in the subsidiaries of the associate.

The financial statements of the associate are prepared for the same reporting period of the Group.

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognize an additional impairment loss on the Group's investment in its associate. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the investment in associate and its carrying value, and recognizes the amount in profit or loss.

Upon loss of significant influence over the associate, the Group measures and recognizes any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate and the fair value of the retained investment and proceeds from disposal is recognized in profit or loss.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

### 3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan atas pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidaktepatan mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

#### Perimbangan

Perimbangan berikut ini dibuat oleh Manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

#### Pentuan Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional dari masing-masing entitas dalam Kelompok Usaha adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari jasa yang diberikan.

#### Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Kelompok Usaha menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset dan liabilitas keuangan dengan pertimbangan bila definisi yang ditetapkan PSAK 55 terpenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha seperti diungkapkan pada Galvan 2s.

#### Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun/periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Kelompok Usaha mendasarkan asumsi dan estimasinya pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai pertimbangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Kelompok Usaha. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

### 3. SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty over these assumptions and estimates could result in outcomes that require material adjustments to the carrying amounts of the assets and liabilities affected in future reporting periods.

#### Judgments

The following judgments are made by Management in the process of applying those of the Group's accounting policies that have the most significant effect on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

#### Determination of Functional Currency

The functional currency of each entity under the Group is the currency of the primary economic environment in which each entity operates. It is the currency that mainly influences the revenue and the cost of rendering services.

#### Classification of Financial Assets and Liabilities

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and liabilities by judging if they meet the definitions set out in SFAS 55. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies as disclosed in Note 2s.

#### Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing material adjustments to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year/period are disclosed below. The Group bases its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing assumptions and circumstances relating to future developments may change as a result of market changes or circumstances beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN  
(lanjutan)**

*Estimasi dan Asumsi (lanjutan)*

**Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Piutang  
Usaha**

**a. Evaluasi Individual**

Kelompok Usaha mengevaluasi akun tertentu jika terdapat informasi bahwa pelanggan yang bersangkutan tidak dapat memenuhi kewajiban keuangannya. Dalam hal tersebut, Kelompok Usaha memperimbangan, berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada jangka waktu hubungan dengan pelanggan dan status kredit pelanggan berdasarkan catatan kredit dari pihak ketiga dan faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat provisi spesifik atas jumlah piutang pelanggan guna mengurangi jumlah piutang yang diharapkan dapat diterima oleh Kelompok Usaha. Penyisihan spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima mempengaruhi jumlah cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha.

**b. Evaluasi Kolektif**

Bila Kelompok Usaha memutuskan bahwa tidak terdapat bukti objektif atas penurunan nilai pada evaluasi individual atas piutang usaha, baik yang nilainya signifikan maupun tidak, Kelompok Usaha menyertakannya dalam kelompok piutang usaha dengan risiko kredit yang serupa, karakteristiknya dan melakukan evaluasi kolektif atas penurunan nilai. Karakteristik yang dipilih mempengaruhi estimasi arus kas masa depan atas kelompok piutang usaha tersebut karena merupakan indikasi bagi kemampuan pelanggan untuk melunasi jumlah tertentu.

Arus kas masa depan pada kelompok piutang usaha yang dievaluasi secara kolektif untuk penurunan nilai diestimasi berdasarkan pengalaman kerugian historis bagi piutang usaha dengan karakteristik risiko kredit yang serupa dengan piutang usaha pada kelompok tersebut.

**3. SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY  
(continued)**

*Estimates and Assumptions (continued)*

**Allowance for Impairment Losses of Trade  
Receivables**

**a. Individual Assessment**

The Group evaluates specific accounts where they have information that certain customers are unable to meet their financial obligations. In these cases, the Group exercises its judgment, based on the best available facts and circumstances, including but not limited to the length of its relationship with the customer and the customer's current credit status based on third party credit reports and known market factors, to record specific provisions against customers' receivables in order to reduce the receivable amounts that are expected to be collected by the Group. These specific provisions are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amounts of allowance for impairment losses of trade receivables.

**b. Collective Assessment**

If the Group determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed trade receivable, whether significant or not, it includes the asset in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and collectively assesses them for impairment. The characteristics chosen are relevant in the estimation of future cash flows for groups of such trade receivables by being indication of the customers' ability to settle all amounts due.

Future cash flows in a group of trade receivables that are collectively evaluated for impairment are estimated on the basis of historical loss experience for the trade receivables with credit risk characteristics similar to those in the group.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN  
(lanjutan)**

*Estimasi dan Asumsi (lanjutan)*

**Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Piutang  
Usaha (lanjutan)**

Nilai tercatat piutang usaha Kelompok Usaha sebelum cadangan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2016 dan 31 Desember 2015 adalah sebesar Rp728.851 dan Rp601.799. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 6.

**Imbalan Kerja dan Imbalan Kerja Jangka Panjang**

Penentuan besaran dan biaya liabilitas imbalan kerja Kelompok Usaha bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut mencakup tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kesakitan, umur pensiun dan tingkat kematian.

Hasil aktual yang berbeda dengan asumsi yang ditetapkan Kelompok Usaha diakui dalam laba atau rugi. Walaupun Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Kelompok Usaha dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto.

Nilai tercatat atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2016 dan 31 Desember 2015 masing-masing sebesar Rp124.507 dan Rp105.847. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 19.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY  
(continued)**

*Estimates and Assumptions (continued)*

**Allowance for Impairment Losses of Trade  
Receivables (continued)**

The carrying amounts of the Group's trade receivables before allowance for impairment losses as of December 31, 2016 and December 31, 2015 were Rp728,851 and Rp601,799 respectively. Further details are disclosed in Note 6.

**Post-employment Benefits and Long-term  
Employee Benefits**

The determination of the Group's obligations and costs for employee benefit liabilities depends on the selection of certain assumptions used by independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include discount rates, annual salary increase, annual employee turnover rate, disability rate, retirement age and mortality rate.

Actual results that differ from the Group's assumptions are recognized in profit or loss occur. While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual results or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for employee benefits and net employee benefit expenses.

The carrying amounts of the Group's long-term employee benefit liabilities as of December 31, 2016 and December 31, 2015 were Rp124,507 and Rp105,847, respectively. Further details are disclosed in Note 19.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN  
(lanjutan)**

**Penyesuaian Aset Tetap**

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus (bangunan dan prasarana) dan metode saldo menurun ganda (aset tetap lainnya) berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 2 sampai dengan 20 tahun. Masa manfaat ekonomis tersebut merupakan masa manfaat ekonomis yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Kelompok Usaha menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Nilai tercatat neto atas aset tetap Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar Rp658.258 dan Rp714.835. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 12.

**Pajak Penghasilan**

Pertimbangan signifikan dibalut dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Kelompok Usaha mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

**4. KOMBINASI BISNIS**

**Akuisisi atas Bradke Synergies Sdn. Bhd. ("Bradke"), Malaysia dan entitas anaknya**

Berdasarkan Perjanjian Pembelian Saham pada tanggal 30 Juni 2015, Perusahaan mengakuisisi 100% saham Bradke dan entitas anaknya, dengan total kompensasi sebesar Rp220.000, dimana sebesar 20% dari total kompensasi dibayar pada saat penandatanganan perjanjian dan 80% setelah kondisi tertentu terpenuhi seperti yang dinyatakan dalam perjanjian. Pada tanggal 31 Desember 2015, saldo utang atas akuisisi ini sebesar Rp44.000 dan disajikan pada akun "Utang Lain-lain" pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Bradke dan entitas anaknya bergerak di bidang produksi dan perdagangan suku cadang dan saringan udara untuk kendaraan.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY  
(continued)**

**Depreciation of Fixed Assets**

The costs of fixed assets are depreciated on straight-line method (buildings and improvements) and double declining balance method (other fixed assets) over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of this fixed assets to be between 2 and 20 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. The net carrying amounts of the Group's fixed assets as of December 31, 2016 and 2015 were Rp658,258 and Rp714,835, respectively. Further details are disclosed in Note 12.

**Income Tax**

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination is uncertain in the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for corporate income tax based on estimates as to whether additional corporate income tax will be due.

**4. BUSINESS COMBINATIONS**

**Acquisition of Bradke Synergies Sdn. Bhd. ("Bradke"), Malaysia and its subsidiaries**

Based on the Share Purchase Agreement dated June 30, 2015, the Company acquired 100% shares of Bradke and its subsidiaries, with total compensation of Rp220,000, of which 20% of the compensation was paid on the signing date of the agreement and 80% after the fulfillment of certain conditions as specified in the agreement. As of December 31, 2015, the outstanding payable on this acquisition amounted to Rp44,000 and presented in "Other Payable" on the consolidated statement of financial position. Bradke and its subsidiaries are engaged in the manufacturing and trading of spareparts and air filter for vehicles.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**4. KOMBINASI BISNIS**

**Akuisisi atas Bradco Synergies Sdn. Bhd.  
("Bradco"), Malaysia dan entitas anaknya**

Nilai wajar aset dan liabilitas yang teridentifikasi dari Bradco dan entitas anaknya pada tanggal akuisisi (30 Juni 2015) adalah sebagai berikut:

<b>Aset</b>	
Kas dan setara kas	20.597
Aset lancar lainnya	181.222
Aset tetap	256.530
Aset tidak lancar lainnya	3.729
<b>Total aset</b>	<b>462.078</b>
<b>Liabilitas</b>	
Liabilitas jangka pendek	(70.184)
Liabilitas jangka panjang	(87.770)
<b>Total liabilitas</b>	<b>(157.954)</b>
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>304.124</b>
Kepentingan non-pengendali	(82.852)
Laba atas pembelian dengan diskon	(21.172)
<b>Imbalan pembelian yang dialihkan</b>	<b>220.000</b>
Kas dari entitas anak yang diakuisisi	(20.597)
Pembayaran masih tertunggak	(44.000)
<b>Akuisisi entitas anak, setelah diturangi kas yang diperoleh</b>	<b>155.403</b>

Nilai tukar yang digunakan pada saat akuisisi sebesar IDR3,527/MYR (angka penuh).

Penilaian saham dan perhitungan alokasi harga beli berdasarkan laporan penilaian dari KJP Tony Hardi & Rekan, penilai independen, berdasarkan laporannya masing-masing tertanggal 23 Juni 2015 dan 22 Maret 2016. Laba atas pembelian dengan diskon sebesar Rp21.172 terutama berasal dari selisih imbalan yang dialihkan dengan nilai wajar aset neto perusahaan yang diakuisisi. Laba atas pembelian dengan diskon bukan merupakan objek pajak untuk tujuan pajak penghasilan badan.

**4. BUSINESS COMBINATIONS**

**Acquisition of Bradco Synergies Sdn. Bhd.  
("Bradco"), Malaysia and its subsidiaries**

The fair values of identifiable assets and liabilities of Bradco and its subsidiaries as of the date of acquisition (June 30, 2015) were as follows:

<b>Aset</b>	
Cash and cash equivalents	20.597
Other current assets	181.222
Fixed assets	256.530
Other non-current assets	3.729
<b>Total assets</b>	<b>462.078</b>
<b>Liabilities</b>	
Current liabilities	(70.184)
Non-current liabilities	(87.770)
<b>Total liabilities</b>	<b>(157.954)</b>
<b>Total identifiable net assets of fair value</b>	<b>304.124</b>
Non-controlling interests	(82.852)
Gain on bargain purchase	(21.172)
<b>Purchase consideration transferred</b>	<b>220.000</b>
Cash of the acquired subsidiaries	(20.597)
Consideration still owed to sellers	(44.000)
<b>Acquisition of subsidiaries, net of cash acquired</b>	<b>155.403</b>

The exchange rate used in acquisition was IDR3,527/MYR (full amount).

The shares valuation and the calculation of purchase price allocation were based on valuation by KJP Tony Hardi & Rekan, independent valuer, based on its report dated June 23, 2015 and March 22, 2016, respectively. The gain on bargain purchase of Rp21,172 mainly arose from the difference between consideration transferred and the fair value of the net assets of the acquired entities. Gain on bargain purchase is not taxable for corporate income tax purposes.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**5. KAS DAN SETARA KAS**

Kas dan setara kas terdiri dari:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
<b>Kas</b>		
Rupiah	115	1.554
Dolar Amerika Serikat	135	200
Dolar Singapura	6	6
Dolar Australia	5	5
Ringgit Malaysia	125	150
Dhinar U.A.E	-	3
Bath Thailand	-	2
Yuan Cina	-	11
<b>Sub-total</b>	<b>386</b>	<b>1.931</b>
<b>Bank</b>		
Rupiah		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	16.713	34.531
PT Bank CIMB Niaga Tbk	10.186	-
PT Bank Central Asia Tbk	6.675	3.575
PT Bank Mizuho Indonesia	2.648	4.208
Citibank N.A.	104	-
Dolar Amerika Serikat		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	18.314	27.813
PT Bank Mizuho Indonesia	10.965	3.930
Citibank N.A.	4.234	2.743
Malayan Banking Bhd./Maybank	715	31
PT Bank CIMB Niaga Tbk	33	-
PT Bank Central Asia Tbk	13	-
Yen Jepang		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	3.090	1.278
PT Bank Mizuho Indonesia	31	31
Dolar Singapura		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1.317	970
Dolar Australia		
Australia and New Zealand Banking Group Ltd.	601	3.753
Ringgit Malaysia		
Public Bank Bhd.	6.596	7.710
Malayan Banking Bhd.	3.087	8.676
FMS Bank Bhd.	2.474	232
United Overseas Bank Bhd.	130	63
OCBC Bank (Malaysia) Bhd.	-	749
<b>Sub-total</b>	<b>86.124</b>	<b>100.333</b>
<b>Deposita Berjangka</b>		
Rupiah		
PT Bank Victoria International Tbk	8.000	-
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	19.100
Ringgit Malaysia		
Malayan Banking Bhd.	-	1.599
<b>Sub-total</b>	<b>8.000</b>	<b>20.699</b>
<b>Total</b>	<b>96.510</b>	<b>122.963</b>

**5. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

Cash and cash equivalents are as follows:

	Cash on hand
Rupiah	Rupiah
United States Dollar	United States Dollar
Singapore Dollar	Singapore Dollar
Australian Dollar	Australian Dollar
Malaysian Ringgit	Malaysian Ringgit
U.A.E Dhinar	U.A.E Dhinar
Thailand Bath	Thailand Bath
Chinese Yuan	Chinese Yuan
<b>Sub-total</b>	<b>Sub-total</b>
<b>Cash in banks</b>	<b>Cash in banks</b>
Rupiah	Rupiah
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Mizuho Indonesia	PT Bank Mizuho Indonesia
Citibank N.A.	Citibank N.A.
United States Dollar	United States Dollar
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Mizuho Indonesia	PT Bank Mizuho Indonesia
Citibank N.A.	Citibank N.A.
Malayan Banking Bhd./Maybank	Malayan Banking Bhd./Maybank
PT Bank CIMB Niaga Tbk	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	PT Bank Central Asia Tbk
Japanese Yen	Japanese Yen
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Mizuho Indonesia	PT Bank Mizuho Indonesia
Singapore Dollar	Singapore Dollar
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Australian Dollar	Australian Dollar
Australia and New Zealand Banking Group Ltd.	Australia and New Zealand Banking Group Ltd.
Malaysian Ringgit	Malaysian Ringgit
Public Bank Bhd.	Public Bank Bhd.
Malayan Banking Bhd.	Malayan Banking Bhd.
FMS Bank Bhd.	FMS Bank Bhd.
United Overseas Bank Bhd.	United Overseas Bank Bhd.
OCBC Bank (Malaysia) Bhd.	OCBC Bank (Malaysia) Bhd.
<b>Sub-total</b>	<b>Sub-total</b>
<b>Time Deposits</b>	<b>Time Deposits</b>
Rupiah	Rupiah
PT Bank Victoria International Tbk	PT Bank Victoria International Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Malaysian Ringgit	Malaysian Ringgit
Malayan Banking Bhd.	Malayan Banking Bhd.
<b>Sub-total</b>	<b>Sub-total</b>
<b>Total</b>	<b>Total</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

Tingkat suku bunga deposito berjangka per tahun adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2016 December 31, 2016
Rupiah	3,20% - 8,75%
Ringgit Malaysia	-

**6. PIUTANG USAHA**

Rincian piutang usaha berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2016 December 31, 2016
Piutang usaha	
Densation Filtration (Asia Pacific)	74.456
Coating Systems and Flexibles, Inc.	48.365
Trade Promoters Int'l Pte., Ltd	30.849
Invereng S.A.	25.759
SF Distribution Pte., Ltd	23.708
PT Andalan Multi Kencana	20.829
Sure Filter Co (Thailand)	19.666
PT Hito Motor Sales Indonesia	14.909
Qiang Li Auto Parts	14.490
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp14.000)	447.466
<b>Total</b>	<b>719.497</b>
Diburangi cadangan kerugian penurunan nilai	(1.630)
Piutang usaha - neto	717.867
Piutang bekal (Catatan 34)	10.354
<b>Total</b>	<b>728.221</b>

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2016 December 31, 2016
Dolar Amerika Serikat	413.569
Rupiah	215.438
Malaysian Ringgit	81.532
Dolar Singapura	12.848
Yen Jepang	4.718
Dolar Australia	1.746
<b>Total</b>	<b>729.851</b>
Diburangi cadangan kerugian penurunan nilai	(1.630)
<b>Total</b>	<b>728.221</b>

**5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)**

The ranges of time deposit interest rates per annum were as follows:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
Rupiah	2,00% - 8,75%	2,00% - 8,75%
Malaysian Ringgit	2,00% - 3,00%	2,00% - 3,00%

**6. TRADE RECEIVABLES**

The details of trade receivables based on customers are as follows:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
Piutang usaha		
Densation Filtration (Asia Pacific)	74.456	25.662
Coating Systems and Flexibles, Inc.	48.365	45.619
Trade Promoters Int'l Pte., Ltd	30.849	19.305
Invereng S.A.	25.759	19.135
SF Distribution Pte., Ltd	23.708	21.527
PT Andalan Multi Kencana	20.829	-
Sure Filter Co (Thailand)	19.666	17.300
PT Hito Motor Sales Indonesia	14.909	11.427
Qiang Li Auto Parts	14.490	7.765
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp14.000, each)	447.466	426.026
<b>Total</b>	<b>719.497</b>	<b>588.766</b>
Diburangi cadangan kerugian penurunan nilai	(1.630)	(1.944)
Piutang usaha - neto	717.867	586.822
Piutang bekal (Catatan 34)	10.354	8.033
<b>Total</b>	<b>728.221</b>	<b>594.855</b>

Details of trade receivables based on currencies are as follows:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
Dolar Amerika Serikat	413.569	317.975
Rupiah	215.438	178.183
Malaysian Ringgit	81.532	84.622
Dolar Singapura	12.848	13.360
Yen Jepang	4.718	4.263
Dolar Australia	1.746	3.396
<b>Total</b>	<b>729.851</b>	<b>601.799</b>
Diburangi cadangan kerugian penurunan nilai	(1.630)	(1.944)
<b>Total</b>	<b>728.221</b>	<b>599.855</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**6. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

Analisis umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015	
Lancar dan tidak mengalami penurunan nilai	550.966	483.910	<i>Neither past due nor impaired</i>
Telah jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai			<i>Past due but not impaired:</i>
1 sampai 30 hari	108.896	89.879	<i>1 to 30 days</i>
31 sampai 60 hari	52.065	15.326	<i>31 to 60 days</i>
61 sampai 90 hari	11.174	5.827	<i>61 to 90 days</i>
91 sampai 180 hari	3.232	3.763	<i>91 to 180 days</i>
lebih dari 180 hari	3.518	3.094	<i>more than 180 days</i>
<b>Total</b>	<b>728.851</b>	<b>601.799</b>	<b>Total</b>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	(1.630)	(1.944)	<i>Less allowance for impairment losses</i>
<b>Total</b>	<b>728.221</b>	<b>599.855</b>	<b>Total</b>

Perubahan penyisihan kerugian penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember Year ended December 31,		
	2016	2015	
Saldo awal	1.944	1.135	<i>Beginning balance</i>
Penyisihan tahun berjalan	2.032	1.940	<i>Provision during the year</i>
Penelitian tahun berjalan	(2.346)	(1.131)	<i>Recovery during the year</i>
<b>Saldo akhir</b>	<b>1.630</b>	<b>1.944</b>	<b>Ending balance</b>

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap kemungkinan tidak tertagihnya piutang masing-masing pelanggan pada akhir tahun, manajemen Kelompok Usaha bertekad bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

Piutang usaha tersebut dipledgikan sebagai jaminan dengan penyerahan hak secara fidusia atas utang bank jangka pendek sebagaimana yang dijelaskan dalam Catatan 14.

**6. TRADE RECEIVABLES (continued)**

The aging analysis of trade receivables is as follows:

The changes in the allowance for impairment losses of trade receivable are as follows:

Based on the review of the possibility of non-collectible receivables at the end of the year, the Group's management believes that the allowance for impairment losses is sufficient to cover possible losses from non-collection of the accounts.

Trade receivables are pledged as collateral to the transfer of rights fiduciary of short-term bank loans described in Note 14.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

**7. PERSEDIAAN**

Persediaan terdiri dari:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
Barang jadi	202.264	182.510
Bahan baku	285.707	335.831
Barang dalam proses	29.133	22.781
Persediaan dalam perjalanan	34.731	11.362
Bahan pembantu dan suku cadang	9.917	12.908
<b>Total</b>	<b>561.752</b>	<b>565.484</b>
Diburangi cadangan penurunan nilai pasar persediaan	(6.411)	(4.729)
<b>Neto</b>	<b>555.341</b>	<b>560.755</b>

Mutasi cadangan penurunan nilai pasar persediaan  
adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember Year ended December 31,	
	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
Saldo awal	4.729	3.851
Penyisihan tahun berjalan	3.431	2.883
Pemulihan tahun berjalan	(1.749)	(2.005)
<b>Saldo akhir</b>	<b>6.411</b>	<b>4.729</b>

Pemulihan tahun berjalan atas cadangan  
penurunan nilai pasar persediaan diakui karena  
terjualnya barang jadi terkait kepada pihak ketiga.

Berdasarkan hasil pemeriksaan terhadap kondisi  
persediaan pada akhir tahun, manajemen  
Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa jumlah  
cadangan penurunan nilai pasar persediaan  
tersebut cukup untuk menutup kemungkinan  
kerugian yang mungkin timbul.

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015,  
persediaan (kecuali persediaan dalam perjalanan)  
telah diasuransikan terhadap risiko kerugian akibat  
kerusakan, bencana alam, kebakaran, dan risiko  
lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu  
dengan nilai pertanggungan masing-masing  
sebesar Rp545.415 dan Rp513.870. Manajemen  
berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut  
cukup untuk menutup kemungkinan kerugian dari  
risiko-risiko tersebut.

Persediaan tersebut dijadikan sebagai jaminan  
dengan penyerahan hak secara fidusia atas utang  
bank jangka pendek, sebagaimana yang dijelaskan  
dalam Catatan 14.

**7. INVENTORIES**

Inventories consist of:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
Barang jadi	202.264	182.510
Bahan baku	285.707	335.831
Barang dalam proses	29.133	22.781
Persediaan dalam perjalanan	34.731	11.362
Bahan pembantu dan suku cadang	9.917	12.908
<b>Total</b>	<b>561.752</b>	<b>565.484</b>
Diburangi cadangan penurunan nilai pasar persediaan	(6.411)	(4.729)
<b>Neto</b>	<b>555.341</b>	<b>560.755</b>

The movement of allowance for decline in market  
value of inventories is as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember Year ended December 31,	
	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
Saldo awal	4.729	3.851
Penyisihan tahun berjalan	3.431	2.883
Pemulihan tahun berjalan	(1.749)	(2.005)
<b>Saldo akhir</b>	<b>6.411</b>	<b>4.729</b>

Recovery during the year of allowance for decline  
in values of inventories was recognized due to the  
sales of the related finished goods to third parties.

Based on the review of the condition of the  
inventories at the end of the year, management of  
the Group believes that the allowance for decline in  
market value of inventories is sufficient to cover  
possible losses.

As of December 31, 2016 and 2015, inventories  
(except inventories in transit) were covered by  
insurance against losses from damage, natural  
disasters, fire and other risks under blanket policies  
amounting to Rp545,415 and Rp513,870,  
respectively. Management believes that the  
insurance coverage is sufficient to cover possible  
losses arising from such risks.

Inventories are pledged as collateral to the transfer  
of rights fiduciary of short-term bank loans, as  
described in Note 14.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**8. UANG MUKA**

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, Kelompok Usaha memiliki uang muka pembelian kepada pihak ketiga atas pembelian bahan baku, bahan pembantu dan lain-lain, masing-masing sebesar Rp17.978 dan Rp10.278.

**9. BIAYA DIBAYAR DI MUKA**

Biaya dibayar di muka terdiri dari:

	31 Desember 2016 December 31, 2016
Asuransi	747
Sewa	244
Lain-lain	1.353
<b>Total</b>	<b>2.344</b>

**10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI**

**PT Tokyo Radiator Selamat Sempurna (TRSS)**

Alun ini merupakan investasi saham pada TRSS dengan kepemilikan saham sebesar 33%. TRSS bergerak dalam bidang industri radiator dan produk terkait dan berdomisili di Tangerang, Indonesia.

Rincian investasi saham pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

	2016	2015
Nilai perolehan investasi	22.077	11.121
Penambahan	-	10.956
Akumulasi bagian rugi	(2.329)	(4.839)
<b>Nilai tercatat investasi</b>	<b>19.748</b>	<b>17.238</b>
<b>Ringkasan informasi keuangan militer unconsolidated:</b>		
Total aset	67.218	76.941
Total liabilitas	(7.376)	(24.705)
<b>Aset neto</b>	<b>59.842</b>	<b>52.236</b>
Labra tahun berjalan	7.608	5.637
Bagian atas laba	2.510	1.860

**8. ADVANCES**

As of December 31, 2016 and 2015, the Group has advances to third parties for purchasing raw materials, supplies and others, amounted to Rp17,978 and Rp10,278, respectively.

**9. PREPAID EXPENSES**

Prepaid expenses consist of:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	
	1.683	Insurance
	1.750	Rent
	1.176	Others
<b>Total</b>	<b>4.609</b>	<b>Total</b>

**10. INVESTMENTS IN ASSOCIATE**

**PT Tokyo Radiator Selamat Sempurna (TRSS)**

This account represents shares investment in TRSS with 33% shares ownership. TRSS engages in manufacturing of radiators and its related products and domiciled in Tangerang, Indonesia.

The details of share investment as of December 31, 2016 and 2015 are as follows:

	Cost of Investment
	Addition
	Accumulated share of loss
	Carrying value of investment
<b>The summary of financial information of the associate:</b>	
	Total assets
	Total liabilities
	Net assets
	Profit for the year
	Share of profit

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

**11. ASET KEUANGAN TIDAK LANCAR**

**PT POSCO-Indonesia Jakarta Processing  
Center (POSCO-LPC)**

Akun ini merupakan investasi saham pada  
POSCO-LPC dengan kepemilikan saham sebesar  
15%. POSCO-LPC bergerak dalam bidang industri  
bergerak dalam bidang industri logam, termasuk  
besi dan baja, serta berdomisili di Karawang.

Rincian investasi saham pada tanggal  
31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai  
berikut:

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015/Year ended December 31, 2016 and 2015

	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Nilai Tersaji/ (Carrying Amount) January 1, 2016	Pembelian/ Acquire	Keuntungan/Laba/ Gain of Profit	Nilai Tersaji 31 Desember 2016/ Carrying Amount December 31, 2016	Nilai Tersaji 31 Desember 2015/ Carrying Amount December 31, 2015
<b>Detail Item Investasi</b>						
PT POSCO - Indonesia Jakarta Processing Center (POSCO-LPC)	15%	15.147 (15.147)	-	-	15.147 (15.147)	15.147 (15.147)
Saluran investasi nilai saham						
<b>Net</b>		<b>15.147</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.147</b>	<b>15.147</b>

Pada tanggal 31 Desember 2015, Perusahaan  
mencadangkan penurunan nilai investasi saham  
pada POSCO-LPC sebesar Rp15.319 berdasarkan  
selisih antara nilai tercatat investasi saham dan  
nilai kini dari estimasi arus kas masa depan yang  
didiskontokan pada tingkat imbal hasil yang berlaku  
di pasar untuk aset keuangan serupa.

**11. NON-CURRENT FINANCIAL ASSET**

**PT POSCO-Indonesia Jakarta Processing  
Center (POSCO-LPC)**

This account represents shares investment in  
POSCO-LPC with 15% shares ownership.  
POSCO-LPC engages in steel industry and  
located in Karawang.

The details of share investment as of  
December 31, 2016 and 2015 are as follows:

As of December 31, 2015, the Company provided  
impairment of share investment on POSCO-LPC  
amounted to Rp15,319 based on the difference  
between the carrying amount of shares investment  
and the present value of estimated future cash  
flows discounted at the current market rate of  
return for a similar financial asset.

The original consolidated financial statements included therein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**12. ASET TETAP**

Rincian aset tetap terdiri dari:

**12. FIXED ASSETS**

The details of fixed assets consists of:

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016/Year ended December 31, 2016

	Saldo Awal Berkurang Selama	Akumulasi Reservasi	Penurunan Nilai	Waktu/Umur Reservasi/Nilai	Pengurangan Ordnansi	Salah-Satu Kerusakan Perbaikan Lainnya Reservasi Evaluasi Saldo Awal di Penutupan Akuntansi	Saldo Akhir Berkurang Selama	
<b>Grup Perusahaan</b>								
Tanah	224.074	-	201	-	-	(2.007)	221.866	Land
Bangunan dan peralatan	227.274	-	1.722	-	-	(2.007)	224.245	Buildings and equipment
Waktu dan peralatan	1.252.214	-	22.224	21.222	2.224	(2.007)	1.249.229	Buildings, equipment and other equipment
Peralatan lunak	22.222	-	2.222	22	1.222	(222)	20.999	Software
Kendaraan	71.222	-	2.222	-	7.222	(2.222)	68.999	Motor vehicles
<b>Total</b>	<b>1.596.786</b>	<b>-</b>	<b>46.450</b>	<b>21.222</b>	<b>12.222</b>	<b>(7,222)</b>	<b>1,580,229</b>	<b>Total</b>
Aset dalam penyelesaian								Construction in progress
Bangunan dan peralatan	22.222	-	22,222	(22,222)	11,222	-	22,222	Buildings and equipment
<b>Total</b>	<b>22,222</b>	<b>-</b>	<b>22,222</b>	<b>(22,222)</b>	<b>11,222</b>	<b>-</b>	<b>22,222</b>	<b>Total</b>
<b>Total Rupa-Rukun</b>	<b>1,619,007</b>	<b>-</b>	<b>72,222</b>	<b>-</b>	<b>23,222</b>	<b>(7,222)</b>	<b>1,611,787</b>	<b>Total Cost</b>
Akumulasi Depresiasi								Accumulated Depreciation
Bangunan dan peralatan	22,222	-	22,222	-	-	(222)	21,999	Buildings and equipment
Waktu dan peralatan	1,252,212	-	22,172	-	1,222	(2,222)	1,249,999	Buildings, equipment and other equipment
Peralatan lunak	22,222	-	2,222	-	1,222	(222)	20,999	Software
Kendaraan	22,222	-	7,222	-	2,222	(222)	21,999	Motor vehicles
<b>Total Akumulasi Depresiasi</b>	<b>1,324,758</b>	<b>-</b>	<b>54,638</b>	<b>-</b>	<b>5,466</b>	<b>(7,222)</b>	<b>1,317,536</b>	<b>Total Accumulated Depreciation</b>
<b>Saldo Akhir</b>	<b>791,929</b>						<b>294,251</b>	<b>Net Book Value</b>

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015/Year ended December 31, 2015

	Saldo Awal Berkurang Selama	Akumulasi Reservasi	Penurunan Nilai	Waktu/Umur Reservasi/Nilai	Pengurangan Ordnansi	Salah-Satu Kerusakan Perbaikan Lainnya Reservasi Evaluasi Saldo Awal di Penutupan Akuntansi	Saldo Akhir Berkurang Selama	
<b>Grup Perusahaan</b>								
Tanah	224.074	-	201	-	-	(2.007)	221.866	Land
Bangunan dan peralatan	171,222	-	22,222	1,222	-	(2,222)	169,999	Buildings and equipment
Waktu dan peralatan	1,252,212	-	22,222	21,222	1,222	(2,007)	1,249,229	Buildings, equipment and other equipment
Peralatan lunak	22,222	-	2,222	-	2,222	(222)	20,999	Software
Kendaraan	22,222	-	2,222	-	2,222	(2,222)	21,999	Motor vehicles
<b>Total</b>	<b>1,692,750</b>	<b>-</b>	<b>49,877</b>	<b>22,444</b>	<b>3,444</b>	<b>(6,458)</b>	<b>1,686,294</b>	<b>Total</b>
Aset dalam penyelesaian								Construction in progress
Bangunan dan peralatan	-	-	1,222	(1,222)	722	-	-	Buildings and equipment
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,222</b>	<b>(1,222)</b>	<b>722</b>	<b>-</b>	<b>722</b>	<b>Total</b>
<b>Total Rupa-Rukun</b>	<b>1,692,750</b>	<b>-</b>	<b>51,100</b>	<b>-</b>	<b>4,166</b>	<b>(6,458)</b>	<b>1,690,574</b>	<b>Total Cost</b>
Akumulasi Depresiasi								Accumulated Depreciation
Bangunan dan peralatan	22,222	-	22,222	-	-	(222)	21,999	Buildings and equipment
Waktu dan peralatan	1,252,212	-	22,172	-	2,222	(2,222)	1,249,999	Buildings, equipment and other equipment
Peralatan lunak	22,222	-	2,222	-	2,222	(222)	20,999	Software
Kendaraan	22,222	-	7,222	-	2,222	(222)	21,999	Motor vehicles
<b>Total Akumulasi Depresiasi</b>	<b>1,324,758</b>	<b>-</b>	<b>54,638</b>	<b>-</b>	<b>5,466</b>	<b>(7,222)</b>	<b>1,317,536</b>	<b>Total Accumulated Depreciation</b>
<b>Saldo Akhir</b>	<b>402,222</b>						<b>74,000</b>	<b>Net Book Value</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

**12. ASET TETAP (lanjutan)**

- (a) Pembebanan penyusutan adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
	2016	2015
Beban pokok penjualan	97.305	104.212
Beban umum dan administratif (Catatan 29)	9.964	9.286
Beban penjualan - lain-lain (Catatan 26)	2.149	1.635
<b>Total</b>	<b>109.418</b>	<b>115.133</b>

- (b) Perhitungan laba penjualan dan penghapusan aset tetap - neto adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
	2016	2015
Hasil penjualan neto	5.950	4.307
Nilai buku neto	(2.627)	(1.482)
<b>Laba penjualan aset tetap (Catatan 30)</b>	<b>3.323</b>	<b>2.825</b>
Penghapusan - nilai buku neto	11.815	11.353

- (c) Persentase penyelesaian dari aset dalam penyelesaian pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, dipandang dari sudut keuangan, masing-masing adalah sekitar 37% dan 57%. Aset dalam penyelesaian tersebut diestimasi akan selesai dalam waktu 1 tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2016, tidak terdapat hambatan yang signifikan dalam penyelesaian aset dalam penyelesaian di atas.

- (d) Manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai atas aset tetap tersebut pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

**12. FIXED ASSETS (continued)**

- (a) Depreciation is charged as follows:

	2016	2015
Cost of goods sold	97,305	104,212
General and administrative expenses (Note 29)	9,964	9,286
Selling expenses - others (Note 26)	2,149	1,635
<b>Total</b>	<b>109,418</b>	<b>115,133</b>

- (b) The computation of gain on sales and disposal of fixed assets - net is as follows:

	2016	2015
Net proceeds from sales	5,950	4,307
Net book value	(2,627)	(1,482)
<b>Gain on sales of fixed assets (Note 30)</b>	<b>3,323</b>	<b>2,825</b>
Disposal - net book value	11,815	11,353

- (c) The percentage of completion of constructions in progress, as of December 31, 2016 and 2015, as determined based on financial perspective, is about of 37% and 57%, respectively. Estimated time of completion of constructions in progress is within 1 year.

There are no significant obstacles to the completion of the constructions in progress as of December 31, 2016.

- (d) Management believes that there is no indication of impairment of the fixed assets as of December 31, 2016 and 2015.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**12. ASET TETAP (lanjutan)**

- (e) Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, aset tetap (tidak termasuk tanah) dengan nilai buku masing-masing sebesar Rp442.344 dan Rp493.887, diasuransikan terhadap risiko kerugian akibat kerusakan, bencana alam, kebakaran, dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu dengan nilai pertanggungan sebesar Rp1.247 dan AS\$150.000 (setara dengan Rp2.015) pada tanggal 31 Desember 2016, Rp1.038 dan AS\$150.000 (setara dengan Rp2.069) pada tanggal 31 Desember 2015. Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko-risiko tersebut.
- (f) Aset tetap Kelompok Usaha dalam bentuk tanah dengan status Hak Guna Bangunan dan Hak Pakai. Hak atas tanah tersebut akan berakhir pada berbagai tanggal antara tahun 2016 sampai dengan tahun 2042. Manajemen berkeyakinan bahwa hak tersebut dapat diperpanjang pada saat berakhirnya hak tersebut.
- (g) Aset tetap tertentu dijadikan sebagai jaminan dengan penyerahan hak secara fidusia atas utang bank jangka pendek sebagaimana yang dijelaskan dalam Catatan 14.

**13. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA**

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
Piutang karyawan	4.049	4.951
Utang jaminan	4.072	4.126
Sewa jangka panjang	1.183	-
<b>Total</b>	<b>9.304</b>	<b>9.077</b>

**12. FIXED ASSETS (continued)**

- (e) As of December 31, 2016 and 2015, fixed assets (excluding land), which have book value amounted to Rp442,344 and Rp493,887, respectively, were covered by insurance against losses from damage, natural disaster, fire and other risks under blanket policies amounting to Rp1,247 and US\$150,000 (equivalent to Rp2,015) as of December 31, 2016, Rp1,038 and US\$150,000 (equivalent to Rp2,069) as of December 31, 2015. Management believes that the insurance coverage is sufficient to cover possible losses arising from such risks.
- (f) Land owned by the Group is under the Right to Build on Land (Hak Guna Bangunan) and the Right to Use Land (Hak Pakai). The related landrights will expire on various dates between 2016 up to 2042. Management believes that these rights are renewable upon their expiry.
- (g) Certain fixed assets are pledged as collateral to the transfer of rights fiduciary of short-term bank loans and as described in Note 14.

**13. OTHER NON-CURRENT ASSETS**

This account consists of:

Receivable from employees
Deposit
Long term rent
<b>Total</b>



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**14. UTANG BANK JANGKA PENDEK**

Rincian utang bank adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
Utang bank jangka pendek		
PT Bank CIMB Niaga Tbk		
Pinjaman Tetap	55.000	-
Pinjaman Rekening Koran	-	424
PT Bank Mizuho Indonesia		
Letter of Credit ("L/C") Import (AS\$1.906.208 pada tanggal 31 Desember 2016 dan AS\$82.400 pada tanggal 31 Desember 2015)	25.613	1.137
PT Bank Central Asia Tbk		
Money Market Line	10.000	-
Citibank Berhad		
Bankers' Acceptance (MYR1.693.000 pada tanggal 31 Desember 2016 dan MYR2.075.000 pada tanggal 31 Desember 2015)	5.072	6.661
Australia & New Zealand Banking Group Ltd., Australia		
Trade Finance Loan (AUS\$500.000 pada tanggal 31 Desember 2016)	4.062	-
Public Bank		
Cekulan (MYR660.480 pada tanggal 31 Desember 2016)	2.578	-
Malayan Banking Berhad		
Bankers' Acceptance (MYR715.000 pada tanggal 31 Desember 2016 dan MYR808.000 pada tanggal 31 Desember 2015)	2.142	2.594
Citibank Berhad		
Cekulan (MYR76.713 pada tanggal 31 Desember 2016)	230	-
Malayan Banking Berhad		
Cekulan (MYR158.764 pada tanggal 31 Desember 2015)	-	509
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk		
Kredit Modal Kerja	-	66.030
<b>Total utang bank jangka pendek</b>	<b>105.457</b>	<b>77.355</b>

**14. SHORT-TERM BANK LOANS**

The details of bank loans are as follows:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
Short-term bank loans		
PT Bank CIMB Niaga Tbk		
Fixed loan		
Revolving loan		
PT Bank Mizuho Indonesia		
Import Letters of Credit ("L/C") (US\$1,906,208 as of December 31, 2016 and US\$82,400 as of December 31, 2015)		
PT Bank Central Asia Tbk		
Money Market Line		
Citibank Berhad		
Bankers' Acceptance (MYR1,693,000 as of December 31, 2016 and MYR2,075,000 as of December 31, 2015)		
Australian & New Zealand Banking Group Ltd., Australia		
Trade Finance Loan (AUD\$500,000 as of December 31, 2016)		
Public Bank		
Overdraft (MYR660,480 as of December 31, 2016)		
Malayan Banking Berhad		
Bankers' Acceptance (MYR715,000 as of December 31, 2016 and MYR808,000 as of December 31, 2015)		
Citibank Berhad		
Overdraft (MYR76,713 as of December 31, 2016)		
Malayan Banking Berhad		
Overdraft (MYR158,764 as of December 31, 2015)		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk		
Working Capital Loan		
<b>Total short-term bank loans</b>		

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**14. LITANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB Niaga)**

**Perusahaan**

Berdasarkan Perjanjian Fasilitas Kredit, pada tanggal 12 Mei 2016, Perusahaan memperoleh fasilitas Pinjaman Tetap dan fasilitas Rekening Koran masing-masing dengan jumlah fasilitas maksimum sebesar Rp150.000 dan Rp10.000. Fasilitas pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar 7,00% - 8,15% dan 10% per tahun pada tahun 2016. Fasilitas berlaku sampai dengan 12 Mei 2017. Pada tanggal 31 Desember 2016, Perusahaan telah menggunakan fasilitas Pinjaman tetap sebesar Rp55.000.

Berdasarkan perjanjian pinjaman, Perusahaan harus menjaga rasio keuangan berikut:

- *Current ratio* minimal 1x
- *Debt to EBITDA Ratio* maksimal 3x
- *Interest Service Coverage Ratio* minimal 2,5x

Pada tanggal 31 Desember 2016, Perusahaan telah memenuhi semua rasio keuangan dan ketentuan lain sebagaimana tercantum dalam perjanjian.

**PTC**

Berdasarkan Perjanjian Fasilitas Kredit, yang telah beberapa kali mengalami perubahan, PTC memperoleh fasilitas Pinjaman Tetap dan Pinjaman Rekening Koran dengan jumlah fasilitas maksimum sebesar Rp10.000 dan Rp15.000. Fasilitas pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar 10,25% - 11,50% per tahun pada tahun 2016, dan 11,25% - 11,5% per tahun pada tahun 2015. Fasilitas pinjaman ini telah diperpanjang sampai dengan November 2016. Pada tanggal 31 Desember 2015, PTC telah menggunakan fasilitas Pinjaman Rekening Koran sebesar Rp424.

Pada tanggal 12 Agustus 2016, PTC telah mengajukan penutupan atas fasilitas pinjaman ini.

**14. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB Niaga)**

**The Company**

Based on the Loan Facility Agreement dated May 12, 2016, the Company obtained Fixed Loan and Revolving Loan Facility with maximum facility amounted to Rp150,000 dan Rp10,000. The facility bears interest of 7.00% - 8.15% and 10% per annum in 2016. The loan facility is valid until May 12, 2017. As of December 31, 2016, the Company has used the Fixed Loan Facility amounted to Rp55,000.

Under these loan agreements, The company was obliged to maintain financial ratios as follows:

- *Current ratio* at least 1x
- *Debt to EBITDA Ratio* maximum 3x
- *Interest Service Coverage Ratio* at least 2.5x

As of December 31, 2016, The Company has complied with the financial ratios required and other covenants as stated in the loans agreement.

**PTC**

Based on the Loan Facility Agreement, which has been amended from time to time, PTC obtained the Fixed Loan and Revolving Loan Facility with maximum facility amounted to Rp10,000 and Rp15,000. The facility bears interest of 10.25% - 11.50% per annum in 2016, and 11.25% - 11.5% per annum in 2015. The loan facilities have been extended until November 2016. As of December 31 2015, PTC has used the Revolving Loan facility amounted to Rp424.

On August 12, 2016, PTC has proposed to close these facilities.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**14. UTANG BANK JANGKA PENDER (lanjutan)**

**PT Bank Mizuho Indonesia (Bank Mizuho)**

**Perusahaan**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman Rekening Koran (revolving loan), yang telah beberapa kali mengalami perubahan, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman rekening koran dari Bank Mizuho dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar AS\$10.000.000. Fasilitas pinjaman ini berlaku sampai dengan tanggal 19 Juli 2017. Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 8,00% per tahun pada tahun 2016 dan 9,70% - 11,30% per tahun pada tahun 2015.

Berdasarkan Perjanjian L/C dari Bank Mizuho, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman L/C dengan jumlah fasilitas maksimum sebesar AS\$3.000.000. Fasilitas pinjaman ini telah diperpanjang sampai dengan tanggal 19 Juli 2017. Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, Perusahaan telah menggunakan fasilitas ini masing-masing sebesar Rp12.848 dan Rp1.137.

**PJM**

Berdasarkan Perjanjian Rekening Koran, yang telah mengalami perubahan terakhir pada tanggal 1 Juli 2016, PJM memperoleh fasilitas pinjaman rekening koran dari Bank Mizuho dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar Rp10.000. Fasilitas pinjaman ini berlaku sampai dengan tanggal 1 Juli 2017. Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, PJM tidak menggunakan fasilitas ini.

Berdasarkan Perjanjian L/C dari Bank Mizuho, PJM memperoleh fasilitas pinjaman L/C dengan jumlah fasilitas maksimum sebesar AS\$1.000.000. Fasilitas pinjaman ini telah diperpanjang sampai dengan tanggal 1 Juli 2017. Pada tanggal 31 Desember 2016, PJM telah menggunakan fasilitas ini sebesar Rp12.885.

**14. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)**

**PT Bank Mizuho Indonesia (Bank Mizuho)**

**The Company**

Based on the Revolving Loan Agreement, which has been amended from time to time, the Company obtained the revolving loan facility from Bank Mizuho with maximum facility amounted to US\$10,000,000. The loan facility has been extended until July 19, 2017. This loan bears interest of 8.00% per annum in 2016 and 9.70% - 11.30% per annum in 2015.

Based on the L/C loan Agreement from Bank Mizuho, the Company obtained the L/C Loan with maximum facility amounted to US\$3,000,000. The loan facility has been extended until July 19, 2017. As of December 31, 2016 and 2015, the Company has used this facility amounted to Rp12,848 and Rp1,137, respectively.

**PJM**

Based on the Revolving Loan Agreement, which has been amended the latest was dated July 1, 2016, PJM obtained the Revolving Loan facility with the maximum facility amounted to Rp10,000. This facility is valid until July 1, 2017. As of December 31, 2016 and 2015, PJM has not used this loan facility.

Based on the L/C loan agreement from Bank Mizuho, PJM obtained the L/C Loan with maximum facility amounted to US\$1,000,000. This loan facility has been extended until July 1, 2017. As of December 31, 2016, PJM has used this facility amounted to Rp12,885.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**14. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)**

**PT Bank Central Asia Tbk**

**Perusahaan**

Berdasarkan Perjanjian Fasilitas Money Market Line pada tanggal 22 September 2016, Perusahaan memperoleh fasilitas Pinjaman Fasilitas Money Market Line dengan jumlah fasilitas maksimum sebesar Rp150.000. Fasilitas pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar 6,7% - 8,1% per tahun pada tahun 2016. Fasilitas pinjaman ini berlaku sampai dengan 22 September 2017. Pada tanggal 31 Desember 2016, Perusahaan telah menggunakan fasilitas ini sebesar Rp10.000.

Berdasarkan perjanjian pinjaman, Perusahaan harus menjaga rasio keuangan berikut:

- *Current ratio* minimal 1x
- *Liabilities to Equity Ratio* maksimal 2x
- *EBITDA/Interest* minimal 2,5x

Pada tanggal 31 Desember 2016, Perusahaan telah memenuhi semua rasio keuangan dan ketentuan lain sebagaimana tercantum dalam perjanjian.

**Citibank Berhad**

**Filton**

Berdasarkan Perjanjian Fasilitas Kredit, yang telah beberapa kali mengalami perubahan, Filton memperoleh fasilitas cerukan dari Citibank Berhad dengan maksimum fasilitas sebesar MYR750.000 dan utang bank jangka pendek seperti LC, BA dan *trust receipts* ("TR") dengan maksimum fasilitas sebesar MYRM.200.000. Pinjaman ini dijamin dengan jaminan bersama dari semua direktur Filton dan jaminan perusahaan dari SS Auto. Fasilitas pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar 4,72% - 7,85% per tahun pada tahun 2016 dan bunga sebesar 4,49% - 7,85% per tahun pada tahun 2015. Fasilitas pinjaman ini telah diperpanjang sampai dengan tanggal 29 September 2017. Filton telah menggunakan fasilitas cerukan dan BA masing-masing sebesar MYR76.713 dan MYR1.693.000 pada tanggal 31 Desember 2016 dan fasilitas BA MYR2.075.000 pada tanggal 31 Desember 2015.

**14. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)**

**PT Bank Central Asia Tbk**

**The Company**

Based on the Money Market Line Agreement dated September 22, 2016, the Company obtained the Money Market Line Facility with maximum facility amounted to Rp150,000. The facility bears interest of 6.7% - 8.1% per annum in 2016. This loan facility is valid until September 22, 2017. As of December 31, 2016, the Company has used this facility amounted to Rp10,000.

Under these loan agreements, The Company was obliged to maintain financial ratios as follows:

- *Current ratio* at least 1x
- *Liabilities to Equity Ratio* maximum 2x
- *EBITDA/Interest* at least 2.5x

As of December 31, 2016, the Company has complied with the financial ratios required and other covenants as stated in the loans agreement.

**Citibank Berhad**

**Filton**

Based on the Loan Facility Agreement, which has been amended from time to time, Filton obtained an overdraft facility from Citibank Berhad with maximum facility amounted to MYR750,000 and other short term loan facilities such as LC, BA and *trust receipts* ("TR") with maximum facility amounted to MYRM,200,000. This loan is secured by joint guarantee from all of Filton's directors and corporate guarantee from SS Auto. The facility bears interest of 4.72% - 7.85% per annum in 2016 and of 4.49% - 7.85% per annum in 2015. This loan facility has been extended until September 29, 2017. Filton has used the overdraft and BA facilities amounted to MYR76,713 and MYR1,693,000, respectively, as of December 31, 2016 and BA facility amounted to MYR2,075,000, as of December 31, 2015.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**14. LITANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)**

**Australia & New Zealand Banking Group Ltd,  
Australia ("ANZ Australia")**

**Solcrest**

Berdasarkan Perjanjian Fasilitas Kredit, yang telah beberapa kali mengalami perubahan, Solcrest memperoleh fasilitas cerukan dari ANZ Australia dengan maksimum fasilitas sebesar AUD\$300.000 dan utang bank jangka pendek seperti Trade Finance Loan dengan maksimum fasilitas sebesar AUD\$500.000. Pinjaman ini dijamin dengan seluruh aset Solcrest. Fasilitas pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar 2,50% per tahun pada tahun 2016. Fasilitas pinjaman ini telah diperpanjang sampai dengan tanggal 19 Maret 2017. Pada tanggal 31 Desember 2016, Solcrest telah menggunakan fasilitas Trade Finance Loan sebesar AUD\$500.000.

**Public Bank**

**Powerfil**

Berdasarkan Perjanjian Fasilitas Kredit, yang telah beberapa kali mengalami perubahan, Powerfil memperoleh fasilitas cerukan dari Public Bank dengan maksimum fasilitas sebesar MYR1.500.000 dan utang bank jangka pendek seperti LG dengan maksimum fasilitas sebesar MYR1.000.000. Pinjaman ini dijamin dengan jaminan bersama dari semua direktor Powerfil. Fasilitas pinjaman cerukan dikenakan bunga sebesar 6,60% - 7,85% pada tahun 2016. Fasilitas pinjaman ini telah diperpanjang sampai dengan tanggal 1 Juli 2017. Pada tanggal 31 Desember 2016, Powerfil telah menggunakan fasilitas cerukan sebesar MYR800.480.

**14. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)**

**Australia & New Zealand Banking Group Ltd,  
Australia ("ANZ Australia")**

**Solcrest**

Based on the Loan Facility Agreement, which has been amended from time to time, Solcrest obtained an overdraft facility from ANZ Australia with maximum facility amounted to AUD\$300,000 and other short - term bank loan facilities such as Trade Finance Loan with maximum facility amounted to AUD\$500,000. This loan is secured by all Solcrest's assets. The facility bears interest of 2.50% per annum in 2016. This loan facility has been extended until March 19, 2017. As of December 31, 2016, Solcrest has used the Trade Finance Loan facilities amounted to AUD\$500,000.

**Public Bank**

**Powerfil**

Based on the Loan Facility Agreement, which has been amended from time to time, Powerfil obtained an overdraft facility from Public Bank with maximum facility amounted to MYR1,500,000 and other short - term bank loan facilities such as LG with maximum facility amounted to MYR1,000,000. This loan is secured by joint guarantee from all of Powerfil's directors. The overdraft facility bears interest of 6.60% - 7.85% per annum in 2016. This loan facility has been extended until July 1, 2017. As of December 31, 2016, Powerfil has used the overdraft facilities amounted to MYR860,480.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**14. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)**

**Malaya Bankiers Berhad ("Malbank")**

**Filon**

Berdasarkan Perjanjian Fasilitas Kredit, yang telah beberapa kali mengalami perubahan, Filon memperoleh fasilitas pinjaman cerukan, LC termasuk *Bankers acceptance* ("BA") dan *foreign exchange contract* dari Malbank dengan maksimum fasilitas masing-masing sebesar MYR1.200.000, MYR1.400.000 dan MYR380.000. Pinjaman ini dijamin dengan jaminan bersama dari semua direktur Filon dan jaminan perusahaan dari Bracke dan SS Auto. Fasilitas pinjaman ini telah diperpanjang sampai dengan tanggal 1 Desember 2017. Fasilitas tersebut dikenakan bunga sebesar 8,15% per tahun pada tahun 2016 dan 7,85% per tahun pada tahun 2015. Filon telah menggunakan fasilitas BA sebesar MYR715.000 pada tanggal 31 Desember 2016, dan fasilitas cerukan dan BA masing-masing sebesar MYR158.764 dan MYR808.000 pada tanggal 31 Desember 2015.

Berdasarkan perjanjian pinjaman, Filon harus menjaga likuiditas bersih yang berwujud tidak boleh kurang dari MYR26.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2016, Filon telah memenuhi semua rasio keuangan sebagaimana tercantum dalam perjanjian pinjaman.

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri)**

**Perusahaan, P.M dan HP**

Berdasarkan Perjanjian Kredit Modal Kerja, yang telah beberapa kali mengalami perubahan dan terakhir pada tanggal 11 September 2016, Perusahaan, P.M dan HP memperoleh fasilitas pinjaman Kredit Modal Kerja dengan jumlah fasilitas maksimum, masing-masing sebesar Rp107.000, Rp5.000 dan Rp5.000. Fasilitas pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar 10,25% per tahun pada tahun 2016 dan 10,25% - 10,75% per tahun pada tahun 2015. Fasilitas pinjaman ini telah diperpanjang sampai dengan tanggal 11 September 2016. Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, Perusahaan telah menggunakan fasilitas ini masing-masing sebesar RpNil dan Rp08.030.

**14. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)**

**Malaya Bankiers Berhad ("Malbank")**

**Filon**

Based on the Loan Facility Agreement, which has been amended from time to time, Filon obtained an overdraft, LC including *Bankers acceptance* (BA) and *foreign exchange contract* facility from Malbank with maximum facility amounted to MYR1,200,000, MYR1,400,000 and MYR380,000, respectively. These loans are secured by joint guarantee from all of Filon's directors and corporate guarantee from Bracke and SS Auto. These loan facilities have been extended until December 1, 2017. These facilities bear interest of 8.15% per annum in 2016 and 7.85% per annum in 2015. Filon has used the BA facility amounted to MYR715,000 as of December 31, 2016, overdraft and BA facilities amounted to MYR158,764 and MYR808,000 respectively, as of December 31, 2015.

Under this loan agreement, Filon was obliged to maintain tangible net worth should not be less than MYR26,000,000.

As of December 31, 2016, Filon has complied with the financial ratios required as stated in this loan agreement.

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri)**

**The Company, P.M and HP**

Based on the Working Capital Loan Agreement, which has been amended from time to time and the latest was dated September 11, 2016, the Company, P.M and HP obtained the Revolving Working Capital Loan with maximum facility amounted to Rp107,000, Rp5,000 and Rp5,000, respectively. These facilities bear interest of 10.25% per annum in 2016 and 10.25% - 11.75% per annum in 2015. The loan facilities have been extended until September 11, 2016. As of December 31, 2016 and 2015, the Company has used this facility amounted to RpNil and Rp66,030, respectively.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**14. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri)  
(lanjutan)**

**Perusahaan, PJM dan HP (lanjutan)**

Berdasarkan Perjanjian Fasilitas Non Cash Loan, yang telah beberapa kali mengalami perubahan dan terakhir pada tanggal 11 September 2016, Perusahaan, PJM dan HP memperoleh fasilitas pinjaman L/C dengan fasilitas maksimum masing-masing sebesar AS\$4.000.000 dan AS\$1.000.000. Fasilitas pinjaman telah diperpanjang sampai dengan tanggal 11 September 2016. Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, Perusahaan, PJM dan HP tidak menggunakan fasilitas ini.

Pinjaman ini dijamin dengan piutang usaha, persediaan dan sertifikat Hak Guna Bangunan beserta bangunan pabrik, prasarana, mesin dan peralatan milik Perusahaan dengan penyerahan hak secara fidusia (Catatan 6, 7 dan 12).

Berdasarkan perjanjian pinjaman, Bank Mandiri mensyaratkan untuk menjaga rasio keuangan berikut:

- Current ratio minimal 100% untuk Perusahaan dan 110% untuk entitas anaknya
- Earning before interest, tax, depreciation dan amortization ratio minimal 250% untuk Perusahaan dan 200% untuk entitas anaknya

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, Perusahaan dan entitas anaknya telah memenuhi semua rasio keuangan dan ketentuan lain sebagaimana tercantum dalam perjanjian.

Pada tanggal 9 September 2016, Perusahaan, PJM dan HP telah mengajukan penutupan atas fasilitas pinjaman ini.

**14. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri)  
(continued)**

**The Company, PJM and HP (continued)**

Based on the Non Cash Loan Facility Agreement, which has been amended from time to time and the latest was dated September 11, 2016, the Company, PJM and HP obtained the L/C loan facility with the maximum facility amounted to US\$4,000,000 and US\$1,000,000, respectively. These facilities have been extended until September 11, 2016. As of December 31, 2016 and 2015, the Company, PJM and HP have not used this loan facility, respectively.

These loans were secured by the Company's trade receivables, inventories, landrights, building and improvements, machinery and equipment through fiduciary transfer of proprietary right (Notes 6, 7 and 12).

Under these loan agreements, Bank Mandiri required to maintain financial ratios as follows:

- Current ratio at least 100% for the Company and 110% for its subsidiaries
- Earning before interest, tax, depreciation and amortization ratio shall be at least 250% for the Company and 200% for its subsidiaries

As of December 31, 2016 and 2015, the Company and its subsidiaries have complied with the financial ratios required and other covenants as stated in the loan agreement.

On September 9, 2016, the Company, PJM and HP have proposed to close these facilities.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**15. UTANG USAHA**

Akun ini merupakan utang atas pembelian bahan baku dan bahan pembantu, dengan rincian sebagai berikut:

**a. Berdasarkan pemasok:**

	31 Desember 2016 December 31, 2016
<b>Pihak ketiga</b>	
Pooco Daewoo Co.,	48.523
Clean & Science Co., Ltd	19.009
Bansteel Singapore Pte., Ltd	14.765
Ahlskora Korea Co., Ltd	13.575
Hollingsworth & Vose (Suzhou) Ltd	12.955
PT Pandawa Jaya Steel	9.211
Crystal Shipping & Trading Co., Ltd	5.990
Daewoo Corporation	1.217
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp3.000)	87.829
<b>Total pihak ketiga</b>	<b>213.074</b>
<b>Total pihak berelasi (Catatan 34)</b>	<b>32.744</b>
<b>Total</b>	<b>245.818</b>

**b. Berdasarkan mata uang:**

	31 Desember 2016 December 31, 2016
Dolar Amerika Serikat	128.149
Rupiah	98.612
Ringgit Malaysia	13.668
Yeni Jepang	3.386
Dolar Singapura	1.411
Dolar Australia	592
<b>Total</b>	<b>245.818</b>

**16. PERPAJAKAN**

**a. Pajak dibayar di muka terdiri dari:**

	31 Desember 2016 December 31, 2016
Pajak Pertambahan Nilai	44.102
Pajak Penghasilan Badan	130
<b>Total</b>	<b>44.232</b>

**15. TRADE PAYABLES**

This account represents payables for purchase of raw materials and auxiliary materials, with details as follows:

**a. Based on supplier:**

	31 Desember 2016 December 31, 2016	
		<i>Third parties</i>
	-	Pooco Daewoo Co.,
	20.562	Clean & Science Co., Ltd
	-	Bansteel Singapore Pte., Ltd
	11.925	Ahlskora Korea Co., Ltd
	15.718	Hollingsworth & Vose (Suzhou) Ltd
	5.088	PT Pandawa Jaya Steel
	7.393	Crystal Shipping & Trading Co., Ltd
	20.944	Daewoo Corporation
		<i>Others (below Rp3,000, each)</i>
	81.687	<b>Total Third parties</b>
	163.307	<b>Total related parties (Note 34)</b>
	13.444	<b>Total</b>

**b. Based on currency:**

	31 Desember 2016 December 31, 2016	
	82.408	<i>United States Dollar</i>
	69.493	<i>Rupiah</i>
	15.990	<i>Malaysian Ringgit</i>
	3.996	<i>Japanese Yen</i>
	3.610	<i>Singaporean Dollar</i>
	1.254	<i>Australian Dollar</i>
	176.751	<b>Total</b>

**16. TAXATION**

**a. Prepaid Tax consists of:**

	31 Desember 2016 December 31, 2016	
	55.295	<i>Value Added Tax</i>
	654	<i>Corporate Income Tax</i>
	55.949	<b>Total</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

**16. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**b. Utang pajak terdiri dari:**

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
<b>Perusahaan</b>		
Pajak Penghasilan:		
Pasal 4 (2)	-	1.147
Pasal 21	9.039	8.961
Pasal 23	3.263	6.372
Pasal 25	-	3.885
Pasal 29	22.550	4.360
<b>Total - Perusahaan</b>	<b>34.852</b>	<b>24.725</b>
<b>Entitas anak</b>		
Pajak Penghasilan:		
Pasal 21	5.042	3.400
Pasal 23	459	307
Pasal 25	818	1.113
Pasal 29	10.962	3.323
Pajak Pertambahan Nilai	2.489	4.208
<b>Total - entitas anak</b>	<b>20.570</b>	<b>12.351</b>
<b>Total</b>	<b>55.422</b>	<b>37.076</b>

**16. TAXATION (continued)**

**b. Taxes payable consists of:**

<b>Company</b>
<b>Income Taxes:</b>
Article 4 (2)
Article 21
Article 23
Article 25
Article 29
<b>Total - Company</b>
<b>Subsidiaries</b>
<b>Income Taxes:</b>
Article 21
Article 23
Article 25
Article 29
Value Added Tax
<b>Total - subsidiaries</b>
<b>Total</b>

**c. Beban (manfaat) pajak penghasilan terdiri dari:**

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2016	2015
<b>Perusahaan</b>		
Pajak laba dari:		
Tahun berjalan	82.373	76.175
Peneriksaan pajak periode lalu	-	431
Pajak tangguhan	154	(4.687)
<b>Total - Perusahaan</b>	<b>82.527</b>	<b>71.919</b>
<b>Entitas anak</b>		
Pajak laba dari:		
Tahun berjalan	74.225	56.504
Pemeriksaan pajak periode lalu	71	-
Pajak tangguhan	(807)	(5.013)
<b>Total - entitas anak</b>	<b>73.489</b>	<b>51.491</b>
<b>Total</b>	<b>156.016</b>	<b>123.410</b>

**c. The income tax expense (benefit) consists of:**

<b>Company</b>
<b>Current tax of:</b>
Current year
Previous period tax audit
<b>Deferred tax</b>
<b>Total - Company</b>
<b>Subsidiaries</b>
<b>Current tax of:</b>
Current year
Previous period tax audit
<b>Deferred tax</b>
<b>Total - subsidiaries</b>
<b>Nilai</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

- d. Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan penghasilan kena pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember Year Ended December 31,		
	2016	2015	
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi komprehensif konsolidasian	658.208	583.717	Income before income tax as shown in the consolidated statements of comprehensive income
<b>Diburangi:</b>			<i>Less:</i>
Laba entitas anak sebelum pajak penghasilan	(285.240)	(215.485)	Income before income tax of subsidiaries
Eliminasi transaksi dengan entitas anak	(574)	(22.767)	Elimination of transaction with subsidiaries
Laba yang belum direalisasi	4.209	(6.060)	Unrealized profit
Laba sebelum pajak penghasilan - Perusahaan	376.803	339.405	Income before income tax - Company
<b>Beda lainnya:</b>			<b>Temporary differences:</b>
Pendapatan dividen	23.991	9.705	Dividend income
Penyusutan aset tetap	7.493	11.731	Depreciation of fixed assets
Penyisihan penurunan nilai pasar perdagangan	1.304	492	Provision for decline in market value of inventories
Penulisan cadangan piutang usaha	22	100	Recovery provision of impairment losses of trade receivables
Amonisasi	-	92	Amortization
Laba penjualan aset tetap	(484)	(365)	Gain on sale of fixed assets
Penyisihan liabilitas jangka panjang	(610)	2.841	Provision for long-term employee benefits
<b>Beda tetap:</b>			<b>Permanent differences:</b>
Sumbangan dan jasanya	2.553	1.663	Donations and entertainments
Kesejahteraan karyawan	2.500	499	Employee's benefits in kind
Beban pajak	39	-	Tax expenses
Rugi atas penurunan nilai investasi	-	15.319	Impairment loss on investment income already subjected to final tax and others
Penghasilan yang pajaknya bersifat final dan lain-lain	(245)	(70)	Rent income Others
Pendapatan sewa	(1.314)	(1.213)	
Lain-lain	4	683	
<b>Penghasilan kena pajak Perusahaan</b>	<b>411.864</b>	<b>380.873</b>	<b>Taxable income of the Company</b>

**16. TAXATION (continued)**

- d. The reconciliations between income before income tax, as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, and taxable income for the years ended December 31, 2016 and 2015 are as follows:

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**16. PERPAJAKAN (lanjutan)**

- e. Perhitungan utang pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2016	2015
Penghasilan kena pajak - dibulatkan		
Perusahaan	411.864	388.673
Entitas anak	267.888	217.674
<b>Total</b>	<b>698.952</b>	<b>598.747</b>
Beban pajak penghasilan - tahun berjalan		
Perusahaan	82.373	76.175
Entitas anak	74.225	55.504
<b>Total</b>	<b>156.598</b>	<b>131.679</b>
Pajak penghasilan dibayar di muka		
Perusahaan	59.823	71.815
Entitas anak	63.263	52.181
<b>Total</b>	<b>123.086</b>	<b>123.996</b>
Utang pajak penghasilan pasal 23 - Perusahaan	22.568	4.368
Utang pajak penghasilan pasal 23 - entitas anak	18.362	3.323

**16. TAXATION (continued)**

- e. The computation of income tax payable is as follows:

Taxable income - rounded off	
Company	
Subsidiaries	
<b>Total</b>	
Income tax expense - current	
Company	
Subsidiaries	
<b>Total</b>	
Prepayments of income taxes	
Company	
Subsidiaries	
<b>Total</b>	
Estimated income tax payable	
article 23 - Company	
Estimated income tax payable	
article 23 - subsidiaries	

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**16. PERPAJAKAN (lanjutan)**

Pada tanggal 3 Agustus 2015, Presiden Republik Indonesia menandatangani PP 56/2015 tentang "Penurunan Tarif Pajak Penghasilan Bagi Wajib Pajak Badan Dalam Negeri yang Berbentuk Perseroan Terbuka", yang mengubah PP 77/2013, dan mengatur bahwa perseroan terbuka dalam negeri di Indonesia dapat memperoleh penurunan tarif Pajak Penghasilan ("PPH") sebesar 5% dari tarif tertinggi PPh sebagaimana diatur dalam Pasal 17 ayat 1b Undang-undang Pajak Penghasilan, dengan memenuhi kriteria yang ditentukan, yaitu

(i) Perseroan yang saham atau efek bersifat ekuitas lainnya dengan jumlah paling sedikit 40% dari keseluruhan saham yang disetor dicatat untuk diperdagangkan di bursa efek di Indonesia, (ii) Saham tersebut dimiliki paling sedikit oleh 300 pihak, (iii) Masing-masing pihak tersebut hanya boleh memiliki saham kurang dari 5% dari keseluruhan saham yang ditempatkan dan disetor penuh, dan (iv) Ketentuan (i) sampai dengan (iii) tersebut harus dipenuhi oleh perseroan terbuka dalam waktu paling sedikit seratus delapan puluh tiga hari kalender dalam jangka waktu satu tahun pajak.

PP 56/2015 ini mulai berlaku sejak tahun pajak 2015, namun Perusahaan tidak menerapkan penurunan tarif pajak tersebut dalam perhitungan beban PPh badan seperti diungkapkan di atas karena tidak dapat memenuhi seluruh persyaratan di dalamnya. Dengan demikian, sesuai dengan peraturan perpajakan yang berlaku Perusahaan menggunakan tarif pajak penghasilan tunggal sebesar 25%.

Untuk tahun fiskal 2016, Perusahaan telah memperoleh surat keterangan dari Biro Administrasi Efek atas pemenuhan kriteria-kriteria kepemilikan saham menurut peraturan yang disebutkan di atas pada tanggal 6 Januari 2017. Oleh karena itu, Perusahaan telah menerapkan penurunan tarif pajak dalam perhitungan pajak penghasilan tahun 2016.

**16. TAXATION (continued)**

On August 3, 2015, the President of the Republic of Indonesia signed PP 56/2015 regarding the "Reduction of Income Tax Rate on Resident Corporate Taxpayers in the Form of Publicly-listed Companies", which replaced PP 77/2013, and regulates that resident publicly-listed companies in Indonesia can avail a reduction of income tax rate by 5% from the highest rate set forth under Article 17 paragraph 1b of the Income Tax Law, provided they meet the prescribed criteria, such as

(i) Companies whose at least 40% or more of the total paid-up shares or other equity instruments are listed for trading in the Indonesia stock exchanges, (ii) Such shares are owned by at least 300 parties, (iii) Each party of such shall own less than 5% of the total outstanding issued and fully paid shares, and (iv) Requirements (i) to (iii) above should be fulfilled by the publicly-listed companies for a period of at least one hundred eighty three calendar's days within one fiscal year.

PP 56/2015 became effective for fiscal year 2015, but the Company does not apply the said reduction of tax rates in the computation of corporate income tax as disclosed above since it cannot fulfill all the requirements set forth there in. Thus, in accordance with the authoritative tax regulations, the Company applied a single tax rate of 25%.

For fiscal year 2016, the Company obtained letters from the Securities Administration Agency confirming its compliance with the regulation as disclosed above on January 6, 2017. Accordingly, the Company applied the reduced tax rate in the 2016 corporate income tax calculations.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**16. PERPAJAKAN (lanjutan)**

Jumlah penghasilan kena pajak dan utang pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 telah sesuai dengan Surat Pemberitahuan Tahunan ("SPT") yang disampaikan ke Kantor Pajak. Penghasilan kena pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 akan dilaporkan di SPT tahun 2016.

f. Perhitungan penghasilan (beban) pajak tangguhan adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember Year Ended December 31,	
	2016	2015
Masaak (beban) pajak penghasilan - Tangguhan (pengaruh perbedaan Waktu pada tarif modalisasi)		
Perusahaan		
Penyesuaian aset tetap	1.073	2.933
Labas yang belum direalisasi	1.052	2.094
Penyisihan penurunan nilai pasar		
Persewaan	326	123
Kerugian penyesuaian nilai piutang	5	25
Beban lain-lain	-	89
Amerikasi	-	23
Labas penjualan aset tetap	(121)	(92)
Penyisihan liabilitas jangka panjang	(152)	710
Investasi pada entitas anak	(3.137)	3.058
<b>Total</b>	<b>(154)</b>	<b>8.963</b>
Entitas anak	817	737
<b>Masaak pajak - tangguhan - anak</b>	<b>663</b>	<b>9.700</b>

**16. TAXATION (continued)**

The Company's taxable income and income tax payable for the year ended December 31, 2016 was consistent with the Annual Corporate Income Tax Return ("SPT") submitted to the Tax Office. The above taxable income for the year ended December 31, 2016 will be reported in the 2016 Annual Corporate Income Tax Return.

f. The computation of deferred income (expenses) tax are as follows:

Income tax benefit (expense) - effect of temporary differences at maximum tax rate	
Company	
Depreciation of fixed assets	
Unrealized profit	
provision of decline in market value of investments	
impairment loss on receivable note	
Other expenses	
Amortization	
Gain on sale of fixed assets	
Provision for long-term employee benefits	
Investment in subsidiaries	
<b>Total</b>	<b>Total</b>
<b>Subsidiaries</b>	<b>Subsidiaries</b>
<b>Income tax benefit - deferred - net</b>	<b>Income tax benefit - deferred - net</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**16. PERPAJAKAN (lanjutan)**

- g. Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku dari laba sebelum pajak penghasilan dan beban pajak Kelompok Usaha seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

**16. TAXATION (continued)**

- g. The reconciliations between the corporate income tax expense as calculated using the tax rate applicable in the Group's income before corporate income tax and the corporate income tax expense as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income for the years ended December 31, 2016 and 2015 are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember Year Ended December 31,		
	2016	2015	
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	658.208	583.717	Income before income tax as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive
Beban pajak penghasilan (tarif tetap yang berlaku)	164.552	145.929	Income tax (at applicable tax rate)
Eliminasi transaksi antarperusahaan Efek perbedaan tarif pajak atas entitas anak	9.927	(10.721)	Elimination of intercompany transaction Effect due to difference tax rate of a subsidiaries
Pengaruh pajak penghasilan pada beda permanen:			Income tax effect of permanent differences:
Kesejahteraan karyawan	1.125	456	Employee's benefits in kind
Sumbangan dan jamuan	963	720	Donations and entertainments
Beban pajak	99	155	Tax expenses
Rugi penurunan nilai investasi	-	3.630	Impairment of investment income already subjected
Penghasilan yang pajaknya berasal final dan lain-lain	(382)	(346)	to final tax and others
Pendapatan sewa	(427)	(303)	Rent income
Pemeriksaan pajak periode lalu	71	431	Tax audit previous period
Laba yang belum direalisasi - entitas anak	(323)	42	Unrealized profit - subsidiaries
Aset pajak tangguhan yang tidak diakui	(643)	127	Deferred tax assets not recognized
Laba yang belum direalisasi Pengaruh atas pengurangan tarif pajak	(1.052)	2.094	Unrealized profit
Lain-lain	(20.694)	(16.299)	Effect on reduction of tax rate
	7	(1.324)	Others
Beban pajak menurut laporan laba rugi komprehensif konsolidasian	156.016	122.418	Income tax expense per consolidated statements of comprehensive income



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

- h. Aset dan liabilitas pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
Perusahaan		
Piutang usaha	30	25
Persediaan	4.902	1.430
Aset tetap	(1.627)	(3.380)
Investasi	630	-
Liabilitas Intaban kerja jangka panjang	20.392	17.502
Aset pajak tangguhan Perusahaan	24.335	15.577
Liabilitas pajak tangguhan entitas anak	-	(113)
Aset pajak tangguhan entitas anak	10.772	8.013

Manajemen berkeyakinan bahwa aset pajak tangguhan dapat dipulihkan kembali melalui penghasilan kena pajak di masa yang akan datang.

- i. Surat Kelelapan Pajak

Pada tahun 2015, Perusahaan menerima SKPKB atas Pajak Penghasilan Badan, 23, 4 (2) dan PPN untuk tahun 2011 dan 2012 total sebesar Rp881 dan STP atas PPN dan PPH 25/20 total sebesar Rp160. Jumlah pajak badan kurang bayar tahun 2011 dan 2012 masing-masing sebesar Rp72 dan Rp281 disajikan sebagai bagian dari "Beban Pajak Penghasilan - Neto" di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Pada bulan Januari 2016, P.JM menerima Surat Keputusan Pengembalian Pendahuluan Kelebihan Pajak ("SKPPKP") dari Kantor Pajak terkait PPN untuk masa pajak Juli 2015 sebesar Rp4.532. Pengembalian pajak telah diterima pada bulan Januari 2016.

**16. TAXATION (continued)**

- h. The deferred tax assets and liabilities as of December 31, 2016 and 2015 are as follows:

Company
Trade receivables
Inventories
Fixed assets
Investment
Long-term employee benefit liabilities
Deferred tax assets of the Company
Deferred tax liabilities of subsidiaries
Deferred tax assets of subsidiaries

The management believes that the deferred tax assets can be fully recovered through future taxable income.

- i. Tax Assessments Letter

In 2015, the Company received SKPKB for Income Tax under Article 25, 23, 4 (2) and VAT for 2011 and 2012 totaling Rp881 and STP for VAT and Tax under Articles 25/20 totaling to Rp160. Total corporate tax underpayments 2011 and 2012 are amounting to Rp72 and Rp281, respectively, were presented in "Income Tax Expenses - Net" in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

In January 2016, P.JM received tax restitution decision letter ("SKPPKP") from the Tax Office pertaining to VAT for fiscal period of July 2015 amounting to Rp4,532. The restitution was received in January, 2016.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**16. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**i. Surat Kelempaan Pajak (lanjutan)**

Pada tahun 2016, PJM menerima SKPKB atas Pajak Penghasilan Pasal 21 dan Pajak Pertambahan Nilai ("PPN") untuk tahun 2011 dengan total sebesar Rp80. Jumlah pajak badan kurang bayar tahun 2011 sebesar Rp71 disajikan sebagai bagian dari "Beban Pajak Penghasilan - Neto" di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

- j. Pada tanggal 7 Oktober 2016, Perusahaan ikut serta dalam program pengampunan pajak dan telah menerima surat keterangan pengampunan pajak dari Menteri Keuangan Republik Indonesia No. KET-6880/PP/MPJ.13/2016 tanggal 17 Oktober 2016. Sehubungan pengampunan pajak tersebut, Perusahaan telah membatalkan kompensasi Pajak Pertambahan Nilai dan aset pajak langgahan atas kompensasi rugi fiskal sampai dengan tanggal 31 Desember 2015 serta uang tebusan pengampunan pajak pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain tahun 2016.

**17. BEBAN AKRUAL**

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
Kontribusi	14.893	13.816
Listrik, gas dan air	4.147	4.697
Royalti	3.478	2.375
Pengangkutan	345	2.130
Bunga utang bank	27	404
Polangan harga	-	12.891
Lain-lain	15.013	6.900
<b>Total</b>	<b>37.203</b>	<b>43.213</b>

**16. TAXATION (continued)**

**i. Tax Assessments Letter (continued)**

In 2016, PJM received SKPKB for Income Tax under Articles 21 and Value Added Tax ("VAT") for year 2011 amounting to Rp80. Total corporate tax underpayments 2011 amounting to Rp71 was presented in "Income Tax Expenses - Net" in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

- j. On October 7, 2016, the Company participated in tax amnesty program and received the statement of tax amnesty from the Minister of Finance of the Republic of Indonesia No. KET-6880/PP/MPJ.13/2016 dated October 17, 2016. In connection with the tax amnesty, the Company has changed the Value-Added Tax carried forward and deferred tax asset on tax loss carried forward up to December 31, 2015 and tax amnesty compensation in the 2016 statement of profit or loss and other comprehensive income.

**17. ACCRUED EXPENSES**

This account consists of:

Kontribusi
Electricity, gas and water
Royalty
Freight
Bank loans interest
Relate
Others
<b>Total</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**18. TRANSAKSI DERIVATIF**

Berdasarkan Perjanjian Jasa Pelayanan Transaksi Derivatif antara Perusahaan dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, yang telah beberapa kali mengalami perubahan, Perusahaan memperoleh fasilitas kontrak valuta berjangka (forward) dengan nilai maksimum tidak melebihi AS\$25.000.000, dengan jangka waktu maksimal selama 6 (enam) bulan. Fasilitas ini telah diperpanjang sampai dengan 11 September 2016. Pada tanggal 9 September 2016, Kelompok Usaha telah menutup fasilitas ini.

Berdasarkan Perjanjian Forward antara Perusahaan dengan PT Bank Mizuho Indonesia, yang telah beberapa kali mengalami perubahan, Perusahaan memperoleh fasilitas forward dengan nilai maksimum tidak melebihi AS\$27.000.000, dengan jangka waktu maksimal selama 6 (enam) bulan. Fasilitas ini diperpanjang dengan sendirinya kecuali ada pembatalan dari salah satu pihak.

Berdasarkan Perjanjian Forward antara Perusahaan dengan Citibank, N.A, yang telah beberapa kali mengalami perubahan, Perusahaan memperoleh fasilitas forward dengan nilai maksimum tidak melebihi AS\$35.000.000, dengan jangka waktu maksimal selama 1 (satu) tahun.

Berdasarkan Perjanjian Forward antara Perusahaan dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk, Perusahaan memperoleh fasilitas forward dengan nilai maksimum tidak melebihi AS\$25.000.000, dengan jangka waktu maksimal selama 1 (satu) tahun. Fasilitas ini diperpanjang dengan sendirinya kecuali ada pembatalan dari salah satu pihak. Fasilitas berakhir pada tanggal 12 Mei 2017.

Berdasarkan Perjanjian Forward antara Perusahaan dengan The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited ("HSBC"), Perusahaan memperoleh fasilitas forward dengan nilai maksimum tidak melebihi AS\$25.000.000, dengan jangka waktu maksimal selama 1 (satu) tahun. Fasilitas ini diperpanjang dengan sendirinya kecuali ada pembatalan dari salah satu pihak.

Berdasarkan Perjanjian Forward antara Perusahaan dengan PT Bank Central Asia Tbk, Perusahaan memperoleh fasilitas forward dengan nilai maksimum tidak melebihi AS\$5.000.000, dengan jangka waktu maksimal selama 1 (satu) tahun. Fasilitas ini berakhir pada tanggal 22 September 2017.

**18. DERIVATIVE TRANSACTION**

Based on the Derivative Transaction Agreement between the Company and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, which has been amended for several times, the Company has foreign exchange contracts (forward), with maximum amount not exceeding US\$25,000,000, and maximum period of 6 (six) months. This facility has been extended until September 11, 2016. On September 9, 2016, the Company has closed this facility.

Based on the Forward Contract between the Company with PT Bank Mizuho Indonesia, which has been amended for several times, the Company has forward facility with maximum amount not exceeding US\$27,000,000, and maximum period of 6 (six) months. This facility can be automatically extended unless it is cancelled by one of the parties.

Based on the Forward Contract between the Company with Citibank, N.A, which has been amended for several times, the Company has forward facility with maximum amount not exceeding US\$35,000,000, and maximum period of 1 (one) year.

Based on the Forward Contract between the Company with PT Bank CIMB Niaga Tbk, the Company has forward facility with maximum amount not exceeding US\$25,000,000, and maximum period of 1 (one) year. This facility can be automatically extended unless it is cancelled by one of the parties. This facility will be ended May 12, 2017.

Based on the Forward Contract between the Company with The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited ("HSBC"), the Company has forward facility with maximum amount not exceeding US\$25,000,000, and maximum period of 1 (one) year. This facility can be automatically extended unless it is cancelled by one of the parties.

Based on the Forward Contract between the Company with PT Bank Central Asia Tbk, the Company has forward facility with maximum amount not exceeding US\$5,000,000, and maximum period of 1 (one) year. This facility will be ended in September 22, 2017.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**18. TRANSAKSI DERIVATIF (lanjutan)**

Forward yang dimiliki Perusahaan tidak memenuhi persyaratan seperti yang telah diungkapkan di atas dan oleh karena itu tidak dapat dikategorikan sebagai lindung nilai untuk tujuan akuntansi. Oleh karenanya piutang dan utang yang timbul dari transaksi ini disajikan pada laporan posisi keuangan sebagai instrumen keuangan biasa, dan sesuai dengan PSAK 55, dicatat sebesar nilai wajar yang diperoleh berdasarkan harga pasar instrumen derivatif terkait. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar instrumen derivatif tersebut diakui secara langsung pada laba rugi tahun berjalan.

Rincian saldo transaksi instrumen derivatif Perusahaan tersebut pada tanggal-tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

31 Desember 2016/December 31, 2016

	Nilai Nominal Notional Amount (Rp/USD)	Aset Derivatif Derivative Assets	Liabilitas Derivatif Derivative Liabilities	
<b>Saldo forward valuta asing</b>				<b>Saldo forward contracts</b>
Cibank N.A.	31.500.000	6.874	-	Cibank N.A.
PT Bank CIMB Niaga Tbk	18.500.000	-	1.851	PT Bank CIMB Niaga Tbk
<b>Total</b>	<b>50.000.000</b>	<b>6.874</b>	<b>1.851</b>	<b>Total</b>

31 Desember 2015/December 31, 2015

	Nilai Nominal Notional Amount (Rp/USD)	Aset Derivatif Derivative Assets	Liabilitas Derivatif Derivative Liabilities	
<b>Saldo forward valuta asing</b>				<b>Saldo forward contracts</b>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	2.000.000	797	-	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri Indonesia	1.500.000	1.704	-	PT Bank Mandiri Indonesia
Cibank N.A.	16.000.000	6.398	-	Cibank N.A.
<b>Total</b>	<b>19.500.000</b>	<b>8.899</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>

Nilai nominal merupakan nilai yang digunakan untuk melakukan pembayaran pada saat jatuh tempo berdasarkan kontrak valuta berjangka pertukaran mata uang asing. Nilai nominal merupakan nilai nominal dari setiap transaksi dan menyatakan volume dari transaksi tersebut, akan tetapi bukan merupakan suatu alat ukur. Perusahaan mencatat instrumen derivatif tersebut sebesar nilai wajarnya yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai bagian dari akun "Piutang Derivatif" dan "Utang Derivatif" pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

**18. DERIVATIVE TRANSACTION (lanjutan)**

The Company's forward transactions do not qualify with the above mentioned criteria and therefore not designated as hedges for accounting purposes. Accordingly, the related receivables and payables arising from these transactions are presented in the consolidated statement of financial position as regular financial instruments, and in accordance with SFAS 55, are carried at fair values based on the quoted market prices of the related derivative instruments. Gains or losses arising from changes in fair values of such forward contracts are directly recognized in current profit or loss.

The details of the Company's outstanding derivative instruments as of December 31, 2016 and 2015 are as follows:

Notional amount is the value that can be used to calculate the payment to be exchanged under swap contracts. A notional amount represents the fair value of each transaction and accordingly, expresses the volume of these transactions, but is not a measure of exposure. The Company stated of derivative instruments at its fair value in the consolidated statement of financial position as part of "Derivative Receivables" and "Derivative Payable" in December 31, 2016 and 2015.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

**19. LIABILITAS IMBALAN KERJA**

Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Pendek

Akun ini terdiri dari akrual beban gaji dan tunjangan karyawan.

Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang

Kelompok Usaha mencatat liabilitas imbalan kerja untuk karyawan yang mencapai usia pensiun pada usia 55 tahun berdasarkan Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13/2003 tanggal 25 Maret 2003 (UU No. 13/2003). Imbalan kerja tersebut tidak didanai.

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, Kelompok Usaha mencatat liabilitas imbalan kerja berdasarkan perhitungan yang dilakukan oleh PT Prima Bhasasana Lesbi, aktuaris independen, menggunakan metode "Projected Unit Credit".

Berikut adalah asumsi-asumsi penting yang digunakan dalam laporan aktuaris independen:

	2016	2015
Tingkat diskonto	8,477% per tahun/year	9,2% per tahun/year
Tingkat kenaikan gaji tahunan	6,910% per tahun/year	10% per tahun/year
Umur pensiun	55 tahun/year	55 tahun/year
Referensi tingkat kematian	TMM - 2011	TMM - 2011
Tingkat kecakapan	5% dari tingkat kematian 2011/ of mortality rate	5% dari tingkat kematian 2011/ of mortality rate

Beban imbalan pasca kerja yang diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember Year Ended December 31,	
	2016	2015
Biaya jasa kini	10.064	8.965
Biaya bunga	7.672	7.174
Beban yang diakui pada tahun berjalan	17.736	16.139

Total liabilitas imbalan pascakerja untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016, dan 2015 adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2016/ December 31, 2016	31 Desember 2015/ December 31, 2015
Nilai kini liabilitas imbalan kerja imbalan kerja jangka panjang lainnya	123.918	105.700
Jumlah liabilitas imbalan kerja	124.507	105.847

**19. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES**

Short-term Employee Benefit Liability

This account consists of accrual for employee salaries and benefits.

Long-term Employee Benefit Liability

The Group's recorded benefits for employees reaching the retirement age of 55 in accordance with Labor Law Regulation No. 13/2003 dated March 25, 2003 (UU No. 13/2003). These benefits are not funded.

As of December 31, 2016 and 2015, the Group's recorded the employee benefit liabilities based on the actuarial computations performed by PT Prima Bhasasana Lesbi, an independent actuary, using the "Projected Unit Credit" method.

Below are the basic assumptions used in the independent actuary reports:

	2016	2015
Tingkat diskonto	8,477% per tahun/year	9,2% per tahun/year
Tingkat kenaikan gaji tahunan	6,910% per tahun/year	10% per tahun/year
Umur pensiun	55 tahun/year	55 tahun/year
Referensi tingkat kematian	TMM - 2011	TMM - 2011
Tingkat kecakapan	5% dari tingkat kematian 2011/ of mortality rate	5% dari tingkat kematian 2011/ of mortality rate

The post-employment benefit expenses recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember Year Ended December 31,	
	2016	2015
Biaya jasa kini	10.064	8.965
Biaya bunga	7.672	7.174
Beban yang diakui pada tahun berjalan	17.736	16.139

Total post-employment benefit liabilities for the years ended December 31, 2016, and 2015 are as follows:

	31 Desember 2016/ December 31, 2016	31 Desember 2015/ December 31, 2015
Nilai kini liabilitas imbalan kerja imbalan kerja jangka panjang lainnya	123.918	105.700
Jumlah liabilitas imbalan kerja	124.507	105.847

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Keecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**19. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

Mutasi liabilitas imbalan pasca kerja adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2016	2015
Saldo awal	105.100	98.714
<u>Pertambahan yang dibebankan ke laba rugi</u>		
Biaya jasa kini	10.064	8.965
Beban bunga	7.672	7.174
<b>Sub-total</b>	<b>122.836</b>	<b>114.853</b>
<u>Pengukuran kembali laba(rugi) yang dibebankan ke penghasilan komprehensif lain</u>		
Pertambahan aktiva yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	7.759	(6.799)
Penyesuaian pengalaman	14.460	10.739
	<b>22.219</b>	<b>3.940</b>
Intalan yang dibayarkan	(21.137)	(13.893)
<b>Saldo akhir</b>	<b>123.918</b>	<b>185.108</b>

Mutasi nilai kini kewajiban adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2016	2015
Saldo awal	105.100	98.714
Biaya jasa kini	10.064	8.965
Biaya bunga	7.672	7.174
Pembayaran tahun berjalan	(21.137)	(13.893)
Dampak perubahan asumsi aktiva	22.219	3.940
<b>Saldo akhir</b>	<b>123.918</b>	<b>185.108</b>

Analisa sensitivitas untuk asumsi-asumsi yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2016 bila terdapat kenaikan atau penurunan 1% atas tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji di masa depan adalah sebagai berikut:

	Kenaikan/ Increase	Penurunan/ Decrease
Dampak pada agregat biaya jasa kini dan biaya bunga	(1.627)	2.010
Dampak kewajiban imbalan pensiun	(11.581)	17.952

**19. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES (continued)**

The movement of post-employment benefit liabilities are as follows:

Beginning balance	
<u>Changes charged to profit or loss</u>	
Current service cost	
Interest cost on benefit obligations	
<b>Sub-total</b>	
<u>Re-measurement gains/(losses) charged to other comprehensive income</u>	
Actuarial changes arising from changes in financial assumptions	
Experience adjustments	
<b>Benefits paid</b>	
<b>Ending balance</b>	

The movements of the present value of benefit obligations are as follows:

Beginning balance	
Current service cost	
Interest cost	
Payments during the year	
Effect of changes in actuarial assumptions	
<b>Ending balance</b>	

The sensitivity analysis for significant assumptions as of December 31, 2016 if there are increase or decrease of 1% on the discount rate and rate of future salary increase are as follows:

Effect on the aggregate current service cost and interest cost  
Effect on the defined benefit obligation

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

**19. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

Jadwal jatuh tempo dari program imbalan pasca kerja pada 31 Desember 2016 sebagai berikut:

	2016
Dalam 1 tahun	17.154
2 - 5 tahun	25.300
6 - 10 tahun	75.216
Lebih dari 10 tahun	3.415.408

Durasi rata-rata liabilitas manfaat pasca kerja diakhir periode pelaporan Kelompok Usaha terbesar antara 19,58 – 28 tahun.

**19. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES (continued)**

The maturity profile of post-employment benefit obligation as of December 31, 2016 as follows:

	Within 1 year
	2 - 5 years
	6 - 10 years
	More than 10 years

The average duration of the Group's defined benefits plan obligations at the end of reporting period are ranging from 19.58 – 28 years.

**20. UTANG BANK JANGKA PANJANG**

Rincian utang bank adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
<b>Public Bank</b>		
Piutang tetap (MYR10.352.621 pada tanggal 31 Desember 2016 MYR11.391.276 pada tanggal 31 Desember 2015)	31.018	36.566
<b>Australia &amp; New Zealand Banking Group Ltd., Australia - Solvest</b>		
Piutang tetap (AUS\$1.678.246 pada tanggal 31 Desember 2016 AUS\$1.546.700 pada tanggal 31 Desember 2015)	13.402	15.566
<b>United Overseas Bank - SS Auto</b>		
Piutang tetap (MYR430.601 pada tanggal 31 Desember 2016 MYR508.607 pada tanggal 31 Desember 2015)	1.291	1.633
<b>PT Bank Mizuho Indonesia</b>		
Piutang berjangka	-	178.323
<b>Total utang bank jangka panjang</b>	<u>45.711</u>	<u>232.088</u>
<b>Diburangi :</b>		
Bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(7.593)	(139.073)
<b>Utang bank jangka panjang - neto</b>	<u>38.118</u>	<u>93.015</u>

**20. LONG-TERM BANK LOANS**

The details of bank loans are as follows:

	Public Bank Fixed loan
	(MYR10,352,621 as of December 31, 2016 MYR11,391,276 as of December 31, 2015)
	Australia & New Zealand Banking Group, Australia Ltd - Solvest Fixed loan
	(AUS\$1,678,246 as of December 31, 2016 AUS\$1,546,700 as of December 31, 2015)
	United Overseas Bank - SS Auto Fixed loan
	(MYR430,601 as of December 31, 2016 MYR508,607 as of December 31, 2015)
	PT Bank Mizuho Indonesia Term loan
<b>Total long-term bank loans - net</b>	
	<i>Less:</i>
	Current liabilities
<b>Long-term bank loans - net</b>	



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**20. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)**

Bank Mizuho

Perusahaan

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman Berjangka tanggal 9 September 2013, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman berjangka dari Bank Mizuho dengan jumlah fasilitas maksimum sebesar Rp85.000 dan akan jatuh tempo pada tanggal 9 September 2015. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 9,35% - 10,60% per tahun pada tahun 2015 dan 2014. Perusahaan telah melakukan pembayaran cicilan terakhir atas pinjaman ini sebesar Rp47.500 pada bulan September 2015.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman Berjangka tanggal 30 Juni 2015, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman berjangka dari Bank Mizuho dengan jumlah fasilitas maksimum sebesar AS\$16.000.000 atau jumlah yang setara dalam IDR dan akan jatuh tempo pada tanggal 30 Juni 2018. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 2,34% - 2,58% per tahun untuk pinjaman dalam AS\$ dan 8,65% - 11,10% per tahun untuk pinjaman dalam IDR pada tahun 2016, kemudian 2,19% - 2,58% per tahun untuk pinjaman dalam AS\$ dan 9,90% - 12,30% per tahun untuk pinjaman dalam IDR pada tahun 2015. Poltek pinjaman akan dilunasi dalam cicilan setengah tahunan dimulai satu tahun setelah tanggal penarikan pinjaman dengan jumlah cicilan sebesar 25% dari poltek pinjaman. Perusahaan telah melakukan pembayaran cicilan terakhir atas pinjaman ini sebesar Rp25.000 pada bulan Desember 2016.

Berdasarkan perjanjian pinjaman, Perusahaan harus menjaga rasio keuangan berikut:

- Rasio utang neto terhadap EBITDA tidak melebihi 3:1
- Rasio utang neto dengan modal pemegang saham tidak melebihi 2:1

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, Perusahaan telah memenuhi semua rasio keuangan dan ketentuan lain sebagaimana tercantum dalam perjanjian.

Berdasarkan perjanjian tersebut, Perusahaan harus mendapatkan persetujuan tertulis dari Bank Mizuho untuk melakukan hal-hal sebagai berikut, antara lain melakukan merger, akuisisi atas sebagian besar saham atau aset perusahaan lain.

**20. LONG-TERM BANK LOANS (continued)**

Bank Mizuho

The Company

Based on the term loan agreement dated September 9, 2013, the Company obtained term loan facility from Bank Mizuho with maximum facility amounted to Rp85,000 and would mature on September 9, 2015. This loan bears interest rate of 9.35% - 10.60% per annum in 2015 and 2014. The Company has paid the last installment of this loan amounted to Rp47,500 in September 2015.

Based on the Term Loan Agreement dated June 30, 2015, the Company obtained the term loan facility from Bank Mizuho with maximum facility amounted to US\$16,000,000 or its equivalent in IDR and will mature on June 30, 2018. The loans bear interest rate of 2.34% - 2.58% per annum for US\$ loan and 8.65% - 11.10% per annum for IDR loan in 2016, then rate of 2.19% - 2.58% per annum for US\$ loan and 9.90% - 12.30% per annum for IDR loan in 2015. The principal is repaid in semi annual installments starting one year after the draw down date and the amount of each installment is 25% of the principal loan. The Company has paid the last installment of this loan amounted to Rp25,000 in December 2016.

Under these loan agreements, the Company was obliged to maintain financial ratios as follows:

- Total net debt to EBITDA ratio which shall not exceed 3:1
- Total net debt to shareholders' equity ratio which shall not exceed 2:1

As of December 31, 2016 and 2015, the Company has complied with the financial ratios required and other covenants as stated in the loan agreement.

Based on these agreements, the Company have to obtain written approval from Bank Mizuho before, among other, enter into merger, acquire a substantial part of the capital stock or assets of any other company.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**20. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)**

**Public Bank, Malaysia ("Public Bank")**

**Filton**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman, Filton memperoleh fasilitas pinjaman tetap dari Public Bank untuk pembelian tanah dan pembangunan gudang masing-masing sebesar MYR11.000.000 pada tahun 2008 dan MYR4.418.000 pada tahun 2012. Fasilitas pinjaman tetap akan dilunasi masing-masing dalam 180 cicilan bulan sampai dengan tanggal 30 Mei 2023 dan 120 cicilan bulanan sampai dengan 16 Januari 2022. Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan gudang yang dibiayai oleh pinjaman ini, jaminan bersama dari semua direktur Filton dan jaminan perusahaan dari Bradlee dan SS Auto. Fasilitas pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar 4,72% per tahun pada tahun 2016 dan 4,85% per tahun pada tahun 2015.

**Powerfil**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman, Powerfil memperoleh fasilitas pinjaman tetap dari Public Bank untuk pembelian tanah dan bangunan sebesar MYR3.000.000 pada tahun 2013. Fasilitas pinjaman tetap akan dilunasi dalam 120 cicilan bulan sampai dengan bulan Juli 2023. Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan yang dibiayai oleh pinjaman ini dan jaminan bersama dari beberapa direktur Powerfil. Fasilitas pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar 4,82% per tahun pada tahun 2016 dan 4,75% per tahun pada tahun 2015.

**SS Auto Sabah**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman, SS Auto Sabah memperoleh fasilitas pinjaman tetap dari Public Bank untuk pembangunan gedung pabrik sebesar MYR500.000 pada tahun 2010. Fasilitas pinjaman tetap akan dilunasi dalam 120 cicilan bulanan sampai dengan Agustus 2021. Pinjaman ini dijamin dengan gedung pabrik yang dibiayai oleh pinjaman ini, jaminan bersama dari beberapa direktur SS Auto Sabah. Fasilitas pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar 5,17% per tahun pada tahun 2016 dan 4,00% per tahun pada tahun 2015.

**20. LONG-TERM BANK LOANS (continued)**

**Public Bank, Malaysia ("Public Bank")**

**Filton**

Based on the Loan Agreements, Filton obtained a fixed loan facility from Public Bank for the purchase of land and construction of warehouses amounting to MYR11,000,000 in 2008 and MYR4,418,000 in 2012, respectively. These fixed loan facilities will be fully repaid in 180 monthly installments until May 30, 2023 and 120 monthly installments until January 16, 2022, respectively. These loans are secured by the land and warehouse financed by these loans, joint guarantee from all of Filton's directors and corporate guarantee from Bradlee and SS Auto. These facilities bear interest of 4.72% per annum in 2016 and 4.85% per annum in 2015.

**Powerfil**

Based on the Loan Agreements, Powerfil obtained a fixed loan facility from Public Bank to purchase land and building amounting to MYR3,000,000 in 2013. This fixed loan facility will be fully repaid in 120 monthly installments until July, 2023. This loan is secured by land and building financed by this loan and joint guarantee from some of Powerfil's directors. This facility bears interest of 4.82% per annum in 2016 and 4.75% per annum in 2015.

**SS Auto Sabah**

Based on the Loan Agreements, SS Auto Sabah obtained a fixed loan facility from Public Bank for the construction of industrial building amounting to MYR500,000 in 2010. This fixed loan facilities will be fully repaid in 120 monthly installments until August 2021. This loan is secured by the industrial building financed by this loan, joint guarantee from some of SS Auto Sabah's directors. This facility bears interest of 5.17% per annum in 2016 and 4.00% per annum in 2015.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**29. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)**

**Public Bank, Malaysia ("Public Bank")**

**SS Auto**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman, SS Auto memperoleh fasilitas pinjaman tetap dari Public Bank untuk pembangunan gedung pabrik sebesar MYR500.000 pada tahun 2016. Fasilitas pinjaman tetap akan dilunasi dalam 120 cicilan bulanan sampai dengan bulan Oktober 2026. Pinjaman ini dijamin dengan gedung pabrik yang dibiayai oleh pinjaman ini, jaminan bersama dari beberapa direktur SS Auto dan jaminan perusahaan dari Filon. Fasilitas pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar 4,75% per tahun pada tahun 2016.

**Australia & New Zealand Banking Group Ltd, Australia ("ANZ Australia")**

**Solcrest**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman, Solcrest memperoleh fasilitas pinjaman tetap dari ANZ Australia untuk pembelian tanah dan bangunan pabrik sebesar AU\$1.568.050 pada tahun 2015. Fasilitas pinjaman tetap akan dilunasi dalam 120 cicilan bulanan sampai dengan tanggal 5 Maret 2024. Pinjaman ini dijamin dengan seluruh aset Solcrest. Fasilitas pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar 4,82% - 6,25% per tahun pada tahun 2016.

Solcrest juga memperoleh fasilitas kartu kredit bisnis dan foreign currency dealing masing-masing sebesar AU\$50.000 dan AU\$100.000.

**United Overseas Bank (Malaysia) Bhd. ("UOB Malaysia")**

**SS Auto**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman, SS Auto memperoleh fasilitas pinjaman tetap dari UOB Malaysia untuk pembangunan gedung pabrik sebesar MYR800.000 pada tahun 2015. Fasilitas pinjaman tetap akan dilunasi dalam 120 cicilan bulanan sampai dengan bulan Mei 2025. Pinjaman ini dijamin dengan gedung pabrik yang dibiayai oleh pinjaman ini, jaminan bersama dari beberapa direktur SS Auto dan jaminan perusahaan dari Filon. Fasilitas pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar 4,75% per tahun pada tahun 2016 dan 2015.

**29. LONG-TERM BANK LOANS (continued)**

**Public Bank, Malaysia ("Public Bank")**

**SS Auto**

Based on the Loan Agreement, SS Auto obtained a fixed loan facility from Public Bank for the construction of industrial building amounting to MYR500,000 in 2016. This fixed loan facilities will be fully repaid in 120 monthly installments until May 2026. This loan is secured by the industrial building financed by this loan, joint guarantee from some of SS Auto's directors and corporate guarantee from Filon. This facility bears interest of 4.75% per annum in 2016.

**Australia & New Zealand Banking Group Ltd, Australia ("ANZ Australia")**

**Solcrest**

Based on the Loan Agreement, Solcrest obtained a fixed loan facility from ANZ Australia for the construction of industrial building amounting to AU\$1,568,050 in 2015. This fixed loan facilities will be fully repaid in 120 monthly installments until 5 March 2024. This loan is secured by all Solcrest's assets. This facility bears interest of 4.82% - 6.25% per annum in 2016.

Solcrest has also obtained a business credit card and a foreign currency dealing facilities amounted to AU\$50,000 and AU\$100,000, respectively.

**United Overseas Bank (Malaysia) Bhd. ("UOB Malaysia")**

**SS Auto**

Based on the Loan Agreement, SS Auto obtained a fixed loan facility from UOB Malaysia for the construction of industrial building amounting to MYR800,000 in 2015. This fixed loan facilities will be fully repaid in 120 monthly installments until May 2025. This loan is secured by the industrial building financed by this loan, joint guarantee from some of SS Auto's directors and corporate guarantee from Filon. This facility bears interest of 4.75% per annum in 2016 and 2015.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**21. UTANG SEWA BELI**

Perincian jatuh tempo atas pinjaman berjangka adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
Penyertaan dalam satu tahun (MYR575.463 dan AUD\$82.320 pada tanggal 31 Desember 2016 MYR537.006 dan AUD\$73.359 pada tanggal 31 Desember 2015)	2.622	2.462
Penyertaan antara satu sampai dua tahun (MYR386.595 dan AUD\$56.971 pada tanggal 31 Desember 2016 MYR299.470 dan AUD\$58.170 pada tanggal 31 Desember 2015)	1.742	1.547
Penyertaan antara dua sampai lima tahun (MYR704.280 dan AUD\$8.242 pada tanggal 31 Desember 2016 MYR65.583 dan AUD\$22.820 pada tanggal 31 Desember 2015)	2.190	536
<b>Total penyertaan sewa beli</b>	<b>6.554</b>	<b>4.545</b>
Dikuasai beban bunga masa depan (MYR171.276 dan AUD\$8.873 pada tanggal 31 Desember 2016 MYR64.885 dan AUD\$11.289 pada tanggal 31 Desember 2015)	(607)	(322)
<b>Nilai kini utang sewa beli</b>	<b>5.947</b>	<b>4.223</b>
Dikuasai bagian jatuh tempo dalam satu tahun	(2.368)	(2.270)
<b>Bagian jangka panjang</b>	<b>3.579</b>	<b>1.953</b>

**21. HIRE PURCHASE PAYABLES**

The maturity structure of the term loans are as follows:

Repayable within one year (MYR575,463 and AUD\$82,320 as of December 31, 2016 MYR537,006 and AUD\$73,359 as of December 31, 2015)
Repayable between one to two years (MYR386,595 and AUD\$56,971 as of December 31, 2016 MYR299,470 and AUD\$58,170 as of December 31, 2015)
Repayable between two to five years (MYR704,280 and AUD\$8,242 as of December 31, 2016 MYR65,583 and AUD\$22,820 as of December 31, 2015)
<b>Total hire purchase payments</b>
Less future interest expense (MYR171,276 and AUD\$8,873 as of December 31, 2016 MYR64,885 and AUD\$11,289 as of December 31, 2015)
<b>Present value of hire purchase</b>
Less current portion
<b>Long-term portion</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**21. UTANG SEWA BELI (lanjutan)**

Perincian jatuh tempo atas pinjaman berjangka adalah sebagai berikut:

Perincian nilai wajar pembayaran utang sewa beli:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
Penyertaan dalam satu tahun (MYR514,329 dan AUD\$25,134 pada tanggal 31 Desember 2016 dan MYR501,739 dan AUD\$65,867 pada tanggal 31 Desember 2015)	2.368	2.270
Penyertaan antara satu sampai dua tahun (MYR693,188 dan AUD\$54,909 pada tanggal 31 Desember 2016 dan MYR772,731 dan AUD\$54,909 pada tanggal 31 Desember 2015)	2.608	1.428
Penyertaan antara dua sampai lima tahun (MYR297,545 dan AUD\$ 8,117 pada tanggal 31 Desember 2016 dan MYR93,684 dan AUD\$22,264 pada tanggal 31 Desember 2015)	970	525
<b>Total utang sewa beli</b>	<b>5.947</b>	<b>4.223</b>

Bank dan entitas anaknya menandatangani beberapa perjanjian sewa beli dengan beberapa bank seperti Public Bank, Hong Leong Bank Berhad, RHB Bank Berhad, Eon Bank Berhad serta beberapa pemasok di Malaysia, untuk pembelian kendaraan, serta mesin dan peralatan. Utang ini dijamin dengan kendaraan serta mesin dan peralatan yang dibiayai dari utang ini. Utang ini akan dilunasi dengan pembayaran cicilan bulanan dengan periode pembayaran dari 2 tahun sampai dengan 5 tahun. Utang sewa beli ini dikenakan bunga sebesar 4,20% - 8,10% per tahun pada tahun 2016.

**21. HIRE PURCHASE PAYABLES (continued)**

The maturity structure of the term loans are as follows:

The present value of hire purchase payments:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
Repayable within one year (MYR514,329 and AUD\$25,134 as of December 31, 2016 and MYR501,739 dan AUD\$65,867 as of December 31, 2015)	2.368	2.270
Repayable between one to two years (MYR693,188 and AUD\$54,909 as of December 31, 2016 and MYR772,731 dan AUD\$54,909 as of December 31, 2015)	2.608	1.428
Repayable between two to five years (MYR297,545 and AUD\$8,117 as of December 31, 2016 dan MYR93,684 dan AUD\$22,264 as of December 31, 2015)	970	525
<b>Total hire purchase payables</b>	<b>5.947</b>	<b>4.223</b>

Bank and its subsidiaries entered into hire purchase agreements with several banks such as Public Bank, Hong Leong Bank Berhad, RHB Bank Berhad, Eon Bank Berhad and some suppliers in Malaysia, for purchase of vehicle, machinery and equipment. These payables are secured by vehicle and machinery and equipment financed by these payables. These payables are repayable in monthly installments with the repayment period ranging from 2 years until 5 years. These payables bear interest of 4.20% - 8.10% per annum in 2016.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**22. MODAL SAHAM**

Susunan kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2016 dengan nilai nominal Rp25 (angka penuh) per saham (setelah stock split) adalah sebagai berikut:

Pemegang saham	Total Saham Dimiliki dan Diker Penuhi Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Persentase Percentage of Ownership	Nilai Amount	Shareholders
PT Aetia Injeksi Kambarka	3.347.263.708	98,13%	83.682	PT Aetia Injeksi Kambarka
Sharyaf	508.150	0,02%	23	Sharyaf
Djaja Harlano	132.360.000	2,30%	3.369	Djaja Harlano
Direksi				Direksi:
Eddy Harlano	79.289.652	1,38%	1.980	Eddy Harlano
Reza Harlano	130.889.800	2,26%	3.258	Reza Harlano
Ang Antri Pribadi	118.000.000	2,05%	2.950	Ang Antri Pribadi
Lain-lain (masing-masing dengan kepemilikan di bawah 5%)	1.950.533.920	33,86%	48.773	Others (each with ownership interest below 5%)
<b>Total</b>	<b>5.798.876.448</b>	<b>100,00%</b>	<b>148.887</b>	<b>Total</b>

**22. SHARE CAPITAL**

The compositions of Company's share ownership as of December 31, 2016 with a par value of Rp25 (full amount) per share (after stock split), are as follows:

Susunan kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2015 dengan nilai nominal Rp100 (angka penuh) per saham adalah sebagai berikut:

Pemegang saham	Total Saham Dimiliki dan Diker Penuhi Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Persentase Percentage of Ownership	Nilai Amount	Shareholders
PT Aetia Injeksi Kambarka	836.815.327	98,13%	83.682	PT Aetia Injeksi Kambarka
Sharyaf	227.040	0,02%	23	Sharyaf
Djaja Harlano	33.890.000	2,30%	3.369	Djaja Harlano
Direksi				Direksi:
Eddy Harlano	19.882.413	1,38%	1.980	Eddy Harlano
Reza Harlano	32.588.000	2,26%	3.258	Reza Harlano
Ang Antri Pribadi	29.500.000	2,05%	2.950	Ang Antri Pribadi
Lain-lain (masing-masing dengan kepemilikan di bawah 5%)	487.733.480	33,86%	48.773	Others (each with ownership interest below 5%)
<b>Total</b>	<b>1.478.888.888</b>	<b>100,00%</b>	<b>148.887</b>	<b>Total</b>

The compositions of Company's share ownership as of December 31, 2015 with a par value of Rp100 (full amount) per share, are as follows:

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**22. MODAL SAHAM (lanjutan)**

Berdasarkan akta Notaris Kamelina, S.H., No. 36 tanggal 18 Oktober 2016, Perusahaan memutuskan untuk melakukan pemecahan nilai nominal saham Perusahaan dari Rp100 menjadi Rp25 per lembar saham ("stock split"). Modal dasar menjadi 8.000.000.000 saham, modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi 5.758.675.440 saham (catatan 23). Perubahan anggaran dasar tersebut telah diterima dan dicatat oleh Kementerian Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat No. AHU-AH.01.03-0091501 tanggal 21 Oktober 2016.

**22. SHARE CAPITAL (lanjutan)**

Based on Notarial deed No. 36 of Kamelina, S.H., dated 18 October 2016, the Company decided to split the shares from Rp100 per share to Rp25 per share ("stock split"). Authorized capital became 8,000,000,000 share, issued and fully paid became 5,758,675,440 shares (note 23). The amendment to the company articles of association and the changes of the company data which has received and recorded by Directorate General of Department of Administrative Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stated in letter No.AHU-AH.01.03-0091501, dated October 21, 2016.

**23. TAMBAHAN MODAL DISETOR - NETO**

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015	
Selisi lebih pemecahan di atas nilai nominal	19.395	19.395	Excess of proceeds over par value
Selisi nilai transaksi dengan entitas sependalit:			Difference in value of transactions of entities under common control:
Transaksi penggabungan usaha dengan ACAP	15.776	15.776	Merger transaction with ACAP
Akuisisi saham HP	7.236	7.236	Acquisition share of HP
Akuisisi saham PTC	3.491	3.491	Acquisition share of PTC
Akuisisi saham SSP	3.309	3.309	Acquisition share of SSP
Akuisisi saham CMG	485	485	Acquisition share of CMG
Pengampunan pajak	207	-	Tax amnesty
<b>Total</b>	<b>49.899</b>	<b>49.892</b>	<b>Total</b>

**23. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL - NET**

The details of this account are as follows:

Imbalan yang diberikan dan jumlah tercatat aset neto entitas anak terkait yang diperoleh tahun 2014 adalah sebagai berikut:

The consideration amount and the carrying amount of the net assets of the acquired subsidiary in 2014 are as follows:

	Imbalan yang Dibayar Consideration Amount	Jumlah Tercatat dari Aset Neto Carrying Amount of Net Assets	Selisi Nilai Kombinasi Entitas Entitas Sependalit Difference in Value of Business Combination of Entities under Common Control	
PT Cahaya Mata Bontang	10.429	10.984	485	PT Cahaya Mata Bontang



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

**23. TAMBAHAN MODAL DISETOR - NETO (lanjutan)**

**Tahun 2014:**

Berdasarkan Akta Notaris Johnny Dwilora Aron, S.H., No. 80 tanggal 25 Juni 2014, PTC membeli 9.840 saham dan 159 saham CMG (entitas di bawah pengendalian yang sama) masing-masing dari PT Adirindo Inlisarana dan Eddy Hariono atau mewakili 99,99% kepemilikan pada harga beli sebesar Rp10.499.

Imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat aset neto entitas anak terkait yang diperoleh tahun 2013 adalah sebagai berikut:

	Imbalan yang Dialihkan/ Consideration Amount	Jumlah Tercatat dari Aset Neto/ Carrying Amount of Net Assets	Bedanya Nilai Kombinasi Entitas/ Economic Difference in Value of Business Combination of Entities under Common Control	
PT Selamat Sempurna Perdana	44.945	48.254	3.309	PT Selamat Sempurna Perdana
PT Papat Tanggal Cipta	50.601	54.082	3.481	PT Papat Tanggal Cipta
<b>Total</b>	<b>95.546</b>	<b>102.336</b>	<b>6.790</b>	<b>Total</b>

**Tahun 2013:**

Berdasarkan Akta Notaris Johnny Dwilora Aron, S.H., No. 104 tanggal 28 Juni 2013, Perusahaan membeli 438.325.000 saham dan 6.674.999 saham SSP (entitas di bawah pengendalian yang sama) masing-masing dari PT Adirindo Inlisarana dan Eddy Hariono atau mewakili 99,99% kepemilikan pada harga beli sebesar Rp44.945.

Berdasarkan Akta Notaris Johnny Dwilora Aron, S.H., No. 101 tanggal 28 Juni 2013, Perusahaan membeli 496.724.800 saham dan 4.275.199 saham PTC (entitas di bawah pengendalian yang sama) masing-masing dari PT Adirindo Inlisarana dan Eddy Hariono atau mewakili 99,99% kepemilikan pada harga beli sebesar Rp50.601.

Transaksi penyerahan saham pada SSP, PTC dan CMG ini telah memenuhi ketentuan yang dipersyaratkan dalam Peraturan BAPEPAM & LK No. D.E.1 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan Transaksi Tertentu.

**23. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL - NET (continued)**

**Year 2014:**

Based on the Notarial Deed No. 80 of Johnny Dwilora Aron, S.H., dated June 25, 2014, PTC purchased 9,840 shares and 159 shares of CMG (entity under common control) from PT Adirindo Inlisarana and Eddy Hariono, respectively, or representing 99.99% share ownership at the total transfer price of Rp10,499.

The consideration amount and the carrying amount of the net assets of the acquired subsidiaries in 2013 are as follow:

	Imbalan yang Dialihkan/ Consideration Amount	Jumlah Tercatat dari Aset Neto/ Carrying Amount of Net Assets	Bedanya Nilai Kombinasi Entitas/ Economic Difference in Value of Business Combination of Entities under Common Control	
PT Selamat Sempurna Perdana	44.945	48.254	3.309	PT Selamat Sempurna Perdana
PT Papat Tanggal Cipta	50.601	54.082	3.481	PT Papat Tanggal Cipta
<b>Total</b>	<b>95.546</b>	<b>102.336</b>	<b>6.790</b>	<b>Total</b>

**Year 2013:**

Based on the Notarial Deed No. 104 of Johnny Dwilora Aron, S.H., dated June 28, 2013, the Company purchased 438,325,000 shares and 6,674,999 shares of SSP (entity under common control) from PT Adirindo Inlisarana and Eddy Hariono, respectively, or representing 99.99% share ownership at the total transfer price of Rp44,945.

Based on the Notarial Deed No. 101 of Johnny Dwilora Aron, S.H., dated June 28, 2013, the Company purchased 496,724,800 shares and 4,275,199 shares of PTC (entity under common control) from PT Adirindo Inlisarana and Eddy Hariono, respectively, or representing 99.99% share ownership at the total transfer price of Rp50,601.

The investment transaction in SSP, PTC and CMG has complied with the Rule of BAPEPAM & LK No. D.E.1 regarding Transactions with Affiliated Parties and Conflicts of Interest on Certain Transactions.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**24. KEPENTINGAN NONPENGENDALI**

Keperlingan nonpengendali atas aset neto entitas anak yang dikonsolidasi adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2016 December 31, 2016
Gravite Synergis Solu Bhd	70.918
PT Hydrante Perkasa	62.234
PT Pancasila Jaya Mandiri	67.029
PT Cahaya Sejahtera Riau	1.311
<b>Total</b>	<b>202.252</b>

Keperlingan nonpengendali atas laba (rugi) neto entitas anak yang dikonsolidasi adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2016 December 31, 2016
Gravite Synergis Solu Bhd	12.026
PT Hydrante Perkasa	8.054
PT Pancasila Jaya Mandiri	26.174
PT Cahaya Sejahtera Riau	253
<b>Total</b>	<b>46.507</b>

Berikut adalah ringkasan informasi keuangan entitas anak dari Kelompok Usaha yang memiliki kepentingan nonpengendali yang material terhadap Kelompok Usaha.

	2016		
	Gravite	HP	PUM
<b>Aset</b>			
Aset lancar	214.726	87.400	256.351
Aset tidak lancar	169.014	77.908	76.178
<b>Jumlah aset</b>	<b>383.740</b>	<b>165.308</b>	<b>332.529</b>
<b>Liabilitas</b>			
Liabilitas jangka pendek	92.718	24.910	108.048
Liabilitas jangka panjang	42.286	13.369	21.591
<b>Jumlah liabilitas</b>	<b>135.004</b>	<b>38.279</b>	<b>130.439</b>
Keperlingan nonpengendali	69.566	-	-
<b>Aset bersih</b>	<b>178.170</b>	<b>127.029</b>	<b>202.090</b>

**24. NON-CONTROLLING INTERESTS**

Non-controlling interests in net assets of consolidated subsidiaries is as follow:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	
Gravite Synergis Solu Bhd	70.915	Gravite Synergis Solu Bhd PT Hydrante Perkasa PT Pancasila Jaya Mandiri PT Cahaya Sejahtera Riau
PT Hydrante Perkasa	75.871	
PT Pancasila Jaya Mandiri	65.388	
PT Cahaya Sejahtera Riau	1.182	
<b>Total</b>	<b>213.456</b>	<b>Total</b>

Non-controlling interests in net income (loss) of consolidated subsidiaries is as follow:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	
Gravite Synergis Solu Bhd	6.243	Gravite Synergis Solu Bhd PT Hydrante Perkasa PT Pancasila Jaya Mandiri PT Cahaya Sejahtera Riau
PT Hydrante Perkasa	2.719	
PT Pancasila Jaya Mandiri	24.548	
PT Cahaya Sejahtera Riau	169	
<b>Total</b>	<b>33.679</b>	<b>Total</b>

Below is the summarised financial information for the Group's material subsidiaries that has non-controlling interests that are material in the Group.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**24. KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

Berikut adalah ringkasan informasi keuangan entitas anak dari Kelompok Usaha yang memiliki kepentingan nonpengendali yang material terhadap Kelompok Usaha (lanjutan).

**24. NON-CONTROLLING INTERESTS (continued)**

Below is the summarized financial information for the Group's material subsidiaries that has non-controlling interests that are material to the Group (continued).

	2016			
	Brazil	HP	FUM	
<b>Aset</b>				<b>Assets</b>
Aset lancar	210.779	181.275	296.352	Current assets
Aset tidak lancar	177.469	62.820	76.179	Non-current assets
<b>Jumlah aset</b>	<b>388.238</b>	<b>184.095</b>	<b>372.522</b>	<b>Total assets</b>
<b>Liabilitas</b>				<b>Liabilities</b>
Liabilitas jangka pendek	85.442	19.169	5.911	Short-term liabilities
Liabilitas jangka panjang	48.924	18.867	21.591	Long-term liabilities
<b>Jumlah liabilitas</b>	<b>134.366</b>	<b>28.256</b>	<b>27.502</b>	<b>Total liabilities</b>
Keperwakilan nonpengendali	67.245	-	-	Non-controlling interests
<b>Aset bersih</b>	<b>186.627</b>	<b>154.839</b>	<b>345.020</b>	<b>Net assets</b>
	2015			
	Brazil	HP	FUM	
Aset kas secara langsung yang diperoleh dari aktivitas operasi	35.626	29.521	83.354	Net cash flows provided from operating activities
Aset kas secara langsung yang digunakan untuk aktivitas investasi	(3.505)	(1.478)	(11.413)	Net cash flows used for investing activities
Aset kas secara langsung yang digunakan untuk aktivitas pendanaan	(39.622)	(38.634)	(86.694)	Net cash flows used for financing activities
<b>Perubahan secara kas dan setara kas</b>	<b>(7.501)</b>	<b>(10.631)</b>	<b>(13.663)</b>	<b>Increase in cash and cash equivalents</b>
Kas dan setara kas pada awal tahun	23.727	19.837	27.838	Cash and cash equivalents at beginning of year
<b>Kas dan setara kas pada akhir tahun</b>	<b>16.226</b>	<b>9.206</b>	<b>14.175</b>	<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>
	2014			
	Brazil	HP	FUM	
Aset kas secara langsung yang diperoleh dari aktivitas operasi	25.082	14.787	77.569	Net cash flows provided from operating activities
Aset kas secara langsung yang digunakan untuk aktivitas investasi	(2.740)	(1.157)	(15.237)	Net cash flows used for investing activities
Aset kas secara langsung yang digunakan untuk aktivitas pendanaan	(19.212)	(5.357)	(58.857)	Net cash flows used for financing activities
<b>Perubahan secara kas dan setara kas</b>	<b>3.130</b>	<b>8.273</b>	<b>(6.525)</b>	<b>Increase in cash and cash equivalents</b>
Kas dan setara kas pada awal tahun	20.597	11.564	34.363	Cash and cash equivalents at beginning of year
<b>Kas dan setara kas pada akhir tahun</b>	<b>23.727</b>	<b>19.837</b>	<b>27.838</b>	<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**25. DIVIDEN KAS**

Berdasarkan Rapat Direksi Perusahaan yang diadakan pada tanggal 26 April 2016, Direksi menyetujui pembagian dividen interim kas pertama tahun buku 2016 sebesar Rp 50.388 atau Rp35 (angka penuh) per saham, yang dibayarkan kepada pemegang saham yang tercatat pada Daftar Pemegang Saham pada tanggal 10 Mei 2016.

Berdasarkan Rapat Direksi Perusahaan yang diadakan pada tanggal 27 Juli 2016, Direksi menyetujui pembagian dividen interim kas kedua tahun buku 2016 sebesar Rp71.983 atau Rp50 (angka penuh) per saham, yang dibayarkan kepada pemegang saham yang tercatat pada Daftar Pemegang Saham pada tanggal 8 Agustus 2016.

Berdasarkan Rapat Direksi Perusahaan yang diadakan pada tanggal 02 Nopember 2016, Direksi menyetujui pembagian dividen interim kas ketiga tahun buku 2016 sebesar Rp88.380 atau Rp15 (angka penuh) per saham, yang dibayarkan kepada pemegang saham yang tercatat pada Daftar Pemegang Saham pada tanggal 14 Nopember 2016.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 31 Mei 2016, para pemegang saham menyetujui pembagian dividen kas sebesar Rp215.950 atau Rp150 (angka penuh) per saham, dimana yang telah dibayarkan sebagai dividen kas interim sejumlah Rp208.751 atau Rp100 (angka penuh) per saham pada tahun 2015; dan sejumlah Rp71.983 atau Rp50 (angka penuh) per saham sebagai dividen kas final yang akan dibayarkan kepada pemegang saham yang tercatat pada Daftar Pemegang Saham pada tanggal 10 Juni 2016.

Berdasarkan Rapat Direksi Perusahaan yang diadakan pada tanggal 22 September 2015, Direksi menyetujui pembagian dividen interim kas pertama tahun buku 2015 sebesar Rp71.983 atau Rp50 (angka penuh) per saham, yang dibayarkan kepada pemegang saham yang tercatat pada Daftar Pemegang Saham pada tanggal 5 Oktober 2015.

**25. CASH DIVIDENDS**

Based on Board of Directors Meeting held on April 26, 2016, the Board of Directors ratified the declaration of first interim cash dividends for fiscal year 2016 amounting in Rp50,388 or Rp35 (full amount) per share, payable to shareholders who were registered at the Shareholders Register on May 10, 2016.

Based on Board of Directors Meeting held on July 27, 2016, the Board of Directors ratified the declaration of second interim cash dividends for fiscal year 2016 amounting in Rp71,983 or Rp50 (full amount) per share, payable to shareholders who were registered at the Shareholders Register on August 8, 2016.

Based on Board of Directors Meeting held on November 02, 2016, the Board of Directors ratified the declaration of third interim cash dividends for fiscal year 2016 amounting in Rp88,380 or Rp15 (full amount) per share, payable to shareholders who were registered at the Shareholders Register on November 14, 2016.

Based on the Minutes of Annual Shareholders' General Meeting held on May 31, 2016, the shareholders ratified the declaration of cash dividends amounting to Rp215,950 or Rp150 (full amount) per share, which has been paid as interim cash dividends amounted to Rp208,751 or Rp100 (full amount) in 2015; and Rp71,983 or Rp50 (full amount) per share as a final cash dividends that will be paid to shareholders who were registered at the Shareholders Register on June 10, 2016.

Based on Board of Directors Meeting held on September 22, 2015, the Board of Directors ratified the declaration of first interim cash dividends for fiscal year 2015 amounting in Rp71,983 or Rp50 (full amount) per share, payable to shareholders who were registered at the Shareholders Register on October 5, 2015.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**25. DIVIDEN KAS (lanjutan)**

Berdasarkan Rapat Direksi Perusahaan yang diadakan pada tanggal 19 Nopember 2015, Direksi menyetujui pembagian dividen interim kas kedua tahun buku 2015 sebesar Rp71.983 atau Rp50 (angka penuh) per saham, yang dibayarkan kepada pemegang saham yang tercatat pada Daftar Pemegang Saham pada tanggal 1 Desember 2015.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 18 Juni 2015, para pemegang saham menyetujui pembagian dividen kas sebesar Rp179.959 atau Rp125 (angka penuh) per saham, dimana yang telah dibayarkan sebagai dividen kas interim sejumlah Rp143.067 atau Rp100 (angka penuh) per saham pada tahun 2014; dan sejumlah Rp35.882 atau Rp25 (angka penuh) per saham sebagai dividen kas final yang dibayarkan kepada pemegang saham yang tercatat pada Daftar Pemegang Saham pada tanggal 30 Juni 2015.

PJM, entitas anak, membagikan dividen kas kepada pemegang saham nonpengendalinya sebesar Rp24.375 pada tahun 2016 dan Rp22.425 pada tahun 2015.

HP, entitas anak, membagikan dividen kas kepada pemegang saham nonpengendalinya sebesar Rp3.255 pada tahun 2016 dan Rp2.625 pada tahun 2015.

**26. PENJUALAN NETO**

Akun ini terdiri dari:

Tahun yang Berakhir pada tanggal  
31 Desember  
Year ended December 31,

	2016	2015	
Indonesia	826.524	761.137	Indonesia
Luar negeri	2.051.352	2.041.787	Overseas
<b>Total</b>	<b>2.877.876</b>	<b>2.802.924</b>	<b>Total</b>

Penjualan kepada pihak ketiga yang nilai penjualannya melebihi 10% dari penjualan neto konsolidasian dilakukan dengan Cooling System and Flexible, Inc., Amerika Serikat dengan total penjualan sebesar Rp218.516 dan Rp284.021 atau sekitar 7,59% dan 10,13% dari penjualan neto konsolidasian, masing-masing pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015. Penjualan di atas berasal dari segmen radiator.

**25. CASH DIVIDENDS (continued)**

Based on Board of Directors Meeting held on November 19, 2015, the Board of Directors ratified the declaration of first interim cash dividends for fiscal year 2015 amounting to Rp71,983 or Rp50 (full amount) per share, payable to shareholders who were registered at the Shareholders Register on December 1, 2015.

Based on the Minutes of Annual Shareholders' General Meeting held on June 18, 2015, the shareholders ratified the declaration of cash dividends amounting to Rp179,959 or Rp125 (full amount) per share, which has been paid as interim cash dividends amounted to Rp143,967 or Rp100 (full amount) in 2014; and Rp35,982 or Rp25 (full amount) per share as a final cash dividends that was paid to shareholders who were registered at the Shareholders Register on June 30, 2015.

PJM, a subsidiary, distributed cash dividends to its non-controlling shareholders amounting to Rp24,375 in 2016 and Rp22,425 in 2015.

HP, a subsidiary, distributed cash dividends to its non-controlling shareholders amounting to Rp3,255 in 2016 and Rp2,625 in 2015.

**26. NET SALES**

This account consists of:

Sales to third party customers which amount exceeded 10% of the consolidated net sales was made in Cooling System and Flexible, Inc., USA, with total sales amounted to Rp218,516 and Rp284,021, or approximately 7.59% and 10.13% of total consolidated net sales as of December 31, 2016 and 2015, respectively. The above sales made by segment radiator.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**27. BEBAN POKOK PENJUALAN**

Akun ini terdiri dari:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember Year Ended December 31,	
	2016	2015
Bahan baku yang digunakan	1.389.459	1.313.736
Upah buah langsung	344.948	315.958
Beban pabrikasi	352.361	210.317
<b>Total Beban Produksi</b>	<b>1.896.768</b>	<b>1.840.011</b>
Persediaan barang dalam proses		
Awal tahun	22.781	25.825
Persediaan dari Akuisisi Berada	-	2.866
Pembelian	9.096	4.075
Akhir tahun	(29.133)	(22.781)
<b>Beban Pokok Produksi</b>	<b>1.899.512</b>	<b>1.849.896</b>
Persediaan barang jadi		
Awal tahun	182.610	119.629
Persediaan dari Akuisisi Berada	-	74.745
Pembelian	65.877	71.627
Akhir tahun	(182.610)	(182.610)
<b>Total</b>	<b>1.945.735</b>	<b>1.933.387</b>

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, tidak terdapat pembelian dari pemasok yang jumlah pembeliannya selama setahun melebihi 10% dari jumlah penjualan neto konsolidasian.

**28. BEBAN PENJUALAN**

Akun ini terdiri dari:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember Year ended December 31,	
	2016	2015
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	52.594	36.128
Pengangkutan	32.750	26.419
Komis	30.318	22.634
Royalti (Catatan 37)	11.424	10.417
Promosi dan pelatihan	10.954	10.534
Perjalanan dinas	3.810	3.881
Komunikasi	2.428	2.180
Penyusutan	2.148	1.635
Polangan harga	1.953	37.786
Jamuan, sumbangan dan hadiah	1.632	1.919
Pameran	1.119	858
Lain-lain (masing-masing dibatasi Rp1.000)	9.944	7.105
<b>Total</b>	<b>168.375</b>	<b>161.496</b>

**27. COST OF GOODS SOLD**

This account consists of:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember Year Ended December 31,		
	2016	2015	
			Raw materials used
			Direct labor
			Manufacturing overhead
<b>Total Beban Produksi</b>	<b>1.896.768</b>	<b>1.840.011</b>	<b>Total Manufacturing Cost</b>
Persediaan barang dalam proses			Work in-process inventory
Awal tahun	22.781	25.825	Beginning balance
Persediaan dari akuisisi dari Berada	-	2.866	Inventory from acquisition of Berada
Pembelian	9.096	4.075	Purchases
Akhir tahun	(29.133)	(22.781)	Ending balance
<b>Beban Pokok Produksi</b>	<b>1.899.512</b>	<b>1.849.896</b>	<b>Cost of Goods Manufactured</b>
Persediaan barang jadi			Finished goods inventory
Awal tahun	182.610	119.629	Beginning balance
Persediaan dari akuisisi dari Berada	-	74.745	Inventory from acquisition of Berada
Pembelian	65.877	71.627	Purchases
Akhir tahun	(182.610)	(182.610)	Ending balance
<b>Total</b>	<b>1.945.735</b>	<b>1.933.387</b>	<b>Total</b>

As of December 31, 2016 and 2015, there was no purchases from suppliers with annual cumulative individual amount exceeded 10% of total consolidated net sales.

**28. SELLING EXPENSES**

This account consists of:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember Year ended December 31,		
	2016	2015	
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	52.594	36.128	Salaries, wages and employees' benefits
Pengangkutan	32.750	26.419	Freight
Komis	30.318	22.634	Commissions
Royalti (Catatan 37)	11.424	10.417	Royalty (Note 37)
Promosi dan pelatihan	10.954	10.534	Promotions and advertising
Perjalanan dinas	3.810	3.881	Travelling on duty
Komunikasi	2.428	2.180	Communications
Penyusutan	2.148	1.635	Depreciation
Polangan harga	1.953	37.786	Rebate
Jamuan, sumbangan dan hadiah	1.632	1.919	Entertainment, donation and gift
Pameran	1.119	858	Exhibition
Lain-lain (masing-masing dibatasi Rp1.000)	9.944	7.105	Others (each Rp1,000, each)
<b>Total</b>	<b>168.375</b>	<b>161.496</b>	<b>Total</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**29. BEEAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

Akun ini terdiri dari:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2016	2015
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	101.747	83.554
Penyusutan	9.964	9.286
Sewa	5.093	5.212
Jasa profesional	4.744	4.988
Beban kantor	2.565	2.698
Jamuan, sambutan dan hadiah	2.544	1.973
Jasa manajemen	2.303	2.094
Komunikasi	2.205	1.859
Kendaraan angkutan	1.217	1.415
Perjalanan	1.136	1.331
Lain-lain (masing-masing dibatasi Rp1.000)	11.241	12.927
<b>Total</b>	<b>144.759</b>	<b>127.337</b>

**29. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

This account consists of:

Salaries, wages and employees benefits
Depreciation
Rent
Professional fees
Office expenses
Entertainment, donation and gift
Management fee
Communications
Transportation
Licenses
Others (below Rp1,000, each)
<b>Total</b>

**30. PENDAPATAN OPERASI LAINNYA**

Akun ini terdiri dari:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2016	2015
Laba transaksi derivatif - neto	36.470	555
Laba penjualan aset tetap	3.323	2.825
Laba selisih kurs	2.066	21.455
Pendapatan sewa	409	95
Laba atas pembelian dengan diskon	-	21.172
Lain-lain	3.858	1.716
<b>Total</b>	<b>46.126</b>	<b>47.818</b>

**30. OTHER OPERATING INCOME**

This account consists of:

Derivative transaction gain - net
Gain on sale fixed assets
Gain on foreign exchange
Rent income
Gain on bargain purchase
Others
<b>Total</b>



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

**31. BEBAN OPERASI LAINNYA**

Akun ini terdiri dari:

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember Year ended December 31,	
2016	2015
Rugi selisih kurs	6.696
Beban pajak	175
Rugi penurunan nilai investasi	-
Kerugian transaksi derivatif - neto	-
Lain-lain	2.205
<b>Total</b>	<b>9.076</b>

**31. OTHER OPERATING EXPENSES**

This account consists of:

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember Year ended December 31,		
2016	2015	
		Loss on foreign exchange
		Tax expenses
		Impairment loss on investment
		Derivative transaction loss - net
		Others
<b>Total</b>	<b>25.585</b>	<b>Total</b>

**32. PENGHASILAN KEUANGAN**

Akun ini terdiri dari:

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember Year ended December 31,	
2016	2015
Kebertambahan pembayaran piutang	1.747
Deposito	1.271
Jasa giro	251
Pinjaman karyawan	125
Lain-lain	8
<b>Total</b>	<b>3.402</b>

**32. FINANCE INCOME**

This account consists of:

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember Year ended December 31,		
2016	2015	
		Gain for payment receivables
		Time deposits
		Current saving accounts
		Loan to employees
		Others
<b>Total</b>	<b>4.288</b>	<b>Total</b>

**33. BIAYA KEUANGAN**

Akun ini terdiri dari:

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember Year ended December 31,	
2016	2015
Bunga utang bank	12.526
Bunga obligasi	-
Lain-lain	2.912
<b>Total</b>	<b>15.438</b>

**33. FINANCE COSTS**

This account consists of:

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember Year ended December 31,		
2016	2015	
		Interest on bank loans
		Interest on bonds payable
		Others
<b>Total</b>	<b>25.428</b>	<b>Total</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**34. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-  
PIHAK BERELASI**

Dalam kegiatan usaha normal, Kelompok Usaha melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi, terutama terdiri dari penjualan bahan baku dan barang jadi, pembelian bahan baku dan barang jadi yang dilakukan dengan harga normal sebagaimana dilakukan dengan pihak ketiga. Rincian transaksi tersebut adalah sebagai berikut:

(a) Penjualan barang jadi kepada pihak-pihak berelasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

	Total		Persentase terhadap Total Penjualan Neto Konsolidasi Percentage to Total Consolidated Net Sales		Pihak Berelasi
	2016	2015	2016	2015	
	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31,				
	2016	2015	2016	2015	
<b>Penjualan barang jadi</b>					
PT Adindo Impultra	-	20	-	0,01	PT Adindo Impultra
<b>Saldo di bentuk pengendalian yang sama</b>					<b>Saldo antar entitas asosiasi</b>
PT Merganser Utama	20.007	14.270	0,72	0,01	PT Merganser Utama
PT Rukhminco Unggul Perdana	1.837	10.821	0,08	0,70	PT Rukhminco Unggul Perdana
CV Asia Diesel Radiator Co.	230	-	0,01	-	CV Asia Diesel Radiator Co.
PT Prima Honeycomb International	90	1	0,00	0,01	PT Prima Honeycomb International
PT Prima Auto Industri	-	71	-	0,01	PT Prima Auto Industri
<b>Saldo bentuk utang</b>					<b>Saldo bentuk utang</b>
PT Surya All Baras	11.111	11.000	0,30	0,41	PT Surya All Baras
PT Dinandahua Bontomatene	1.000	7.688	0,07	0,30	PT Dinandahua Bontomatene
PT Nusantara Raya Motor (Cendek)					PT Nusantara Raya Motor (Cendek)
PT Central Raya Motor Utama	1.007	0.000	0,03	0,00	PT Central Raya Motor Utama
PT Raga Indonesia	4	1	0,00	0,01	PT Raga Indonesia
PT Rasis Bantabek Cemerlang	1	-	0,00	-	PT Rasis Bantabek Cemerlang
<b>Saldo piutang</b>					<b>Saldo piutang</b>
PT Tolga Perkasa					PT Tolga Perkasa
Galena Group	7.271	7.007	0,20	0,28	Galena Group
<b>Total penjualan</b>	<b>44.000</b>	<b>40.700</b>	<b>1,00</b>	<b>2,00</b>	<b>Total sales</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**34. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)**

Saldo piutang usaha dari pihak-pihak berelasi disajikan dalam akun "Piutang Usaha - Pihak Berelasi" (Catatan 6) adalah sebagai berikut:

	Total		Persentase terhadap Total Aset Konsolidasi/ Percentage to Total Consolidated Assets	
	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31,			
	2016	2015	2016	2015
<b>Saldo Usaha</b>				
<b>Saldo di bentuk konsolidasi</b>				
<b>Saldo usaha</b>				
PT Manggar Dharma	7.100	5.019	0,32	0,35
PT Prima Honeycomb International	4	37	0,00	0,00
PT Rabbitho Unggul Perkasa	-	1.481	-	0,07
PT Prima Agro Indonesia	-	10	-	0,00
<b>Saldo konsolidasi lainnya</b>				
PT Surya All Stars	2.000	-	0,09	-
PT Damarhaya Sawitwada	240	480	0,01	0,02
PT Angkasa Aneka Industri (Pihak Berelasi PT Control Raya Unggul Utama)	38	4	0,00	0,00
<b>Saldo lainnya</b>				
PT Tokyo Recliner	604	1.007	0,04	0,05
Bekas Grupama				
<b>Total piutang usaha</b>	<b>10.084</b>	<b>8.008</b>	<b>0,40</b>	<b>0,37</b>

**34. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)**

The balance of trade receivables from related parties as presented in the "Trade Receivables - Related Parties" account (Note 6) is as follows:

	Total		Persentase terhadap Total Aset Konsolidasi/ Percentage to Total Consolidated Assets	
	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31,			
	2016	2015	2016	2015
<b>Saldo Usaha</b>				
<b>Saldo di bentuk konsolidasi</b>				
<b>Saldo usaha</b>				
PT Manggar Dharma	7.100	5.019	0,32	0,35
PT Prima Honeycomb International	4	37	0,00	0,00
PT Rabbitho Unggul Perkasa	-	1.481	-	0,07
PT Prima Agro Indonesia	-	10	-	0,00
<b>Saldo konsolidasi lainnya</b>				
PT Surya All Stars	2.000	-	0,09	-
PT Damarhaya Sawitwada	240	480	0,01	0,02
PT Angkasa Aneka Industri (Pihak Berelasi PT Control Raya Unggul Utama)	38	4	0,00	0,00
<b>Saldo lainnya</b>				
PT Tokyo Recliner	604	1.007	0,04	0,05
Bekas Grupama				
<b>Total trade receivables</b>	<b>10.084</b>	<b>8.008</b>	<b>0,40</b>	<b>0,37</b>

(b) Pembelian persediaan dari pihak berelasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

	Total		Persentase terhadap Total Beban Pokok Pembelian Konsolidasi/ Percentage to Total Consolidated Cost of Goods Sold	
	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31,			
	2016	2015	2016	2015
<b>Pembelian</b>				
<b>Saldo akhir</b>				
PT Adhika Intipertama	-	41	-	0,01
<b>Saldo di bentuk konsolidasi</b>				
<b>Saldo usaha</b>				
PT Rabbitho Unggul Perkasa	30.004	33.006	1,50	1,70
PT Prima Honeycomb International	30.004	33.000	1,37	1,14
PT Manggar Dharma	38	-	0,01	-
PT Manggar Swis Kawan	-	201	-	0,01
<b>Saldo konsolidasi lainnya</b>				
PT Damarhaya Sawitwada	101.370	34.807	5,10	4,24
PT Angkasa Aneka Industri (Pihak Berelasi PT Control Raya Unggul Utama)	28.302	43.000	1,30	2,01
PT Rabbitho Sawitwada Cemerlang	4.217	3.713	0,21	0,19
<b>Saldo konsolidasi lainnya</b>				
PT Surya All Stars	-	19	-	0,01
PT Surya All Stars	300	510	0,02	0,02
PT Surya Pagar Laut	-	80	-	0,00
<b>Saldo lainnya</b>				
PT Tokyo Recliner	100	871	0,01	0,05
Bekas Grupama				
<b>Total pembelian</b>	<b>207.000</b>	<b>196,079</b>	<b>10,00</b>	<b>8,79</b>

(b) Purchases of goods from related parties for the years ended December 31, 2016 and 2015 are as follows:

	Total		Persentase terhadap Total Beban Pokok Pembelian Konsolidasi/ Percentage to Total Consolidated Cost of Goods Sold	
	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31,			
	2016	2015	2016	2015
<b>Pembelian</b>				
<b>Saldo akhir</b>				
PT Adhika Intipertama	-	41	-	0,01
<b>Saldo di bentuk konsolidasi</b>				
<b>Saldo usaha</b>				
PT Rabbitho Unggul Perkasa	30.004	33.006	1,50	1,70
PT Prima Honeycomb International	30.004	33.000	1,37	1,14
PT Manggar Dharma	38	-	0,01	-
PT Manggar Swis Kawan	-	201	-	0,01
<b>Saldo konsolidasi lainnya</b>				
PT Damarhaya Sawitwada	101.370	34.807	5,10	4,24
PT Angkasa Aneka Industri (Pihak Berelasi PT Control Raya Unggul Utama)	28.302	43.000	1,30	2,01
PT Rabbitho Sawitwada Cemerlang	4.217	3.713	0,21	0,19
<b>Saldo konsolidasi lainnya</b>				
PT Surya All Stars	-	19	-	0,01
PT Surya All Stars	300	510	0,02	0,02
PT Surya Pagar Laut	-	80	-	0,00
<b>Saldo lainnya</b>				
PT Tokyo Recliner	100	871	0,01	0,05
Bekas Grupama				
<b>Total purchases</b>	<b>207,000</b>	<b>196,079</b>	<b>10,00</b>	<b>8,79</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

**34. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-  
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

Saldo utang usaha dari transaksi tersebut  
disebutkan dalam akun "Utang Usaha - Pihak  
Berelasi" (Catatan 15) sebagai berikut:

	Total		Persentase terhadap Total Liabilitas Konsolidasi Percentage to Total Consolidated Liabilities	
	2016	2015	2016	2015
Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/for ended December 31,				
<b>Utang usaha</b>				
<b>Saldo di bawah perseroan yang sama</b>				
PT Kelindo Urgul Perdana	10,084	-	1,54	-
PT Prima Hongkong Internasional	6,877	844	0,81	0,10
<b>Pihak berelasi lainnya</b>				
PT Dharmajaya Sampurna	10,000	4,400	0,30	0,76
PT Angkasa Aneta Indohi (sewa PT Central Raya Bogor Utara)	1,300	6,739	0,01	1,76
PT Karya Banteloh Cemerlang	698	695	0,00	0,17
PT Surya Hill Bumi	-	306	-	0,08
<b>Entitas asosiasi</b>				
PT Jaya Padalar Selandi Sempurna	7	-	0,00	-
<b>Total utang usaha</b>	<b>28,746</b>	<b>10,444</b>	<b>4,06</b>	<b>3,04</b>

**34. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH  
RELATED PARTIES (continued)**

The balance of trade payables to related  
parties as presented in the "Trade Payable -  
Related Parties" (Note 15) is as follows:

	Total		Persentase terhadap Total Liabilitas Konsolidasi Percentage to Total Consolidated Liabilities	
	2016	2015	2016	2015
Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/for ended December 31,				
<b>Utang usaha</b>				
<b>Saldo antar sesama entitas PT Kelindo Urgul Perdana</b>				
PT Prima Hongkong Internasional	10,084	-	1,54	-
PT Prima Hongkong Internasional	6,877	844	0,81	0,10
<b>Other related parties</b>				
PT Dharmajaya Sampurna	10,000	4,400	0,30	0,76
PT Angkasa Aneta Indohi (sewa PT Central Raya Bogor Utara)	1,300	6,739	0,01	1,76
PT Karya Banteloh Cemerlang	698	695	0,00	0,17
PT Surya Hill Bumi	-	306	-	0,08
<b>Associated company</b>				
PT Jaya Padalar Selandi Sempurna	7	-	0,00	-
<b>Total trade payables</b>	<b>28,746</b>	<b>10,444</b>	<b>4,06</b>	<b>3,04</b>

(c) Transaksi di luar usaha pokok Kelompok  
Usaha dengan pihak-pihak berelasi untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal  
31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai  
berikut:

(c) Transactions with related parties outside the  
Group's main business for the years ended  
December 31, 2016 and 2015 are as follows:

	Total		Persentase <sup>3)</sup>	
	2016	2015	2016	2015
Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/for ended December 31,				
<b>Beban umum</b>				
<b>Saldo utang</b>				
PT Adindo Impertama	6,848	-	0,77	-
<b>Saldo di bawah perseroan yang sama</b>				
PT Adindo Perdana	6,847	4,367	0,31	0,85
CV Aela Diesel Perlativa Co.	1,064	138	1,18	0,14
<b>Pihak berelasi lainnya</b>				
Surya Paper Lestari	3,090	2,348	1,00	1,76
<b>Total beban umum</b>	<b>10,478</b>	<b>6,851</b>	<b>11,16</b>	<b>6,24</b>
<b>Pendapatan umum</b>				
<b>Saldo di bawah perseroan yang sama</b>				
PT Kelindo Urgul Perdana	440	-	0,04	-
<b>Total pendapatan umum</b>	<b>440</b>	<b>-</b>	<b>0,04</b>	<b>-</b>

<sup>3)</sup> Persentase terhadap total penjualan, beban  
umum dan administrasi dan pendapatan  
operasi lainnya konsolidasian

<sup>3)</sup> Percentage to total consolidated sales,  
general and administrative expenses and  
other operating income

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**34. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-  
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

Saldo atas transaksi di luar usaha pokok Kelompok Usaha dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

	Total		Persentase terhadap Total Aset Konsolidasian Percentage to total Consolidated Assets	
	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31,			
	2016	2015	2016	2015
<b>Utang lain-lain</b> <b>Liabilities of related companies</b> <b>other than</b>				
PT Kalsinterco Unggul Perkasa	08	-	0,08	-
<b>Pihak berelasi lainnya</b> <b>Other related parties</b>				
PT Pajuwahan Anom Industri (Purnak)	178	81	0,01	0,00
PT Central Karya Ilmiah Utama	4	3	0,00	0,00
PT Karita Berdikalah Gunung				
<b>Total</b>	<b>207</b>	<b>84</b>	<b>0,01</b>	<b>0,00</b>

Other related parties	
Liabilities of related companies	
PT Kalsinterco Unggul Perkasa	
Other related parties	
PT Pajuwahan Anom Industri (Purnak)	
PT Central Karya Ilmiah Utama	
PT Karita Berdikalah Gunung	
<b>Total</b>	

	Total		Persentase terhadap Total Liabilitas Konsolidasian Percentage to total Consolidated Liabilities	
	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31,			
	2016	2015	2016	2015
<b>Utang lain-lain</b> <b>Liabilities of related companies</b> <b>other than</b>				
PT Adindo Industri	-	3	-	0,00
<b>Pihak berelasi lainnya</b> <b>Other related parties</b>				
PT Dinarajaya Sarajuwada	182	38	0,02	0,00
<b>Total</b>	<b>182</b>	<b>41</b>	<b>0,02</b>	<b>0,00</b>

Other related parties	
Liabilities of related companies	
PT Adindo Industri	
Other related parties	
PT Dinarajaya Sarajuwada	
<b>Total</b>	

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**34. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-  
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

(d) Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, jumlah beban kompensasi bruto bagi manajemen kunci Kelompok Usaha adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2016 December 31, 2016	31 Desember 2015 December 31, 2015
Beban biaya jangka pendek	29.019	33.672

Berikut ini adalah rincian saldo dan transaksi berdasarkan sifat hubungan dengan pihak-pihak berelasi yang disebutkan sebelumnya adalah sebagai berikut:

Pihak-pihak Berelasi Name of Related Parties	Sifat Relasi Nature of Relationship	Jenis Transaksi Nature of Transactions
PT Adindo Indipharma	Entitas IndakParent entity	Debit, transfer keuangan, pinjaman awal kelompok, transfer/investasi, utang dan sewa
PT Ningsar Utama PT Ningsar Suka Kencana	Saldo di bawah pengendalian yang实质上 under common control	Penjualan barang
PT Pinar Honeycomb International	Saldo di bawah pengendalian yang实质上 under common control	Pembelian barang (raw materials of finished goods)
CV Jati Dwiwi Rediteri Co PT Pinar Asia Indonesia PT Adindo Perkasa	Saldo di bawah pengendalian yang实质上 under common control	Penjualan barang jadi dan pembelian bahan baku/mentah (finished goods and purchase of raw materials)
PT Pinar Mega Museum	Saldo di bawah pengendalian yang实质上 under common control	Debit/realisasi
PT Anaprah Artha Indah (anak usaha) PT Central Karya Karya Utama	Saldo di bawah pengendalian yang实质上 under common control	Debit/realisasi
PT Anaprah Sempurna	Saldo di bawah pengendalian yang实质上 under common control	Pembelian bahan baku/mentah/ raw materials
PT Saja Pagar Lestari	Saldo di bawah pengendalian yang实质上 under common control	Debit/realisasi
PT Saja Inti Utama	Saldo di bawah pengendalian yang实质上 under common control	Debit/realisasi
PT Kamsi Star Sempurna	Saldo di bawah pengendalian yang实质上 under common control	Pembelian bahan baku/mentah/ raw materials
PT Kamsi Star Indah Cemerlang	Saldo di bawah pengendalian yang实质上 under common control	Pembelian bahan baku/mentah/ raw materials
PT Rasyo Indonesia	Saldo di bawah pengendalian yang实质上 under common control	Pembelian bahan baku/mentah/ raw materials
PT Tokyo Rediteri Global Sempurna	Pembelian perusahaan/associated company	Pembelian bahan baku/mentah/ raw materials

**34. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH  
RELATED PARTIES (continued)**

(d) For the years ended December 31, 2016 and 2015, the amount of gross compensation for key management of the Group is as follows:

The details of accounts and transactions based on the nature of relationship with the related parties mentioned in the foregoing are as follows:

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

### 35. INFORMASI SEGMENT

#### Segmen Usaha

Untuk tujuan dan keperluan manajemen, kegiatan usaha Perusahaan dan entitas anak dikelompokkan dalam 5 (lima) segmen usaha: penyaring, radiator, karoseri, distribusi dan usaha lain-lain. Segmen ini digunakan sebagai dasar pelaporan informasi segmen usaha. Pembebanan harga antara segmen didasarkan pada harga pokok segmen.

Aktivitas utama dari masing-masing segmen:

Penyaring	- Memproduksi dan menjual produk penyaring (filter)
Radiator	- Memproduksi dan menjual radiator
Karoseri	- Memproduksi dan menjual alat pengangkat dan komponen kendaraan yang meliputi pembuatan karoseri, dump truck, tangki, box, trailer, dan dump hoist
Distribusi	- Menjual produk Kelompok Usaha di sektor aftermarket Indonesia
Lain-lain	- Memproduksi dan menjual produk komponen otomotif lainnya seperti tangki bahan bakar, knalpot dan pipa rem

### 35. SEGMENT INFORMATION

#### Business Segment

For management purposes, the Company and its subsidiaries classify its business into 5 (five) business segments: filter, radiator, body maker, trading and others. The segments are used as a basis for business segment information reporting. The amount charged inter segments is at cost.

Main activities of each segment are as follows:

Filter	- Produce and sell filters
Radiator	- Produce and sell radiators
Body Maker	- Produce and sell hydraulic and automotive components, including body maker, dump truck, tank, box, trailer, and dump hoist
Trading	- Sell Group's products to aftermarket sector in Indonesia.
Others	- Produce and sell other automotive components, such as fuel tank, muffler and brake pipe





The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**35. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

Informasi segment usaha Kelompok Usaha adalah sebagai berikut (lanjutan):

di Berakhir/diakhirkan	Periode 2016	2015	2014	Periode 2016	2015	2014	Periode 2016	2015	2014
Aset	2810	4177	448	1167	448	1124	810	810	Group asset
Liabilitas	2821	4179	448	1170	448	1124	810	810	Group liability
Tetap/aset	2810	4177	448	1167	448	1124	810	810	Fixed asset
Akumulasi depresiasi									Accumulated depreciation
Tetap								120.00	Fixed
Modal Akumulasi Saham								1110	Accumulated share capital
Tetap/Modal								1110	Fixed/Modal
Pembelian saham	1111	1111	48	348	111	-	810		Share purchase
Saldo awal	1110	1111	48	348	111	0	1110		Balance

**Segment Geografis**

Aset utama Kelompok Usaha berlokasi di Tangerang, Provinsi Banten. Analisis penjualan neto berdasarkan wilayah pemasaran adalah sebagai berikut:

**35. SEGMENT INFORMATION (continued)**

Business segment information of the Group are as follow (continued):

**Geographical Segment**

Main assets of the Group are located in Tangerang, Banten Province. Net sales analysis based on marketing region follow:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2016	2015	
Indonesia	826.524	761.137	Indonesia
Luar negeri			Overseas
Asia	915.716	958.633	Asia
Amerika	474.968	553.755	America
Eropa	343.711	334.911	Europe
Australia	258.181	144.937	Australia
Afrika	58.776	49.351	Africa
<b>Total</b>	<b>2.379.176</b>	<b>2.882.994</b>	<b>Total</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**36. LABA PER SAHAM**

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember Year ended December 31,	
	2016	2015
Labanya bersih yang dapat sebelum penyesuaian laba merging entity yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	452.885	427.628
Rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar-dasar dan diutang	5.758.675.440	5.758.675.440
Labanya per saham (jumlah pemilih)	79	74

Pada bulan Oktober 2016, Perusahaan melakukan pemecahan nilai nominal saham yang mengakibatkan kenaikan jumlah saham beredar (lihat Catatan 1b). Sesuai PSAK 56: Laba per Saham, perhitungan laba per saham dasar untuk seluruh periode telah disajikan secara retrospektif.

Penyesuaian yang disajikan secara retrospektif kepada jumlah lembar saham beredar adalah sebagai berikut :

	2016	2015
Rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar – sebelum pemecahan saham	5.758.675.440	1.438.668.860
Penyesuaian pemecahan saham (1:4) – setelah pemecahan saham	-	34
	<u>5.758.675.440</u>	<u>5.758.675.440</u>

**36. EARNINGS PER SHARE**

	Income for the year before merging entity's income adjustment attributable to Owners of the parent entity
	452.885
	427.628
Weighted average number of ordinary shares outstanding – basic and diluted	5.758.675.440
Earnings per share (full amount)	74

In October 2016, the Company performed a stock split which increased the number of shares outstanding (refer to Note 1b). In accordance to SFAS 56: Earning per Shares, the calculation of basic earnings per share for all periods were adjusted retrospectively.

Reconciliation of retrospective adjustment on the weighted average number of ordinary shares outstanding is as follow:

	Weighted average number of ordinary shares outstanding – before stock split
	1.438.668.860
Adjustment of stock split conversion (1:4) – after stock split	34
	<u>5.758.675.440</u>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**37. PERJANJIAN SIGNIFIKAN, PERIKATAN DAN KONTINGENSI**

Berikut adalah perjanjian-perjanjian signifikan Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2016:

- a. Sejak tahun 1985, Perusahaan telah mengadakan perjanjian bantuan teknis dan manajemen dengan Tennex Corporation, Jepang (Tennex) untuk memproduksi jenis penyaring (filter) tertentu di Indonesia. Sesuai dengan perjanjian tersebut, Perusahaan harus membayar royalti sebesar 3% - 5% dari penjualan neto atas produk-produk di bawah lisensi. Perjanjian yang terakhir diperbaharui tanggal 26 Desember 1997, berlaku untuk 5 (lima) tahun dan dengan sendirinya diperpanjang setiap tahun, kecuali bila dihentikan oleh salah satu pihak dengan pemberitahuan enam bulan di muka.
- b. Pada tahun 1994, Perusahaan menandatangani perjanjian bantuan teknis dengan Usui Kokusai Sangyo Kaisha, Ltd., Jepang (Usui) untuk memproduksi pipa rem (brake pipe) serta mengadakan ikatan untuk membeli "steel tubes" secara eksklusif dari Usui, yang merupakan bahan baku utama pipa rem tersebut. Perjanjian tersebut berlaku untuk 5 (lima) tahun dan dengan sendirinya dapat diperpanjang setiap tahun.
- c. Pada tahun 1994, Perusahaan menandatangani perjanjian bantuan teknis dan manajemen dengan Tokyo Radiator Mfg. Co. Ltd., Jepang (Tokyo Radiator) untuk memproduksi jenis radiator dan heat tank produk di Indonesia. Sesuai dengan perjanjian tersebut, Perusahaan harus membayar royalti sebesar 5% dari penjualan neto atas produk-produk di bawah lisensi. Perjanjian ini berlaku untuk periode 3 (tiga) tahun dan dengan sendirinya dapat diperpanjang setiap tahun. Selanjutnya pada tanggal 9 Desember 2008, Perusahaan telah memperbaharui perjanjian tersebut dimana perjanjian tersebut berlaku efektif untuk periode 5 (lima) tahun sejak tanggal 1 Januari 2009 dan dengan sendirinya dapat diperpanjang setiap tahun. Pada tanggal 23 Oktober 2014, Perusahaan telah memperbaharui perjanjian tersebut, dimana Perusahaan setuju membayar royalti sebesar 3% dari penjualan neto atas produk-produk di bawah lisensi.

**37. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES**

The following are significant agreements of the Group as of December 31, 2016:

- a. Since 1985, the Company has a technical and management assistance agreement with Tennex Corporation, Japan (Tennex) in relation to the production of certain filter products in Indonesia. Based on the agreement, the Company shall pay Tennex royalty fee at QX rates of 3% - 5% of net sales of the licensed products. The agreement, which was last renewed on December 26, 1997, is valid for 5 (five) years and is automatically extendable every year unless either party decides not to extend the agreement by giving a six months advance notice.
- b. In 1994, the Company signed the technical assistance agreement with Usui Kokusai Sangyo Kaisha, Ltd., Japan (Usui) in relation to the production of brake pipes, as well as the commitment to purchase exclusively from Usui, steel tubes, which are the main component for the production of brake pipes. The agreement is initially valid for 5 (five) years and is automatically renewable annually thereafter.
- c. In 1994, the Company has a technical and management assistance agreement with Tokyo Radiator Mfg. Co. Ltd., Japan (Tokyo Radiator) in relation to the production of certain radiators and heat tank products in Indonesia. Based on the agreement, the Company shall pay royalty fee to Tokyo Radiator at the rate of 5% of net sales of the licensed products. The agreement is initially valid for 3 (three) years and is automatically renewable every year thereafter. Furthermore, on December 9, 2008, the Company has renewed the agreement which is valid for 5 (five) years from January 1, 2009 and is automatically renewable every year thereafter. On October 23, 2014, the Company has renewed this agreement, whereby the Company agreed to pay a royalty fee at the rate of 3% from net sales of the licensed products.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**37. PERJANJIAN SIGNIFIKAN, PERIKATAN DAN  
KONTINUJENSI**

- d. Sejak tahun 1984, PJM telah mengadakan perjanjian bantuan teknis dan lisensi dengan Donaldson Company Inc., Amerika Serikat (Donaldson) untuk memproduksi, merakit dan memasarkan penyaring (filter) jenis-jenis tertentu di Indonesia, yang terakhir diperbaharui dengan perjanjian tertanggal 30 Juni 2000. Sesuai perjanjian tersebut, PJM harus membayar royalti sebesar 5% dari penjualan bruto produk-produk di bawah lisensi, diluar penjualan kepada Donaldson. Perjanjian ini berlaku untuk 5 (lima) tahun dan dengan sendirinya dapat diperpanjang setiap tahun.

Selanjutnya, pada tanggal 30 Juni 2000, PJM juga menandatangani perjanjian "Kontrak Pengadaan (Supply Contract)" dengan Donaldson, dimana PJM setuju untuk memproduksi produk-produk tertentu sesuai permintaan Donaldson dengan harga tertentu. Sesuai perjanjian tersebut, PJM menyetujui untuk tidak melakukan penjualan ekspor atas produk-produk di bawah lisensi tersebut secara langsung maupun tidak langsung, kecuali kepada Donaldson.

Kontrak pembelian tersebut berlaku selama masa perjanjian bantuan teknis dan lisensi antara PJM dengan Donaldson tersebut masih berlangsung.

Total beban royalti sehubungan dengan perjanjian sesuai butir a, c dan d di atas adalah sebesar Rp11.424 dan Rp10.417, untuk periode yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, dan disajikan dalam akun "Beban Penjualan" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

- e. Pada tanggal 8 April 1995, Perusahaan bersama-sama dengan pemegang saham lainnya dalam PJM menandatangani Perjanjian antar Pemegang Saham PT Pasata Jaya Mandiri, yang antara lain menyetujui pemberian hak (opsi) kepada Donaldson Company Inc., untuk membeli terlebih dahulu setiap saham yang ingin dialihkan atau dijual oleh pemegang saham lainnya.

**37. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES**

- d. Since 1984, PJM has a technical assistance and license agreement with Donaldson Company Inc., USA (Donaldson) in relation to the production, assembly and sales of certain filter products in Indonesia, which was last renewed through an agreement dated June 30, 2000. In accordance with the agreement, PJM shall pay Donaldson royalty fee at the rate of 5% of gross sales of licensed products, excluding the sales of such products to Donaldson. The aforementioned agreement is valid for 5 (five) years and is automatically renewable every year thereafter.

Furthermore, on June 30, 2000, PJM also entered into a "Supply Contract" agreement with Donaldson, under which PJM agreed to manufacture specific products ordered by Donaldson at an agreed price. Additionally, PJM agreed that it will not directly or indirectly sell the licensed products to anyone outside of Indonesia other than to Donaldson.

The contract shall remain in full force and effective for the same period covered by the aforementioned technical assistance and license agreement.

Total royalty expenses incurred in connection with the agreements referred to in items a, c and d above for the periods ended December 31, 2016 and 2015 aggregated to Rp11,424 and Rp10,417, respectively, and presented as part of "Selling Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

- e. On April 8, 1995, the Company together with other shareholders of PJM entered into "Shareholders of PT Pasata Jaya Mandiri Agreements", which, among others, provides that the shareholders agree to make a first offer to Donaldson Company Inc., in case they decided to sell or otherwise transfer their shares in PJM.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**37. PERJANJIAN SIGNIFIKAN, PERIKATAN DAN  
KONTINGENSI (lanjutan)**

- f. Pada tanggal 22 Nopember 2011, Perusahaan menandatangani perjanjian bantuan teknis dengan Tokyo Roki Co., Ltd. (Tokyo Roki), untuk memproduksi jenis filter tertentu dan komponen terkait. Sesuai perjanjian, Perusahaan harus membayar royalti sebesar 3% dari penjualan atas produk-produk di bawah lisensi, di luar penjualan kepada pelanggan Tokyo Roki. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 22 Nopember 2014 dan dengan sendirinya dapat diperpanjang setiap tahun kecuali bila diakhiri oleh salah satu pihak dengan pemberitahuan tiga bulan di muka sebelum tanggal berakhirnya perjanjian.
- g. Pada Agustus 2013, Perusahaan menandatangani perjanjian bantuan teknis dengan Sueyoshi Kogyo Co. Ltd (Sueyoshi), Jepang, pihak ketiga. Dalam perjanjian ini, Perusahaan setuju untuk memproduksi dan menjual seperti suku cadang mesin konstruksi dan suku cadang kendaraan bermotor kepada pelanggan dengan lisensi teknis dari Sueyoshi dalam waktu dekat. Perusahaan harus membayar kepada Sueyoshi royalti 3% dari penjualan neto produk yang diproduksi dan dijual kepada pelanggan. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun sejak tanggal eksekusi dan secara otomatis diperpanjang selama 1 (satu) tahun.
- h. SSP memiliki perjanjian kerjasama dengan PT Dinamikajaya Bumipersada dalam hal pekerjaan plating untuk pembuatan komponen filter. Jangka waktu perjanjian ini terhitung dari tanggal 25 Juni 2012 sampai dengan 24 Juni 2017 dan dapat diperpanjang kembali.
- i. Fasilitas pinjaman bank yang tidak digunakan pada tanggal 31 Desember 2016

**37. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

- f. On November 22, 2011, the Company entered the technical assistance agreement with Tokyo Roki Co., Ltd. (Tokyo Roki), in relation to the production of certain filters and related components. Based on the agreement, the Company shall pay Tokyo Roki royalty fee at the rate of 3% of sales of the licensed products, excluding the sales to Tokyo Roki's customers. This agreement is valid until November 22, 2014 and is automatically extendable every year unless either party indicates its intention to terminate the agreement by giving three months advance notice prior to the expiration date.
- g. In August 2013, the Company entered a Technical Assistance Agreement with Sueyoshi Kogyo Co. Ltd (Sueyoshi), Japan, a third party. In this agreement, the Company agreed to manufacture and sale such construction machinery parts and automobile parts to the customer by technical licensing from Sueyoshi in the immediate future. The Company shall pay to Sueyoshi a royalty of 3% of net sales of the products manufactured and sold to customers. This agreement is valid for 3 (three) years from the date of its execution and can be automatically extended for 1 (one) year.
- h. SSP has a cooperation agreement with PT Dinamikajaya Bumipersada in employment plating for the manufacture of filter components. This agreement covers a period from June 25, 2012 until June 24, 2017 and can be extended.
- i. Unused bank loan facilities as of December 31, 2016

	Jenis pinjaman/ Type of loan	Fasilitas/ Facility	Jenis tanggal blatung/ expiry date	
Public Bank Ethel \$0 Auto (ain Ethel)	Cash dan LC/ Deposit and LC	MYR1.500.000	2017	Public Bank Ethel \$0 Auto Side Ethel
\$0 Auto (sah Side Ethel)	Cash/ Overdraft	MYR200.000	2017	\$0 Auto Sah Side Ethel
CEBC Bank Ethel Filon Industrials (ain Ethel)	Cash/ Overdraft	MYR1.500.000	2017	CEBC Bank Ethel Filon Industrials Side Ethel

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

**3B. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING**

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, Kelompok Usaha memiliki aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

31 Desember 2016	Mata Uang Asing/ Foreign Currencies	Ekuivalen dalam Rupiah/ Equivalent to Rupiah amount
<b>Aset</b>		
Kas dan setara kas	AS\$US\$ 2.560.172 MYR 4.145.226 JPY 27.045.412 S\$S 142.303 AU\$AUD\$ 62.345	34.399 12.420 3.121 1.323 606
Piutang	AS\$US\$ 30.780.703 MYR 27.212.575 S\$S 1.381.671 JPY 40.878.035 AU\$AUD\$ 179.599	413.569 61.532 12.848 4.718 1.746
Aset tidak lancar lainnya	AS\$US\$ 152.712	2.052
<b>Total</b>		<b>528.334</b>

**3B. ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES**

As of December 31, 2016 and 2015, the Group has monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows:

December 31, 2016		
<b>Assets</b>		
Cash and cash equivalents		
Trade receivables		
Other non-current assets		
<b>Total</b>		<b>Total</b>

31 Desember 2016	Mata Uang Asing/ Foreign Currencies	Ekuivalen dalam Rupiah/ Equivalent to Rupiah amount
<b>Liabilitas</b>		
Utang bank jangka pendek	AS\$US\$ 1.906.209 AU\$AUD\$ 841.334 MYR 5.562.177	25.613 8.182 16.685
Utang bank jangka panjang	AU\$AUD\$1.184.772 MYR 10.071.500	11.521 38.175
Utang usaha	AS\$US\$ 9.537.771 MYR 4.561.773 JPY 29.344.430 S\$S 151.722 AU\$AUD\$ 68.865	128.149 13.668 3.386 1.411 592
Beban akrual	MYR 3.525.102 AS\$US\$ 1.033.455 S\$S 167.710	18.562 13.885 1.560
<b>Total</b>		<b>265.369</b>
<b>Aset moneter - mata</b>		<b>528.345</b>

December 31, 2016		
<b>Liabilities</b>		
Short-term bank loans		
Long-term bank loans		
Trade payables		
Accrued expenses		
<b>Total</b>		<b>Total</b>
<b>Monetary assets - net</b>		<b>Monetary assets - net</b>



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**3B. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, Kelompok Usaha memiliki aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut: (lanjutan)

31 Desember 2015	Mata Uang Asing/ Foreign Currencies	Ekuivalen dalam Rupiah/ Equivalent to Rupiah amount	December 31, 2015
<b>Aset</b>			<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	AS\$US\$ 2.517.030 MYR 5.476.422 AU\$ZAMON 377.507 JPY 11.428.550 S\$S 100.288 CNY 5.629 AED 1.221 THB 7.481	34.717 17.580 3.798 1.309 976 11 3 2	Cash and cash equivalents
Piutang	AS\$US\$ 22.929.977 MYR 26.362.022 S\$S 1.218.834 JPY 37.221.356 AU\$ZAMON 337.437	317.974 84.622 13.360 4.263 3.386	Trade receivables
Aset tidak lancar lainnya	AS\$US\$ 275.662	3.803	Other non-current assets
<b>Total</b>		<b>485.814</b>	<b>Total</b>

31 Desember 2015	Mata Uang Asing/ Foreign Currencies	Ekuivalen dalam Rupiah/ Equivalent to Rupiah amount	December 31, 2015
<b>Liabilitas</b>			<b>Liabilities</b>
Liang bank jangka pendek	AS\$US\$ 6.547.500	90.323	Short-term bank loans
Liang bank jangka panjang	AS\$US\$ 82.400 AU\$ZAMON 256.000 MYR 137.987	1.137 2.575 9.764	Long-term bank loans
Liang usaha	AS\$US\$ 5.973.771 MYR 4.981.151 JPY 34.895.415 S\$S 370.175 AU\$ZAMON 124.800	82.408 15.989 3.996 3.610 1.254	Trade payables
Beban akrual	MYR 2.247.481 AS\$US\$ 60.577 AU\$ZAMON 38.087 S\$S 237 JPY 4.755	7.214 836 383 2 1	Accrued expenses
<b>Total</b>		<b>219.432</b>	<b>Total</b>
<b>Aset moneter - neto</b>		<b>266.382</b>	<b>Monetary assets - net</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

**38. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING (lanjutan)**

Jika aset moneter neto Kelompok Usaha dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2016 tersebut dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs tengah Bank Indonesia pada tanggal 29 Maret 2017, maka aset moneter neto akan turun sebesar Rp2.648.

**39. TAMBAHAN INFORMASI ARUS KAS**

Transaksi non kas:

	2016
<b>AKTIVITAS YANG TIDAK MEMPENGARUH ARUS KAS</b>	
Pembelian aset tetap	
melalui utang sewa beli	2.729
Pembelian aset tetap	
melalui utang berjangka	2.397
Pembelian aset tetap	
melalui pengurangan pajak	7

**40. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN**

Risiko utama dari instrumen keuangan Kelompok Usaha adalah risiko pasar (termasuk risiko perubahan nilai tukar mata uang asing dan risiko tingkat bunga), risiko kredit serta risiko likuiditas. Kebijakan keuangan Kelompok Usaha dimaksudkan untuk mengurangi dampak keuangan dari fluktuasi tingkat bunga dan nilai tukar mata uang asing serta meminimalisir potensi kerugian yang dapat berdampak pada risiko keuangan Kelompok Usaha.

**38. ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES (continued)**

If the Group's net monetary assets in foreign currencies as of December 31, 2016, were to be converted into Rupiah at the Bank Indonesia middle rate of exchange on March 29, 2017, the net monetary assets would increase by Rp2,648.

**39. SUPPLEMENTARY CASH FLOW INFORMATION**

Non-cash transactions:

	2016	2015	
<b>AKTIVITAS YANG TIDAK MEMPENGARUH ARUS KAS</b>			<b>ACTIVITIES NOT AFFECTING CASH FLOWS</b>
Pembelian aset tetap			Additional of fixed asset
melalui utang sewa beli	2.729	4.124	through hire purchase
Pembelian aset tetap			Additional of fixed asset
melalui utang berjangka	2.397	-	through term loan
Pembelian aset tetap			Additional of fixed asset
melalui pengurangan pajak	7	-	through tax amnesty

**40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT ASSESSMENT OBJECTIVES AND POLICIES**

The main risks arising from the Group's financial instruments are market risk (including foreign currency risk and interest rate risk), credit risk and liquidity risk. The Group's treasury policies are designed to mitigate the financial impact of fluctuations in interest rates and foreign exchange rates and to minimize potential adverse effects on the Group's financial risk.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**40. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN**

**Faktor-faktor Risiko Keuangan**

**a. Risiko Pasar**

**Risiko Mata Uang Asing**

Mata uang pelaporan konsolidasi Kelompok Usaha adalah Rupiah. Risiko perubahan nilai tukar mata uang asing terkait dengan Kelompok Usaha terutama adalah terdapatnya pinjaman dan pembelian bahan baku dan bahan pembantu yang dilakukan dalam denominasi mata uang asing. Manajemen berkeyakinan bahwa risiko perubahan nilai tukar mata uang asing tersebut dapat dikendalikan dengan penjualan yang sebagian besar merupakan penjualan ekspor yang dilakukan dengan mata uang asing. Selanjutnya, manajemen juga senantiasa melakukan penelahaan secara periodik terhadap perubahan nilai mata uang asing tersebut atas posisi aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dan, jika dirasa perlu, Kelompok Usaha melakukan penelahaan kontrak forward atas mata uang asing untuk mengendalikan risiko perubahan nilai mata uang asing.

Aset dan liabilitas moneter neto dalam mata uang asing disajikan pada Catatan 35.

**Risiko Tingkat Bunga**

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar arus kas di masa depan akan berfluktuasi karena perubahan tingkat suku bunga di pasar. Pinjaman yang diperoleh dengan tingkat bunga mengambang menimbulkan risiko suku bunga atas arus kas.

Risiko tingkat bunga Kelompok Usaha terutama terkait dengan pinjaman yang diperoleh Kelompok Usaha. Risiko tingkat suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar arus kas di masa depan akan berfluktuasi karena perubahan tingkat suku bunga di pasar. Pinjaman yang diperoleh dengan tingkat bunga mengambang menimbulkan risiko suku bunga atas arus kas.

**40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT ASSESSMENT OBJECTIVES AND POLICIES**

**Financial Risk Factors**

**i. Market Risk**

**Foreign Currency Risk**

The Group's consolidated reporting currency is Rupiah. Foreign currency risk that is exposed to the Group's is primarily incurred in loans and purchases of raw materials and supplies denominated in foreign currencies. Management believes that Group can handle the foreign exchange risk with export sales in foreign currency. Furthermore, management also reviews the changes of foreign exchange currencies in periodically for assets and liabilities monetary position that contains foreign currencies and, if necessary, the Group will sign off foreign currency forward contract to handle foreign exchange risk.

Net monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are disclosed in Note 35.

**Interest Rate Risk**

Interest rate risk is defined as a risk in which the fair value of future cash flows might fluctuate due to the changes of market interest. Loans obtained at variable rates expose the Group to cash flow interest rate risk.

The Group's interest rate risk mainly arises from loans obtained by the Group. Interest rate risk is the risk that the fair value of future cash flows will fluctuate because of changes in market interest rates. Loans obtained with a floating interest rate raises the interest rate risk on cash flow.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**40. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
PERUSAHAAN (lanjutan)**

**a. Risiko Pasar (lanjutan)**

Risiko Tingkat Bunga (lanjutan)

Kelompok Usaha melakukan penelaahan berkala atas dampak perubahan suku bunga dan senantiasa menjaga komposisi pendanaan dengan pinjaman tingkat bunga variabel dan tetap sesuai kebutuhan untuk mengelola risiko suku bunga. Pinjaman dengan bunga tetap diperoleh Perusahaan melalui penerbitan utang obligasi yang tercatat di BEL. Berdasarkan analisis tersebut, Kelompok Usaha menghitung dampak terhadap laba rugi dari pergeseran tingkat bunga yang dilepaskan.

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat instrumen keuangan yang dimiliki oleh Kelompok Usaha yang terpengaruh oleh risiko suku bunga berdasarkan tanggal jatuh tempo:

	31 Desember 2016/December 31, 2016			
	Piutang dari suku bunga/ Loan from one year	Liabilitas dari suku bunga/ Borrow from one year	Nilai tercatat pada tanggal 31 Desember 2016/ Carrying value as of December 31, 2016	
<b>Reksa Dana Mengembangkan Aset</b>				<b>Floating rate Asset</b>
Kas dan setara kas	56.124	-	56.124	Cash and cash equivalents
<b>Liabilitas</b>				<b>Liabilities</b>
Utang bank jangka pendek	(105.487)	-	(105.487)	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	(9.952)	(41.896)	(51.858)	Long-term bank loans
<b>Liabilitas - neto</b>	<b>(79.285)</b>	<b>(41.896)</b>	<b>(68.891)</b>	<b>Liabilities - net</b>

Tabel berikut ini menunjukkan sensitivitas kemungkinan perubahan tingkat suku bunga pinjaman. Dengan asumsi variabel lain konstan, laba sebelum beban pajak dipengaruhi oleh tingkat suku bunga mengambang sebagai berikut:

	Kenaikan/ penurunan dalam suku bunga increase/ Decrease in basis point	Dampak terhadap laba sebelum pajak penghasilan Effect on income before income tax	
<b>31 Desember 2016</b>			<b>December 31, 2016</b>
Rupiah	+100	(1.572)	Rupiah
Rupiah	-100	1.572	Rupiah
<b>31 Desember 2015</b>			<b>December 31, 2015</b>
Rupiah	+100	(3.137)	Rupiah
Rupiah	-100	3.137	Rupiah

**40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT ASSESSMENT  
OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

**a. Market Risk (continued)**

Interest Rate Risk (lanjutan)

The Group performs regular review on the impact of interest rate changes and always maintains the composition of loans obtained in variable and fixed rates in accordance to their needs to manage the interest rate risk. The Company obtained fixed rate loans from the issuance of bonds payable which are listed in EDX. Based on this analysis, the Group calculate the impact on profit and loss of a defined interest rate shift.

The following table sets out the carrying amounts, by maturity, of the Group's financial instruments that are exposed to interest rate risk:

The following table demonstrates the sensitivity to the possibility of a change in interest rates on loans. With all other variables held constant, income before tax expenses is affected by the impact on floating rate loans as follows:

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**40. TUJUAN DAN KEBILANGAN MANAJEMEN RISIKO  
PERUSAHAAN (lanjutan)**

**b. Risiko Kredit**

Kelompok Usaha tidak memiliki risiko yang signifikan terhadap risiko kredit. Kelompok Usaha memiliki kebijakan untuk memastikan keseluruhan penjualan produk dilakukan kepada pelanggan dengan reputasi dan riwayat kredit yang baik. Selain itu, Kelompok Usaha senantiasa melakukan pemantauan berkala atas kredit pelanggan yang ada.

**c. Risiko Mata Uang Asing**

Tabel berikut ini menunjukkan sensitivitas kemungkinan perubahan tingkat pertukaran Rupiah Indonesia terhadap Dolar Amerika Serikat, dengan asumsi variabel lain konstan, dampak terhadap laba sebelum pajak penghasilan sebagai berikut:

	Perubahan tingkat Rp/ Change in Rp rate	Dampak kemungkinan laba sebelum tambahan pajak/ Effect on income before tax expenses	
<b>31 Desember 2016</b>			<b>December 31, 2016</b>
Dolar Amerika Serikat	1%	(2.824)	United States dollar
Dolar Amerika Serikat	-1%	2.824	United States dollar
<b>31 Desember 2015</b>			<b>December 31, 2015</b>
Dolar Amerika Serikat	1%	(1.801)	United States dollar
Dolar Amerika Serikat	-1%	1.801	United States dollar

**d. Risiko Likuiditas**

Manajemen risiko likuiditas yang hati-hati mensyaratkan kecenderungannya kas dan setara kas yang memadai untuk memenuhi kebutuhan modal operasional. Kelompok Usaha dalam menjalankan kegiatan usahanya senantiasa menjaga fleksibilitas melalui dana kas dan setara kas yang memadai dan ketersediaan dana dalam bentuk kredit yang memadai. Manajemen mengelola risiko likuiditas dengan senantiasa memantau pertiraaan cadangan likuiditas Kelompok Usaha berdasarkan arus kas yang diharapkan serta menelaah kebutuhan pembiayaan untuk modal kerja dan aktivitas pendanaan secara teratur dan pada saat yang dianggap perlu.

**40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT ASSESSMENT  
OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

**b. Credit Risk**

The Group has no significant concentrations of credit risk. The Group has policies in place to ensure that sales of products are made to customers with an appropriate reputation and credit history. In addition, the Group always performs regular credit reviews of their existing customers.

**c. Foreign Currency Risk**

The following table demonstrates the sensitivity to the possibility of a change in the Indonesian Rupiah exchange rate against the United States Dollar, with all other variables held constant. The effect on income before income tax is as follows:

**d. Liquidity Risk**

Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash and cash equivalents to meet operating capital requirements. In their regular conduct of business, the Group always maintain flexibility through adequate cash and cash equivalents funds and availability of funding in the form of adequate credit lines. Management manages the liquidity risks by continuously monitoring the rolling forecasts of the Group's liquidity reserve on the basis of expected cash flows and reviewing financing requirements for working capital and funding activities on a regular basis and where deemed necessary.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**40. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
PERUSAHAAN (lanjutan)**

**e. Pengelolaan Modal**

Tujuan utama pengelolaan modal Kelompok Usaha adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Kelompok Usaha diharuskan untuk memelihara tingkat pemortalan tertentu oleh perjanjian pinjaman. Persyaratan tersebut telah dipenuhi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015. Selain itu, Undang-undang Perseroan Terbatas, efektif tanggal 16 Agustus 2007, mengharuskan Kelompok Usaha untuk mengalokasikan sampai dengan 20% dari modal saham ditempatkan dan disetor penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan pemortalan eksternal tersebut dipertimbangkan oleh Kelompok Usaha pada Rapat Umum Pemegang Saham.

Kelompok Usaha mengelola struktur pemortalan dan melakukan penyesuaian terhadap perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur pemortalan, Kelompok Usaha dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, menerbitkan saham baru atau pendanaan melalui pinjaman. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

Kelompok Usaha memantau tingkat pemortalan dengan menggunakan ukuran keuangan seperti rasio utang terhadap ekuitas tidak lebih dari 100% pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, akun-akun Kelompok Usaha yang membentuk rasio utang terhadap ekuitas adalah sebagai berikut:

	2016	2015
Total utang yang diterbitkan tanpa Total ekuitas	157.155 1.580.856	313.683 1.440.248
Rasio utang terhadap ekuitas	9%	22%

**40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT ASSESSMENT  
OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

**e. Capital Management**

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

The Group's are required by the respective loan agreements to maintain the level of existing share capital. This requirement has been complied with by the relevant entities for the years ended December 31, 2016 and 2015. In addition, the Corporate Law, effective August 16, 2007, requires the Group to allocate a non-distributable reserve fund until the reserve reaches 20% of the issued and fully paid share capital. This externally imposed capital requirement is considered by the Group at the Annual General Shareholders' Meeting.

The Group manages its capital structure and makes adjustments in light of changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group may adjust dividend payments to shareholders, issue new shares or raise debt financing. No changes were made to the objectives, policies or processes for the years ended December 31, 2016 and 2015.

The Group monitors the level of capital using financial ratios such as a debt-to-equity ratio of not more than 100% as of December 31, 2016 and 2015, respectively.

As of December 31, 2016 and 2015, the Group's certain accounts that form the debt-to-equity ratio are as follows:

	2016	2015
Total interest bearing debt	157.155	313.683
Total equity	1.580.856	1.440.248
Debt to equity ratio	9%	22%

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

#### 41. INSTRUMEN KEUANGAN

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan mendekati nilai wajarnya sebagai berikut:

- Kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lain-lain.

Seluruh aset keuangan di atas merupakan aset keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, sehingga nilai tercatat aset keuangan tersebut kurang lebih telah mencerminkan nilai wajarnya.

- Utang usaha, utang lain-lain, beban akrual dan pinjaman jangka pendek.

Seluruh liabilitas keuangan di atas merupakan liabilitas jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan sehingga nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut kurang lebih telah mencerminkan nilai wajarnya.

- Pinjaman bank jangka panjang, termasuk bagian jatuh tempo dalam waktu satu tahun.

Liabilitas keuangan di atas merupakan pinjaman yang memiliki suku bunga variabel dan tetap yang disesuaikan dengan pergerakan suku bunga pasar sehingga nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut telah mendekati nilai wajar.

- Pinjaman karyawan dan liabilitas jangka panjang, termasuk bagian jatuh tempo dalam waktu satu tahun.

- Aset dan liabilitas jangka panjang yang tidak dikenakan bunga disajikan pada nilai kini dari estimasi penerimaan atau pembayaran kas di masa mendatang dengan menggunakan bunga pasar yang tersedia untuk instrumen yang kurang lebih sejenis.

- Penyerahan saham

Penyerahan saham biasa yang tidak memiliki kuotasi pasar dengan kepemilikan saham di bawah 20% dicatat pada biaya perolehan karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal.

#### 41. FINANCIAL INSTRUMENTS

As of December 31, 2016 and 2015, the carrying amounts of financial assets and liabilities approximate their fair value as follows:

- Cash and cash equivalents, trade receivables and other receivables.

All of the above financial assets are due within 12 months, thus the carrying values of the financial assets approximate their fair values.

- Trade payables, other payables, accrued expenses and short-term loans.

All of the above financial liabilities are due within 12 months, thus the carrying values of the financial liabilities approximate their fair values.

- Long-term bank loans, including their current maturities.

The above financial liabilities are liabilities with floating and fixed interest rates which are adjusted with the movements of market interest rates, thus the carrying values of the financial liabilities approximate their fair values.

- Employee receivables and long-term liabilities, including their current maturities.

- Long-term assets and liabilities which bear no interest are presented at the net present value of the estimated future cash receipts or payments using market interest rate available for debt with approximately similar characteristics.

- Investment in shares of stocks

Investments in unquoted ordinary shares representing equity ownership interest of below 20% are carried at cost as their fair values cannot be reliably measured.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**41. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)**

**Investasi jangka pendek**

Nilai wajar dari aset keuangan ini diestimasi dengan menggunakan teknik penilaian yang wajar dengan nilai input pasar yang dapat diakses. Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, nilai wajar investasi jangka pendek Perusahaan masing-masing sebesar Rp14,828 (Catatan 11).

Nilai wajar didefinisikan sebagai total dimana instrumen tersebut dapat ditukar dalam transaksi jangka pendek antara pihak yang berkeinginan dan memiliki pengetahuan yang memadai melalui suatu transaksi yang wajar, selain di dalam penjualan terpaksa atau penjualan likuidasi. Nilai wajar didapatkan dari model arus kas diskonto.

Nilai wajar untuk kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, investasi pada entitas asosiasi, utang usaha, utang lain-lain, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, dan beban akrual dalam waktu satu periode mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek.

Nilai tercatat dari utang bank mendekati nilai wajarnya disebabkan oleh pemakaian suku bunga mengambang atas instrumen tersebut, dimana tingkat bunga tersebut selalu disesuaikan oleh bank.

Nilai wajar aset tidak lancar lainnya (piutang karyawan) diperkirakan dengan mendiskontokan arus kas masa depan menggunakan tingkat suku bunga saat ini bagi pinjaman, yang mempersyaratkan risiko kredit dan sisa masa jatuh tempo yang serupa. Namun karena selisih antara nilai yang tercatat dengan nilai wajarnya tidak material, maka tidak dilakukan penyesuaian.

Nilai wajar piutang dan utang derivatif dicatat sebesar nilai wajar yang dikutip berdasarkan harga pasar instrumen derivatif terkait.

Investasi dalam saham biasa yang tidak memiliki likuidasi pasar dengan kepemilikan di bawah 20% dicatat pada biaya perolehan karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal.

**41. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)**

**Short-term investments**

Fair value of this financial asset is estimated using appropriate valuation techniques with market observable inputs. As of December 31, 2016 and 2015, fair value of the Company's short-term investments amounting to Rp14,828, respectively (Note 11).

Fair value is defined as the amount at which the instrument could be exchanged in an arm's length transaction between willing and knowledgeable parties, other than in a forced or liquidation sale. Fair values are obtained from the discounted cash flow model.

The fair values of cash and cash equivalents, trade receivable, investment in associated company, other receivables, trade payables, other payables, short-term employee benefit liabilities and accrued expenses approximate their carrying values in view of their short-term nature.

The carrying values of bank loans approximate their fair values due to the floating rate interests on these instruments which are subject to adjustments by the banks.

The fair values of non-current assets (receivable from employee) are estimated by discounting future cash flows, using rates currently available for debt on similar terms, credit risks and remaining maturities. However, since the differences between the carrying values and fair values are not material, these are no longer adjusted.

The fair value of derivative receivables and payables is based on the quoted market prices of the related derivative instruments.

Investment in other unquoted ordinary shares representing equity ownership interest of below 20% are carried at cost as their fair values cannot be reliably measured.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

#### 41. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

##### Hirarki Nilai Wajar

Aset dan liabilitas keuangan diklasifikasikan secara keseluruhan berdasarkan tingkat rendah dari masukan (input) yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar. Penilaian dampak signifikan dari suatu input tertentu terhadap pengukuran nilai wajar membutuhkan pertimbangan dan dapat mempengaruhi penilaian dari aset dan liabilitas yang diukur dan penempatannya dalam hirarki nilai wajar.

Bukti terbaik dari nilai wajar adalah harga yang dikuotasikan (*quoted prices*) dalam sebuah pasar yang aktif. Jika pasar untuk sebuah instrumen keuangan tidak aktif, entitas menetapkan nilai wajar dengan menggunakan metode penilaian. Tujuan dari penggunaan metode penilaian adalah untuk menetapkan harga transaksi yang terbentuk pada tanggal pengukuran dalam sebuah transaksi pertukaran yang wajar dengan pertimbangan bisnis normal.

Metode penilaian termasuk penggunaan harga dalam transaksi pasar yang wajar (*arm's length*) terakhir antara pihak-pihak yang memahami dan berkeinginan, jika tersedia, referensi kepada nilai wajar terkini dari instrumen lain yang secara substansial sama, analisa arus kas yang didiskontokan dan model harga opsi (*option pricing models*).

Jika terdapat metode penilaian yang biasa digunakan oleh para peserta pasar untuk menentukan harga dari instrumen dan metode tersebut telah didemonstrasikan untuk menyediakan estimasi yang andal atas harga yang diperoleh dari transaksi pasar yang aktual, entitas harus menggunakan metode tersebut. Metode penilaian yang dipilih membuat penggunaan maksimum dari input pasar dan bergantung sedikit mungkin atas input yang spesifik untuk entitas (*entity-specific input*). Metode tersebut mempertimbangkan semua faktor yang akan diperimbangkan oleh peserta pasar dalam menentukan sebuah harga dan selaras dengan metode ekonomis untuk penilaian sebuah instrumen keuangan. Secara berkala, Perusahaan menelaah metode penilaian dan mengujinya untuk validitas dengan menggunakan harga dari transaksi pasar terkini yang dapat diobservasi untuk instrumen yang sama (yaitu tanpa modifikasi dan pengemasan kembali) atau berdasarkan data pasar yang tersedia dan dapat diobservasi.

#### 41. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)

##### Fair Value Hierarchy

Financial assets and liabilities are classified in their entirety based on the lowest level of input that is significant to the fair value measurements. The assessment of the significance of a particular input to the fair value measurements requires judgement, and may affect the valuation of the assets and liabilities being measured and their placement within the fair value hierarchy.

The best evidence of fair value is quoted prices in an active market. If the market for a financial instrument is not active, an entity establishes fair value by using a valuation technique. The objective of using a valuation technique is to establish what the transaction price would have been on the measurement date in an arm's length exchange motivated by normal business considerations.

Valuation techniques include using recent arm's length market transactions between knowledgeable, willing parties, if available, reference to the current fair value of another instrument that is substantially the same, discounted cash flow analysis and option pricing models.

If there is a valuation technique commonly used by market participants to price the instrument and that technique has been demonstrated to provide reliable estimates of prices obtained in actual market transactions, the entity uses that technique. The chosen valuation technique makes maximum use of market inputs and relies as little as possible on entity-specific inputs. It incorporates all factors that market participants would consider in setting a price and is consistent with accepted economic methodologies for pricing financial instruments. Periodically, the Company calibrates the valuation technique and tests it for validity using prices from any observable current market transactions in the same instrument (i.e., without modification or repackaging) or based on any available observable market data.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

**41. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)**

Hirarki nilai wajar Perusahaan pada tanggal  
31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai  
berikut:

	31 Desember 2016/December 31, 2016				
	Total Total	Level I/ Level 1	Level II/ Level 2	Level III/ Level 3	
Aset lancar Piutang deviden	0.000	-	0.000	-	Current assets Dividends receivable
	0.000	-	0.000	-	

	31 Desember 2015/December 31, 2015				
	Total Total	Level I/ Level 1	Level II/ Level 2	Level III/ Level 3	
Aset lancar Piutang deviden	0.000	-	0.000	-	Current assets Dividends receivable
	0.000	-	0.000	-	

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal  
31 Desember 2016 dan 2015, tidak terdapat  
pengalihan antar level atas pengukuran nilai wajar.

**41. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)**

The Company's fair value hierarchy as of  
December 31, 2016 and 2015 are as follows:

For the years ended and December 31, 2016 and  
2015, there were no transfers between the level  
fair value measurements.

**42. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH  
DISAHKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF**

Berikut ini adalah beberapa standar akuntansi yang  
telah disahkan oleh Dewan Standar Akuntansi  
Keuangan (DSAK) yang dipandang relevan  
terhadap pelaporan keuangan Kelompok Usaha  
namun belum berlaku efektif untuk laporan  
keuangan tahun 2017:

- Amandemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan tentang Prakteks Pengungkapan", berlaku efektif 1 Januari 2017.

Amandemen ini mengklarifikasi, bukan mengubah secara signifikan, persyaratan PSAK 1, antara lain, mengklarifikasi mengenai materialitas, fleksibilitas urutan sistematis penyajian catatan pengidentifikasian atas laporan keuangan dan kebijakan akuntansi signifikan.

- PSAK 3 (Penyesuaian 2016), "Laporan Keuangan Interim", berlaku efektif 1 Januari 2017 dengan penerapan dini diperkenankan

Penyesuaian ini mengklarifikasi bahwa pengungkapan interim yang dipersyaratkan harus dicantumkan dalam laporan keuangan interim atau melalui referensi silang dari laporan keuangan interim seperti komentar manajemen atau laporan risiko yang tersedia untuk pengguna laporan keuangan interim dan pada saat yang sama.

**42. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE**

The following are several issued accounting standards by the Indonesian Financial Accounting Standards Board (DSAK) that are considered relevant to the financial reporting of the Group that but not yet effective for 2017 financial statements:

- Amendments to SFAS 1, "Presentation of Financial Statements on Disclosures Initiative", effective January 1, 2017.

The amendments clarify, rather than significantly change, existing SFAS 1 requirements, among others, to clarify the materiality, flexibility as to the order in which they present the notes in financial statements and identification of significant accounting policies.

- SFAS 3 (2016 Improvement), "Interim Financial Reporting", effective January 1, 2017 with earlier application permitted

This improvement clarifies that the interim disclosures required should be included in the interim financial statements or through cross-references of the interim financial statements, such as management commentary or risk management report, that available to users of the interim financial statements and should at the same time.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2016 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SELAMAT SEMPURNA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

**42. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH  
DISAHKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF  
(lanjutan)**

- PSAK 24 (Penyesuaian 2016), "Imbalan Kerja", berlaku efektif 1 Januari 2017 dengan penerapan dini diperkenankan.

Penyesuaian ini mengklarifikasi bahwa pasar obligasi korporasi berkualitas tinggi dinilai berdasarkan denominasi mata uang obligasi tersebut dan bukan berdasarkan negara di mana obligasi tersebut berada.

- PSAK 60 (Penyesuaian 2016), "Instrumen Keuangan: Pengungkapan", berlaku efektif 1 Januari 2017 dengan penerapan dini diperkenankan.

Penyesuaian ini mengklarifikasi bahwa entitas harus menilai sifat dari imbalan kontrak jasa untuk menentukan apakah entitas memiliki keterlibatan berkelanjutan dalam aset keuangan dan apakah persyaratan pengungkapan terkait keterlibatan berkelanjutan terpenuhi.

- Amandemen PSAK 2, "Laporan Arus Kas tentang Prakteka Pengungkapan", berlaku efektif 1 Januari 2018 dengan penerapan dini diperkenankan.

Amandemen ini mensyaratkan entitas untuk menyediakan pengungkapan yang memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk mengevaluasi perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan, termasuk perubahan yang timbul dari arus kas maupun perubahan non-kas.

- Amandemen PSAK 46, "Pajak Penghasilan tentang Pengakuan Aset Pajak Tanggahan untuk Rugi yang Belum Drealisasi", berlaku efektif 1 Januari 2018 dengan penerapan dini diperkenankan.

Amandemen ini mengklarifikasi bahwa untuk menentukan apakah laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer yang dapat diturunkan dapat dimanfaatkan, estimasi atas kemungkinan besar laba kena pajak masa depan dapat mencakup pemulihan beberapa aset entitas melebihi jumlah tercatatnya.

Kelompok Usaha sedang mengevaluasi dampak dari standar akuntansi tersebut dan belum menentukan dampaknya terhadap laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha.

**42. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT  
YET EFFECTIVE (continued)**

- SFAS 24 (2016 Improvement), "Employee Benefits", effective January 1, 2017 with earlier application permitted.

This improvement clarifies that the market of high quality corporate bonds is valued by denominated bonds and not based on the country in which the bonds are.

- SFAS 60 (2016 Improvement), "Financial Instruments: Disclosures", effective January 1, 2017 with earlier application permitted.

This improvement clarifies that an entity must assess the nature of the service contract benefits to determine whether the entity has a continuing involvement in financial assets and whether the disclosure requirements related to the continuing involvement are met.

- Amendment to SFAS 2, "Statement of Cash Flows on the Disclosures Initiative", effective January 1, 2018 with earlier application permitted.

This amendment requires entities to provide disclosures that enable the financial statements users to evaluate the changes in liabilities arising from financing activities, including changes from cash flow and non-cash.

- Amendment to SFAS 46, "Income Taxes on the Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealized Losses", effective January 1, 2018 with earlier application permitted.

This amendment clarifies that to determine whether the taxable income will be available so that the deductible temporary differences can be utilized, estimates of the most likely future taxable income can include recovery of certain assets of the entity exceeds its carrying amount.

The Group is presently evaluating and has not yet determined the effects of these accounting standards on its consolidated financial statements.



